

رؤيه تشخيصية للمجتمع المعرفي في ظل اقتصاد المعرفة

د. سلوى امين السامرائي

جامعة الاسراء الخاصة/ كلية العلوم الادارية والمالية
قسم نظم المعلومات الادارية

مستخلص

يهدف هذا البحث الى عرض رؤيا تشخيصية لمجتمع المعرفة في ظل اقتصاد المعرفة من خلال استعراض العديد من المفاهيم النظرية والعلاقة بينهم كمفهوم البيانات والمعلومات والمعرفة وممجتمع المعلومات والمعرفة، ومصادر المعرفة، والمراحل التطورية للتحول الى مجتمع المعرفة، ومن ثم استعراض الأبعاد الأساسية لمجتمع المعرفة، إضافة إلى الملامح الأساسية لاقتصاد المعرفة وخصائص ذلك الاقتصاد، ثم تناول البحث المورد المعرفي وعلاقته بالمفاهيم، إضافة الى تناول موضوع منظمات الأعمال وكيفية مواجهة تحديات اقتصاد المعرفة، ثم استعرض البحث رؤيا تحليلية مستقبلية للعالم العربي في ظل تحديات اقتصاد المعرفة.

المقدمة

مع التطورات المتتسعة في مجال المعلوماتية، تولدت لدينا حضارة مغايرة بملامحها ومفاهيمها مما كان سائد، أي نحن نعيش في وقتنا الحاضر في عالم يختلف كثيراً عما كان عليه من قبل، عالم يرتكز على المعرفة وتقنية المعلومات، يمكن أن يطلق عليه بعصر المعرفة، الذي يطرح العديد من القضايا الشائكة والتي تمثل تحدياً كبيراً بالنسبة لبلدان العالم كافة، حيث يتطلب هذا العصر تغيراً في البنية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، وشعاره الاقتصادي (اصنع سلطتك التي تشاء في المكان الذي تشاء، وبيعها حيث تشاء) هذا يعني توفر حركة كاملة لنقل رؤوس الأموال والأيدي العاملة، ويتيح فرص العمل عن بعد لشريحة واسعة من البشر، أي انه يطرح مفاهيم وابعاد اقتصادية غير معروفة سابقاً، منها أن المعلومات أصبحت تمثل رأسمالاً جديداً أخذت فيه المجتمعات المبنية على الاقتصاد الصناعي تحول إلى اقتصاديات قائمة على المعلومات، وأصبح الجميع يلهث في محاولة لللحق بالتقدم التكنولوجي وما يتبعه من تقدم في وسائل الاتصالات والحواسيب الالكترونية، الذي رافق التطورات في مجال المعلومات والمعرفة. أن هذه التطورات أصبحت تحدياً أمام قادة المنظمات لأنها تتطلب تنظيمات إدارية ومبادئ للعمل جديدة فكراً وتطبيقاً وتختلف عما كان سائد سابقاً، إضافة إلى مهارات إدارية غير تقليدية، أي أن يكون المدراء قادة التغيير في منظماتهم من خلال فدرتهم على إدارة المعرفة Knowledge management) وتقنيات المعلومة (Information Technology)، في عصر أصبحت المعرفة أو المعلومات هي المورد الأساسي لمنظومات اليوم.

من هنا جاءت أهمية هذا البحث الذي سيتم تناوله من خلال المحاور التالية:

- أولاً: مفهوم، البيانات، المعلومات، المعرفة.
- ثانياً: مفهوم المجتمع المعلوماتي والمعرفي.
- ثالثاً: مصادر المعرفة في المجتمع المعرفي.
- رابعاً: المراحل التطورية للتحول إلى مجتمع المعرفة.
- خامساً: الأبعاد الأساسية لمجتمع المعرفة.

سادساً: الملامح الأساسية لاقتصاد المعرفة .

سابعاً: خصائص اقتصاد المعرفة .

ثامناً : المورد المعرفي والمفاهيم الاقتصادية

تاسعاً: منظمات الأعمال واقتصاد المعرفة .

عاشرًا: منظمات الأعمال وسبل مواجهة تحديات اقتصاد المعرفة .

حادي عشر: العالم العربي واقتصاد المعرفة، رؤيا مستقبلية .

أولاً : مفهوم البيانات، المعلومات ، المعرفة

أن مفهوم المعرفة يختلف عن الكثير من المفاهيم السائدة اليوم والتي أفرزتها التطورات المتلاحقة في مجال ثورة المعلومات والاتصالات والتي تتمثل بالمفاهيم التالية:

* **البيانات Data**

هي عبارة عن أرقام او حقائق او حروف ليس لها معنى الا بعد اجراء عملية المعالجة عليها والاستفادة منه (Laudon& Laudon,2000,9) .

* **المعلومات Information**

وهي عبارة عن بيانات تم اجراء المعالجة عليها لتصبح ذات قيمة لمستخدمها (Obrien,1991,16) .

* **المعرفة Knowledge**

لقد اختلفت الآراء حول مفهومها، فهناك من يعتبرها وسيلة لتسخير المعلومات لغرض الاستفادة منها، ويمكن التعبير عنها بالمهارة او طريقة أداء العمل (الجري ،2001 ،1)، أما (Turban، 2001، 1)، اما (Turban,1996,231) عرفها بأنها (الفهم والاهتمامات والاطلاعات التي يتم امتلاكها من خلال التعليم والخبرة إنتاج السلع والخدمات التي تحتاج في إنتاجها إلى المعرفة والخبرة وأعطي) مثل على ذلك صناعة السيارات، حيث ان عملية التصميم والإنتاج تعتمد بشكل كبير على المعرفة، إضافة إلى اعتمادها على تكنولوجية المعلومات (Laudon&Laudon,Ibid,372) أما (Badaraco) فقد عرفها بأنها الحكمة والخبرة الهندسية، ويمكن ان تتضمن التسويق والأداب، وحتى الرياضة، وتعتبر عامل مهم في نجاح الشركات، كما يمكنها بيعها او استخدامها في تطوير منتج معين او خلق منتجات جديدة او تغير العملية الإنتاجية او أسلوب إدارة المنظمات(Badaraco,1991,187) .

اما الحجري فيشير إلى كون المعرفة يمكن التعبير عنها بمعادلات، قوانين، قواعد، ويطلق عليها المعرفة الظاهرة التي يمكن نقلها دون مشكلة، وهناك نوع آخر من المعرفة هي المعرفة الضمنية التي يستتبعها الإنسان وهي غير قابلة لكتابه والتوثيق فهي خبرة داخل الممارسة الإنسانية لكل واحد منا (الجري ، مصدر سابق ، 22) أما (Stewart) فقد عبر عن مفهوم المعرفة بأنها رأس المال الفكري (Intellectual capital) الذي يمثل المعرفة التي يمكن توظيفها واستخدامها لصالح المنظمة على سبيل المثال قد يملك أحد العاملين فكرة لتحسين الإنتاج، ولكنها لا تصبح ذا فائدة دون وضعها موضع التطبيق (Steward,1997,261) .

ثانياً : مفهوم المجتمع المعلوماتي والمعرفي

ان مفهوم مجتمع المعلومات knowledge society ومجتمع المعرفة يعتقد البعض انها مترادفات، بينما هما في الحقيقة مختلفان، حيث ان مجتمع المعلومات سبق مجتمع المعرفة في مراحله التطورية ولكن منها خصائص يتسم بها، وقد عرفه عبد الهادي (بانه المجتمع القائم على المعلومات التي تمثل القوة الدافعة والمسيطرة على جميع أنشطته، والذي فيه غالبية العاملين يمارسون الأنشطة المعلوماتية والتي تتمثل بخلق او انتاج او جمع او خزن او معالجة او توزيع المعلومات (عبد الهادي ، 1999 ، 1) .اما فريحات فقد حدد مفهوم المجتمع المعلوماتي (بانه ذلك المجتمع الذي يعتمد في تطوره بصفة رئيسية على المعلومات والحسابات الآلية وشبكات الاتصال، أي انه يعتمد على التقنية الفكرية التي تضم سلعاً وخدمات جديدة مع التزايد المستمر للقوة العاملة بالمعلومات ، التي تقوم بإنتاج وتجهيز ونشر وبيع وتوزيع وتسويق هذه السلع والخدمات ، بمعنى اخر هو ذلك المجتمع الذي يعتمد أساساً على المعلومات بكثافة كمورد استثماري ، او كسلعة استراتيجية او كخدمة او كمصلحة للدخل القومي ومجموعات العاملة (فريحات، 2000 ، 11) ، اما الحجري فيعرفه على انه ذلك المجتمع الذي يعتمد في غالبية انشطته على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كالكمبيوتر والاقمار الصناعية والهواتف النقالة وغيرها ، ويوجد العامل الانساني الحر المبدع والمتمكن من ارادته يتحول مجتمع المعلومات الى مجتمع المعرفة ، أي انه أكد على أهمية العنصر البشري القادر على خلق المعرفة من خلال قاعدة المعلومات ليتحول المجتمع من مجتمع معلوماتي الى مجتمع معرفي (الحجرى ، مصدر سابق ، 2) ، اما الكاملي فهو يعتقد ان البلدان المتقدمة استكملت تشييد البنية التحتية لمجتمع المعلومات وبدأت تستعد لدخول مجتمع المعرفة ، ومadam هناك فرق بين المعلومات والمعرفة فإذا هناك فرق بين مجتمع المعلومات ومجتمع المعرفة، حيث يستند الاول على قواعد البيانات الكترونية اما الثاني فيرتكز على نظم المعلومات الرقمية ويتطلب بنية متينة وسريعة للاتصالات تتيح تدفق وتكوين المعلومات وتكوين قواعد معرفة ضخمة وموزعة في أماكن متعددة على سطح الارض (الكاملي، 2000، 1)

ثالثاً : مصادر المعرفة في مجتمع المعرفة

تنوع في عصرنا الحالي مصادر المعرفة ولا يمكن حصرها فهناك العديد منها ويمكن ان نتناول بعضها فقد طرح (Badaraco) بعض هذه المصادر والتي يمكن تحديدها بالآتي (Badaraco,ibid,189) :

1. الإنسان أو الفرد العامل : يعتبر الفرد العامل في أي مجال هو مصدر للمعرفة ولكن ليس كل العاملين في محيط العمل الإنتاجي حيث يشمل فقط العاملين الذين لديهم معارف وخبرات في كيفية إنجاز الأعمال ذات الطبيعة الخاصة والتي تتطلب إبداعاً في العمل ، وعن طريق هذه المعرفة استطاعت شركات إنتاج السيارات مثل إنتاج سيارات بأفكار ومهارات العاملين ويطلق على هؤلاء في مجتمع المعرفة برأس المال الفكري (Intellectual capital) (ويشير في هذا المجال (CMA) أن هؤلاء الأفراد العاملين هم المسؤولين عن تحقيق القيمة المضافة (العائد) لمنظوماتهم من خلال مهاراتهم وخبراتهم (CMA,1999,13) .

2. فرق العمل : هؤلاء يمثلون مجموعة من العاملين ضمن مجال وظيفي معين أو مجالات مختلفة ويتميزون بقدرات إبداعية ويعملون معاً لابتكار معارف جديدة في مجال عملهم . وقد استخدمته اليابان ضمن مفهوم حلقات الجودة وحققت تطورات عديدة وإبداعات في مجالات مختلفة إدارية وصناعية من خلال الأفكار التي قدمتها هذه الفرق .

3. البحوث والدراسات : وتعتبر مصدراً هاماً لانتاج المعرفة مثال على ذلك التسويق وبحوث تطوير المنتجات، حيث تساهم في خلق معرفة جديدة يكون لها دور فعال في تطوير أنشطة المنظمات.

هذه المصادر يمكن اعتبارها مصادر داخلية للمعرفة بالمقابل هناك مصادر خارجية تتمثل في علاقة الشركات الكبيرة مع الشركات الصغيرة أو علاقة الشركات مع البعض الآخر، حيث أن هذه العلاقات تؤدي إلى تعلم الكثير من المهارات والخبرات .

رابعاً : المراحل التطورية للتتحول الى مجتمع المعرفة

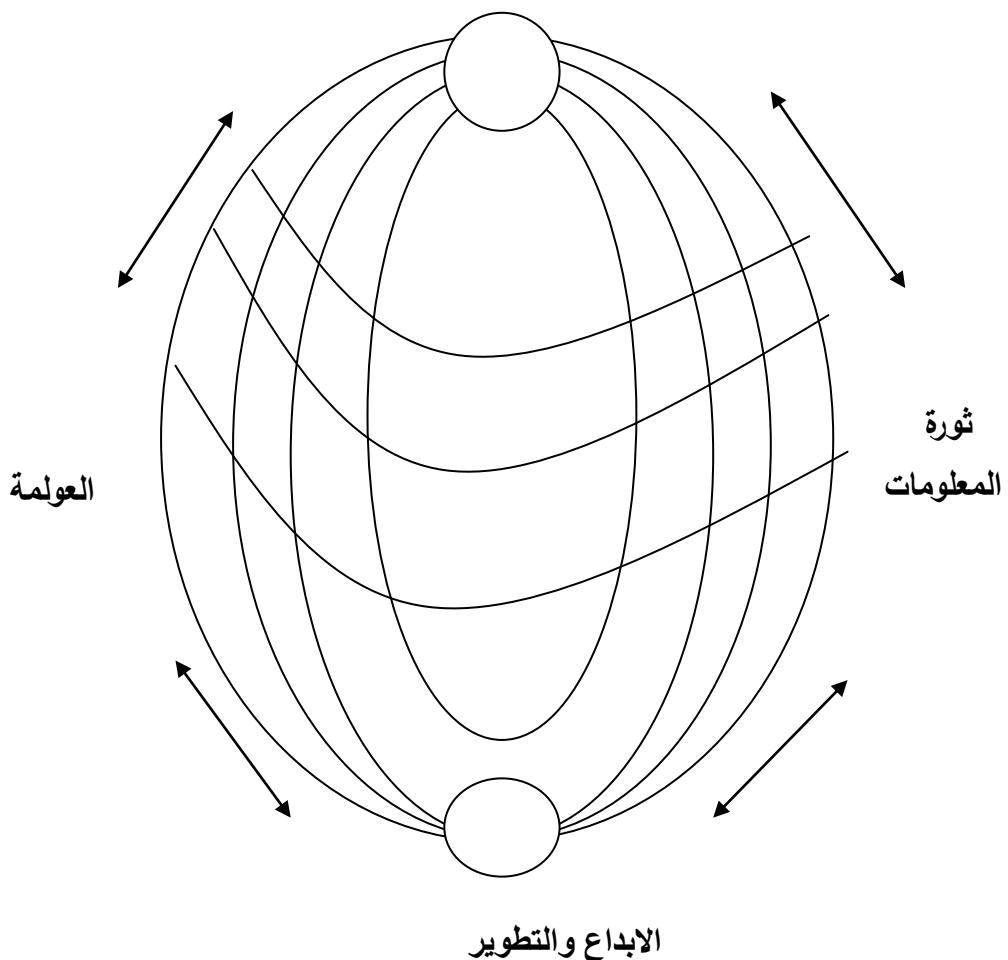
لقد شكلت ثورة المعلومات تهديداً كبيراً لعناصر توازن القوى في العالم والتي كانت لها السيادة خلال الأربعين سنة الماضية، فقد أصابها الخلل الدائم الذي قد لا تستطيع معالجته. كما أن منظمات الأعمال تواجه تحديات بنفس القوة لأنسلوب عملها والذي يتطلب منها تغيرات جوهرية في مختلف جوانب العملية الإدارية والتنظيمية وحتى في ثقافتها ونوعية العمالة المستخدمة التي حولت إلى ما أطلق عليها بيت درا كر بعمال المعرفة knowledge worker ، كما ويشير ديستون إلى أن هذه الثورة آدت إلى شينان مهمان هما (ديستون، 1994 ، 15) :

1. الزيادة الكبيرة والتوزيع الواسع الانتشار للمعرفة والمعلومات من جميع الأصناف .
2. الأهمية المتزايدة للمعرفة في انتاج الثروة والهيبوت النسبي لقيمة الموارد المادية والموارد المادية الأخرى كالذهب والأرض والنفط وقد طرح كل من (Denny&ford) في مقالهما حول تهيئة المنظمات لادارة المستقبل، تصورهما للعلم الجديد في الشكل رقم (1):

شكل رقم (1)

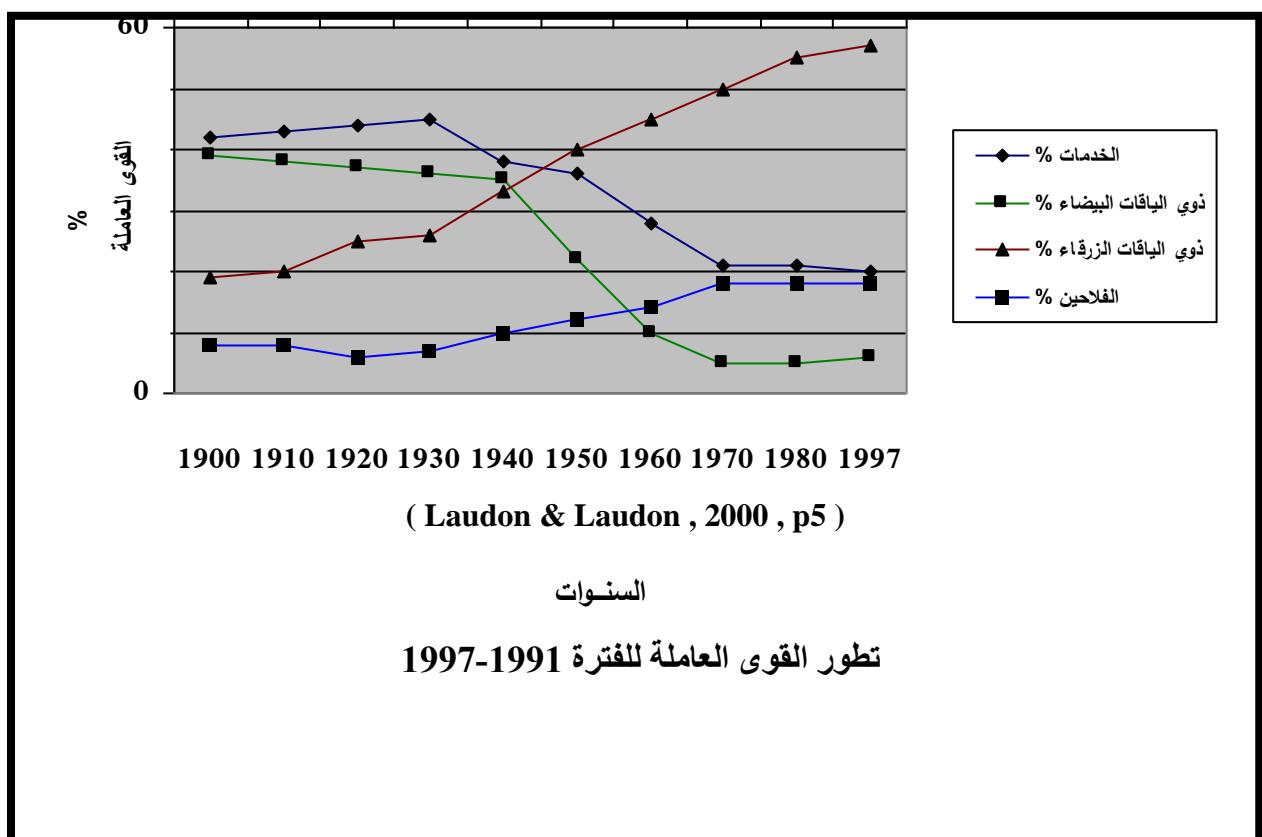
العالم الجديد

مجتمع المعرفة



أن استعراض التطور التاريخي الذي بدأ منذ منتصف القرن العشرين وحتى يومنا هذا ، يمكن أن يوضح لنا المراحل التطورية للتحول إلى مجتمع المعرفة والذي بدأ بالمجتمع الزراعي الذي امتد آلاف السنين وحتى منتصف القرن الثامن عشر، حيث بدأ عصر جديد هو عصر المجتمع الصناعي الذي استبدل الحقل بالمصنع واستبدل صاحب الأرض بصاحب رأس المال، واستمر هذا العصر حتى منتصف القرن العشرين، ثم ظهر عصر آخر هو العصر المعلوماتي الذي يعتمد على المعلومات وتكنولوجيا المعلومات، حيث استلم القيادة من الماكينة وسلمها للنظم الإلكترونية التي تحكم بالماكينة وبالمصنع وبكل مجالات الحياة والتي يديرها من يمتلك الذكاء وأدوات تكنولوجيا المعلومات، وهم القادرين على السيطرة على الأجهزة الإلكترونية والبرمجة والأنظمة المعلوماتية والذين يطلق عليهم بعامل المعرفة (الجمري، مصدر سابق، 3)، حيث نجد أن الدول الصناعية الكبرى مثل الولايات المتحدة واليابان بدأت بالتحول من المجتمع الصناعي إلى المجتمع المعلوماتي، حيث أصبح مفتاح خلق الثروة هو المعلومات والمعرفة. أن هذا التحول كان له انعكاس واضح على طبيعة القوى العاملة والشكل رقم (2) يوضح لنا التناقض في أعداد العاملين في قطاع الزراعة والصناعة مع دخول المجتمعات العصر المعلوماتي، حيث بدأ الارتفاع واضحًا في أعداد العاملين في قطاع المعلومات أو ما يطلق عليهم بعامل المعرفة أو ذوي الياقات البيضاء الذين يتولون إنتاج القيمة الاقتصادية للمجتمع من خلال استخدام المعلومات والمعرفة والذين يمثلون المهندسين والمعماريين والعلماء، وهؤلاء أصبحوا قوى عاملة ذات أهمية كبيرة لمنظماهم، وأصبح العمل المعرفي يشكل 60 % من الناتج المحلي للولايات المتحدة الأمريكية والقوى العاملة تشكل حوالي 55% حجم القوى العاملة الكلية (Loudon&Loudon,Ibid,25).

شكل رقم (2)



أن ازدياد أهمية المعرفة واتساع حجم العاملين فيها يشكل تحدياً حقيقياً أمام منظمات اليوم، يتطلب منها أن يكون لديها أيمان قوي وقاعدة تامة بـان مصدر قوتها يمكن في امتلاكها لقاعدة المعرفة، وـان المعرفة والمعلومات هما المصدر الحقيقي لقوتها والسلاح التناصي المهم في الوقت الحاضر والمستقبل، وعليها أن تسخر كافة إمكاناتها في سبيل امتلاكها، باعتباره العمود الفقري لكل مواردـها وهو المورد الذي لا ينضب . وقد أشار الأمين العام للأمم المتحدة في خطابـه أمام مؤتمر القمة العالمي المعني بـجمع المعلومات والـذي عقد في جنيف في العاشر من ديسـمبر 2003 إلى أنه يجب أن نضع نصب أـيعـيناـ حقيقة أن بلاـين من الناس في الـبلـادـانـ النـاميـةـ الذين لم يصلـهمـ بعدـ مدـثـورةـ المعلوماتـ وماـزاـواـ يـعيـشـونـ عـصـرـ المـجـتمـعـ الزـرـاعـيـ،ـ وهذاـ يـعـنيـ أـنـاـ نـعـيـشـ فـيـ عـصـرـ الفـجـوةـ الرـقـيـةـ (www.hittip.org.sa) .

خامساً: الأبعاد الأساسية لمجتمع المعرفة

أن حركة التاريخ الاقتصادي في المجتمع بدأت تطوي صفحة العصر الصناعي وتدخل العصر المعلوماتي الذي يتمحور حول خلق المعرفة وتوزيعها والــذـي أصبحـتـ المـعـرـفـةـ فيهـ هيـ المـورـدـ السـترـاتـيـجيـ الذيـ حلـ محلـ رـأسـمـالـ،ـ ويـشيرـ بـطـرسـ إلىـ أنـ هـنـاكـ عـوـاـمـلـ عـدـةـ سـاعـدـتـ الدـولـ فيـ الـانتـقالـ إلىـ هـذـاـ العـصـرـ وـيمـكـنـ أنـ نـشـيرـ إـلـىـ بـعـضـهـاـ وهـيـ (ـبـطـرسـ،ـ 117ـ،ـ 1987ـ)ـ:

1. أن المعلومـةـ متـوفـرةـ وفيـ مـتـاـولـ الـأـكـثـرـ،ـ فيـ حينـ رـأسـمـالـ كانـ حـصـراـ عـلـىـ الـأـقـلـيـةـ،ـ لـذـكـ نـجـدـ أنـ الـيـابـانـ دـخـلـتـ إـلـىـ هـذـاـ مجـتمـعـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ عـدـمـ مـلـكـيـتـهـ لـرـأسـمـالـ .
2. إنـهاـ تـقـصـفـ أيـ مـعـلـومـاتـ أوـ مـعـرـفـةـ بـصـفـةـ فـرـيدـةـ وهـيـ أنـ الـكـلـ أـكـثـرـ مـنـ الـأـجزـاءـ وـهـذـاـ يـعـنيـ أـنـ قـيـمـةـ الشـيـءـ تـرـدـادـ بـالـعـرـفـةـ لـبـالـجـهـدـ الـعـضـلـيـ .
3. أنـ الـابـتكـاراتـ الـجـديـدةـ فيـ حـقـلـ الـحـاسـبـاتـ وـتـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـاتـصالـاتـ،ـ أـدـتـ إـلـىـ اـزـديـادـ سـرـعـةـ التـحـولـ،ـ لـأـنـ الـاتـصالـاتـ هيـ عـصـبـ الـمـعـلـومـاتـ،ـ وـأـنـ استـخـدـامـ وـسـائـلـ الـاتـصالـاتـ السـرـيـعـةـ تـسـاـهـمـ فـيـ سـرـعـةـ نـقـلـ الـمـعـلـومـةـ وـبـقـرـةـ وـجـيـزةـ وـبـالـتـالـيـ تـوـدـيـ إـلـىـ اـنـهـيـارـ مـاـ يـسـمـيـ بـعـوـامـةـ الـمـعـلـومـاتـ (information float)ـ وـيـقـصـدـ بـهـ الـوقـتـ الـمـسـتـغـرـقـ فـيـ نـقـلـ الـمـعـلـومـاتـ مـنـ خـلـالـ قـاتـةـ الـاتـصالـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ تـقـلـيلـ تـكـلـفةـ نـقـلـ الـمـعـلـومـاتـ .ـ بـعـدـ اـسـتـعـارـضـ الـعـوـاـمـلـ الـتـيـ سـاعـدـتـ الدـولـ عـلـىـ التـحـولـ إـلـىـ الـمـجـتمـعـ الـمـعـلـومـاتـيـ إـنـ الـمـعـرـفـيـ،ـ يـمـكـنـ أنـ نـحدـدـ إـبـعادـ هـذـاـ المـجـتمـعـ وـالـتـيـ طـرـحـهـاـ كـلـ مـنـ (Nolan & croson 1995,25)ـ فـيـ كـتـابـهـماـ الـذـيـ يـحـمـلـ عنـوانـ الـهـدـمـ الـخـلـاقـ،ـ وهـيـ:
1. أنـ هـذـاـ مجـتمـعـ لـأـمـكـانـ فـيـهـ لـكـثـيرـ مـنـ الـمـبـادـيـ الـادـارـيـ الـقـديـمـةـ وـالـتـيـ يـجـبـ التـخلـصـ مـنـهـاـ كـلـاـ،ـ وـأـنـ يـتـمـ النـظـرـ لـبـيـنـةـ الـعـملـ دـاخـلـ الـمـنـظـمـاتـ نـظـرـةـ جـيـدةـ تـتـلـاعـمـ وـطـبـيـعـةـ الـمـجـتمـعـ الـذـيـ تـعـيـشـهـ الـمـنـظـمـاتـ،ـ أـيـ يـجـبـ أـنـ نـجـدـ فـيـهـ هـيـاـكـلـ تـنظـيمـيـهـ جـيـدةـ تـعـتمـدـ الـتـنظـيمـاتـ الشـبـكـيـةـ كـانـعـكـاسـ لـلـتـطـورـاتـ فـيـ مـالـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ،ـ وـأـنـ يـتـمـ إـعادـةـ تـوزـيعـ الـعـمـالـةـ وـإـزـالـةـ الـحـدـودـ بـيـنـ الـوـحـدـاتـ الـإـدارـيـةـ،ـ أـيـ التـحـولـ مـنـ الـهـيـاـكـلـ الـتـنظـيمـيـةـ الـمـبـنـيـةـ عـلـىـ أـسـاسـ خـطـوطـ وـعـلـاقـاتـ الـسـلـطـةـ إـلـىـ الـنـظـامـ الـجـديـدـ الـمـبـنـيـ عـلـىـ آـلـيـاتـ السـوقـ،ـ وـهـذـاـ يـتـطـلـبـ تـحـوـلاـ جـذـرـياـ وـأـجـرـاءـ عـمـلـيـةـ إـعادـةـ هـندـسـةـ الـمـنـظـمـاتـ (reengineering)ـ .ـ
2. كـذـكـ الـعـاـمـلـيـنـ فـيـ الـمـنـظـمـاتـ يـجـبـ أـنـ يـكـونـواـ قـادـرـينـ عـلـىـ اـسـتـبـاطـ طـرـقـ اـبـتكـاريـهـ لـلـعـرـفـةـ وـالـوصـولـ إـلـىـ مـصـادـرـ جـديـدةـ لـلـمـعـلـومـاتـ مـنـ اـجـلـ الـمـحـافـظـةـ عـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ عـالـيـةـ فـيـ الـأـدـاءـ الـمـنـظـمـاتـ،ـ وـتـعـتـبرـ الـعـارـفـ الـجـديـدةـ هـذـهـ بـمـثـابـةـ رـصـيدـ مـعـرـفـيـ لـمـنـظـمـاتـ هـيـسـاـمـ فـيـ تـعـزـيزـ مـرـكـزـهـاـ الـتـنـافـسيـ فـيـ السـوقـ .ـ
3. ظـهـورـ مـاـ يـسـمـيـ بـالـمـشـارـكـةـ الـمـعـرـفـيـةـ الـعـالـمـيـةـ وـالـتـيـ تـعـتـبرـ مـنـ الـمـجـالـاتـ الـتـيـ يـكـونـ لـتـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ فـيـهـ دورـ مـهـمـ فـيـ دـعـمـ مجـتمـعـ الـمـعـرـفـةـ،ـ حـيـثـ تـتـولـىـ إـداـرـةـ الـمـنـظـمـاتـ تـهـيـئـةـ أـلـيـهـ لـرـبـطـ مـوـاـقـعـ تـطـوـيرـ وـتـنـميـةـ الـمـعـرـفـةـ وـالـتـيـ قدـ تـكـوـنـ مـتـبـاعـدـ جـغـافـياـ،ـ حـيـثـ أـنـ هـذـهـ الـأـلـيـهـ تـضـمـنـ الـاسـتـفـادـةـ مـنـ قـوـاـدـ الـبـيـانـاتـ وـاستـخـدـامـ الـبـرـامـجـ الـجـاهـزـةـ لـادـارـةـ الـمـعـلـومـاتـ وـتـنـظـيمـ الـوـصـولـ إـلـيـهاـ وـأـيـضاـ وـجـودـ

محطات طرفية للعاملين لتسهيل عملية الاتصال بالقاعدة والحصول على المعرفة التي يحتاجونها، ويمكن اعتبارها قواعد تراكمية للمعرفة يمكن أن تساهم في دعم وتعزيز القدرات العلمية والعملية للعاملين .

4. أن معظم الوظائف الجديدة ستعتمد على المهنيين الذين سيأتون من ميادين العلوم والحسابات والهندسة والاستشارات والتعليم والتسويق والأعلام ... الخ، ويتم استبدال الأعمال الروتينية البسيطة والتي لا تحتاج إلى مهارة بنظم أتمتة المكاتب، وسوف يتحول النوع الجديد من الوظائف من أعداد منتجات مادية إلى ابتكار المعلومات وتحويلها إلى معرفة لحل المشاكل. وان تعليم الفرد في المستقبل سيعتمد على مقدار ما يستطيع أن يتعلم وليس على مقدار ما يعرف، وهذه السمة المميزة للقوى العاملة المهنية (calteath,1999,5)

سادساً: الملامح الأساسية لاقتصاد المعرفة

أن الملامح الأساسية لاقتصاد المعرفة يتم تحديدها من خلال اعتبار المعلومات أو المعرفة مورداً اقتصادياً تحاول المنظمات العمل على استغلاله والانتفاع به، ومن خلاله تساهمن أيضاً في تحسين الاقتصاد الكلي لدولها، إضافة إلى ظهور قطاع المعلومات باعتباره إحدى القطاعات الاقتصادية الحيوية (محى الدين، 2001، 1) . إن هذا يقودنا إلى القول أن العامل الأساسي المحدد للقوى الاقتصادية لم يعد الأرض كما كان في الاقتصاد الزراعي، ولا صاحب رأسمال اللازم لانتاج السلع كما هو الحال في الاقتصاد الصناعي، وإنما أصبح المورد المعلوماتي أو المعرفي، الذي يعتبر ضروري لابتكار المستحدثات وجعل الإنتاج أكثر فاعلية، كما نجد أن نمو هذا القطاع هو أسرع من نمو الاقتصاد الكلي . فقد قدر الاتحاد الدولي للاتصالات بعيدة المدى أن نمو قطاع المعلومات على المستوى العالمي بما يزيد على 5% بينما معدل النمو في الاقتصاد العالمي بصفة عامه كان أقل من 3%. من هنا يبرز لنا التحول الواضح إلى اقتصاد المعلومات أو إنتاج المعلومات (عبد الهادي، مصدر سابق، 5). كما ويشير (Galbreath, ibid,5) إلى أن الاقتصاد الذي سيسود في القرن الحادي والعشرين هو الاقتصاد المعرفي Knowledge Economic ، أما (Tapscott,1997,23) فقد أشار إلى أن 60% من العمالة الأمريكية يعملون في المجال العرفي و 80% من الوظائف الجديدة هي في قطاع المعلومات

من كل ما سبق يمكن القول أن تكنولوجيا المعلومات ورأس المال الفكري أصبحتا القوى المحركة لاقتصاد المعرفي، ففي الوقت الذي تميز القرن العشرين بالتقدم الهائل في مجال التصنيع والتكنولوجيا وخاصة تكنولوجيا المعلومات، فإنه يبرز في القرن الحادي والعشرين وبحسب العديد من المؤشراتمفهوم جديد يدعى بالاقتصاد المعرفي أن ظهور الموجة الثالثة على حد تعبير الفن توفر في كتابه صدمة المستقبل والتي كان أساسها ظهور شريحة السليكون هي التي آدت إلى حدوث ثورة المعلومات وانفجار المعرفة وارتفاع القيمة المادية للمعلومات، وبدأت تتمحور صناعات ضخمة واستثمارات هائلة حولها لذلك قال بيتر دراكر أن المعرفة في عصرنا الحالي أساسها المعلومات فهي رأس المال الأساس والمورد الحاسم للاقتصاد (توفلر،1992,29). وضمن نفس الموضوع ذكر Baker في مؤتمر نحو مجتمع المعلومات الذي عقد في هونغ كونغ عام 1983 (أن دخل انتاج صناعة المعلومات وصل إلى أكثر من 75 % بليون جنيه إسترليني في عام 1982، وهذا الدخل يزداد 12% سنويا وبهذا المعدل في الزيادة السنوية نجد أن صناعة المعلومات ستكون المورد الأساس للاقتصاد العالمي خلال الخمسة والعشرين سنة القادمة، كما أن قطاع المعلومات ينتج حوالي نصف الدخل القومي وان 40% من الدخل القومي للدول الأوروبية المتقدمة انبثق من أنشطة المعلومات (محى الدين، مصدر سابق، 26) . أن هذه الملامح تفرض على علماء الاقتصاد أن يتداركوا أزمة التناظير في المجال الاقتصادي نتيجة لتبدل واقع الموارد وطبيعتها واتجاه الاقتصاد اتجاهها يتعد جميع النظريات السائدة والتي يتغير بواسطتها فهم دور المعلومات والمعرفة وما يحركها من قوى دفع في ميدان العمل، ومام نعيد صياغة المفاهيم الاقتصادية فإننا لن نتمكن من استيعاب المضاعفات الناتجة عن ظهور المورد الجديد وتاثيره في المستقبل، والأفق الجديدة

التي يوفرها، لذلك فان بيتر دراكر قال (أن جائزة نوبل تنتظر من يستطيع وضع الأساس النظري لاقتصاد مجتمع المعرفة) .

سابعاً: خصائص اقتصاد المعرفة

أن الاقتصاد المعرفي حتماً سوف تكون له خصائص متعددة، وقد حاولت مؤسسة البحث في سوق تكنولوجية المعلومات (Mega group) تحديد ما اسمته بالفاتح المحركة لاقتصاد المعرفة والتي يمكن اعتبارها خصائص هذا الاقتصاد Calbreath,ibid,14-22 ومن هذه الخصائص:

1. العولمة : Globalization

2. التكيف الموسع لموافقة طلبات الزبائن : Mass customization

3. نقص المهارات والكواردر Staff / skill shortage

4. التركيز على خدمة المستهلك customer service

5. الخدمة الذاتية Self/ service

6. التجارة الإلكترونية Electronic commerce

وسوف نتناول كل منها باختصار وعلى النحو التالي:

1 . العولمة :

لقد أوجدت الإنترنت اقتصاد بلا حدود وأصبح بإمكان الشركات المختلفة الوصول إلى المستهلكين والحصول على الحصة السوقية في كل مكان في العالم، ولم يقتصر التغير على حدود المكان فقط ولكن الزمان أيضاً، حيث أصبح إيقاع العمل مستمراً على مدار الساعة، وأصبح الحد الأدنى لساعات العمل أربعة وعشرون ساعة في اليوم وعلى مدار العام، وهذا يعني ضرورة وجود منحنى عمل عالمي لدى الشركات حتى تستطيع المنافسة والبقاء .

2 . التكيف الموسع لرغبات الزبائن :

لقد سادت في العصر الصناعي عقلية الإنتاج الواسع Mass production ذو المواصفات الموحدة، أما في عصرنا المعرفي فلن الأمور قد تغيرت، حيث أن الميزة التنافسية لم تعد تعتمد على مفاهيم الإنتاج، والتسويق، والتوزيع المكثف والسياسات الموحدة، وذلك لأن مفتاح النجاح في الأعمال أصبح يمكن في تحديد خصوصية كل مستهلك وهذا ما يسمى Mass customization الذي يبحث عن إنتاج أشياء جديدة وخدمات مصممه لاحتياجات ورغبات الزبائن .

3 . نقص المهارات والكواردر :

في عصر اقتصاد المعلومات نجد أن الكثير من الوظائف لا تجد من يملؤها، ولعل قطاع تكنولوجية المعلومات هو القطاع الأكبر الذي يصارع لإيجاد المواهب والطاقات، وبالنظر إلى مخرجات النظام التعليمي في مجال تقنية المعلومات، نجد إن قطاع الإعمال سيواجه صعوبة في العثور على الأنواع المناسبة من الطاقات محلياً، لذلك سيقوم بالبحث عنها في البلاد الأخرى، وهذه يمكن اعتبارها سمات سوق العمل في المستقبل، ويمكن معالجة هذه الحالة يمكن من خلال الشبكات الإلكترونية والتعاون الافتراضي Virtual collaboration الحصول على المهارات من البلدان الأخرى .

4 . التركيز على خدمة المستهلك :

أن التنافس العالمي والإنترنت والشبكة العنكبوتية، وتحرير التجارة وزيادة، إمكانية الوصول إلى المعلومات، وتعدد الموزعين، كلها عوامل وضعت في أيدي المستهلكين قوة كبيرة، بعد إن كان قطاع الأعمال هو الذي يضع قواعد اللعبة، وأصبح المستهلكين هم أصحاب القرار، واصبح قطاع الإعمال مطلباً بأكثر من مجرد ابتكار منتجات جديدة أو إضافة مميزات جديدة لارضاء الزبائن. وهذا يتطلب خبرات شاملة بالمستهلكين ورغباتهم، ولا بد من الآخذ في الحسبان انه كما ميزت المستجدات الإنتاجية الشركات في القرن العشرين فإن المستجدات في مجال خدمة المستهلكين ستميز هذه الشركات في القرن الحادي والعشرين، وهذا سيتطلب معرفة دقيقة بكل مستهلك وبكل اساليب الحفاظ على قيادة منافسة

5 . الخدمة الذاتية:

لا توجد تقنية تدفع نحو الخدمة الذاتية مثل الشبكة العنكبوتية، وكذلك تقنية الذكاء الاصطناعي التي توفر بيئة يستطيع فيها المستهلكون مساعدة أنفسهم بفاعلية أكبر دون التفاعل مع البشر، ومن وجهة نظر قطاع الأعمال فإن تطبيقات الخدمة الذاتية تعد في الكثير من الحالات الوسيلة الأكثر جدوئاً لخدمة الزبائن من دفع الشخص للقيام بذلك وسيعزز هذا في المستقبل مع الارتفاع في تطبيقات الخدمة الذاتية من خلال الشبكة العنكبوتية وانظمة الاستجابة الصوتية الموجهة من قبل أنظمة الذكاء الاصطناعي.

6 . التجارة الإلكترونية:

كلما تزايد عدد مستخدمي الإنترنت أصبحت التجارة الإلكترونية أكثر رسوحاً، ويشمل ذلك التجارة الإلكترونية التي تتم بين الشركات نفسها، وبين الشركات والمستهلكين، ويتوقع إن يصل حجم التجارة الإلكترونية إلى تريليون دولار في الثلث أو الخامس سنوات القادمة، أي أن استبدال خدمات البيع والشراء التقليدية بالتجارة الإلكترونية سيغير مجالات التوظيف من الواقع التقليدية إلى الوظائف التي تتطلب مهارات في تكنولوجيا المعلومات، وفي الكثير من الحالات إلى الواقع التي تتطلب قدرات من مستويات عقلية عالية.

ثامناً : المورد المعرفي والمفاهيم الاقتصادية :

هناك العديد من المفاهيم الاقتصادية كالاستهلاك، الاحتكار، اقتصاديات السوق... الخ هذه المفاهيم أصبح لا وجود لها بل بالعكس يمكن القول أن طبيعة المعلومات تناقض هذه المفاهيم تماماً، لذلك أصبح من الضروري الإقلال عن اعتبار المعلومات شيء من الأشياء المحيطة بنا وننظر لها كمحور مختلف خاص، إذا أصبحت قيمة الأشياء تزداد بالمعرفة لا بالجهد العضلي، أي أصبح من الضروري صياغة نظرية في المعرفة كأساس لقيمة، وكما وضع ماركس في مطلع العصر الصناعي نظريته في العمل كأساس لقيمة. ولكن كيف لنا أن ننتج قيمة اقتصادية من المعرفة. تصدى لهذا السؤال اقتصادي أمريكي يدعى دور ديستون، حيث توصل في دراسة علمية له للفترة ما بين 1948-1973 إلى أن ثلثى النمو الاقتصادي الأمريكي ناتج من تقدم معارف القوى العاملة ورفع مستوى قدراتها من التصنيع إلى صناعة المعرفة (بطرس، مصدر سابق، 5) وفي هذا المجال أيضاً أشار دراكر إلى أن 70% من الكلف المباشرة وغير المباشرة لجميع نشاطات الأعمال في الولايات المتحدة تتصل بتجميع وتوزيع وإدارة المعلومات، لذا فإن السيادة الاقتصادية في القرن الحادي والعشرين ستكون للمورد المعرفي وسيكون المفتاح الأساسي لتطور المجتمعات هو رفع إنتاجية العمل المعرفي على كافة المستويات (دراكر، 1995، 17). أما ديستون فيشير إلى إن المساهمة النسبية للمعرفة ازدادت بشكل ملحوظ في كل المنتجات تقريباً، حيث أن مكونات الحاسوب والاتصالات أصبحت تتألف بالكامل من المعلومات، والمواد الخام تشكل حوالي 1% من تكاليفها، والعمل من النوع التقليدي 5%， أما الغلب التكافأ فناتجة عن المعلومات المبرمجة في تصميم شريحة السيليكون الدقيقة وعن تصميم وتطوير الأجهزة عالية التخصص المستعملة في صنعها (ديستون، 1994، 25) . وتشير كذلك الإحصاءات إلى أن الناتج الكلي لصناعة المعلومات بلغ عام 2000 م (1000) مليار دولار لتكون أول صناعة في العالم تصل إلى التريليون (على، 1994، 18) .

كما يشير على نبيل أيضا إلى أن الأهمية النسبية لرأسمال المعرفة بدأت بالزيادة مقابل أهمية رأس المال المادي، وان اقتصاد المعلومات لم يجعل فقط الاقتصاد الجزائري أكثر صعوبة في تنظيمه فقط بل الاقتصاد الكلي (عالم الناتج الإجمالي والطلب الإجمالي، والاحصائيات الموسمية) أكثر صعوبة في قياسها ومن ثم أكثر صعوبة في تنظيمها (مصدر سابق، 20). هنا قد يطرح سؤال ماهي الملامح الأساسية لنظام خلق الثروة الجديد؟ أن النظام الجديد لخلق الثروة حسب رأي توفرلر يختلف اختلافا جوهريا عن الوسائل التي كانت تستخدم سابقا، ويمكن اعتباره بمثابة ثورة حقيقة في مجال خلق الثروة، ويمكن تحديد ملامحه حسب وجهة نظر (توفرلر، مصدر سابق، 311) بما يلى:

1. اعتماده على تبادل البيانات والمعلومات وكونه نظاما موغل في الرمزية، حيث إذا لم تكن هناك معرفة يتم تبادلها لأن تكون هناك ثروة جديدة تخلق .
2. إن النظام الجديد يمتاز بكون إنتاجه لا كمي، وأنه قادر بفضل تقنيات المعلومات الجديدة على إنتاج منتجات حسب الطلب وبكلفة تقارب تكاليف الإنتاج الكمي .
3. أن عناصر الإنتاج التقليدية (العمل، الأرض، المواد الأولية، رأس المال) تعتبر أقل أهمية، في حين تعتبر المعرفة هي الأهم .
4. الاعتماد على المعلومات الإلكترونية بدلا من التقويد المعدنية والورقية كأدلة للتداول الحقيقي، كما إن رأس المال في ظل النظام الجديد يمتاز بـان مقدار كبيرة منه يمكن تجميعها وتوزيعها خلال فترة قصيرة .
5. أن المنتج والمستهلك اللذان تم فصلهما في الثورة الصناعية يتم إعادة توحيدهما مرة أخرى في دورة خلق الثورة، حيث ان المستهلك لا يساهم فقط بالمال بل بالسوق والمعلومات التي تساعد في التصميم، أي كلاهما حيويان لعملية الإنتاج .
أن هذه العناصر لاقتصاد المعرفة هي مترابطة وتعزز دور مورد المعرفة في كل القطاعات الاقتصادية، كما أنها تساهم في وضع مفاهيم جديدة لتحول محل المفاهيم الاقتصادية التي كانت سائدة.

تسعا : منظمات الاعمال واقتصاد المعرفة

أن التحول باتجاه اقتصاديات المعرفة يشكل تحديا أمام قادة منظمات الأعمال، ويدفعهم باتجاه إعادة التفكير بالأولويات الاستراتيجية لأعمالهم، والسبب في ذلك لأنه خلال العقد القادم سوف تودي الاقتصاديات الجديدة للمعلومات إلى تغيرات في الهيكل الكلي للصناعة، وفي أشكال المنافسة بين الشركات، ويعطى لنا انخفاض مبيعات الموسوعة البريطانية الاشهر في العالم عام 1990 إلى 50% وذلك بسبب طبعها على اقراص CD-ROMS مثلا على ذلك، حيث كانت تباع بين 1500-2000 دولار بينما المطبوعة على الاقراص كانت تباع بـ (50) دولار، وأحيانا يمكن الحصول عليها مجانا عند شراء الحاسوبات، هذا المثال يوضح لنا أن قواعد المنافسة قد تغيرت بسبب الاقتصاديات الجديدة للمعلومات وسمحت للاعبين الجدد ول المنتجات البديلة بـان يشكلون تهديدا حقيقيا للشركات القائمة (Evans & others, 1997,71) . لذا على قادة المنظمات أدرار الفرص المتاحة وذلك لأن الإدراك المتأخر سوف يزيد المخاطرة ويعرض منظماتهم للانهيار، كما يجب عليهم إعادة تشكيل أسلوب عملهم ومعرفة ما يمكن عمله لمواجهة المتغيرات وأدراك أن التحسينات في عملية الإنتاج غير كافية لبقائهم على قائمة المتنافسين، ويشير Evans & others على منتجو الموسوعة البريطانية عندما قاموا بإصدار نسخة CD-ROM وتضمينها مجانا مع النسخة المطبوعة الورقية من الموسوعة والتي أصبحت قيمتها (1000) دولار، لم يؤدي هذا العمل إلى تحسن في مبيعاتها بل استمرت مبيعاتها بالانخفاض (72) Evans & others, Ibid, 1992,3 . وقد يعود السبب في ذلك لكون المنافسين كانوا متربهين لما يدور حولهم وقد اعتمدوا استراتيجية حاولوا من خلالها الاستفادة من المفاهيم التي جاء بها اقتصاد المعرفة، وحاولوا إنتاج منتجات جديدة مبنية على المعرفة، حيث تمثل لهذه المنظمات فرصا تسويقية، وتحقق لهم إرباحا أكثر مما تحقق منتجاتهم الأصلية (Davis & Davison, 1992,3) .

أن ما طرح سابقا يعطينا مؤشرا إلى ضرورة أن يعي قادة المنظمات أن استراتيجياتهم المستقبلية يجب أن تتحمّل حول المعرفة وكيفية أداراتها واستثمارها من خلال تكنولوجيا المعلومات، كذلك يجب أن

نضع نصب أعيننا أن المعرفة هي طوق النجاة للأعمال التي أصابها الشيخوخة، والمنظمات التي تستطيع الاستفادة منها تحقق أرباحاً كبيرة ويكون لها موقع تنافسي في السوق وتحتاج أمامها الفرصة للانطلاق نحو أعمال جديدة دائماً، تضمن لها البقاء والاستمرار في سوق المنافسين .

عاشرًا: منظمات الأعمال وسبل مواجهة تحديات اقتصاد المعرفة

في عصرنا الحالي ازداد حجم التحديات التي تواجه منظمات الأعمال وأصبحت هناك فجوة تتسع يومياً ما بين الماضي والحاضر، وأصبحت المنظمات تأخذ على عاتقها مهمة جديدة تتبع من التقاطع مع الاقتصاد الجديد القائم على المعرفة، وأصبح إزاماً عليها تبني أفكار جديدة والقيام بعملية إعادة الهندسة للعديد من أنشطتها وأعمالها لتكون أكثر استجابة لمنظمات حصر المعرفة لأنه لم يعد الاختباء خلف النجاح في الماضي يفيد قادة المنظمات، حيث أن ثورة المعرفة الجديدة غيرت اتجاهات تفكيرهم ووضعيتهم داخل إطار ليسألوا أنفسهم هل هم قادرين على النمو؟ وهل أن المعرفة المتوفرة لديهم يمكن أن تساهم في ضمان بقائهم واستمراريتهم؟ وذلك لكونها السلعة التي تحدد الاتجاهات المستقبلية للأعمال التي يمارسونها ولكون منظماتهم يجب أن تبني على أساس المعرفة، وهذا يعود للأسباب التالية (درacker، مصدر سابق، 50):

- أن العمال المعرفيين هم الذين يمثلون قوة العمل، وهؤلاء لا يخضعون لأنماط الإدارة التقليدية.
- الحاجة لتنظيم الأفكار والمعرفة التي تمثل جوهر العمل داخل منظمات الأعمال.
- الحاجة لتحقيق التنسيق والترابط بين المعرفة وتكنولوجيا المعلومات، كما أن هذا العصر اتسم بظهور شركات خلق المعرفة "knowledge creating companies" التي استوحتها التعامل مع المعرفة كمصدر أساس لخلق الثروة وأفضل مثال على هذه الشركات هي الشركات اليابانية كشركة canon & Honda () فقد اكتسبت الشهرة بسبب قابليتها على الاستجابة السريعة للزيان وقدرتها على خلق أسواق جديدة وتطوير منتجات جديدة، إضافة إلى سرعتها في الهيمنة على التقنيات الحديثة.

أن سر نجاح هذه الشركات هو مدخلها المعاصر في إدارة عملية خلق المعرفة الجديدة وحسن أداراتها (Nonate 1997,97) وفي هذا المجال يشير دراكر إلى أن المدراء في المنظمات المعاصرة يحتاجون إلى المعلومات لخلق المعرفة، ومن هذه المعلومات هي المعلومات ذات العلاقة بالقدرات والكفاءات المتوفرة للقيام بشيء لا يستطيع غيرهم القيام به مثل قدرات اليابانيين على تصغير الأجزاء الإلكترونية والتي يمكن اعتبارها قردة تستند على تقاليدهم الفنية التي يبلغ عمرها (300) سنة في وضع الرسوم للمناظر الطبيعية على صناديق الطلاء الصغيرة (Dracker/1995/58) .

أن توفر هذه المعلومات سوف تتيح للأداريين الإدراك المبكر للفرص واستغلالها بما يحقق نجاح المنظمات في إدارة مواردها، وهذا يعني أنه على المنظمات أن يكون توجهها الاستراتيجي هو خلق الثروة من خلال المعرفة، وهذا يتطلب ملكيتها لكم هائل من المعلومات أو المعرفة، وان تكون لديها القدرة على أداراتها .

أن هذه التحديات الجديدة التي تواجه منظمات الأعمال ترسم لنا خارطة جديدة للعمل وتخلق مقاييس جديدة يتوجب على قادة المنظمات أن يؤمنوا بحقيقة الاقتصاد المعرفي، وان يقوموا بوضع مجموعة من التساؤلات قد تقودهم باتجاه وضع استراتيجية لأعمالهم المستقبلية في ضوء العصر الذي يعيشونه، ومن هذه التساؤلات التي يمكن طرحها هي :

- أ. ما هو نموذج أعمالنا
- ب. هل نحن المنافسين في منتجاتنا
- ج. ما هي المهارات التي نحتاجها إذا حاولنا المنافسة في مجال المعرفة كيف يتم إدارة المعرفة
- د. كيف يتم استخدام المعرفة التي نحصل عليها في تحقيق قيمة مضافة لاعمالنا.

- يمكن من خلال ما تم طرحة من تساولات أن نضع مجموعة من المبادئ يمكن أن تكون مرشد للعمل لمنظمات اليوم في ظل تحديات الاقتصاد الجديد وهي :
- 1 . المبدأ الأول التركيز على المعرفة الفردية للعاملين والتعامل السليم مع الأفكار والمعرفات التي يمتلكونها وتوفير الظروف الملائمة لهم لتحويلها إلى منتجات أو خدمات إضافة إلى الاهتمام بالعمل الجماعي لخلق المعرفة، ويمكن اعتماد أسلوب حلقات الجودة الذي اتبعته اليابان من أجل الخلق المستمر للأفكار والمعرفات الجديدة
 - 2 . المبدأ الثاني على المدراء أن لا يقوموا بإدارة عمال المعرفة بل هم يديرون أنفسهم، ومهمة المدراء هي خلق مهارة لإدارة الأفكار المخزونة داخل عمال المعرفة، أي أن هذا المبدأ ينافض نظام الإدارة التقليدية المبني على السيطرة الفردية والعمل على إدارة العلاقة بين الأفراد بحيث تكون قائمه على الحرية في العمل بعيداً عن التسلط والبيروقراطية والروتين .
 - 3 . المبدأ الثالث إتاحة الفرصة للعاملين لتحقيق الهوية والشعور بازدياد القيم الشخصية، أي أن العمل في ظل الاقتصاد الجديد يجب أن يكون قائم على صنع الإحساس أو الشعور بالاعتماد الواضح من قبل المنظمات على المهارات الفكرية ولاهتمام بالعاملين وإتاحة الفرصة لهم للإبداع والتطور من خلال إثبات الذات .

وتأكيداً على أهمية هذه المبادئ أشار Stewart في كتابه رأسمايل الفكري ثروة المنظمات الجديدة في حديثه عن إدارة رأسمايل الفكري ،إلى كيف يمكن إدارة مجموعة لا تفضل الالتزام بأي معايير محدد أو تقديم تبريرات عن أعمالها إمام أي جهة مسؤولة، وإن الإدارة التقليدية تساهم في قتل روح الإبداع لدى العاملين وذلك لأنها لا تزدهر إلا في ظل مناخ يسمح بطرح ما تشاء من أفكار دون خوف (Stewart,ibid,54).

أن الالتزام بالمبادئ السابقة واعتبارها إطاراً للعمل في المنظمات التي تعيش عصر المعرفة يتطلب تغيراً جوهرياً في نماذج التنظيم، فلم يعد التنظيم الهرمي يمثل الحل، لذلك لابد من اعتماد التنظيمات الجديدة التي يمكن اعتبارها أكثر ملائمة لاقتصاد المعلومات وهي التنظيمات المفلطحة أو المسطحة Flat والتي تكون أكثر مرونة وتعتمد العمل الجماعي أو الفرقى (Davis&Davison,Ibid,8). أن هذه التنظيمات هي القادرة على خلق رجال أعمال حقيقيين لا مجرد موظفين، فالمدراء الذين يصوغون إستراتيجيات منظمات الأعمال كانوا في عصر الاقتصاد الصناعي مهندسين بارعين، أما في ظل اقتصاد المعرفة فدورهم كمورد حيوى هو تقديم المشورة للعاملين، والبحث عن الفرص، وإدارة المعرفة كمورد حيوى من خلال عمل المعرفة القادرین على استغلال مصادرها بطريقة فعالة وتحويلها إلى أصول عالية القيمة. وهذا قد يطرح سؤال، إذ كنا بحاجة لإدارة المعرفة لمواجهة التحديات فما هي المهام التي يمكن أن تدرج تحت مفهوم إدارة المعرفة (Knowledge management) ؟ أن إدارة المعرفة تشير إلى مجموعة العمليات التي يتم إنجازها داخل المنظمة من أجل خلق، وجمع، وخزن، وصيانة، ومعالجة معارف المنظمة، وتلعب تكنولوجيا المعلومات دوراً هاماً في إدارة المعرفة، وتوكل هذه المهمة إلى ما يطلق عليه بالمدير التنفيذي للمعرفة CKO (Chief Knowledge officer) الذي يكون مسؤولاً عن إدارة مصادر جديدة للمعرفة ويعمل على تحقيق الاستخدام الأفضل للمعرفة الموجودة في داخل المنظمات (Earl,1999,25)، أما المسلم فقد حدد مفهوم إدارة المعرفة بأنها عملية إدارة الخبرات العلمية والمعلوماتية للمنظمات والحفاظ عليها والاستفادة منها في الحصول على المزايا التنافسية وتحقيق رضا العميل، وذلك من خلال رفع مستوى كفاءة الأداء وزيادة مستوى الإبداع والابتكار (المسلم، 2001، 2). هذا يعني أن مفهوم الإدارة المعرفية يمكن اعتباره فقة ما توصل له الفكر الإنساني في ظل المجتمع المعرفي، ومن الأمثلة على الدول التي دخلت المجتمع المعرفي هي سنغافورة، حيث أن مصدر قوة الدول لا يمكن في أرضها، أو معادنها، أو أصولها، أو أموالها وإنما في المعرفة التي يمتلكها شعبها (الجمري، مصدر سابق، 12).

الحادي عشر: العالم العربي واقتصاد المعرفة، رؤيا مستقبلية

في الوقت الذي تلوح في الأفق نهاية الاقتصاد الحالي، ومن المنتظر أن يبدأ الاقتصاد خلال مدة الحياة العملية للشباب الذين يدخلون ميدان العمل الذي فيه قطاع المعلومات هو القطاع الاقتصادي القائم بذاته وهو القاسم المشترك للقطاعات الأخرى، وعامل أساسى في تحديد قوتها (على، مصدر سابق، 27)، نجد أن اقتصاد العالم العربي ما زال مرتبط بأسعار النفط وليس هناك بنية تحتية ولا استثمارات ولا قوانين تواكب التطور التكنولوجي، حيث أنه لم يستعد بعد للدخول في زمرة مجتمعات المعلومات، رغم أن صناعة المعلومات قد تطورت إلى حد ما في البلدان العربية مثل لبنان، دبي، مصر، إلا أنها ما تزال في مرحلة البداية، (حسانه، مصدر سابق، 2).

في ظل هذه الظروف علينا أن نحدد أولاً ملامح الوطن العربي فيما يخص عصر المعلومات وتكنولوجيا المعلومات، حيث تعكس لنا المؤشرات مظاهر الخلل الاقتصادي الشديد المتمثل بانخفاض القرارات الإنتاجية وتأكل المزايا النسبية للعملة العربية الرخيصة، والتضخم والعجز الشديد في ميزان المدفوعات، هذا العجز الذي سوف يتفاقم كلما ازدادت أهمية الدور الذي يلعبه قطاع المعلومات وصناعة البرمجيات في حجم التبادل التجاري، في الوقت الذي يتطلب الأمر منا أن ندخل القرن الواحد والعشرين ككتلة واحدة تمتلك مقومات الولوج إلى عصر المعلومات باقتدار، والتي تمثل بمنظمات ذات هيكل تنظيمية منته وقوانين بعيدة عن البيروقراطية، ونظام تعليمي قادر على استيعاب التطورات الحديثة في مجال المعرفة وتكنولوجيا المعلومات من خلال برامج التعليمية على مختلف المستويات، وبالرغم من حجم التحديات التي يواجهها الوطن العربي فإن التقدم العلمي وسهولة نقل المعرفة يمكن أن تتيح لها فرص النمو الاقتصادي، كما يمكن الاعتماد على الدول المتقدمة في نقل المعرفة والتكنولوجية لتكوين قاعدة معرفية نستطيع من خلالها تحقيق مفهوم الاعتماد على الذات.

أن تحقيق هذا الهدف يتم من خلال جملة من الأمور الواجب تحقيقها، والتي يمكن أن تساعدنا في تحقيق مفهوم الاعتماد على الذات وهي:

1. ضرورة تطوير النظام التعليمي والذي يعتبر من أهم مقومات مجتمع المعلومات، بحيث يكون قادراً على تشجيع تنمية القدرات وحل المشكلات والإبداع والابتكار، أي خلق جيل قادر على أيجاد المعلومة وتنظيمها وإدارتها وتحويلها إلى معرفة، والاطلاق من فكرة أن الجميع يتعلم وأن الإنسان لا يتوقف عن تلمذته حتى موته .

2. بناء قاعدة علمية معرفية تكنولوجية ذاتية نستطيع من خلالها خدمة الأهداف ذات الأولويات لمجتمعنا

3. تعينة المدخرات الوطنية وتطويرها أي القدرات الذاتية وتحديد الأولويات مع الأخذ بنظر الاعتبار التطورات العالمية .

4. الاهتمام بتكنولوجيا المعلومات من قبل مختلف القطاعات باعتبارها أساس الاقتصاد الحالي أساس استمراره ونموه .

5. توفير البنية التحتية لاقتصاد المعلومات والمتمثلة بشبكات الاتصالات التي تقوم عليها كافة النشاطات الاقتصادية من خلال ربط أجهزة الحاسوب بوسائل الاتصالات التي تتيح للجميع إمكانية الربط بين مختلف أرجاء العالم كوسيلة لتحقيق التوسيع والانتشار الجغرافي لمختلف القطاعات الصناعية والخدمية.

6. إتاحة الفرصة للاستثمارات التي لا تمتلك رؤوس أموال هائلة ولكنها تمتلك القدرة على العمل في قطاع المعلومات وتحتل الخبرة وروح المبادرة والتنظيم الإداري المنظور، مما يشكل فرصة عظيمة أمام الجيل الجديد من المستثمرين واستفيد من شبكة الإنترنت واستخدام تكنولوجيا المعلومات .

7. وضع سياسة للمعلومات على المستويين الوطني والإقليمي ويفضل أن تكون هناك ستراتيجية للمعلومات على المستوى الوطني ويجب أن تتسم سياسة المعلومات بالشمول والمرونة وقابلية التطبيق.

8. جعل المدخل المعلوماتي منطلق لتحقيق الاندماج والتكميل العربي وهذا ما يؤكد عليه (د. علي، مصدر سابق، 431) كبديل للمدخل الاقتصادي أو الأمني.

9. هذا يعني أن قطاع المعلومات لا بد أن ينظر إليه كوظيفة جديرة بالاهتمام من جانب السلطات العليا باعتباره من أهم وأبرز عوامل التنمية والتغير لا ي مجتمع معاصر وبالأخص المجتمعات النامية .

المصادر

** المصادر العربية:

1. الجمرى، منصور، (عصر المعلومات يقود الانسانية الى عصر المعرفة)
<http://vob.org/Arabic/lessone/lesson29.htm/2001>
 2. عبد الهادى / محمد فتحى (أسس مجتمع المعلومات وركائز الاستراتيجية العربية في ظل عالم متغير، دراسات عربية في المكتبات وعلم المعلومات، مجلد 4، عدد 3 ، سبتمبر، 1999 .
 3. فريحان، عصام احمد، (أعداد القوى العاملة لمجتمع المعلومات).
<http://www.moe.edc.org/a/tec/masadersite/htm/ta5.htm/2004>
 4. الكاملى / عبد القادر (قضايا عصر المعرفة)
<http://www.iraqcmm.org/cmm/n51/t23.htm.2004>
 5. ديستون / ولتر / (أفول السيادة) ترجمة سمير عزت نصار وجورج خوري، دار النشر والتوزيع، عمان، 1994 .
 6. خطاب الأمين العام للأمم المتحدة، كوفي عنان، في مؤتمر القمة العالمي المعني بجمع المعلومات/ جنيف، 10 ديسمبر، 2003، منظمة العمل الدولي ،المكتب الإقليمي للدول العربية، بيروت .
www.hip.org.sa
 7. بطرس / انطوان / (المعلوماتية على مشارف القرن الحادى والعشرين)، مكتبة لبنان، بيروت، 1987.
 8. محى الدين / حسانة / (اقتصاد المعرفة في مجتمع المعلومات)
<http://www.arabicin.net/arabic/5nadweh/pivot-4/economics-knowledg1.htm,2004>
 9. توفلز / الفن (تحول السلطة بين العنف والثروة والمعرفة) ترجمة د. فتحى بن شتوان ونبيل عثمان، دار الجماهيرية للنشر والتوزيع والإعلان، الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى، 1992 .
 10. دراكر، بيتر، (الإدارة للمستقبل، التسعينات وما بعدها) ترجمة د.صليب بطرس، الدار الدولية للنشر والتوزيع، القاهرة، 1995 .
 11. علي، نبيل، (العرب وعصر المعلومات) سلسلة العربي، الكويت، 1994 .
 12. المسلم، لؤي بن احمد، (أهمية الحفاظ على المعرفة والخبرات المكتسبة)
- http://www.alriradhcomsa/contents/22-06-2003economy/fconews_6608php.

** المصادر الأجنبية :

1. O'Brien, James, Management information systems, Richard D.Irwin, Inc, Boston1990 .
2. Loudon. Kenneth &Laudon. Jane, Management information systems, seventh, Edition,India,Pearson Education,inc,2002 .
3. Turban,Efrain&others,information,Technology for management,John Wiley& sons, inc, U.S.A,1996 .
4. Badaracco,josepl L. , The knowledge link, Harvard Business school,U.S.A.,1991.

5. Stewart Thomas A. , Intellectual capital ,currency& Doubleday, New york,1997.
6. Cma,Bernadette,L.,Intellectuall capital,International federation of accountants, August, New York, 1999.
7. Denny,Edward&Ford Joan, preparing organization to manage the further, New York, International federation of Accountants ,1997.
8. Nolan,R.&croson,D.,creative destruction, Harvard Business school press,Boston,1995.
9. Galbreath,Jeremy,preparing the 21st century worker ,the link between computer based technology& future skill sets, Educational technology ,nov._dec.,1999 .
10. Tapscott,D., the digital economy, new York, Mc Grow _Hill, 1997.
11. Evans,Philip B.& others, strategy and the new economics of information, Harvard business review,sep._oct . ,1997.
12. Davis,stan&Davidson,bill,2020 vison,simon &Schuster,1992 .
13. Nonata,kujiro,the knowledge creating companies Harvard business review,sep_oct,1997.
14. Druk,peter,the information Executions truly need, Harvard business review ,jan_feb.,1995 .
15. Earl,Michael J., Scott, Jan .A., what is chief knowledge officer? Sloan management review,40.no.2,winter, 1999.