

**اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع
بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية**
م. سناء حسن حلو
معهد الادارة / الرصافة

المستخلص :

تناول البحث اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع، اذ يتركز اهتمام هذا البحث على شريحة من المستويات الادارية، وهم المديرون الاداريون . وتمثل مشكلة البحث في محاولة دراسة وتحليل تأثير سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع وسعى البحث الى تحقيق جملة من الاهداف المعرفية والتطبيقية بالاستناد الى فرضية رئيسة . وقد استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بالبحث اذ تم توزيعها على عينة مكونة من (30) فرد من مديرى الاقسام ومسؤولى الشعب في الشركة العامة للصناعات الكهربائية ولأجل معالجة البيانات استخدمت العديد من الاساليب الاحصائية وهي (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، والانحدار) وقد افرزت الاساليب الاحصائية عدد من النتائج لعل ابرزها يتمثل بوجود علاقة تأثير معنوية لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع . وفي اطار مناقشة النتائج اكد البحث التطبيقي على الاهتمام بسلوك المشتري الصناعي والمتمثل ب (اجراءات الشراء، وانواع المشتريات الصناعية) لدورها في تحقيق الاداء الجيد، كما اظهر البحث صفة المواقف الايجابية تجاه متغيرات قنوات التوزيع والمتمثلة بـ (استراتيجيات قنوات التوزيع) و (انواع قنوات التوزيع).

المصطلحات الرئيسية للبحث/ سلوك الشراء المنظمي- سلوك شراء الاعمال- سلوك الشراء الصناعي-
قنوات التوزيع- المكان في التسويق.



مجلة العلوم
الاقتصادية والإدارية
المجلد 19
العدد 74
الصفحات 201-185



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المقدمة

تهتم الادارة العليا بنشاط الشراء وذلك لانه يشكل جزءاً مهماً من الاستراتيجية الكلية للمنظمة ويعود سبب ذلك لقيام المنظمات بشراء الكثير من المواد والمكونات والمستلزمات الضرورية للإنتاج . ولاهمية المجهزين الخارجيين يصبح الشراء قضية استراتيجية واساسية وخاصة ان المنظمات تعمل تحت ضغوط النوعية الجيدة والوقت المناسب ، ومن اجل تقليل الكلف وتحسين الفاعلية واستبعاد المواد والاجزاء المعيبة والمختلفة للمواصفات المتفق عليها فالمعيار الوحيد للاختيار ما بين المجهزين جودة منتجاتهم وقدرتهم على تلبية جداول التسليم بالاوقات المحددة .

لذلك تقوم منظمات الاعمال بتطوير علاقات مشتركة طويلة الامد مع عدد قليل من المجهزين لضمان الحصول على ما يحتاجونه من المواد والمستلزمات . وانطلاقاً من الاهمية انفة الذكر جاء هذا البحث الذي يهدف للتعرف على اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع لواقع الشركة العامة للصناعات الكهربائية .

انطلق البحث من مشكلة اساسية مفادها (ما اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع ؟) من خلال التطبيق على الشركة العامة للصناعات الكهربائية وتتجلى اهمية البحث في المساهمة المعرفية في حل ادارة التسويق والمتمثلة باهمية سلوك المشتري الصناعي، كما انها محاولة لاستكشاف اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع وتطوير تصور يتسم بالشمولية عند الادارة العليا في الشركة بشأن العلاقة بين سلوك المشتري الصناعي وقنوات التوزيع .

اما الاهداف التي يسعى البحث اليها، فقد تحددت بمعرفة الكيفية التي تستخدم فيها الشركة اجراءات الشراء، وتحليل اهتمام مدراء الشركة بموضوع سلوك المشتري الصناعي وقنوات التوزيع .

وашتمل البحث على فرضية رئيسة واعتمدت الاستبانة بشكل رئيس اضافة الى المقابلات الشخصية في جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بالجانب التطبيقي، اذ تضمنت (22) فقرة تغطي متغيرات البحث، وتم توزيعها على عينة بلغت (30) شخصاً من مدراء الاقسام ورؤساء الشعب . وبغاية الوصول الى النتائج المرجوة استخدمت العديد من الاساليب الاحصائية المناسبة، وقد افرزت عدد من النتائج لعل ابرزها يتمثل بوجود علاقة تاثير معنوي ضعيفة لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع .

كما غلت على اراء عينة البحث صفة المواقف الايجابية فيما يخص متغيرات سلوك المشتري الصناعي ومتغيرات قنوات التوزيع مما يعني الادراك المتقابل لهذه المتغيرات وبناءاً على ما تقدم فقد تم تغطية موضوع البحث عبر اربعة مباحث وهي

- المبحث الاول / منهجة البحث وبعض الدراسات السابقة

- المبحث الثاني / الجانب النظري

- المبحث الثالث / الجانب العملي

- المبحث الرابع / الاستنتاجات والتوصيات



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المبحث الاول / منهجية البحث وبعض الدراسات السابقة

أولاً :- مشكلة البحث

بعد الشراء نشاطا ضروريا لجميع منظمات الاعمال (المنظمات الهدافة للربح وغير الهدافة الى الربح) لأن السلع التي يحسن شراء موادها الاولية تعد نصف مباعة، وتأثير طبيعة العمليات من (شراء، وتصنيع، وبيع) في السلوك الشرائي لهذه المنظمات تبعاً لطبيعة العملية ونوعها، مما يؤدي الى الاختلاف في عملية اتخاذ القرارات الشرائية لتلك المنظمات .

لذلك تهتم الشركات والمصانع بابحاث علاقات متعددة مع موردين للمدخلات الانتاجية لتضمن ان لا يتوقف الانتاج فيها ولتضمن الحصول على حاجتها بأفضل الاسعار والتوفقات ، اضافة الى الجهد الهاحفة لاعادة تشكيل السلعة بشكل جيد ليصل الى المستهلك من خلال قنوات التوزيع الخالقة والمبدعة التي تمثل جزءاً جوهرياً من المزيج التسويقي لاي منظمة تجارية مع الدور الاستراتيجي الذي يلعبه التوزيع اذ ان الاختيار الصحيح لاي قنوات توزيعية يمثل عاملاً فائق الاهمية لنجاح اي شركة اعمال .

و واستناداً الى ذلك يمكن صياغة مشكلة البحث عبر التساؤلات الآتية :-

- 1 ما مدى تأثير سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع ؟
- 2 ما مدى تأثير خطوات قرار الشراء في قنوات التوزيع ؟
- 3 ما مدى تأثير انواع المشتريات الصناعية في قنوات التوزيع ؟
- 4 ما مستوى اهمية متغيرات البحث في الشركة المحوسبة ؟

ثانياً :- اهداف البحث

يهدف البحث الى تحقيق الاهداف الآتية :-

-1 تحديد اثر كل من :-

أ- خطوات قرار الشراء الصناعي في قنوات التوزيع.

ب- انواع المشتريات الصناعية في قنوات التوزيع .

2- اختبار معنوية العلاقة لمتغيرات السلوك الشرائي للمنظمة المحوسبة ومتغيرات قنوات التوزيع .

3- الكشف عن مدى توفر استراتيجيات لقنوات التوزيع في الشركة.

4- تقديم عدد من التوصيات في مجال السلوك الشرائي الصناعي وقنوات التوزيع بهدف تهيئة الية

تساعد المدراء في تطبيقها ومن ثم تحقيق مستوى اداء جيد.

ثالثاً:- اهمية البحث

تجلى اهمية البحث في المجالات الآتية :-

-1 يعد محاولة لاستكشاف اثر سلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع .

2- محاولة تشخيص اي من متغيرات سلوك المشتري الصناعي التي تسهم بشكل فاعل واكثر من غيرها

في قنوات التوزيع .

3- تقديم مساهمة معرفية في حقل ادارة التسويق .

4- مساهمة في تطوير الرؤية للادارة العليا لأهمية السلوك الشرائي وبيان اثره في قنوات التوزيع

للشركة المحوسبة

5- ابراز دور وأهمية السلوك الشرائي على اداء الشركة .

رابعاً :- فرضية البحث

للوصول الى اهداف البحث فان فرضية البحث الرئيسية تتجسد في السؤال الآتي :-

(هناك علاقة تأثير ذات دلالة معنوية لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع)

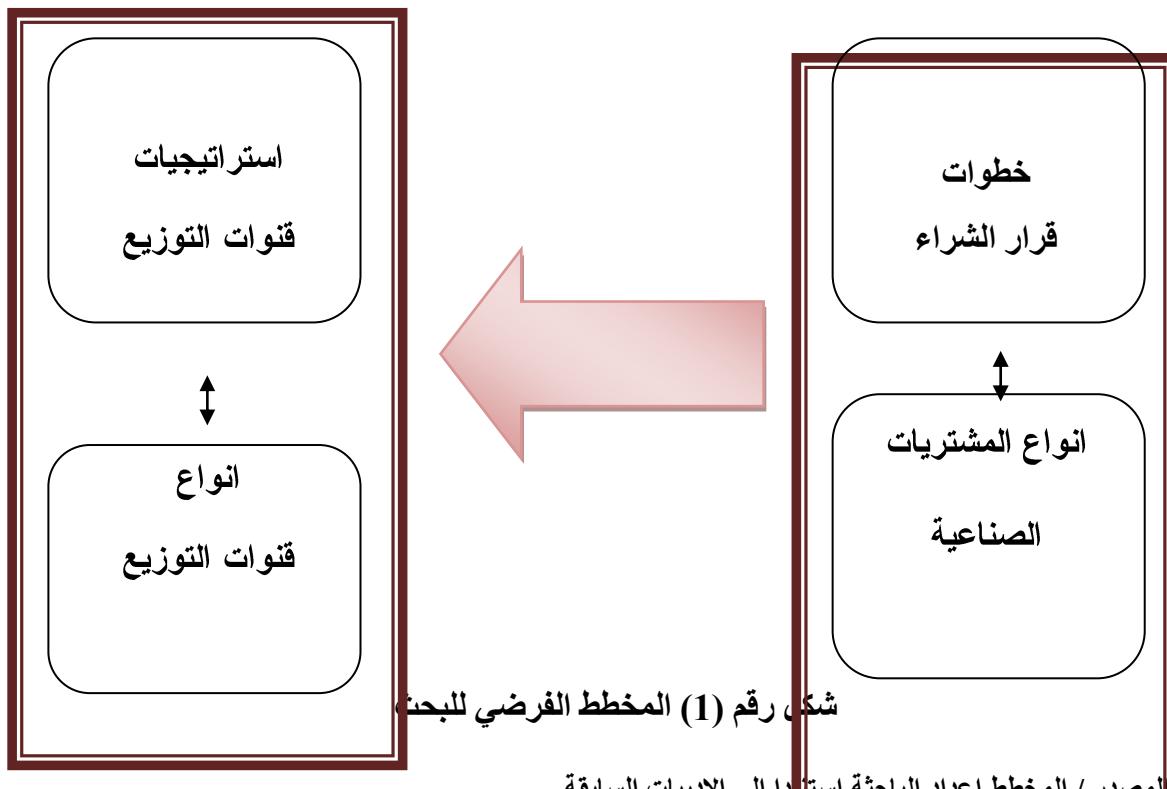


بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

خامساً :- مخطط البحث
في ضوء مشكلة واهداف البحث وفرضيته فان التصور العام لمخطط البحث يظهر من خلال
(الشكل 1)

سلوك قنوات التوزيع

المشتري الصناعي





بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

سادساً : عينة البحث واستماراة الاستبيان
حددت عينة البحث وفق اسلوب العينة القصدية (العمدية) المحصورة بالمديرين ومسؤولي الشعب في اقسام الشركة العامة للصناعات الكهربائية وقد ضمت (30) فردا للحصول على اجابات دقيقة وموضوعية لما تتطلبه فقرات الاستبيان من الفهم والاستيعاب والخبرة الشخصية عند الاجابة عليها من قبل الافراد (عينة البحث) وقد تضمنت الاستبيانة (22) فقرة .
سابعاً : اساليب جمع البيانات
للحصول على البيانات والمعلومات المطلوبة لتحقيق اهداف البحث من جهة وتعدد مصادر الحصول عليها من جهة اخرى اعتمدت الادوات الآتية :-

- أ- الاستبيانة / من خلال الاجابة على فقرات الاستبيانة .
 - ب- المقابلة الشخصية / مع عدد من المدراء في اقسام (التجاريين ، التسويق ، البحث والتطوير)
 - ت- الملاحظة / من خلال الزيارة المتكررة .
- ثامناً: الاساليب الاحصائية المعتمدة
استخدمت الوسائل الاحصائية الآتية :-
- 1- النسب المئوية / لبيان اتجاهات وراء العينة من خلال التكرار
 - 2- الوسط الحسابي / توضيح معدل اجابات عينة البحث عن متغير معين
 - 3- الانحراف المعياري / لقياس درجة التشتت في اجابات العينة
 - 4- اختبار F / لاختبار معنوية العلاقة التأثيرية
- تاسعاً /الدراسات السابقة :

1- دراسة Rozita shahboz keshvari – etal (2012) :-

(تأثير سلوك الشراء في رضى الزبون) تهدف الدراسة الى بيان تأثير سلوك الشراء في رضى الزبون من خلال التركيز على اهمية سلوك المشتري الصناعي لتخفيض المخاطر المرتبطة بعملية قرار الشراء واثر ذلك بتحقيق رضى الزيان المتعلقة (السعر، الجودة، الخدمة) وقد توصلت الدراسة .
* ضرورة الحصول على المعلومات الكافية عن الزيان وتحليلها لتحقيق رضا الزبون
* الحاجة الى برنامج افضل للتسويق ولزيادة الربحية والاداء الجيد
* الاهتمام بعناصر اخرى مثل العلاقة مع الزبون والمرؤنة والتسليم

2- دراسة مدحية عباس خلف (2007)

(دور نظام المعلومات التسويقية في السلوك الشرائي لمنظمات الاعمال) تهدف الدراسة الى تحديد دور نظام المعلومات في السلوك الشرائي لمنظمات الاعمال من خلال متغيرات اجزاء نظام المعلومات في متغيرات السلوك الشرائي المتمثلة (*عملية الشراء *مركز الشراء *العوامل المؤثرة على عملية ومركز الشراء)
وقد توصلت الدراسة الى :

- تزويد المعلومات الضرورية عند اتخاذ القرارات الشرائية في الحالات الثلاثة (الشراء لأول مرة ، الشراء المتكرر ، الشراء المعدل)
- تزويد المعلومات الضرورية لمركز الشراء
- تزويد المعلومات الضرورية لتحديد العوامل المؤثرة على عملية الشراء ومركز الشراء لتتمكن الشركة من التصدي لها



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المبحث الثاني/ الجانب النظري

أولاً/ سلوك المشتري الصناعي

1- مفهوم سلوك المشتري الصناعي

تقوم منظمات الاعمال بشراء مستلزمات انتاجها والاجهزة التي تمكنتها من الانتاج ويتم شراء هذه المستلزمات من شركات متخصصة بتسييقها . لهذا يتوجب على الشركات كافة فهم طبيعة الشراء، لذلك المشتري الصناعي (سواء كان صناعي ام تجاري ام حكومي) هو الذي يشتري المنتجات بهدف استخدامها في عمليات الانتاج او بهدف اعادة بيعها (مثل الوسطاء) (العمر، 2003:184).

و وأشار (Armstrong & kotler,2005:166) الى ان الشراء الصناعي: هو سلوك الشراء للمنظمات عندما تشتري السلع والخدمات لاستخدامها في انتاج منتجات وخدمات اخرى لغرض اعادة بيعها او تاجريرها الى المنظمات الاخرى لتحقيق الربح.

كما عرفه (الصميدعي والسعاد،2006 : 7) بانها: (الافراد والتنظيمات التي تكتسب الخدمات والسلع لاستخدامها في انتاج المنتجات الاخرى او الخدمات التي تؤجر او تباع او توفر للاخرين) كما اكد على ذلك كل من (pride & Ferrell,2003:232) : يشير سلوك الشراني لمنظمات الاعمال الى سلوك الشراء لدى المنتجين، الوحدات الحكومية، المؤسسات والتجار الذين يقومون باعادة البيع لتجار الجملة والمفرد .

وفي ذات الاطار عرف (القريوتى،2001: 101) سلوك الشراء المنظمي بانه : عملية اتخاذ القرارات التي تقوم بها المنظمات المختلفة من شركات ومصانع وهيئات حكومية او محلية بشان شراء السلع والخدمات، وتحديد البديل الممكنة لتحقيق ذلك، ومن ثم تقييم تلك السلع ومصادر الحصول عليها واختيار ما يحقق اهدافها بشكل افضل .

2- خطوات قرار الشراء الصناعي

لقد اختلف الكتاب والباحثين في وجهات النظر عن خطوات الشراء لمنظمات الاعمال .

فقد حدد (العمر، 2003: 187) خطوات الشراء بسبع مراحل :

- أ- الشعور بالحاجة
- ب- تحديد المواصفات والكميات
- ت- جمع المعلومات
- ث- تقييم العروض
- ج- التفاوض
- ح- الاختيار النهائي
- خ- الرقابة وتقييم النتائج

في حين حدد (القريوتى،2001: 111) خطوات الشراء بست مراحل :

- أ- تحديد المشكلة
- ب- تحديد مواصفات السلع المطلوب شراؤها
- ت- البحث عن البديل ومصادر الحصول عليها
- ث- تقييم البديل المختلفة
- ج- اتخاذ القرار بشراء السلعة التي تمثل البديل الأفضل
- ح- مرحلة التقييم

كما حدد (Stanton & others,1997:140) خطوات الشراء بخمس مراحل :

- أ- تحديد الحاجة
- ب- تحديد البديل
- ث- تقييم البديل
- ج- قرار الشراء
- ح- سلوك الشراء السابق



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

اما (peter& Donnelly,2001:65) فقد حدد خطوات الشراء بخمس مراحل :

- أـ حاجة المنظمة
- بـ تحطيل البضائع
- تـ نشاطات الشراء
- ثـ قرار الشراء
- جـ تقييم الشراء السابق

كما اكد على ذلك (حداد وسويدان،1998 :70)

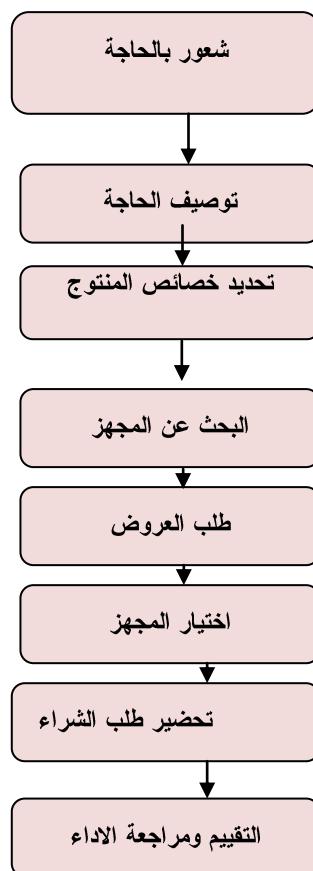
- أـ ادراك المشكلة
- بـ البحث
- تـ تقييم
- ثـ الشراء
- جـ تقييم ما بعد الشراء

في حين حدد(Kotler,2000:203-208) خطوات الشراء بثمان مراحل :-

- أـ ادراك الحاجة
- بـ توصيف الحاجة
- تـ تحديد خصائص المنتوج
- ثـ البحث عن المجهز
- جـ طلب العروض
- حـ اختيار المجهز
- خـ تحضير طلب الشراء
- دـ تقييم ومراجعة الاداء

وقد اعتمد تفصيлем (Kotler) لتوسيع المراحل باعتبارها اكثر تفصيلا :-

- أـ ادراك الحاجة/ يتم ذلك عند احتياج بعض الافراد او الاقسام لمادة او سلعة او خدمة معينة يتم طلبها من السوق لعدم توفرها في مخازن الشركة.
- بـ التوصيف العام للحاجة / ويعني تحديد مواصفات وكميات المادة المطلوبة بشكل عام من قبل الادارة الطالبة، يجب ان يكون التوصيف مستوى للنوع والخصائص والاحجام .
- تـ تحديد خصائص المنتوج / من ناحية الصفات الفنية والتقنية بدقة
- ثـ البحث عن المجهز / من خلال جمع المعلومات عن الموردين وتحليلها والقيام بفحص واختيار العروض على وفق اعتبارات الجودة والسعر والخدمة والاداء.
- جـ طلب العروض / اي اختيار الموردين على وفق معايير محددة بحيث ان لا يمثل السعر المتغير الوحد في الاختيار.
- حـ اختيار المجهز / من خلال التفاوض مع الموردين حول مدة التسليم، الانتظام في التوريد، خدمة ما بعد البيع، السعر .
- خـ تحضير طلب الشراء / يتم ارسال امر الشراء ومتابعة الشراء والتسليم والرقابة والتاكد من مطابقة المواد المستلمة مع المواصفات المطلوبة.
- دـ تقييم ومراجعة الاداء / ويقصد بها تحديد مدى نجاح المورد بالرغم على الشروط المطلوبة وتحديد امكانية الاستمرار معه وتكرار الشراء منه او استبعاده والتغفيش عن مورد اخر.والشكل (2) يوضح خطوات قرار الشراء الصناعي



شكل (2)
خطوات قرار الشراء الصناعي

Source:

Armstrong, Gary & Kotler Philip, marketing –An Introduction, 7th ed . 2005
.p/72

3- انواع المشتريات الصناعية

يمكن التمييز بين ثلاثة حالات من الشراء الصناعي:-

A-شراء المهمة الجديدة (لأول مرة)
تعد هذه الحالة من الحالات المعقّدة وذلك لأنها تتطلب أكبر عدد ممكّن من المشاركين الذين يؤثرون على اجراءات الشراء وجمع المعلومات فالشراء لأول مرة يتطلّب المرور بكلّة مراحل اتخاذ قرار الشراء، بينما الشراء المكرر بدون تعديل لا يتطلّب الا المرور بعدّ قليل من هذه المراحل .
(العمر،2003:187)

B- اعادة الشراء المباشر (متكررة)
يمارس هذا النوع من المشتريات الصناعية المنظمات التي شتري مواد ومنتجات بشكل منظم ومن المجهزين انفسهم ويحتاج المشترين الى معلومات قليلة عند اتخاذ قرار الشراء بسبب روتينية الشراء .



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

جـ- اعادة الشراء المعدل (يتم تغيير بعض مواصفات المنتجات) يلجأ المشتري الصناعي الى هذا النوع من المشتريات وذلك للبحث عن التسليم الاربع للمواد، الاسعار الاصغر او مستوى نوعية افضل او في حالة عدم رضى المشتري الصناعي عن الجهاز الحالى (Zikmund & Amico, 2000:14)

والجدول (1) يوضح مقارنة بين انواع المشتريات الصناعية :
جدول (1)/ مقارنة بين انواع المشتريات الصناعية

التطبيقات	عدد المجهزين	الوقت	التعقيد	نوع الشراء
منتجات غالبية الثمن ونادر الشراء	كثير	طويل	معقد	شراء مهمة جديدة
الشراء الروتيني والمكرر	واحد	قصير	بسيط	ادارة الشراء المباشر
تغيير بالشراء الروتيني بطريقه ما	قليل	وسط	متوسط	ادارة الشراء المعدل

Source: (Peter, Panl & Donnelly, James, Hi, marketing management-Knowledge & skills, 6th, McCaw- Hill, 2001.p60)

ثانياً / قنوات التوزيع 1- مفهوم قنوات التوزيع

ويقصد به جميع النشاطات التي تمارشها الشركة من اجل ايصال السلع والخدمات الى المستهلكين في الوقت والمكان المناسبين وبالكمية المناسبة و لتحقيق درجة عالية من الرضى والولاء لدى المستهلكين المستهدفين وبابل تكلفة ممكنة فالسياسات التوزيعية قد تعتمد التوزيع المباشر او قد تستخدم مزيجاً من السياستين .(الشرمان و عبد السلام، 2001:26)

ويمكن تعريفه بأنه : طرق الشركة المستخدمة لايصال المنتجات الى السوق لجعلها في متناول الزبائن وهناك قنوات تقليدية مثل (المجهزين، المصنعين، الموزعين، تاجر الجملة، تاجر المفرد) وهناك نوعان من

قنوات التوزيع الموجودة (المباشرة وغير المباشرة) (Businesswww.eHow)
ويمكن تعريفه بأنه ذلك المزدوج المعقد من الوكلاء، وتجار الجملة، وباعة التجزئة والذي يتم من خلاله تحريك المنتجات او الخدمات من قبل المنتجين الى الاسواق المقصودة. (Lancaster & Reynolds, 1998:169)

ويساهم التوزيع في تطوير مكانة المنتجات او الخدمات في السوق المستهدف من خلال استخدام الطريقة المناسبة لتوصيل الخدمات او المنتجات مما يترك الاثر البارز في تكوين الانطباعات لدى الزبائن بسهولة عملية الحصول على المنتجات او الخدمات من خلال شبكة التجهيز المتكاملة وال شاملة مع متاجر ذات بيع بالتجزئة ومواقع بيع سهلة الوصول اليها من قبل الزبائن وتصميم خارجي جذاب.

(Cravens,2000:194) وتساهم قنوات التوزيع بما يشير اليه الاقتصاديون (المنفعة الزمنية والمكانية) فالسلع والخدمات قد يتم انتاجها وتوفيرها ولكن يمكن ان تكون غير ذات قيمة اقتصادية فعلية او حقيقة مالم تكون متاحة للاستهلاك في مكان محدد او زمن معين . (Lancaster & Reynolds, 1998:169) بذلك يساهم التوزيع بتحقيق فرص للترويج عن منتجات الشركة بالارتباط مع العناصر الاخرى للمزدوج التسوقي فعلى سبيل المثال (مكان العرض وتقديم العينات، وكافة انشطة متاجر العرض .) (www.lars perner)

2- انواع وتصنيف قنوات التوزيع
يوضح الشكل (3) والشكل (4) اصناف قنوات التوزيع طبقاً لعدد من المستويات وحسب الوسطاء،
فهناك اربعة انواع اساسية من مستويات القناة في

اسواق السلع الاستهلاكية (Lancaster & Reynolds, 1998:17) :

- قناة (A)/ من المنتج الى المستهلك وهي قناة المستوى الصافي وتسمى القناة العمودية او المباشرة او من الباب الى الباب فهي ذات مستوى واحد وتستخدم للمنتجات التي تحتاج تكنولوجيا مثل (TV) .
- قناة(B)/ وهي قناة مباشرة ايضا ذات وسيط واحد وتستخدم للمنتجات ذات كلفة التخزين والنقل العالية مثل (السيارات، الملابس) .



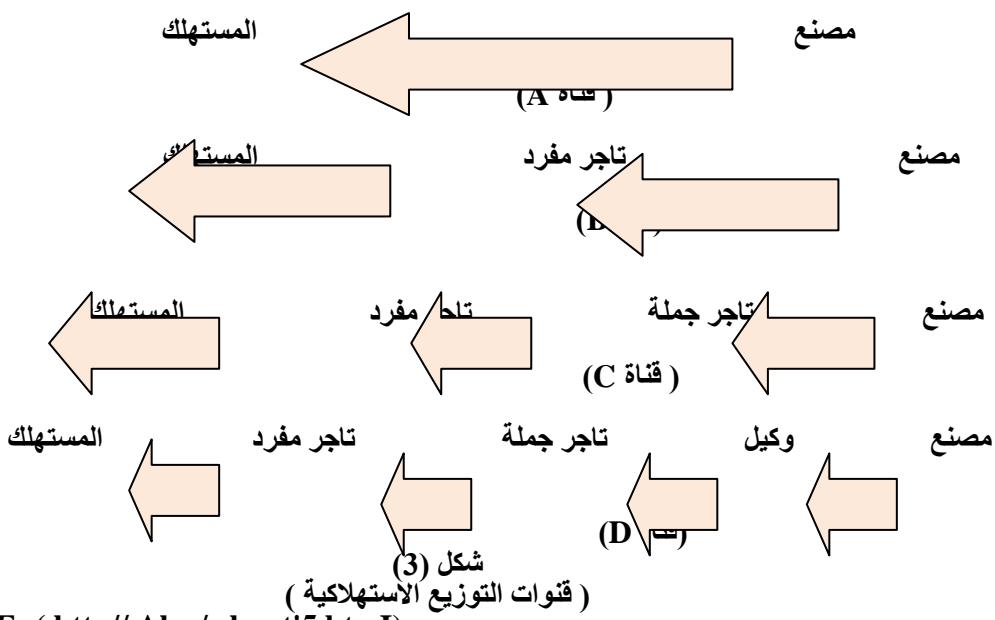
بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

ومن مزايا البيع المباشر :-

(*) بسيطة وسريعة، * اقتصادية، * سيطرة اعلى على قنوات التوزيع
اما عيوبه :-

(*) يتطلب استثمار كبير * يحتاج الى خدمات ورجال بيع * لا يستخدم للمنتجات
الكبيرة (WWW.MEHTA)

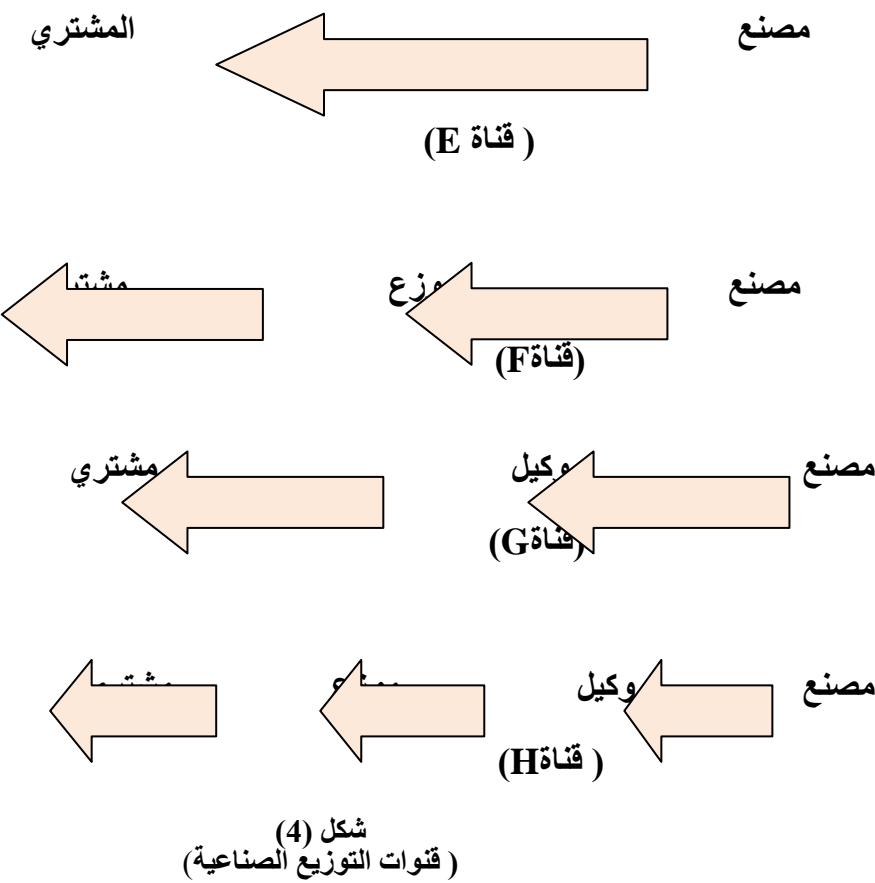
- قناة (C) / وهي قناة ذات مستوىين وتستخدم للمنتجات الصغيرة وكثيرة الطلب عليها مثل (المواد الغذائية)
- قناة (D) / وهي قناة ذات ثلاثة مستويات وتستخدم للتوزيع الواسع مثل (الاطعمة، والمنتجات الصغيرة)
اما بالنسبة لقنوات التوزيع للمنتجات الصناعية فهي اكثر مباشرة من قنوات التوزيع للسلع الاستهلاكية
- () www.udel.Edul/ Alex
 - قناة (E) / وتستخدم للمنتجات ذات الكلف العالية .
 - قناة (F) / وتستخدم في حالة التوزيع للعديد من الزبائن.
 - قناة (G) / وتستخدم لاجل الاستفادة من رجال البيع في قسم التسويق لاداء المهام
 - قناة (H) / وتستخدم للتوزيع الواسع مثل اغراض التصدير .



SOURCE : (http:// Alex/ chapt'5.html)
www.udel.ed



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية



SOURCE :(<http://Alex/chapt'5.htmI>) WWW.udel.edu/



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

3- استراتيجيات قنوات التوزيع والعوامل المؤثرة فيها
تحدد درجة التوسيع التسويقي للشركة سياسة التوزيع وعدد الوسطاء الذين يتم استخدامهم
فاختيار استراتيجية التوزيع تعتمد على عدد من العوامل منها :-

- طبيعة المنتج او الخدمة

- التعقيد التكنولوجي للمنتجات

(Lancaster & Reynolds, 1998:179) • الصورة التي ترسمها الشركة في اذهان الزبائن
اضافة الى ذلك اضافة (Build) :-

- هيكلية السوق

- اهداف الشركة

(WWW. Consumer psychologist.com) • الموارد المتوفرة في استراتيجية التسويق -
وهنا يمكن التمييز بين ثلاثة استراتيجيات توزيع :-

(Lancaster & Reynolds, 1998:175)

(WWW. Kotler, Keller & Burton)

أ- استراتيجية التوزيع المكثف او المركز

وهي التي تستخدم من قبل منتجي السلع الميسرة والمواد الاولية الشائعة الاستخدام ويمكن استخدام اكثر
ما يمكن من المنافذ التسويقية وتعتمد على المنفعة المكانية .

ب- استراتيجية التوزيع الانتقائي

وتعتمد على تحسين مظهر المنتج ويطور من التصور على النوعية للعلامة التجارية ويستخدم الموزع
سياسة التعامل الانتقائي فالمنتج قد يطلب من الموزع بعدم التعامل مع المنتجات المنافسة كما هو الحال مع
تسويق السيارات ومن خلال سياسة التوزيع الانتقائي يحصل المنتج على سيطرة اكبر على الوسطاء في مجال
(السعر، سياسات الترويج، السياسة الانتمانية، ولاء أعلى، جهود تسويقية أكثر نشاط).

ج- استراتيجية خطوط توزيع مختارة او خاصة

وهي تقع ما بين الاستراتيجيتين اعلاه فبدلا من نشر جهود التسويق على مدى واسع
جدا من المنافذ التوزيعية، يقوم المنتج بالتركيز على المنافذ التوزيعية الاكثر ربحية ويستخدم هذا
النوع من التوزيع عندما تملك التسهيلات والموارد التي لها تأثير مباشر على انتساب الزبون الخاص بالمنتج
وكما هو الحال في العلامات التجارية غالبية الثمن .

وعندما تقرر الشركة اختيار وكالة للتوزيع اي اعضاء داخل القناة فلا بد ان تحدد:

- تغطية السوق

- التنافز بالمبيعات

- الكلفة

- موارد اخرى

- الربحية

- السيطرة

- التحفيز

- المنافسة

(WWW. Consumer psychologist.com)



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المبحث الثالث/ عرض وتحليل وتفسير نتائج البحث

يتضمن هذا المبحث عرضاً لبيانات البحث بعد المعالجة الاحصائية للمعلومات التي تم الحصول عليها من الأفراد المستجيبين وأثرها في المتغير التابع وفقاً لفرضية البحث واستناداً إلى أسئلة البحث ومنهجيته.

أولاً / تحليل البيانات المتعلقة بسلوك المشتري في الشركة المبحوثة :-

يؤشر الجدول (2) الذي يبين المتوسطات الحسابية لسلوك المشتري الصناعي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية حيث تراوحت بين (1,56) إلى (2,90). يلاحظ أن الفقرتين (2) (4) احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية، حيث بلغ متوسطهما الحسابي على التوالي (2,90 ، 2,63) بانحراف معياري (0,3)، (0,49) ويتعلق محتوى هاتين الفقرتين باهمية (اجراءات الشراء) في الشركة العامة للصناعات الكهربائية واهمية (انواع المشتريات الصناعية) ثم الفقرتين(6) (10) حيث بلغ متوسطهما الحسابي (2,60 ، 2,50) . وهناك تشابه في متوسطات باقي الفقرات . مما يدل على اهمية ابعاد سلوك المشتري الصناعي كعنصر هام في سلوك المشتري الصناعي .

ثانياً/ تحليل البيانات المتعلقة بقنوات التوزيع في الشركة المبحوثة :-

يؤشر الجدول (3) الذي يبين المتوسطات الحسابية لفترات قنوات التوزيع في الشركة العامة للصناعات الكهربائية حيث تراوحت بين (2,00) إلى (2,63) . يلاحظ أن الفقرتين (5) (6) احتلت المرتبة الأولى من حيث الأهمية، حيث بلغ متوسطهما الحسابي على التوالي (2,63) (2,6) بانحراف معياري (0,55) (0,49) ويتعلق محتوى هاتين الفقرتين باهمية (استراتيجية قنوات التوزيع) في الشركة العامة للصناعات الكهربائية بهدف تقليل الكلف وزيادة الربحية .

ثالثاً/ تحليل الكلف وزيادة الربحية . حيث بلغ متوسطهما الحسابي (2,43) (2,5) وبانحراف معياري (0,56)(0,5) وهناك تشابه في متوسطات باقي الفقرات . مما يدل على اهمية ابعاد قنوات التوزيع كعنصر هام في قنوات التوزيع .

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي *	غير موافق (1)		محايد (2)		موافق (3)		رقم الفقرة	ابعد المتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت		
0,66	2,20	%13	4	%54	16	%33	10	1	تمتلك ادارة المشتريات او القسم التجاري في الشركة معلومات دقيقة عن المجهزين والموردين والمقاولين التجاريين

0,30	2,90	-	-	%10	3	%90	27	2	تحتاج عملية اتخاذ القرارات الشرائية الى الكثير من المعلومات عن (حاجة الاقسام، مواصفات الحاجة، خصائص المنتوج، العروض، تقييم الاداء
0,62	1,56	%50	15	%43	13	%7	2	3	يتم اتخاذ القرارات الشرائية بشكل سريع دون ترو
0,49	2,63	-	-	%37	11	%63	19	4	يتم تشخيص مواصفات المنتجات المشتراء بصورة كاملة قبل الشراء
0,40	2,10	%3	1	%83	25	%13	4	5	اي نوع من انواع المشتريات اكثر تاثراً بالقرار عند استخدام قنوات التوزيع :- 1- الشراء لأول مرة 2- المشتريات المتكررة 3- المشتريات المعدلة
0,56	2,60	%3	1	%34	10	%63	19	6	تقييم ادارة المشتريات علاقات وطيدة وطويلة الامد مع المجهزين المتميزين الذين يمكن الاعتماد عليهم
0,66	2,33	%10	3	%47	14	%43	13	7	ان التوجه نحو شراء المواد المتطرفة تكنولوجيا عالي للغاية
0,54	2,30	%3	1	%60	18	%37	11	8	هناك ادراك وتفهم عالين لدى زبائننا عن



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المنتجات التي تتعامل بها الشركة

جدول (2) توزيع اجابات العينة على الاسئلة المتعلقة بسلوك المشتري الصناعي (N=30)

0,48	2,20	%3	1	%73	22	%24	7	9	تلجا الشركة الى اعادة الشراء المعدل لاجل :- - التسليم الاربع - الاسعار الادوطة - النوعية الافضل
0,68	2,50	%10	3	%30	9	%60	18	10	تحتاج الشركة الى الوقت الطويل لغرض شراء المواد الجديدة لأنها تتطلب المرور بكافة مراحل اتخاذ قرار الشراء
0,66	2,33	%10	3	%47	14	%43	13	11	اجمالي فقرات سلوك الشراء الصناعي

جدول (3) توزيع اجابات العينة على الاسئلة المتعلقة بقنوات التوزيع (N= 30)

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي * الحسابي	غير موافق (1)		محايد (2)		موافق (3)		رقم الفقرة	ابعاد المتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت		
0,79	2,16	%23	7	%37	11	%40	12	1	تمتلك الشركة اكثراً ما يمكن من المنافذ التوزيعية
0,50	2,50	-	-	50 %	15	%50	15	2	تعتمد الشركة على المنفعة المكانية في اختيار قنوات التوزيع .
0,56	2,43	%3	1	50 %	15	%47	14	3	تسعى الشركة من خلال استراتيجية التوزيع تطوير تصور على النوعية للعلامة التجارية .
0,43	2,13	%3	1	80 %	24	%17	5	4	تحاول الشركة السيطرة على الوكلاء من خلال قنوات التوزيع في مجال :- - السعر - سياسات الترويج - ولاء أعلى



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي*	غير موافق (1)		محايد (2)		موافق (3)		رقم الفقرة	ابعاد المتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت		
0,55	2,63	%3	1	%30	9	%67	20	5	تحاول الشركة التركيز على منافذ التوزيع الاكثر ربحية .

0,49	2,60	%3	1	%36	11	%60	18	6	تستخدم الشركة قناة التوزيع المباشرة (من المنتج الى المشتري) لتقليل الكلفة
0,71	2,20	%16	5	%47	14	%37	11	7	تمتلك الشركة العديد من الموزعين لتوسيع منتجاتها الى المشترين .
0,66	2,36	%10	3	%43	13	%47	14	8	لدى الشركة العديد من الوكالء لايصال منتجاتها الى المشترين .

0,66	2,33	%10	3	%47	14	%43	13	9	توسيع الشركة من خلال امتلاك وكلاء اضافة الى الموزعين لضمان وصول منتجاتها الى اكبر عدد من المشترين .
0,62	2,13	%13	4	%60	18	%27	8	10	تستخدم الشركة قناة التوزيع (مصنع - موزع - مشتري) (للوصول الى العديد من الزبائن .
0,66	2,10	%17	5	%56	17	%27	8	11	تعتمد الشركة على قناة التوزيع (مصنع - وكيل - مشتري) (للاستفادة من رجال البيع وال وكلاء للوصول الى المشترين .
0,69	2,0	%23	7	%54	16	%23	7	12	تستخدم الشركة قناة (مصنع - وكيل - موزع - مشتري) لاغراض التوسيع والتصدير .
0,65	2,30	%10	3	%50	15	%40	12	13	اجمالي فرات قنوات التوزيع الصناعية

ثالثا / اختبار الفرضية

() هناك علاقة تاثير معنوي لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع (اختبرت هذه الفرضية من خلال تحليل التباين للانحدار الخطى البسيط لمعرفة العلاقة التأثيرية لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع للشركة العامة للصناعات الكهربائية وكانت قيمة F المحسوبة (0,181) وعند مقارنتها مع قيمة F الجدولية عند مستوى معنوية (0,05) ودرجة حرية (28) وباللغة (4,20) يتبين ان المحسوبة اقل من الجدولية مما يدل على انه هناك تاثير ضعيف لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع وهذا ما يفسره متغير سلوك المشتري في معامل التحديد من خلال النسبة (0,08) .

والجدول (4) يبين نتائج العلاقة التأثيرية لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع وقد حققت متغيرات انواع المشتريات الصناعية التأثير الاكبر من بين المتغيرات .

جدول (4) نتائج علاقات التاثير لسلوك المشتري الصناعي في قنوات التوزيع
(N=30)

معنوية العلاقة	معامل الانحدار B	المعامل المحسوبة *F	معامل التحديد R.sq	ابعاد سلوك المشتري الصناعي	T
0,908	-0,022	0,014	000	خطوات قرار الشراء	1
0,000	0,675	23	0,455	انواع المشتريات الصناعية	2
0,674	0,080	0,181	0,006	اجمالي ابعاد سلوك المشتري الصناعي	3

*الجدولية عند مستوى معنوية 0,05 ودرجة حرية 28=4,20



بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الكهربائية

المبحث الرابع/ الاستنتاجات والتوصيات

في ضوء عرض وتحليل نتائج الدراسة الميدانية واختبار فرضيتها جرى التوصل إلى عدد من الاستنتاجات والتوصيات التي يمكن ابرازها كما يلي :-

أولاً / الاستنتاجات

- 1 ضعف ادراك الشركة لأنواع قنوات التوزيع جعلها تعتمد على قنوات محدودة في عملية التوزيع قد لا تناسب مع طبيعة منتجات الشركة .
- 2 عدم استخدام الاسلوب العلمي في حالة الشراء مما جعل الشركة تركز على الشراء للمرة الاولى في مشترياتها اكثر من الحالات الأخرى .
- 3 المركزية التي تتبع من قبل الوزارة جعل الشركة ذات صلاحية ضيقة في اختيار الاستراتيجية الملائمة في التوزيع .
- 4 الاجراءات المعقّدة جعل خطوات الشراء في الشركة اكثراً تعقّداً من الاسلوب العلمي المقترن من قبل كتاب التسويق
- 5 ظهر من تشخيص المتغيرات ان اغلب اراء عينة البحث يتفقون مع ضرورة التوجه نحو تبني سلوك المشتري الصناعي والمكونات التي يضمها في منظماتهم وقد اكدهت نسب الاتفاق لكل مكون هذه الحقيقة الامر الذي يشير الى توافر امكانية نجاح نشاطات سلوك المشتري الصناعي اذا ما تم اعتمادها في الشركة العامة للصناعات الكهربائية .
- 6 ايمان مدراء الشركة باهمية المتغيرات الخاصة بقنوات التوزيع وهذا ما اكده نسب الاتفاق على مكونات هذا المتغير .
- 7 بعد ان جرى اختبار سلوك المشتري الصناعي واثره في قنوات التوزيع واي المكونات لها اكبر الاثر يمكن التوصل الى :-
- حققت (انواع المشتريات الصناعية) تأثيراً معنوياً في قنوات التوزيع مما يؤكد اهتمام عينة البحث بهذه المتغيرات وقد جاء منسجم مع الفرضية .

ثانياً / التوصيات

- .1 زيادة الوعي بمتغير سلوك المشتري الصناعي والدور الذي يلعبه في استراتيجية الشركة العامة للصناعات الكهربائية في ظل التحديات التي تواجهها الشركة الصناعية من افتتاح الاسواق والمنافسة .
- .2 الحرص على تطبيق خطوات قرار الشراء الصناعي وضرورة الوعي باثارها في قنوات التوزيع لما لها من دور في نجاح الشركة وتحقيق اداء متميز لها .
- .3 الحرص على تطبيق الاستراتيجية المناسبة للشركة العامة للصناعات الكهربائية في قنوات التوزيع وبما يتطلب مع طبيعة منتجاتها ودرجة التعقيد التكنولوجي واهداف الشركة والموارد المتوفرة .
- .4 ضرورة العمل على اختيار قنوات التوزيع المناسبة (مباشرة او غير مباشرة) وحسب طبيعة منتجاتها التي تلبي الطلب وتقلل الكلفة وتحقق التوزيع الانتشار الواسع لمنتجاتها الشركة .



المصادر

أولاً / المراجع العربية

- 1 حداد، شفيق ابراهيم، سويدان،نظام موسى، 1998، اسasيات التسويق، دار حامد للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى، عمان .
- 2 الشترمان زياد محمد، عبد السلام، عبد الغفور عبد الله، 2001، مبادئ التسويق دار الصفاء للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، عمان.
- 3 الصميدعي، محمود جاسم، الساعد، رشاد محمد، 2006، ادارة التسويق، دار المناهج للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، عمان.
- 4 العمر، رضوان محمود ، 2003، مبادئ التسويق ، دار وائل للنشر، عمان ، الطبعة الاولى.
- 5 القریوتي ، محمد قاسم، 2001، مبادئ التسويق الحديث ، الطبعة الاولى، دار وائل للنشر، عمان.

ثانياً / المراجع الأجنبية

- 1) Armstrong, Gary & Kotler, Philip, Marketing an introduction, prentice - Hall, Pearson Education International, 2005.
- 2) Cravens, Strategic Marketing, sixth edition, Irwin McGraw- Hill, 2000.
- 3) Kotler, Marketing Management, the millennium ed. Prentice- Hall. INC. 2000. Ed., Prentice Hall, New York, 1997.
- 4) Stanton, ET. al., Marketing, 11th. Ed. Irwin, McGraw- Hill, 1997.
- 5) Peter, Paul, & Donnelly, James H., Marketing Management -knowledge & skills, 6th ed. McGraw -Hill, 2001.
- 6) Pride, William. M. & Ferrell, o. c. Marketing -concepts & strategies 12th ed. Houghton Mifflin company, Boston, New York, 2003.
- 7) Lancaster & Reynold, marketing, first published macmillon press Ltd, 11th.ed. 1998.
- 8) Zikmund, William G., Amico, Michael d, Marketing, 4th Ed., west publishing company, 2000.

ثالثاً / الرسائل والاطاريج الجامعية والمجلات

- 1- مدحية عباس خلف ، دور نظام المعلومات التسويقية في السلوك الشرائي لمنظمات الاعمال ، رسالة ماجستير ، جامعة بغداد، 2007 .
- 2- Rozita Shahbaz Keshvari -etal' The impact of B2B Buying Behavior on Customer Satisfaction Within Shahab Khodro company: journal/ international journal of Business and Management issn : 18333850, vol. 7,2012.
- 3- Miocevic, D..Crnjak- karanovic,B, The Mediating role of Key supplier relationship management practices on supply chain orientation- The organizational buying behavior effectiveness link Journal / industrial marketing management issn :00198501 vol.41. issue:1 pages:115-124,2012.

رابعاً/ الانترنت

- 1- ehow business , http://www.Ehow.Com/facts-ehow_5242558-types-distribution-channels.html.
- 2- vipul MEHTA , <http://www.business-gov.in/manage-business/channels-distribution.php> .
- 3- Alex, http://www.udel.edu/Alex/chapt_5.html.
- 4- Lars perner, <http://www.Publish your articles.org/know led - hub / business-studies/channels – of – distribution. Html>.
- 5- Kotler, Keller and Burton, [http://en.Wikipedia – org / wiki / Distribution – \(business\)](http://en.Wikipedia – org / wiki / Distribution – (business)).
- 6- Bulid, <http://www.Consumer psychologist. Com / distribution>



The Influence of the Industrial Buyer Behavior on channels of distribution

Abstract:

This study deals with the influence of the industrial buyer behavior in Channels of distribution. It concentrates on one section of management levels in the company. Which is that of administrative managers. The research problem is attempt to study and analysis the influence of industrial buyer behavior in channels of distribution.. The aiming at achieving a number of applicable goals depending on one major hypotheses I set a questionnaire in collecting the data and information relating to the study, which was distributed to sample of (30) department manager heads of section states company . In order to process the data resorted to many statistical methods such as arithmetic means the standard deviation and the slope. The statistical methods have shown a number of results the most obvious of which may be presence of a moral influence industrial buyer behavior in channels of distribution. as to the discussion of the results the practical study emphasis on the attention required for both of the. Industrial buyer behavior in channels of distribution.

Key word / Organizational Buying Behavior (OBB)- Business Buying Behavior (BBB) or (3B)- Industrial Buying Behavior (IBB)- channels of distribution- place in marketing.