

# **جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

أ.د. فريد مجید عبد / الجامعة التقنية الوسطى  
م.م. نادية عبد الله محمد الجاف، الجامعة التقنية الوسطى

تاريخ التقديم: 2018/3/18

تاريخ القبول: 2018/5/21

## **المستخلص:**

يهدف البحث الى التعرف على سبل الارتقاء بمستوى جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيقها لمشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية من اجل الحصول على مراتب متقدمة بين الجامعات العراقية والذي يؤهلها الى الدخول ضمن تصنيف الجامعات عالمياً، وذلك من خلال عرض آلية تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في الجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها المكونة من (5) كليات تقنية و(11) معهد تقني. اظهرت نتائج التطبيق عدة ملاحظات أهمها: المعايير المعتمدة لم تأخذ بنظر الاعتبار وجود مستويين من الدراسة في الجامعة التقنية الوسطى (الدبلوم التقني والبكالوريوس التقني) مقارنة بالجامعات العراقية الاخرى التي تقتصر على مستوى واحد هو البكالوريوس والذي اثر سلباً في درجة التقييم للجامعة، وتوصل البحث من خلال اعتماد المنهج الوصفي الى مجموعة من التوصيات والمقررات الضرورية للنهوض بالجامعة والارتقاء بمستوى جودتها، من أهمها: إعادة النظر بالمعايير الموضوعة وبما يتلائم والتعليم التقني الذي يختلف عن التعليم الأكاديمي في اعتماده على الجانب العملي التطبيقي بشكل اكبر، كما اكد البحث على ضرورة تعزيز أواصر التعاون الأكاديمي ما بين الجامعة التقنية الوسطى ونظيراتها من الجامعات العراقية والعربية وذلك لتحديد القضايا المشتركة من وجهات نظر مختلفة والافادة من التجارب الناجحة في تطوير العمل للارتقاء بجودة التعليم التقني.

**المصطلحات الرئيسية للبحث** / التعليم الجامعي، جودة التعليم الجامعي، التصنيف الدولي للجامعات،  
مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية.





## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

### المقدمة:

يتبوأ موضوع جودة التعليم الجامعي اهتماماً عالياً من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في العراق في الوقت الحاضر، نظراً لوجود حاجة ملحة لتطوير النظام التعليمي ليصبح متوافقاً مع المعايير التعليمية العالمية والارتقاء بها إلى مصافى المنظمات التعليمية العالمية ... وهذا ما جعل مؤسساتنا التعليمية تدرك أهمية تطبيق إجراءات الاعتماد الأكاديمي لإعداد خريجين بمستويات عالية من الكفاءة والمعرفة والمهارة والمؤهلة للالتحاق بسوق العمل المحلي والدولي، والتي تشهد في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جانب ولمواجهة التطورات التكنولوجية من جانب آخر، وإن كل ذلك يتحقق من خلال تحويل الجودة والاعتماد الأكاديمي إلى منهج وثقافة في الجامعة. وإيماناً من أهمية عملية تصنيف الجامعات العراقية في الارتقاء بجودة التعليم الجامعي في العراق، سعت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي إلى تأسيس مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية الذي يُعد الأول من نوعه على مستوى العراق، من أجل تحسين جودة التعليم الجامعي في العراق، والافتتاح والتفاعل مع الجامعات ومنظمات البحث العلمي وهيئات الإعتماد الدولية، وتطوير التعليم الجامعي باستخدام معايير ومؤشرات قياس تتماشى مع المعايير الدولية لتصنيف الجامعات، وتطبيقها ومراجعة دورياً وصولاً إلى أعلى المستويات. وعليه فإن الهدف من تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية هو وضع تقييم وتصنيف وطني للجامعات العراقية وتحديد مستويات رصانتها العلمية والأكاديمية وفقاً لمجموعة مختارة من المعايير والمؤشرات المنسجمة والبيئة العراقية، وتحفيزاً لها وتمهيداً لدخول غمار المنافسة العالمية ... من خلال تضييق الفجوة بينها وبين أفضل الجامعات في العالم، والتي ستشهد تحسين وتطوير مخرجات التعليم العالي في العراق.

إن هذا البحث يُعد خطوة جادة ومهمة لرفع مستوى جودة الجامعة التقنية الوسطى بمختلف تشكيلاتها من الكليات والمعاهد التقنية والارتقاء بها من خلال حثها على التنافس فيما بينها واقتراح العديد من المعايير والمؤشرات للارتقاء بأدائها الجامعي، والذي من الممكن أن يُسهم في تقدم مستوى الجامعة التقنية الوسطى في التصنيفات العالمية، وفي ضوء ما تقدم تم بناء هيكلاً للبحث على أربعة مباحث خصص المبحث الأول منه لمنهجية البحث وبعض الدراسات السابقة، أما المبحث الثاني فقد تمثل بالجانب النظري للبحث، في حين تناول المبحث الثالث تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في الجامعة التقنية الوسطى، أما المبحث الرابع فقد تضمن عدد من الاستنتاجات والتوصيات.

### المبحث الأول / منهجية البحث وبعض الدراسات السابقة

#### اولاً: منهجية البحث

##### 1- مشكلة البحث

هناك مؤشرات تدل على ضعف جودة الأداء في بعض الجامعات العراقية ومنها الجامعة التقنية الوسطى، فضلاً عن تراجع كبير للجامعات العراقية في قوائم التصنيف العالمي مقارنة مع نظائرها من الجامعات العربية والعالمية، وما يؤكد ذلك أشارت أهم الدراسات التي رعتها مؤسسات أكاديمية كبيرة، والتي قامت بتصنيف مكانة الجامعات عالمياً، لوحظ أنه من بين أول (100) جامعة أكاديمياً لا توجد أي جامعة عراقية ، ونظراً لأن هذه التصنيفات يمكن من خلالها الاستدلال بها على جودة أداء الجامعات فترابع اسم الجامعة في تصنيف معين أو عدم ظهرها في أحد التصنيفات يوضح قصورها في جوانب معينة، فمن هنا جاءت الحاجة إلى إجراء هذا البحث ... لتسلیط الضوء على جودة التعليم الجامعي ومعوقاته وسبل الارتقاء بمستوى جودة الجامعة التقنية الوسطى ورصد أهم أسباب تراجعها في التصنيفات العالمية، وفي ضوء ما سبق يمكن تجسيد مشكلة البحث من خلال الإجابة عن التساؤلات الآتية:

- أ- ما واقع ومستوى الجودة في الجامعة التقنية الوسطى؟
- ب- ما التحديات التي تواجه تطبيق الجودة في التعليم الجامعي؟
- ج- ما موقع الجامعة التقنية الوسطى مقارنة بنظيراتها من الجامعات العراقية في ضوء مشروع التصنيف الوطني، وما مستقبل جامعتنا في ضوء هذه التصنيفات؟
- د- ما مدى إفادة هذه التصنيفات للجامعات؟ وما مدى أهمية الترتيب للجامعة التقنية الوسطى مقارنة بالجامعات العراقية؟



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

### 2- أهمية البحث

تكمّن أهمية البحث في الآتي:

- أ- تسليط الضوء على مفهوم جودة التعليم الجامعي كمدخل للتميز في المنظمات التعليمية.
- بـ- تحديد مقومات نجاح تطبيق الجودة في المنظمات التعليمية.
- جـ- تقديم التوصيات الملائمة للنهوض بمستوى جودة التعليم الجامعي.
- دـ- التوصل إلى سبل الارتقاء بجودة الأداء في الجامعة وتمكين المعينين والمسؤولين من التعرف عليها من أجل الحصول على مستويات عالية ضمن مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية.

### 3- أهداف البحث

يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف الآتية:

- أـ- التعرف على مفهوم جودة التعليم الجامعي في المؤسسات التعليمية.
- بـ- عرض تجربة تطبيق مشروع التصنيف الوطني في الجامعة التقنية الوسطى.
- جـ- معرفة مستوى جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى، وذلك من خلال معرفة موقعها بين الجامعات العراقية في ضوء مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية.
- دـ- الارتقاء بجودة أداء الجامعة التقنية الوسطى إلى مصاف الجامعات العربية والعالمية الرصينة والحصول على ترتيب متقدم بينها.

### 4- منهج البحث

استخدم الباحثان المنهج الوصفي النظري لمناسبة له موضوع البحث وأهدافه، حيث اعتمد البحث على المصادر العلمية والدراسات السابقة وأوراق العمل المقدمة في المؤتمرات، كما اعتمد تناول معلومات تقييم الاستئمارة المعدة من قبل اللجنة المسؤولة عن تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية.

### 5- مصطلحات البحث

يقتضي الحال أولاً بيان مضمون المصطلحات، كما وردت في البحث:

- أـ- **التعليم الجامعي:** هو مرحلة عليا من التعليم في الجامعات (كليات ومعاهد) وتبدأ بعد الحصول على الشهادة الثانوية، يهدف إلى تخريج طلبة مهنيين أكاديمياً ومهنياً وشخصياً، لتمكينهم من تحقيق إمكانياتهم والاسهام في المجتمع ... وبما يتواافق مع احتياجات سوق العمل، وتشمل منح الطلبة الدرجات العلمية (شهادة عليا، بكالوريوس، دبلوم).
- بـ- **جودة التعليم الجامعي:** هو عيارة عن مجموعة معايير واجراءات محددة تشمل جميع عناصر العملية التعليمية (المدخلات والمخرجات والعمليات) بهدف التحسين المستمر للبيئة التعليمية الجامعية والنهوض بمخرجاتها وبما يلبي حاجات المجتمع ومتطلباته.
- جـ- **التصنيف الأكاديمي للجامعات:** هو ترتيب تنازلي بأسماء الجامعات، بناء على معايير أداء في جوانب معينة لتصنيف أفضل الجامعات ... ويستند على إحصائيات عامة وتغذية راجعة من الأكاديميين والطلبة في تلك المنظمات وخريجيها.
- دـ- **مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية:** هو المشروع الذي أطلقته وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في العراق ببيان وضع تصنيف لبيان جودة الجامعات العراقية ... مما يسهم في تعزيز وتطوير التعليم العالي في الجامعات من خلال تشخيص مكان الخلل ووضع الحلول لذلك، والاستعداد للتقدم للتصنيفات العالمية.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

### ثانياً: الدراسات السابقة

اطلع الباحثان على بعض الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث وهي كالتالي:

#### 1- الدراسات العربية

أ- دراسة (بخيت، 2011)

(التصنيفات العالمية للجامعات وموقع الجامعات العربية والعراقية منها)

تهدف الدراسة إلى التعرف على موقع الجامعات العربية والعراقية من التصنيفات العالمية، كما تهدف إلى تشخيص واقع التعليم الجامعي في الجامعات العراقية ومدى مواكبتها للتطور الكبير الحاصل في الجامعات العربية والعالمية، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى غياب الجامعات العربية عن المراتب المتقدمة للتصنيفات العالمية، فضلاً عن غياب الجامعات العراقية حتى عام (2009) عن التصنيفات العالمية بل وغيابها حتى عن التصنيفات الخاصة بالمنطقة العربية، قبل أن تظهر جامعات الكوفة والتكنولوجية والسليمانية في التصنيف الأخير لويوب ماتركس لعام ٢٠١١، ومن اهم التوصيات التي خرجت بها الدراسة هي ضرورة تعزيز التنسيق والتعاون العلمي بين منظمات التعليم المختلفة وزارات الدولة، كما اوصت بزيادة التخصيصات المالية للجامعات والمنظمات العلمية بالشكل الذي يعمل على تطويرها أسوة ببقية دول العالم وضرورة تقديم الدعم المالي وزيادة الإنفاق على التعليم والبحث العلمي، فضلاً عن فتح آفاق التعاون العلمي بين جامعتنا والجامعات العربية والعالمية من خلال عقد الاتفاقيات المختلفة.

ب- دراسة (محمود، 2015)

(قراءة نقدية لأوضاع الجامعات العربية في التصنيفات العالمية)

تهدف الدراسة إلى تحليل أكثر التصنيفات أهمية للجامعات العالمية، وتحديد اوجه النقد إلى منهجياتها ومعاييرها ومؤشراتها وأوجه الشبه والاختلاف بينها، وواقع مراكز الجامعات العربية وفقاً لتلك التصنيفات، وتوصلت الدراسة إلى ان الجامعات العربية ما تزال بعيدة عن افضل (100) جامعة على مستوى العالم، على الرغم من السعي الحثيث من الجامعات السعودية للوصول إلى نادي المائة لأفضل جامعات العالم، واوصت الدراسة بتبني تصنيفات محلية على مستوى كل بلد عربي تتولى هيئات الجودة والاعتماد اصدار تقاريرها بصفة دورية سنوية او نصف سنوية، وضرورة تحسين اوضاع التعليم الجامعي وتطويره من خلال زيادة الميزانيات والمخصصات والتوسيع في البنية التحتية للتعليم الجامعي.

ج- دراسة (يسين و حسين، 2015)

(أهمية مؤشرات الأداء في تصنيف الجامعات على المستوى العالمي)

تهدف الدراسة إلى التعرف على اتجاهات رؤساء الجامعات السودانية نحو أهمية مؤشرات الأداء في تصنيف الجامعات على المستوى العالمي، فضلاً عن الاجابة عن عدة تساؤلات منها: هل يعتمد رؤساء الجامعات السودانية على مؤشرات التصنيفات العالمية في تطوير الجامعات، وما مدى اطلاع رؤساء الجامعات السودانية على موقع جامعاتهم في التصنيفات العالمية، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي المسحي، وتوصلت الدراسة إلى ان اتجاهات رؤساء الجامعات نحو مؤشرات التصنيفات العالمية اتسمت بالإيجابية، واوصت الدراسة على ضرورة اعتماد تصنيف اسلامي عربي يتضمن مراعاة الظروف الخاصة بالجامعات العربية، كما اوصت بضرورة دعم وتطوير اقسام الجودة في الجامعات السودانية للقيام بأعمالها بكفاءة وفاعلية لرفع مستوى اداء هذه الجامعات.

د- دراسة (عبد المالك وآخرون، 2016)

(استشراف مستقبل الجامعات العربية في ضوء التصنيفات الدولية)

تهدف الدراسة إلى استشراف مستقبل الجامعات العربية في ضوء التصنيفات الدولية للجامعات من خلال تناول أهم ثلاثة تصنيفات دولية وهي تصنيف شنげهي، تصنيف التایمز وتصنيف الويب ماتركس، واعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى تراجع أغلبية الجامعات العربية إلى المراتب الأخيرة ضمن أهم التصنيفات الدولية للجامعات، وارجاع اسباب التراجع إلى وجود مشاكل ومعوقات عديدة تواجه البحث العلمي في الجامعات العربية، أهمها غياب سياسات واستراتيجيات وخطط وطنية للبحث العلمي وضعف الإنفاق الوطني على البحث العلمي، وتقاعس القطاع الخاص عن الإسهام في تقديم الدعم.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

فضلاً عن عدم توافر الموارد البشرية الجيدة كماً ونوعاً وهجرة الكفاءات العلمية المتمرسة والواعدة إلى الخارج .. كما توصلت الدراسة إلى أنه على الرغم من أهمية عملية التصنيف الدولي للجامعات ومؤشراته، إلا أنه قد لا يعكس مستوى الجامعات وموقعها الحقيقي من جميع المجالات والابعاد، لأن لكل تصنيف مزايا وعيوب، كما يمكن للجامعات العربية من اللحاق بركب الجامعات المتقدمة في العالم، من خلال التعاون فيما بينها و الأفاده من تجربة الجامعات السعودية.

هـ دراسة (بركات، 2016)

### (مقترحات لتهيئة الجامعات الفلسطينية للتصنيف العالمي للجامعات)

تهدف الدراسة إلى استطلاع آراء عينة من العاملين (الإداريين والأكاديميين) في بعض الجامعات الفلسطينية، للتعرف على عناصر الإستراتيجية المقترحة لتهيئة الجامعات الفلسطينية للتصنيف العالمي للجامعات، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى اتفاق جميع أفراد العينة على اختلاف مستوياتهم ومؤهلاتهم العلمية والوظيفية بأهمية السياسات العالمية المتتبعة لتصنيف الجامعات، وهم على ادراك اهمية أن تستعد الجامعات الفلسطينية وتهيأ مسلحة بالمعايير الإدارية والأكاديمية والبشرية والمادية لتحوز على مراتب متقدمة في هذه التصنيفات العالمية، واقتصرت عدة توصيات من أهمها دعوة الجامعات الفلسطينية لتعزيز المعايير ومؤشرات الأداء الكمية ذات العلاقة بنتائج هذه الدراسة والتمسك بها والعمل على أساسها لتمكين الجامعات من الارتقاء والتطور، وأن تعمل هذه الجامعات على تكثيف الجهود لمواصلة التطور والارتقاء بها إلى مصاف الجامعات العالمية.

وـ دراسة (العباد، 2017)

(نموذج مقترح لرفع القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء معايير التصنيفات العالمية للجامعات)

تهدف الدراسة إلى صياغة نموذج مقترح لزيادة القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء معايير التصنيفات العالمية للجامعات، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، من خلال تحليل قوائم التصنيفات العالمية التي بينت ترتيب بعض الجامعات السعودية، كما اعتمدت الدراسة على تحليل خبرات وتجارب بعض النماذج الرائدة على مستوى التصنيف العالمي للجامعات، مثل جامعة هارفارد التي تحتل مقدمة التصنيف العالمي، وتقدمت الدراسة بنموذج مقترح لرفع القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء خبرات وتجارب الدول المتقدمة، وذلك من أجل حصولها على مراكز متقدمة في قوائم تصنيف الجامعات العربية والعالمية، وقد تضمن النموذج المقترح اهدافاً عديدة تمثلت في تطوير وظيفة (الرئيس الجامعي، البحث العلمي وخدمة المجتمع)، كما تضمن بعض المنطقات التي تزامن مع رؤية السعودية عام (2030)، والتي تسعى لأن تصبح خمس جامعات سعودية في الأقل من أفضل (200) جامعة دولية، كما تضمن النموذج العديد من الآليات اللازمة للتنفيذ والمعوقات التي تواجه التنفيذ.

2- الدراسات الأجنبية:

أـ دراسة (Sheil, 2010)

### (Moving Beyond University Rankings: Developing a World Class University System in Australia)

تهدف الدراسة إلى التعرف على اهم العوامل التي تؤدي إلى تطوير وتحسين النظام الجامعي في استراليا، وذلك لتجاوز التصنيفات العالمية للجامعات ومؤسسات التعليم العالي، وقد بينت نتائج الدراسة بأن أهم هذه العوامل تمثلت في: التركيز على توفير الموارد والدعم المالي للجامعات، وتطوير نظم المعلومات في الجامعات، وضمان التنوع في أساليب وطرق التعليم وتقنياته، وتدريب وتأهيل الهيئات الأكاديمية، وتعزيز الهيئات الادارية في الجامعات الصغيرة بصورة خاصة.



بـ دراسة (Horstschräer, 2012)

### (University Rankings in Action? The Importance of Rankings and an Excellence Competition for University Choice of High-Ability Students)

تهدف الدراسة الى التعرف على اهمية تصنيف الجامعات، ودوره في تميزها وتنافس الطلاب على اختبار الجامعة ذات الترتيب المتقدم في التصنيف، وقد طبقت الدراسة على عينة عشوائية من طلاب كليات الطب الالمانية، وتحلل الدراسة كيفية استجابة الطلبة لمؤشرات الجودة للمؤشرات الجودة للجامعات عند التقييم للدراسة فيها، ودراسة تأثير الطلاب بالمؤشرات النوعية وترتيب الجامعات على المستوى العالمي، والمؤشرات المدروسة هي (سمعة الابحاث، البنية التحتية، التوجيه، اعضاء هيئة التدريس ورضا الطلاب)، واظهرت نتائج الدراسة ان تصنيف الجامعات يقدم معلومات مهمة في التوجيه(توجيه الطلاب)، وباعاد الجودة والبنية التحتية واعضاء هيئة التدريس، ورضا الطلاب.

## المبحث الثاني/ الجانب النظري

### اولاً: جودة التعليم الجامعي

#### 1- مفهوم جودة التعليم الجامعي

تُعد الجودة أداة فاعلة للتحسين المستمر لجميع أوجه النظم في أية منظمة، وتمثل الجودة أحد الأساليب للارتقاء بالتعليم في عصرنا الحالي الذي يطلق عليه بعض المفكرين بعصر الجودة، إذ لم تُعد الجودة مفهوماً غامضاً يمثل دليلاً للتقليد والتراكم ما بين المنظمات بل أصبحت حاجة ضرورية وملحة أو جبها الظروف المعاصرة ودليلًا لبقاء المنظمة التعليمية (حسن، 2007: 4)، ويعرفها (طالب و العامری، 2014: 40) بأنها عملية بنائية تهدف الى تحسين المنتوج النهائي ولا يمكن عدتها عملية خيالية او معقدة ، اذ تستند الى الاساس العام للحكم على الاشياء، ويعرفها (الفوال والصادقی، 2010: 96) بأنها استراتيجية تهم بتغيير القيم الجوهرية للمنظمة و ثقافتها و توکد على زيادة حماس ومشاركة اعضاء المنظمة. اما مؤتمر اليونسكو للتعليم الذي عقد في باريس عام 1998 فيعرف الجودة على انها مفهوم يشمل مجموعة من الوظائف والأنشطة التعليمية وهي: الهيئة التربوية، المناهج الدراسية، البحوث العلمية، الادارة الجامعية، البرامج التعليمية، الطلبة، التمويل والادارة المالية، المباني والمرافق، سياسات واجراءات القبول، نظام التقييم والامتحانات، المكتبات، التقييمات الحديثة ومدى توافقها، توفير الخدمات و علاقة المنظمة التعليمية بالمجتمع (حمزة، 2012: 48).

اما مفهوم جودة التعليم الجامعي فيرى (عبد الرحمن و آخرون، 2012: 40) انه من الصعب تحديد تعريف محدد له او النظر اليه من جانب واحد، فالنظرة ينبغي ان تكون شمولية وتلبي احتياجات الطلبة واولياء الامور والمنظمات والمجتمع بشكل عام. ويعرفها (الزوافي، 2003: 34) بأنها عبارة عن مجموعة معايير عالمية لقياس والاعتراف والانتقال من ثقافة الحد الأدنى إلى ثقافة الإتقان والتميز، اما (عبد القادر وآخرون، 2012: 103) فيعرفها على أنها السياسة والأهداف التي يحددها رؤساء الجامعات بهدف ضبط المنظمة التعليمية وتحقيق أهدافها، في حين يعرفها (الحكيم، 2014: 687-688) بأنها مجموعة من المعايير التي ينبغي توفرها في جميع عناصر العملية التعليمية بالجامعة، من (مدخلات ومخرجات وعمليات) بما تلبي احتياجات المجتمع ومتطلباته ورغبات الطلبة و حاجاتهم، ويمكن تحقيق ذلك من خلال الاستخدام الفاعل لجميع العناصر البشرية والمادية بالجامعة.

ويرى الباحثان بن جودة التعليم الجامعي هي عملية ديناميكية تتضمن مفاهيم متعددة تختلف آليات تطبيقها حسب الحالة التي تعالجها، وتعتمد كذلك على السياق الذي يطبق فيه نظام الجودة، وعلى رسالة المنظمة وأهدافها ... ومن خلال ذلك تستطيع كل منظمة جامعية بناء وتطبيق المعايير والخصائص التي تتناسب وامكانياتها المادية وبيئتها وظروفها... اذ لا يمكن تحقيق معايير موحدة تطبق في جميع البلدان التي تُقيّم المنظمات في ضوئها.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

### 2- أهمية جودة التعليم الجامعي

تبغ أهمية تطبيق الجودة ومتطلباتها في ميدان التعليم الجامعي من أهمية التعليم الجامعي وتأثيره الكبير في مختلف القطاعات الأخرى، إذ ان مخرجات التعليم العالي من الخريجين تعد مدخلات للمنظمات الأخرى، كما ان الدراسات والبحوث التي يقدمها التدريسيين والباحثين هي اهم ادوات تطوير عمل الوزارات والمنظمات الحكومية والخاصة على حد سواء (حافظ، 2011: 42) وللجودة اهمية كبيرة تظهر نتائجها من خلال عملية التطبيق التي تقوم بها الجامعات من أهمها: (السامراني، 2007: 55-56) (مدوخ، 2008: 46) (مرجين، 2012: 272)

- أ- تحسين وتطوير التعليم الجامعي والعملية التربوية برمتها.
  - ب- وضع رؤية ورسالة وأهداف عامة واضحة ومحددة للجامعات.
  - ج- الارتقاء بمستوى الطلبة في جميع النواحي، العلمية والسلوكية والانسانية، بتقديم خدمات أفضل لهم.
  - د- منح مصداقية للشهادات الممنوحة.
  - هـ- تطبيق واستخدام معايير الجودة لمجالات العمل المختلفة (خدمية، إنتاجية، أكاديمية، إدارية، مالية .... الخ) وعدم ترك شيء للأحكام الشخصية.
  - وـ- زيادة انتاجية المنظمات التعليمية عن طريق تقليل الهدر والتسرب إلى أقصى حد ممكن.
  - زـ- انفتاح المنظمات التعليمية الجامعية على المجتمع بشكل أوسع.
  - حـ- توفير مناخ تنظيمي يرضي جميع العاملين، مما يعزز ولاء وانتفاء العاملين للمنظمة الجامعية.
- وعليه فإن التزام المؤسسات التعليمية بجودة التعليم يُعد عملية اخلاقية وثقافية، إذ تعتمد على المسؤولية والثقة والالتزام وهي بذلك تُعبر عن هوية وحضارة البلد ... من خلال ما يقدمه للمجتمع من مخرجات نوعية تعكس صورة وثقافة ذلك البلد ونظامه الاخلاقي والاجتماعي الذي يسود فيه ونوعية حياة العمل في مؤسساته (الدوري، 2000: 17).

### 3- متطلبات تحقيق جودة التعليم الجامعي

لكي نستطيع تحقيق مفاهيم الجودة الشاملة وتطبيقاتها لابد من توافر متطلبات بالإمكان تطبيقها متمثلة بالآتي: (دربي، 2014: 95)

- أـ- اشاعة وترسيخ ثقافة الجودة بين جميع العاملين في المنظمة التعليمية.
- بـ- تطوير نظام للمعلومات والاتصالات لجمع الحقائق التي تسهم في اتخاذ القرارات الصائبة.
- جـ- تطبيق العمل الجامعي بعيداً عن المركبة في اتخاذ القرارات، ومشاركة جميع العاملين لتحسين وتطوير مستوى الأداء في مختلف الانشطة الجامعية.
- دـ- تنمية الموارد البشرية كالطلبة والاساتذة والعاملين وتطويرها، من خلال اشرافهم بدورات تدريبية بمستوى عالٍ، على اعتبار ان العنصر البشري يمثل رصيد مهم في جودة التعليم.
- هـ- الاهتمام بدور التقويم الذاتي داخل المنظمة الجامعية، وتدريب لجان التقويم على اداء اعمال المتابعة والتقويم بصورة مستمرة.
- وـ- التعرف بصورة مستمرة على احتياجات سوق العمل من الخريجين وما هي الاختصاصات المطلوبة.

### 4- التحديات التي تواجه تطبيق جودة التعليم الجامعي

تشير العديد من الدراسات الى وجود تحديات تواجه تطبيق الجودة في التعليم الجامعي من أهمها: (الخطيب والخطيب، 2006: 152-153) (مدوخ، 2008: 77) (دربي، 2014: 95)

- أـ- عدم قناعة الادارات بفلسفة الجودة وعدم تبنيها لها لضعف قناعتها بجدوى التغيير.
- بـ- عدم قدرة الجامعات على استيعاب الاعداد المتزايدة من الطلبة.
- جـ- معايير قياس الجودة غير واضحة ومتعددة لقياس مدى التقدم والإنجاز.
- دـ- اختلال التوازن بين النمو الكمي لأعداد الطلبة الملتحقين بالجامعة وبين جودة التعليم الجامعي.
- هـ- انعدام الموانمة والموازنة بين مخرجات التعليم الجامعي واحتياجات خطط التنمية الوطنية.
- وـ- شيوخ ظاهرة الهدر والذي يتمثل في ارتفاع كلف البنية التحتية للجامعات.
- زـ- الافتقار الى مراكز بحثية متخصصة، فضلاً عن ضعف التعاون بين الباحثين في الجامعات المختلفة.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

حـ. النمطية في التخطيط والبرامج الدراسية ونظم قبول الطلبة ونظم تعين وترقية اعضاء هيئة التدريس، ونظم التمويل والتقويم المعتمدة في الجامعات، ولقد ترتب على هذه الظاهرة التصلب والجمود والشكلية في النظم والإجراءات.

طـ جمود الانظمة والقوانين وبروز الروتين والفساد الاداري في السياسات الادارية.

يـ. الافتقار الى مراكز تهتم بالمعلومات والاحصاءات.

كـ. قلة الميزانية المخصصة للبحوث العلمية سواء من قبل الوزارة او الجامعة.

### ثانياً: التصنيفات الدولية للجامعات

#### 1- التطور التاريخي للتصنيفات الدولية للجامعات:

يعود تاريخ تصنيف الجامعات إلى أواخر القرن التاسع عشر، وكان هذا التصنيف يهدف إلى معرفة الجامعات التي تخرج منها أمع الشخصيات، ففي عام 1890 نشرت دراسة بريطانية بعنوان (من أين نحصل على أفضل رجالنا؟) والتي ركزت على خصائص الشخصيات البارزة في ذلك الزمان، من بينها العائلة ومكان الولادة والجامعة التي ارتادوها، ونشر على ظهر الكتاب تصنيفاً للجامعات استناداً على عدد خريجيها من هذه الشخصيات البارزة (الصديقي، 2014: 9)، بعدها ظهر تصنيف الجامعات في دراسات اوربية عام 1965 وكانت تهدف إلى تحديد ما إذا كانت الوراثة أو البيئة تعد العامل الرئيس في إنتاج الأشخاص المميزين والعباقرة، وجرت محاولة لتقييم نوعية المؤسسات والباحثين فيها، والتي أثرت بنتائجها على المهتمين بتقييم الجودة (اللهبي، 2013: 8). أما المفهوم الحديث لتصنيف الجامعات فقد ظهر في الولايات المتحدة الأمريكية حينما نشرت صحيفة (U.S. News and World Report) اول تصنيف للجامعات تحت عنوان (Rating of Colleges)، حيث كان دافعاً لتقديم تجارب مماثلة لتصنيف الجامعات في دول أخرى (قسمى وسليماني، 2016: 81)، فظهرت التجربة البريطانية عام 1993، عندما نشرت صحيفة التايمز (Times) اول قائمة تصنيف للجامعات البريطانية، تلتها التجربة الألمانية وكانت مجلة دير شبيجل (Der Spiegel) اول من بادرت بتصنيف الجامعات الألمانية عام 1989 (محمود، 2015: 131)، ثم بدأ تصنيف الجامعات اليابانية عام 1994 وتقوم بهذه المهمة صحيفة (أشاهيشيمبون) احدى ابرز الصحف في اليابان، واستشعرت روسيا الحاجة إلى تصنيف الجامعات وفي عام 2001 ظهر اول تصنيف لها في صحيفة (Career Journal) (Kobayashi, 2010: 168)، وزاد الاهتمام بتصنيف الجامعات، حيث بلغ ذروته عام 2003 مع ظهور التصنيف الأكاديمي للجامعات وكان صادراً عن معهد التعليم العالي بجامعة شنغهاي، وهو ما يُعرف اليوم بتصنيف شنغهاي. وفي عام 2004 ظهر تصنيف التايمز البريطاني بالتعاون مع مؤسسة (QS) البريطانية ثم انفصلتا عام 2009 لتصدر كل منهما تصنيفاً خاصاً بها للجامعات العالمية (حوالة والمتولي، 2014: 8)، وفي العام نفسه صدر تصنيف ويب ماتركس الاسيواني، وفي عام 2005 صدر تصنيف جامعات العالم الاسلامي (OIC Rankin)، كما صدر التصنيف التايواني عام 2007 من مجلس التعليم العالي للاعتماد والتقويم بتايوان، وبعدها ظهر تصنيف (لaiden) عام 2008 من مركز دراسات العلوم والتكنولوجيا بجامعة هولندا، وفي عام 2010 اعلنت التايمز منهاجيتها الجديدة للتصنيف العالمي للجامعات، وحتى الان تزداد اعداد التصنيفات العالمية للجامعات وهي تبلغ الان اكثر من (25) تصنيفاً عالمياً، فضلاً عن تصنيفات الجامعات المحلية في عديد من الدول في القارات المختلفة (احمد، 2018: 31-32).

#### 2- مفهوم تصنيف الجامعات

يحظى موضوع تصنيف الجامعات بقدر كبير من الاهتمام، اذ اصبحت التصنيفات ظاهرة بارزة في عالم تنزاي في المناقضة في انظمة التعليم الجامعي، وقد شاع استخدام لفظ تصنيف (Classification) او ترتيب (Ranking) في انظمة التعليم الجامعي، فمصطلاح تصنيف الجامعات قد يعني ايضاً ترتيب الجامعات، ولا يوجد مفهوم موحد لكل مصطلح (احمد، 2018: 18).



فقد عرف (ابو خلف، 2004: 4) تصنيف الجامعات على انه طريقة لجمع المعلومات لتقويم الجامعات والبرامج والبحوث والنشاطات العلمية، لتوفير التوجيه لمجموعات مستهدفة محددة مثل الطلبة الذين أنهوا دراستهم الثانوية ويريدون الالتحاق بالدراسة الجامعية، أو الطلبة الذين يرورون تغير تخصصاتهم أو جامعاتهم، أو أعضاء من ملأك إدارة القسم أو الجامعة ي يريدون معرفة نقاط قوتهم وضعفهم ليتمكنوا من البقاء في وضع تنافسي، اما (Kobayashi, 2010: 169) فيعرفه بأنه نظام ترتيب الجامعات من حيث المستوى الأكاديمي والعلمي أو الأدبي، وهذا الترتيب يعتمد على مجموعة من الاستبيانات او الاحصاءات التي توزع على الدراسين والاساتذة وغيرهم من المحكمين والخبراء او تقييم الموقع الالكتروني وغير ذلك من المعايير. كما عرفه (محمود، 2015: 133) على انه قوائم بأسماء الجامعات او مساعداتها من منظمات التعليم العالي مرتبة ترتباً تنازلياً، وهذا الترتيب يعتمد على مجموعة من المعايير والمؤشرات المختلفة التي ترتبط بالوظائف التي تؤديها كل منهم في الجامعة من حيث جودة التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع. بينما يعرفه (قاسمي و سليماني، 2016: 78) بأنه آلية لترتيب الجامعات وفق عناصر محددة للتقييم و مقارنة ترتيب الجامعات بعضها ببعض في مستوى الأداء، بهدف توفير المعلومات عن جودة الجامعات، واخيراً يعرف (العابد، 2017: 4) عملية تصنيف الجامعات بأنه أسلوباً منظماً وخطوات متتالية تتبعها بعض الجامعات المحلية أو العالمية، من خلال تطبيق بعض المعايير والمؤشرات على تلك الجامعات، وبعد معالجتها إحصائياً تستطيع أن ترتب تلك الجامعات من الأقوى إلى الأضعف وفق تلك المعايير والمؤشرات.

ويرى الباحثان من خلال التعريف السابقة أن مفهوم تصنيف الجامعات هو عبارة قوائم تضم الجامعات أو مؤسسات التعليم الجامعي، مرتبة حسب الأفضلية وفقاً لمكانها التي تتحدد في ضوء مجموعة من المعلومات والبيانات أو الدراسات المسحية بهدف وضعها في موقف تنافسي أمام أصحاب المصلحة المعنين والرأي العام.

### 3- أهمية تصنيف الجامعات

يشهد التعليم الجامعي في العصر الحالي توسيعاً كمياً غير مسبوق مما يستوجب تصنيف مؤسساته وتقويمها، كما انه من الموضوعات التي تشغل اذهان أولياء الأمور و الأفراد الذين أنهوا الدراسة الثانوية بنجاح في جميع بلدان العالم في اختيار جامعة أو كلية ملائمة، ومن هنا راجت الأدلة الإرشادية للجامعات وراج معها أيضاً أدلة تصنيف الجامعات والتي تسهل كثيراً على هذه الفئات من الناس اتخاذ القرار ب اختيار الجامعة الملائمة، (عبد المالك وأخرون، 2016: 385)، وتتلخص أهمية التصنيف الدولي للجامعات بما يأتي:

(بخيت، 2011: 15-16)، (يسين و حسين، 2015: 29-30) (قاسمي و سليماني، 2016: 85) (احمد، 2018: 35) (اللهبي، 2013: 12)

أ- يعد مؤشر رصد وبيان وتوثيق لما يحدث من تغيرات في مؤسسات التعليم الجامعي بمرور الزمن، وذلك على المستويين الإقليمي والدولي.

ب- تُعد بمثابة دليل لصناعة السياسات ومتخذى القرار لقراءة وفهم واقع الجامعات والمؤسسات التعليمية، واستخدام نتائج التصنيفات الجامعية في صياغة سياسات التعليم في البلاد.

ج- تقدم التصنيفات فرصة لتحسين وتعزيز نقاط القوة والقضاء على نقاط الضعف في الجامعات ومؤسسات التعليم العالي لتصحيح أخطائها وتعديل مسارها من خلال الافادة من أداء الجامعات المناظرة لها.

د-يعزز المنافسة الدولية بين الجامعات المختلفة، ويسمح بشكل كبير في تحقيق بيئة تعليمية جاذبة ومتعددة الثقافات والاتجاهات نحو التعاون والتنافس بين الجامعات.

هـ- تبني رغبات طلبة الدراسات الأولية و العليا والباحثين والمهتمين لمختلف بلدان العالم، بالحصول على معلومات دقيقة عن المؤسسات الجامعية.

و- دعم وتفعيل عمليات ترويج وتسويق مخرجات البحث العلمي بين مختلف الجامعات محلياً وعالمياً.

ز- ارتفاع حجم الطلب على مخرجات الجامعات الرائدة وزيادة اتفاقيات التعاون المقدمة لها.

حـ- تُعد التصنيفات من اهم المؤشرات التي يمكن الاستدلال بها على جودة الجامعة ومدى تطورها، من خلال معرفة موقعها بين الجامعات.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

ط شهم في استكمال العمل الذي يجري في سياق تقييم الجودة وحسن الاداء، بما يرقى بالجامعات الى الاعتماد من قبل هيئات الاعتماد الوطنية والمستقلة.  
ي- يُعد أداة لبناء السمعة والمكانة العلمية للجامعات والمؤسسات التعليمية.

### 4- أبرز التصنيفات العالمية للجامعات

يحظى كل سنة وبترقب كبير بإعلان نتائج تصنيفات الجامعات ومؤسسات التعليم العالي عبر العالم بناء على جودتها العلمية والتعليمية ، لأن المراتب التي تحصل عليها الجامعات المصنفة تعكس إلى حد كبير مستوى التقدم العلمي لبلداتها. تعدد التصنيفات المعتمدة عالمياً لتصنيف الجامعات، فهي تعتمد على عدد من المعايير والمؤشرات المختلفة ويوضع وزن معين لكل معيار أو مؤشر ومن ثم يتم تصنيف الجامعات بناء على حجم المجموع الذي تحصل عليه الجامعة. وسوف يتم التركيز على أهم التصنيفات العالمية للجامعات وهي كالتالي: (بخيت، 2011: 10-15) (محمود، 2015: 133-140) (موسى، 2015: 16) (ليلي و جيلالي، 2015: 110) (مصطفى، 2016: 16-17)

#### أ- تصنيف شنغهاي:

يعد أشهر التصنيفات الأكاديمية وأشملها على الإطلاق وهو من إصدار جامعة جياو تونغ شنغهاي الصينية ويعرف بالتصنيف الأكاديمي للجامعات وقد صدر أول ترتيب عام 2003، وكان الهدف منه معرفة موقع الجامعات الصينية بين الجامعات العالمية من حيث الأداء الأكاديمي والبحثي في الترتيب العالمي، بغية تمكينها من تحسين ترتيبها وتبسيق الهوة بينها وبين الجامعات العالمية المرموقة، ويستند هذا الترتيب إلى معايير موضوعية جعلته مرجعاً تناقض الجامعات العالمية على أن تحتل موقعاً متيناً ضمنه، ويشار اليه كأحد أهم التصنيفات العالمية للجامعات، ويقوم هذا الترتيب على فحص (2000) جامعة في العالم من أصل (10000) جامعة مسجلة في اليونسكو امتلكت المؤهلات الأولية للمنافسة، وتنشر هذه الجامعة قائمة بأفضل 500 جامعة في شهر ايلول من كل عام، وتقوم طريقة الترتيب على أساس اربعة معايير رئيسية والجدول (1) يبين هذه المعايير الاربعة وأوزانها المختلفة بصورة مفصلة.

جدول (1): معايير تصنيف شنغهاي لتصنيف الجامعات

الوزن النسبي	وصف المعيار	المعيار
% 10	هو مؤشر لخريجي المنظمة الذين حصلوا على جوانز نوبيل وأوسمة فيلز للرياضيات.	جودة التعليم
% 20	وهو مؤشر للتدريسيين الذين حصلوا على جوانز نوبيل وأوسمة فيلز.	جودة اعضاء هيئة التدريس
% 20	وهو مؤشر للباحثين الأكثر استشهاداً بهم في 21 تخصيصاً علمياً.	مخرجات البحث العلمي
% 20	هو مؤشر للمقالات المنشورة في مجلتي العلوم science و الطبيعة Nature.	
% 20	المقالات الواردة في دليل النشر العلمي الموسع ودليل النشر للعلوم الإنسانية والفنون.	
% 10	مقارنة بحجم المؤسسة العلمية، وهو مؤشر للإنجاز الأكاديمي نسبة إلى المعايير أعلاه.	الإنجاز الأكاديمي

المصدر: من اعداد الباحثين بتصرف من : محمود، خالد صلاح، "قراءة نقدية لأوضاع الجامعات العربية في التصنيفات العالمية"، مجلة نقد وتنوير، المجلد (2)، العدد (4)، 2015، ص 134.

#### ب- تصنيف (QS):

يُعد من التصنيفات المتميزة في الاوساط الأكاديمية العالمية، وهو يصدر من قبل المنظمة البريطانية (QS)Quacquarelli Symonds، وهي منظمة تهتم بشؤون التعليم العالي والتصنیف العالمي للجامعات، وتهدف الى رفع مستوى المعايير العالمية والحصول على معلومات عن برامج الدراسة في مختلف الجامعات، وتقدم تقريراً سنوياً يصنف فيه افضل (500) من اصل (300000) جامعة حول العالم مرتبة وفقاً لمعايير أكاديمية وعلمية، بغرض إصدار دليل يساعد الطلبة والشركات المهنية في اختيار الجامعات. وصدرت لها اول قائمة تصنيفية عام 2004 بالتعاون مع مجلة التایمز للتعليم العالي... ويستند هذا التصنیف على ستة معايير رئيسة في تصنیف الجامعات والجدول (2) يبين هذه المعايير الستة وأوزانها المختلفة بصورة مفصلة.



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

**جدول (2): معايير تصنيف (QS) لتصنيف الجامعات**

الوزن النسبي	وصف المعيار	المعيار
% 40	تقدير البرامج الأكاديمية عن طريق استطلاع رأي الأكاديميين النظرة في جامعات أخرى.	السمعة الأكademie
% 10	يعتمد على استطلاع رأي جهات التوظيف عن خريجي الجامعة.	توظيف الخريجين
% 20	الابحاث المنشورة لأعضاء هيئة التدريس ومعدل النشر ونسبة الاقتباس من البحث.	البحث العلمي
% 20	نسبة اعضاء هيئة التدريس (الأكاديميين) الى عدد الطلبة.	جودة التعليم
% 5	نسبة التدريسيين الاجانب (عدد اعضاء هيئة التدريس الاجانب للعدد الكلي).	النظرة العالمية
% 5	نسبة الطلبة الاجانب (نسبة الطلاب الاجانب للمجتمع الكلي للطلبة).	للجامعة

المصدر: من اعداد الباحثين بتصرف من : محمود، خالد صلاح، "قراءة نقدية لأوضاع الجامعات العربية في التصنيفات العالمية"، مجلة نقد وتنوير، المجلد (2)، العدد (4)، 2015، ص 139-138.

**جـ- تصنیف مجلة التایمز للتعلیم العالی:**

يُعد هذا التصنیف احد ابرز التصنیفات موضوعیة وشفافیة في الاوساط الاکاديمیة العالمية، وكان يصدر مشاركة مع المنظمة البريطانية Quacquarelli Symonds (QS)، وعرف آنذاك بتصنیف The Times (QS)، بعد ذلك استقل كل منهما بتصنیف جديد وصدر اول تصنیف لمجلة التایمز عام 2010، واعتمد معايير جديدة للتصنیف العالمي للجامعات، حيث يعمل على تصنیف وترتیب احسن (100) جامعة على مستوى العالم، ويستند هذا التصنیف على خمسة معايير رئيسة والجدول (3) يبيّن هذه المعايير الخمسة وأوزانها المختلفة بصورة مفصلة.

**جدول (3): معايير تصنیف التایمز لتصنیف الجامعات**

الوزن النسبي	وصف المعيار	المعيار
% 15	يعلم استبيان التقييم الأكاديمي على معرفة جودة البنية التعليمية داخل الجامعات	
% 4.5	نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب	جودة التعليم
% 2.25	نسبة خريجي الجامعة الحاصلين على البكالوريوس إلى الخريجين الحاصلين على الدكتوراه.	
% 6	نسبة أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على جوائز إلى العدد الإجمالي لأعضاء هيئة التدريس.	
% 2.25	الدخل المؤسسي (يمثل دخل التدريسيين بكل جامعة ومعادلة هذا الدخل بالقوة الشرائية).	
% 18	استبيان تقييم الأداء البحثي لمعرفة حجم الأداء البحثي للجامعة وجودة الأبحاث.	البحث العلمي
% 6	الإنتاج البحثي من خلال إحصاء عدد الأبحاث المنشورة في المجالات العلمية.	
% 6	حجم الإنفاق البحثي.	
% 30	معرفة مقدار مساهمة كل جامعة في زيادة المعرفة الإنسانية، تتم دراسة تأثير الأبحاث عن طريق إحصاء عدد المرات التي أصدرت فيها الجامعة أبحاث علمية تم الاستشهاد بها من قبل باحثين آخرين.	تأثير البحث المنشورة
% 2.5	يقيس قدرة الجامعة على المساعدة في صنع الابتكارات والاختراعات وتقديم الاستشارات ومدى قدرة الجامعة على استقطاب الشركات التجارية لدفع تمويل الأبحاث العلمية، وذلك من خلال مقدار التمويل الناتج عن تقديم الأبحاث العلمية والاستشارات للقطاع الصناعي.	العائد من الصناعة
% 2.5	نسبة الطلاب الأجانب إلى الطلاب المحليين.	
% 2.5	نسبة أعضاء هيئة التدريس الأجانب إلى أعضاء هيئة التدريس المحليين.	النظرة الدولية
% 2.5	التعاون الدولي (قياس حجم التعاون بين الجامعة والجامعات الدولية الأخرى في مجال البحث العلمي والتدریس للطلاب).	

المصدر: من اعداد الباحثين بتصرف من : حواله، سهير محمد و المتولي، سارة عبد المولى، "معايير التصنيفات العالمية - دراسة تحليلية نقدية"، مجلة العلوم التربوية، مصر، المجلد (2)، العدد (4)، 2014، ص 9.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

### د- ترتيب تقرير الأخبار الأمريكية العالمي

يعتمد هذا الترتيب على المعايير التي يجمعها الترتيب QS، ويصنف الجامعات من مختلف دول العالم وفقاً لمواضيع أكاديمية كالفنون والعلوم والهندسة والعلوم الطبية.. الخ، ويسعى هذا الترتيب لتقديم المعلومات الميسرة للطلاب والباحثين عن الجامعات التي تناسب مع ظروفهم، ويقوم بنشر ترتيب الجامعات التي لديها جهوداً مميزة. كما يقدم ترتيب مخصص لرصد أهم كليات الأعمال وكليات الهندسة، وتقدم الجهة القائمة على الترتيب مجموعة من الخدمات الأكاديمية، كتوجيه الطلاب غير المتفوقيين من خريجي الدراسة الثانوية وإرشادهم ل كيفية التميز في الدراسة الجامعية، فضلاً عن إرشادات لتمويل الدراسة وما شابه.

### 5- طرق جمع البيانات في ترتيب الجامعات

هناك ثلاثة طرق أساسية لجمع البيانات الخاصة بتقييم الجامعات والمؤسسات التعليمية، وهي تختلف باختلاف أنواع الترتيب ومستوياته وأهدافه، إن الطريقة الأولى تكون من خلال البيانات الناتجة عن المسح واستطلاع الرأي لمختلف الجهات المعنية، تستخدم للحصول على بيانات للمقارنة بين مختلف المؤسسات التعليمية فيما يتعلق ب نوعية التعليم. أما الطريقة الثانية فتتضمن البيانات التي تنتج من جهات أخرى مستقلة عن المؤسسات التعليمية، غالباً ما تجمع وتشمل الجهات الحكومية في مختلف دول العالم البيانات المتعلقة بجامعاتها ومؤسساتها التعليمية، تستخدم كمعيار موضوعي للمقارنة بين مختلف المؤسسات التعليمية. أما الطريقة الثالثة، فتكون من خلال البيانات الصادرة عن الجامعات والمؤسسات التعليمية، حيث إن البيانات الأكثر اكتمالاً وتفصيلاً هي تلك الصادرة عن الجامعات ذاتها، والتي يمكن اعتبارها مصدراً غنياً للبيانات (اللهبي، 2013: 11).

### 6- الجودة والتصنيف الدولي للجامعات

إن منهجية نظم الجودة وعناصرها تتنقى في أساليبها وطرائقها وممارساتها، وقبل ذلك في فلسفتها مع منهج الترتيب الدولي للجامعات وبعبارة أخرى يمكن القول إن تدرج الجامعات في قوائم الترتيب يتم وفقاً لمستوى جودتها، وهذا ما أدى إلى ظهور مؤسسات عالمية متخصصة بضبط الجودة لمدخلات النظام الجامعي وعملياته وخرجاته عالمياً أمام تواضع المحاولة على المستوى العربي في النطاق الوطني أو الإقليمي، ومن المناسب أن تركز الجامعات والمؤسسات التعليمية على تداعيات مفهوم الجودة في تطبيقات الترتيب وهي تمثل بالآتي: (الفيصل، 2015: 20)

أ- الزيون هو الطالب متلقياً للمعرفة والخدمة، والمؤسسات الاقتصادية والخدمة وغيرها مستخدمين لمخرجات الجامعة والمجتمع.

ب- تقويد الجودة في ممارساتها وتطبيقاتها إلى تطوير وتحسين التكوينات التنظيمية الجامعية وممارسات العمل الجامعي، وطرح قيم جديدة في العلاقة بين الأطراف.

ج- تمثل الجودة خياراً لا بديل عنه في استمرار ونمو الجامعات في ظل التنافسية واستحقاقاتها.

د- تعد الجودة قوة دافعة ومحركة للأداء الاستراتيجي للجامعة.

هـ- ان ضمان ممارسات وتطبيقات الجودة تتطلب نظاماً عاصراً معايير قياس وضبط العمليات الجامعية والأكاديمية.

و- تعد المقارنة المرجعية منهجاً للتطوير والتحسين والجودة، وبالتالي فإن مناهج ترتيب الجامعات تقع على المحور نفسه بالضرورة.

### 7- معايير التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

إيماناً من أهمية عملية تصنيف الجامعات العراقية في الارتقاء بجودة التعليم الجامعي في العراق، سعت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي إلى تأسيس تصنيف خاص بالتعليم العالي في العراق اطلق عليه (مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية)، الذي يُعد الأول من نوعه على مستوى العراق، من أجل تحسين جودة التعليم الجامعي في العراق، والافتتاح والتفاعل مع الجامعات ومنظمات البحث العلمي وهيئات الإعتماد الدولية، وتطوير التعليم الجامعي، باستخدام معايير ومؤشرات قياس تتماشى مع المعايير الدولية لترتيب الجامعات.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

التي تم اختيارها بعد المراجعة المستفيضة لأهم التصنيفات العالمية مثل تصنيف شنげهاي وتصنيف (QS) وتصنيف التايمز، ومن ثم تطبيق هذه المعايير ومراجعتها دوريًا وصولاً إلى أعلى المستويات. وعليه فإن الهدف من تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية هو وضع تقييم وتصنيف وطني للجامعات العراقية وتحديد مستويات رصانتها العلمية والأكاديمية وفقاً لمجموعة مختارة من المعايير والمؤشرات المنسجمة والبيئة العراقية، وتحفيزاً لها وتمهيداً لدخول عمار المنافسة العالمية ... من خلال تضييق الفجوة بينها وبين أفضل الجامعات في العالم، والتي ستسهم بتحسين وتطوير مخرجات التعليم العالي في العراق.

يقوم التصنيف العراقي للجامعات من خلال اعتماد استمارتين لكل جامعة، وهي صادرة من جهاز الاشراف والتقويم العلمي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وتتضمن الاستمارتين مجموعة من المعايير الرئيسية والمؤشرات الفرعية التي تعكس قدرة الجامعات العراقية المشاركة في التصنيف وتميزها. ووضع وزن لكل معيار ومؤشر، ومن ثم يتم تصنيف الجامعات بحسب النتيجة الكلية من (100%) التي تحصل عليها كل جامعة مشاركة في التصنيف والتي تدل على مدى تحقيق مؤشرات الأداء الواردة في المحاور نسبة لأعلى إنجاز لكل المؤشر، من أجل معرفة والحصول على الترتيب الذي تستحقه كل جامعة ضمن قوائم الجامعات العراقية المشاركة في التصنيف والاستعداد للتقديم للتصنيفات العالمية.

يُعد مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية إلزامي لجميع الجامعات العراقية، وتم اعتماد إطار زمني لقياس معايير التصنيف، حيث يستخدم العام الدراسي كمرجعية لقياس تلك المعايير وتصدر نتائج التصنيف في شهر نيسان من كل عام. وعليه فقد تم تحديد العام الدراسي 2015/2016 كمرجعية لقياس معايير التصنيف الوطني الأول لجودة الجامعات العراقية.

وفيما يأتي وصف لكل استماراة:

1- الاستماراة رقم (F0090406): تختص بقياس درجة اداء الاقسام العلمية في الكليات و (الكليات ذات القسم الواحد) الحكومية، وتكون من (5) محاور رئيسة و(23) مؤشراً فرعياً، وتفاصيل المحاور الرئيسية ومؤشراتها الفرعية وطريقة احتساب درجتها موضحة في الملحق رقم (1).

2- الاستماراة رقم (F0090407): تختص بقياس درجة الاداء المؤسسي للجامعات الحكومية وتكون من اربعة محاور رئيسة و (18) مؤشراً فرعياً، وتفاصيل المحاور الرئيسية ومؤشراتها الفرعية وطريقة احتساب درجتها موضحة في الملحق رقم (2).

### المبحث الثالث/ تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة لجامعات

#### العراقية في الجامعة التقنية الوسطى

##### اولاً: الجامعة التقنية الوسطى / نبذة تاريخية

تعنى الجامعة التقنية الوسطى بالتعليم التقني والذي يعد مساراً ذا خصوصية في التعليم العالي لارتباطه المباشر مع حركة المجتمع والتنمية من خلال استجابته السريعة في تهيئة قوة عمل بمستويات تقنية مختلفة مؤهلة وقدرة على التعامل مع التطورات التقنية المتسارعة في مجالات العلوم وتطبيقاتها وخدمة المجتمع. تأسست الجامعة التقنية الوسطى عام 2014 وتضم ثلاثة مستويات دراسية وهي المعاهد التقنية ومدة الدراسة فيها سنتان بعد الدراسة الاعدادية والكليات التقنية ومدة الدراسة فيها اربع سنوات بعد الدراسة الاعدادية، فضلاً عن الدراسات العليا بمستوى البليوم العالي التقني والماجستير التقني و الدكتوراه التقني.

انطلقت مسيرة الجامعة التقنية الوسطى بتاريخ 13/8/2014 واحدة من أربعة جامعات تقنية كانت في السابق تحت تشكيل هيئة التعليم التقني التي تأسست عام 1969. تضم الجامعة التقنية الوسطى الاختصاصات التقنية الصحية الطبية، التقنية الهندسية، التقنية الإدارية والفنون التطبيقية ممثلة في (16) كلية ومعهد تقني بواقع (5) كليات تقنية و(11) معهد تقني، فضلاً عن مركز التدريب والتطوير ووحدتين بحثيتين هما وحدة البحوث وتصنيع البدائل ووحدة بحوث الجودة.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

تسعى الجامعة منذ تأسيسها إلى تقديم خدماتها من خلال إعداد خريجين مؤهلين قادرين على العمل في الحقول التقنية والمساهمة الفعالة في النهوض بالواقع العملي والخدمي والعلمي من خلال بناء الإنسان والمجتمع كما أنها تسعى إلى تقديم المزيد من خبراتها التي تراكمت لدى منتسبيها من التدريسيين والفنين والإداريين لنسرير وتبصر التطور في البلد لتحقيق التنمية والرفاهية.

تسعى الجامعة التقنية الوسطى ضمن برامجها المستقبلية إلى إقامة برامج تؤدي إلى تعاون مع الجامعات الرصينة للأستفادة منها في تطوير التدريسيين وانجاز المشاريع البحثية المشتركة كما تم وضع الآليات للانضمام إلى المنظمات الدولية واتحاد الجامعات العربية والاسلامية، وتقوم الجامعة بإنجاز مراحل متقدمة من المعايير العلمية والتربوية للحصول على الاعتماد الأكاديمي، وبغية اختصار الوقت والكلفة لخريجي الجامعة فهي بصدد تطبيق برامج وأنماط تعليمية جديدة توافي ما يعمول به في الجامعات الرصينة. كما تقوم الجامعة بإعادة النظر في التخصصات القائمة واستحداث تخصصات يحتاجها سوق العمل وتأهيل الطلبة تأهلاً تقنياً ومهارياً من خلال تطوير المناهج الدراسية بمساهمة المختصين من أصحاب المصالح وارباب العمل للوصول إلى مخرجات تلبي متطلبات المجتمع وتوفير الملاكات لسد الاحتياجات للمهن والمهارات الجديدة في سوق العمل.

### 1- رؤية الجامعة:

الريادة والتميز في مجال التعليم التقني والبحث العلمي والأهتمام بجودته لبناء مجتمع معرفي.

### 2- رسالة الجامعة:

توفير بيئة تعليمية وبحثية تقنية محفزة للتعليم والإبداع تسهم بإعداد خريجين ذوي كفاءة عالية وتحقيق التوأمة العلمية المحلية والدولية الفاعلة وتعزيز الشراكة مع قطاعات المجتمع والمؤسسات الدولية في المجالات ذات الصلة.

### 3- أهداف الجامعة:

- إعداد ملاكات كفوءة ومنتجة تمتلك مهارات التفكير والابداع والتعلم تلبي حاجات المجتمع ومتطلبات سوق العمل وتساهم في تحقيق التنمية والتطور لمختلف المجالات.
- الاهتمام بالبحث العلمي وتهيئة البيئة الداعمة لإجراء البحوث التطبيقية عالية الجودة على المستوى المحلي والدولي والتي تساهم في معالجة المشكلات التي تعاني منها قطاعات سوق العمل.
- تطوير المناهج والخطط الدراسية لمواكبة التطورات السريعة في المجالات التقنية والعلمية لتلبية متطلبات سوق العمل الحالية والمستقبلية.
- تحقيق معايير الجودة في الأنشطة التعليمية والبحثية والتنظيمية وتطوير ملاكات الجامعة التدريسية والفنية والإدارية بما يضمن تحقيق التميز بالأداء.
- ترسیخ ثقافة التعليم المستمر لفئات المجتمع المختلفة وتحقيق متطلباته، فضلاً عن تقديم الخدمات والخبرات الاستشارية لحل مشكلاته وتطوير برامجه.
- التواصل مع المؤسسات العلمية داخل وخارج العراق وتبادل الخبرات والمعلومات على وفق الأهداف المشتركة.
- التوسيع ببرامج الدراسات الجامعية الأولية والعليا واستحداث التخصصات الجديدة ومواجهة حفاظ العلوم في العالم.

### 4- القيم الجوهرية للجامعة

- الإبداع: تشجيع الأفكار الإبداعية في التعليم والبحث العلمي ووضعها في طليعة اهتماماتها.
- الجودة والامتياز: التفوق في الأداء من خلال تطوير المهارات باستمرار لتقديم مخرجات عالية الجودة.
- النزاهة: الالتزام بالسلوك الأخلاقى المبنية على الصدق والإخلاص والثقة المتبادلة.
- الإنصاف: التعامل بالعدل الإنسانية مع جميع الناس واحترام الحقوق والحربيات.
- التنوع: تعزيز التنوع العلمي والتقي والتوكيد على النوعية وليس الكمية.
- العمل الجماعي: بث روح العمل الجماعي في الأنشطة التعليمية والإدارية.
- الانضباط: التركيز على سلوك منضبط وتفاعل بمهنية عالية.
- الشفافية: التعامل بطريقة شفافة وجعل العاملين والطلبة على دراية كافية بالأنشطة والتعليمات الجامعية المعتمدة.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

- القيم الاعتبارية: الأستاذ قيمة عليا في المجتمع وثروة وطنية.
- الاهتمام بالطالب: الطالب محور العملية التعليمية وتصاغ الخطط والبرامج الدراسية بما يُسهم في إعداده.
- الالتزام: الالتزام بالأعراف والتقاليد الجامعية.
- الاحترام: الاحترام المتبادل بين الطالب والتدريسي.
- التنافس: إشاعة روح التنافس بين الطلبة.

### **ثانياً: دور الجامعة التقنية الوسطى في رفع مستوى جودة التعليم الجامعي**

تحرص الجامعة التقنية الوسطى على تطوير أدائها وبرامجهما العلمية وفقاً لارتفاع المعايير الأكاديمية العالمية، ويأتي ذلك في ظل توجيهات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وتعمل الجامعة على تطوير برامجها وخططها الإستراتيجية، بما يتزامن ويتناقض مع رؤية الجامعة وتعزيز مكانة الجامعة عالمياً من خلال ابراز النشاطات البحثية والعلمية والبحوث المنشورة في المجالات العلمية الرصينة، إذ توجت هذه النشاطات من خلال تسجيل الجامعة رسمياً ضمن التصنيف العالمي لترتيب الجامعات (ويب ماتركس) والذي يهتم بقياس جودة الواقع للجامعات، اذ حصلت الجامعة على التسلسل (53) من بين الجامعات العراقية والتسلسل (754) من بين الجامعات العربية والتسلسل (1095) من بين جامعات الشرق الأوسط والتسلسل (9171) من بين جامعات قارة آسيا والتسلسل (21655) من بين الجامعات العالمية، ويمثل هذا الإنجاز العلمي والمنظم في الوقت نفسه دافعاً أكبر لمواصلة الجهود المخلصة في المجالات الأكاديمية المتعددة التي ترعرع بها الجامعة وتوفير خدمات تعليمية ترقى للمعايير العالمية وزيادة الإنتاجات والإسهامات البحثية، كما إن هذا الإنجاز الكبير لن يكون ولن تصل إليه الجامعة لو لا الجهود المبذولة التي يقدمها كل فرد من أفراد الجامعة بكفاءتها القيمة (التدريسية والفنية والإدارية).

### **ثالثاً: نتائج تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في الجامعة**

#### **التقنية الوسطى**

##### **1- آلية تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في الجامعة التقنية الوسطى**

يتولى جهاز الإشراف والتقويم العلمي/ دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي متابعة تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في جميع الجامعات العراقية المشاركة في التصنيف، حيث قام بتشكيل لجان تدقيقية و Zarria مركبة ضمن مشروع التصنيف، تتولى كل لجنة مهمة تدقيق وتقدير الأداء الجامعي في الجامعة المعنية وحسب المعايير والمؤشرات الواردة في استمارتي التصنيف (F0090406) و (F0090407).

وقد سميت (جامعة التقنية الوسطى) كلية تدقيق وتقدير الأداء الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى وتشكلاتها من كليات ومعاهد تقنية، وفقاً للمعايير والمؤشرات الواردة في مشروع التصنيف العراقي. وفي ضوء ذلك تم تشكيل لجنة مركبة من رئيسة الجامعة التقنية الوسطى ولجان فرعية أخرى في كل كلية ومعهد لترافق لجنة التدقيق المركزية الوزارية في كافة مراحل عملها. كما أنها تتولى التهيئة والأعداد لعملية التصنيف على وفق الخطوات الآتية:

- أ- تهيئة الوثائق المطلوبة لعملية التصنيف (البيانات والادلة) الخاصة بالعام الدراسي 2015/2016 على وفق كل مؤشر من مؤشرات التصنيف العراقي.
- ب- متابعة مليء استماراة توثيق المحاور رقم (F0090406) لكل كلية ومعهد، واستماراة توثيق المحاور للجامعة رقم (F0090407)، وتكون اللجنة المركزية في الجامعة او الكلية والمعهد مسؤولة عن دقة وصحة جميع البيانات والمعلومات.
- ج- فتح ملف خاص لكل مؤشر يتضمن جميع الوثائق الخاصة به، ومن ثم تجميع الملفات الخاصة في ملف نهائي لكل محور.
- د- التوثيق يكون باحد الطرق الآتية:
  - وثائق ورقية مختومة.
  - نسخ الكترونية على افراص CD.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

- صور ملونة مختومة.

- المعاينة الموقعة من قبل لجنة التدقيق.

- اللقاءات المباشرة مع الطلبة والمتخصصين.

٥- تدقيق الوثائق من قبل اللجنة المركزية في الجامعة وحسب مؤشرات كل محور، وبعدها يتم المصادقة عليها من قبل رئيس وأعضاء اللجنة ورئيس الجامعة وبذلك تكون الوثائق جاهزة لعملية التدقيق من قبل اللجنة المركزية الوزارية.

و- مفاتحة اللجنة المركزية الوزارية في الجامعة التكنولوجية لتدقيق وتقييم الاداء الجامعي في الجامعة.  
بعد انتهاء الجامعة وجميع تشكيلاتها من ملء استمارتي توثيق المحاور وتجهيز الوثائق المطلوبة، تم مفاتحة اللجنة المركزية الوزارية في الجامعة التكنولوجية لاجل احتساب الدرجة النهائية لاداء الجامعة التقنية الوسطى تشكيلاتها، قامت اللجنة الوزارة بزيارة الجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها، للتأكد من دقة البيانات والمعلومات والوثائق التي قدمتها الجامعة، لكل المحاور الرئيسة ومؤشراتها الواردة في الاستمار (F0090406) والاستمار (F0090407)، ومن ثم احتساب الدرجات لها وحسب الوزن المحدد لكل مؤشر ووفقاً للمعادلات الخاصة باحتساب كل مؤشر (التي وضعتها الوزارة) وكما موضحة في الملحق (١ و ٢)، ومن ثم تم استخراج النتائج النهائية للجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها، وارسال النتائج الى رئاسة الجامعة التقنية الوسطى.

### ٢- نتائج تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية في الجامعة التقنية الوسطى

اظهرت نتائج تقييم اداء تشكيلات الجامعة التقنية الوسطى من الكليات ومعاهد التقنية بموجب استمار رقم (F0090406)، حصول المعهد الطبي التقني/ المنصور على أعلى تقييم بمقابل (%) 60.31 بينما حصل معهد الادارة التقنية على اقل تقييم وبمقابل (%) 40.98. في حين كان تقييم الاداء الجامعي لرئاسة الجامعة التقنية الوسطى ومجتمعه ومعها كافة تشكيلات الجامعة من كليات ومعاهد تقنية بموجب استمار رقم (F0090407) بمقدار (%) 61.60) وكان ترتيبها الاول من بين الجامعات التقنية العراقية، في حين تراجعت عن المراكز الثلاثة الأولى على مستوى الجامعات العراقية الأخرى المشاركة في التصنيف الوطني، وذلك يعود لأسباب عديدة منها ما يتعلق بطبيعة التصنيف الوطني ومعاييره التي لا تتناسب الجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها وضعف تعبيرها عن مستوى الاداء الفعلي للجامعة، ومنها ما يتعلق بمشاكل على مستوى الجامعة، وفيما يأتي ندرج تفاصيل نتائج التصنيف الوطني لكل من الجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها التي توصلت اليها اللجنة الوزارية لعملية التصنيف في الجامعة التكنولوجية، وكما موضحة في الجدولين (٤) و (٥).

جدول (٤): خلاصة نتائج التدقيق والتقييم لكليات ومعاهد الجامعة التقنية الوسطى

الترتيب	الدرجة	الكليات والمعاهد التقنية	ت
الاول	60.31	المعهد الطبي التقني/ المنصور	1
الثاني	55.46	كلية التقنيات الصحية والطبية – بغداد	2
الثالث	55.03	الكلية التقنية الهندسية الكهربائية	3
الرابع	54.59	معهد اعداد المدربين التقنيين	4
الخامس	54.46	المعهد التقني/ الصويرة	5
السادس	54.01	المعهد التقني/ الكوت	6
السابع	52.91	المعهد الطبي التقني/ بغداد	7
الثامن	50.60	المعهد التقني/ بعقوبة	8
التاسع	50.58	معهد التكنولوجيا/ بغداد	9
العاشر	50.17	الكلية التقنية الهندسية/ بغداد	10
الحادي عشر	50.07	الكلية التقنية الادارية	11
الثاني عشر	47.17	معهد الادارة / الرصافة	12
الثالث عشر	44.90	كلية الفنون التطبيقية	13
الرابع عشر	44.12	معهد الفنون التطبيقية	14
الخامس عشر	40.98	معهد الادارة التقني	15
---	يوجد استثناء	المعهد التقني/ الانبار	16

المصدر: اعداد الباحثين بالاستناد الى اوليات تطبيق مشروع التصنيف الوطني في الجامعة التقنية الوسطى/ قسم ضمان الجودة والاداء الجامعي.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

**جدول (5): النتائج النهائية لتقدير الأداء الجامعي للجامعة التقنية الوسطى**

الرتبة	اسم المحور	وزن المحور	الدرجة قبل الترجيح	وزن الترجيح	الدرجة بعد ترجيحها
1	اداء الاقسام العلمية (الكليات والمعاهد التقنية)	%50	51.014	0.5	25.51
2	النشاط العلمي وبناء القرارات	%20	65.83	0.2	13.17
3	الاداء الاداري و المالي	%20	77.53	0.2	15.50
4	البني التحتية والخدمة	%10	74.20	0.1	7.42
	<b>مجموع الدرجة النهائية</b>		<b>61.60</b>		

المصدر: اعداد الباحثين بالاستناد الى اوليات تطبيق مشروع التصنيف الوطني في الجامعة التقنية الوسطى/ قسم ضمان الجودة والاداء الجامعي

### **رابعاً: مستقبل الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف**

#### **الوطني لجودة الجامعات العراقية:**

هناك العديد من القضايا والملحوظات المهمة التي تستوجب اخذها بنظر الاعتبار في المستقبل من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي فيما يتعلق بالمحاور الرئيسية ومؤشراتها الفرعية الخاصة بالتصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية عند تطبيقه للعام القادم 2016/2017 ، في الجامعات التقنية بشكل عام وفي الجامعة التقنية الوسطى بشكل خاص، لتلافي الاشكالات والاخفاقات التي حصلت وادت الى تراجع درجة تقييمها وهي كالتالي:

- 1- ان الاستمرارة الخاصة باداء الكليات لم تأخذ بنظر العناية الاقسام العلمية في المعاهد التقنية التي مدة الدراسة فيها سنتان بينما الكليات اربع سنوات، وعليه ينبغي اعداد استمرارة تتضمن فقرات خاصة بالمعاهد واخرى للكليات مع الاخذ بنظر العناية خصوصية الجامعات التقنية.
- 2- ايجاد مؤشر خاص بالجامعات (الاقسام العلمية فيها) التي تستقبل اعداد طلبة اكثر من خطتها للقبول بضعف او ضعفين وقد تصل الى ثلاثة اضعاف (وفق التوزيع المرسل من قبل القبول المركزي في الوزارة)، لما تتحمله من اعباء اضافية تميزها عن الجامعات الاخرى التي تستقبل اعداد طلبة بحسب خطتها السنوية (اذ ان التقييم الحالي اعتبار ذلك مثابة عليها وكان الاجدر ان تكافأ الجامعة وتتميز على العدد الاضافي).
- 3- نسبة اعتماد وتطبيق القسم العلمي لمعايير اعتماد برامجية وشخصية قد ورد من الوزارة بخصوص تطبيقه للكليات فقط، في حين تم محاسبة المعاهد التقنية على هذا البرنامج.
- 4- ضرورة اعتماد البحوث المقبولة للنشر في سنة التقويم وليس البحوث المنشورة فقط.
- 5- ينبغي اعتماد البحوث الهندسية كبحوث تطبيقية.
- 6- يفضل عدم شمول التدريسيين من حملة شهادة البكالوريوس عند احتساب اعداد التدريسيين في المعاهد التقنية لأغراض الاشراف او التدريس في الدراسات العليا او كمقومين علميين.
- 7- شمول التدريسيين من حملة شهادة الماجستير اسوة بالتدريسيين من حملة شهادة الدكتوراه عند احتساب النسبة (تدريسي/طالب).
- 8- اضافة مؤشر فرعي يتضمن اعداد التدريسيين الحاصلين على ترقيات علمية ضمن (محور النشاط العلمي وبناء القدرات) في الاستمرارة رقم (F0090407).
- 9- اضافة مؤشر فرعي يقيس نشاط الجامعة مع الكليات الاهلية في استخدام الاقسام العلمية وتطوير المناهج وتنفيذ امتحان الرصانة العلمية ضمن (محور النشاط العلمي وبناء القدرات) في الاستمرارة رقم (F0090407).
- 10- تضمين الاستمرارة نشاطات الجامعة للأغراض الانتاجية باعتبار هذا الموضوع يشكل نشاط اضافي للجامعة ومن خلاله يتم تسويق النتائج العلمية وتحقيق ايرادات اضافية للجامعة.
- 11- اعتماد المحاور المعدة من قبل اللجنة المركزية للتصنيف الوطني في رئاسة الجامعة بالتعاون مع قسم ضمان الجودة والاداء الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى كونها تناسب الجامعات التقنية وتشيكيلاتها ومرافقها وكما موضحة في الجدول (6):



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

جدول (6): المحاور المقرحة لتصنيف الجامعات التقنية العراقية

الدرجة القصوى	المحور الرئيسية	ت
% 6	استراتيجية المؤسسة التعليمية	المحور الاول
%15	الحكومة والادارة .. والنزاهة	المحور الثاني
%11	الموارد المالية والمادية	المحور الثالث
%10	اعضاء هيئة التدريس	المحور الرابع
%13	الطلبة	المحور الخامس
%24	البحث العلمي	المحور السادس
% 5	خدمة المجتمع	المحور السابع
%16	المناهج الدراسية	المحور الثامن
<b>%100</b>		<b>المجموع الكلي للمحاور</b>

المصدر: من اعداد اللجنة المركزية للتصنيف الوطني في رئاسة الجامعة بالتعاون مع قسم ضمان الجودة والإداء الجامعي

## المبحث الرابع/ الاستنتاجات والتوصيات

### اولاً: الاستنتاجات

- 1- هناك اهتماماً ملحوظاً من قبل الادارات في الجامعة التقنية الوسطى وتشكيلاتها بجودة التعليم الجامعي، كأحد أهم الوسائل والأساليب لتطوير التعليم الجامعي والارتقاء بمستوى أدائه.
- 2- هناك توجهاً ملمساً لدى الجامعة التقنية الوسطى والقائمين عليها نحو المنافسة في التصنيف الوطني والعالمي للجامعات، واهتمامًا ملحوظاً لدى موظفي الجامعة بتصنيف الجامعات ومعرفة بأهميته في تحسين أداء الجامعات وتطويرها.
- 3- اظهر البحث ان المعهد الطبي التقني/ المنصور قد حصل على أعلى تقييم ضمن تشكيلات الجامعة بمقدار (60.31%) بينما حصل معهد الادارة التقني على اقل تقييم وبمقدار (40.98%). اما رئاسة الجامعة التقنية الوسطى ومعها كافة تشكيلات الجامعة من كليات ومعاهد تقنية فقد حصلت على تقييم بمقدار (61.60%) وهي نسبة متوسطة دون مستوى طموح الجامعة.
- 4- اظهر البحث ان المعايير المعتمدة لا تتوافق مع رؤية ورسالة الجامعات التقنية و لم تأخذ بنظر الاعتبار وجود مستويين من الدراسة في الجامعة التقنية الوسطى (الدبلوم التقني والبكالوريوس التقني) مقارنة بالجامعات العراقية الاخرى التي تقتصر على مستوى واحد هو البكالوريوس والذي اثر سلباً في تراجع درجة التقييم للجامعة.
- 5- كان لضعف التعاون العلمي بين تشكيلات الجامعة ونظيراتها في الجامعات الحكومية او الاهلية تأثير سلبي في درجة التقييم.
- 6- انخفاض النتاج العلمي البحثي في الجامعة ادى الى تراجع درجة التقييم، فضلاً عن عدم تقديم الاساتذة لبحوثهم المنجزة للنشر، والذي ادى الى عدم احتسابها ضمن درجة التقييم.
- 7- عدم وجود مشاركة فاعلة لتدريسيي الجامعة في لجان تحرير المجلات العلمية الرصينة.
- 8- عدم وجود معايير اعتماد برامجي في بعض تشكيلات الجامعة مثل ( كلية الفنون التطبيقية، معهد الفنون التطبيقية، قسم الأدلة الجنائية في المعهد التقني/ المنصور وقسم تقييمات الادارة الرياضية في معهد الادارة/ الرصافة) حال دون الحصول على درجات تقييم مناسبة.
- 9- عدم استكمال وتهيئة العديد من تشكيلات الجامعة موضوع مرحلة التقييم الذاتي والاعتماد البرامجي والذي اثر سلباً في التقييم.



## ثانياً: التوصيات

- 1- تعزيز نشر فلسفة جودة التعليم الجامعي وما يحويه المصطلح من حيث المفهوم والأهمية في العملية التعليمية وتوفير البيئة الصالحة لتطبيق جودة التعليم، من أجل تحسين جودة الأداء التعليمي.
- 2- تعزيز نشر ثقافة مفهوم وسياسات التصنيف الوطني والعالمي للجامعات على كافة المستويات، لتحسين الجودة ومن ثم التنافسية للجامعات، من خلال استخدام مختلف الوسائل التوعوية كالمحاضرات والندوات وإقامة المؤتمرات المتعلقة بذلك.
- 3- الاهتمام بعمل دراسة شاملة لوضع الجامعة التقنية الوسطى، بهدف التعرف على ايجابياتها وسلبياتها والتغلب على سلبياتها كطريقة لإعادة هيكلتها وتحسين وضعها التنافسي.
- 4- إعادة النظر بالمعايير الموضوعة ضمن مشروع التصنيف الوطني للجامعات العراقية وبما يتلائم والتعليم التقني الذي يختلف عن التعليم الأكاديمي في اعتماده على الجانب العملي التطبيقي بشكل اكبر، فضلاً عن العديد من المؤشرات الأخرى التي يفتقر إليها التعليم الأكاديمي.
- 5- ضرورة تعزيز أواصر التعاون الأكاديمي ما بين الجامعة التقنية الوسطى ونظيراتها من الجامعات العراقية والعربية وذلك لاستشاف القضايا المشتركة من وجهات نظر مختلفة والإفادة من التجارب الناجحة في تطوير العمل للارتقاء بجودة التعليم التقني.
- 6- ضرورة حث وتحفيز التدريسيين على نشر ما لا يقل عن بحثين خلال العام الدراسي وتعزيز الدعم المالي للبحث العلمي، وتقديم حوافز ومكافآت للتدريسيين الذين يقومون بنشر بحوثهم العلمية في المجالات العلمية الرصينة وذات التأثير والمصنفة ضمن موقع النشر العالمي.
- 7- ينبغي حث التدريسيين على الانخراط في هيئات تحرير المجلات العلمية الرصينة ودور النشر العالمية.
- 8- الزام التشكيلات التي لا توجد لديها معايير اعتماد برامجي باختيار وتطبيق معايير من الكليات والاقسام المناظرة في الجامعات الأخرى.
- 9- ضرورة العمل المتواصل للانتقال إلى المرحلة الثانية من الاعتماد البرامجي وهي مرحلة (التقييم الذاتي وتحديد الفجوة)، وصولاً إلى المرحلة الثالثة وهي مرحلة (التحسين المستمر) ومتابعة ذلك من خلال وحدات الجودة والاعتماد الأكاديمي الموجدة فيها.
- 10- ينبغي على الجامعات اعتماد التقويم الذاتي كونه يُعد داعم للنشاط الأكاديمي ومساند له، فضلاً عن اعتماد التقويم المؤسسي الشامل لجميع أنشطة الجامعة لتحديد نقاط القوة وتعزيزها واكتشاف نقاط الضعف ومعالجتها وبالتالي وضع آليات التحسين المستمر فيها باستثمار الفرص المتاحة فيها.
- 11- العمل على تعميم التجارب الناجحة الموجودة في بعض الأقسام العلمية في الكليات والمعاهد التقنية للإسهام في تحسين مستوى جودة أدانها.
- 12- ينبغي زيادة الإنفاق على التعليم الجامعي مما يُسهم في تطوير البنى التحتية للجامعات وتوسيعها اسوة بباقي دول العالم.
- 13- ضرورة منح جوائز مادية او تقديرية للجامعات العراقية التي تحصل على المراكز المتقدمة كنوع من انواع التحفيز لبقية الجامعات.
- 14- العمل على اقامة شراكات وتحالفات استراتيجية مع الجامعات العربية والعالمية المتقدمة للاستفادة من الخبرات والممارسات الحيدة في مجال الاعتماد والتصنيف وتطوريها ومواعمتها بما يتلائم وخصوصية متطلبات الجامعات العراقية .
- 15- ينبغي وضع السياسات والخطط للمراجعة والتحديث باستمرار، من أجل مواكبة التطورات والتحديات التي تواجه التعليم الجامعي التقني.



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

المصادر:

### اولاً: المصادر العربية

#### أ- الكتب

- 1- احمد، سماح محمد سيد، "التصنيفات العالمية للجامعات - نماذج نظرية وتطبيقية"، مطبعة العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، ط1، 2018.
- 2- الخطيب، احمد و الخطيب، رداح، "ادارة الجودة الشاملة - تطبيقات تربوية"، الطبعة الثامنة، عالم الكتب الحديث للنشر والتوزيع، اربد - الاردن، 2006.
- 3- الزواوي، خالد محمد، "الجودة الشاملة في التعليم"، مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2003.
- 4- السامرائي، مهدي صالح، "ادارة الجودة الشاملة في القطاعين الانتاجي والخدمي"، دار جرير للنشر والتوزيع، عمان - الاردن، ط1، 2007.

#### ب- الرسائل والاطاريات

- الدوري، ناجي عبد القادر محمود، "اثر تحقيق متطلبات ادارة الجودة الشاملة على حماية المستهلك - دراسة استطلاعية في عينة من مستشفى بغداد"، رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، 2000.
- 2- الهبيبي، نايف بن عبدالله بن حسين، "التخطيط لتهيئة جامعة طيبة لتحقيق سياسات التصنيف العالمي للجامعات"، رسالة ماجستير في الادارة التربوية، كلية التربية، جامعة طيبة، السعودية، 2013.
- 3- حافظ، عبد الناصر علّك، "تصميم نظام لضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي - دراسة حالة في ديوان وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مع برنامج مقترن"، اطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، 2011.
- 4- مدوخ، نصر الدين حمدي سعيد، "معوقات تطبيق ادارة الجودة الشاملة في الجامعات الفلسطينية بمحافظات غزة وسبل التغلب عليها"، رسالة ماجستير، الجامعة الاسلامية، فلسطين، 2008.

#### ج- البحوث والمجلات الدورية

- 1- أبو خلف، نادر، "التعريف بتصنيف الجامعات وارتباطه بال النوعية"، مؤتمر النوعية في التعليم الجامعي الفلسطيني، برنامج التربية ودائرة ضبط النوعية في جامعة القدس المفتوحة، رام الله، 2004، ص ص.(17-1).
- 2- الحكيم، هالة فاضل حسين، "معايير الاعتماد الاكاديمي في الجامعات - جامعة بغداد أئمنةً"، مجلة كلية التربية الأساسية، المجلد (20)، العدد (84)، 2014، ص ص. (706-679).
- 3- الصديقي، سعيد، "الجامعات العربية وتحدي التصنيف العالمي: الطريق نحو التميز"، مجلة رؤى استراتيجية، 2014، ص ص. (47-8).
- 4- العياد، عبد الله بن حمد بن إبراهيم، "نموذج مقترن لرفع القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء معايير التصنيفات العالمية للجامعات "، المجلة الدولية للتربية المتخصصة، المجلد (6)، العدد (3)، 2017، ص ص. (22-1).
- 5- الفوال، محمد خير احمد والصادقلي، بسام محمود، "تقييم جودة برنامج اعداد المعلمين في كلية التربية بالحسكة في ضوء معايير الاعتماد الاكاديمي وادارة الجودة الشاملة TQM" ، المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي، المجلد (3)، العدد(6)، 2010، ص ص. (89-89).
- 6- الفيصل، بسمان، "التصنيفات الدولية للجامعات وموقف الجامعات العربية"، المجلة السعودية للتعليم العالي، جامعة الملك سعود، العدد (5)، 2015، ص ص. (24-17).
- 7- بخيت، حيدر نعمة، "التصنيفات العالمية للجامعات وموقع الجامعات العربية والعراقية منها"، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة الكوفة، المجلد (7)، العدد (20)، 2011، ص ص. (40-7).
- 8- بركات، زياد، "مقترنات لتهيئة الجامعات الفلسطينية للتصنيف العالمي للجامعات" ، مجلة اتحاد الجامعات العربية للبحوث في التعليم العالي، المجلد (36) العدد (1)، 2016، ص ص. (24-1).



## جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية

- 9- حسن، عماد الدين شعبان علي، "الجودة الشاملة ونظم الاعتماد الأكاديمي في الجامعات العربية في ضوء المعايير الدولية"، اللقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية، جامعة القصيم ، بريدة، المملكة العربية السعودية، 2007، ص ص. (27-1).
- 10- حمزة، أسوان عبدالله، "تجربة التعليم العالي في الجمهورية اليمنية في ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي"، المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي ، المجلد (5)، العدد (10)، 2012، ص ص. (43-60).
- 11- حواله، سهير محمد و المتولي، سارة عبد المولى، "معايير التصنيفات العالمية- دراسة تحليلية نقدية"، مجلة العلوم التربوية، مصر، المجلد (2)، العدد (4)، 2014، ص ص. (16-1).
- 12- دربيب، محمد جبر، "مغوكات و متطلبات الجودة و التطبيقات الإجرائية لضمانها في التعليم الجامعي"، مجلة كلية التربية للبنات للعلوم الإنسانية، جامعة الكوفة، المجلد (8)، العدد (15)، 2014، ص ص. (81-104).
- 13- طلب، ميادة ابراهيم و العامر، محمد عامر، "اتجاهات المشرفين التربويين نحو جودة التعليم"، مجلة دراسات تربوية، العدد (27)، 2014، ص ص. (37-54).
- 14- عبد الرحمن، علاء الدين و سليم، وسام وليم و ناصر، ابتسام فائق، "تحديد معايير الجودة في مخرجات التعليم التقني الهندسي"، مجلة التقني - هيئة التعليم التقني، المجلد (25)، العدد (1)، 2012، ص ص. (38-56).
- 15- عبد القادر، محمد احمد و ابو قلة، محمد مهاوش و المهايرة، محمد سلامة، "الانماط القيادية السائدة وعلاقتها بأبعاد جودة التعليم"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد (33)، 2012، ص ص. (95-128).
- 16- عبد المالك، بطياف و آمال، براهيمية و نصيرة حمودة، "استشراف مستقبل الجامعات في ضوء التصنيفات الوطنية"، المؤتمر العربي الدولي السادس لضمان جودة التعليم الجامعي، 2016، ص ص. (384-395).
- 17- قاسمي، شوقي و سليماني، صباح، التصنيف الدولي للجامعات: قراءة في السياقات المفاهيمية، مجلة علوم الإنسان والمعرفة، العدد (19)، 2016، ص ص. (77-102).
- 18- ليلي، بن ونيسة و جيلالي، بن عبو، "واقع جودة التعليم العالي في الجزائر من منظور التصنيفات الدولية"، مجلة الدراسات الاقتصادية الحكيمية، العدد (1)، 2015، ص ص. (107-117).
- 19- مرجين، حسين سالم، "هل نحن بحاجة إلى الجودة وضمانها في الجامعات الليبية"، المؤتمر السنوي الرابع للمنظمة العربية لضمان الجودة في التعليم، القاهرة - مصر، 2012، ص ص. (267-282).
- 20- محمود، خالد صلاح، "قراءة نقدية لأوضاع الجامعات العربية في التصنيفات العالمية"، مجلة ندوة وتنوير، المجلد (2)، العدد (4)، 2015، ص ص. (161-128).
- 21- مصطفى، محمد، "قراءة في نظم ترتيب الجامعات العالمية، وأسباب تدني ترتيب الجامعات المصرية"، المفهوضية المصرية للحقوق والحربيات. جامعة القاهرة، 2016، ص ص. (1-37).
- 22- موسى، هاني محمد يونس، "الجامعات المصرية وتحديات التصنيفات العالمية: دراسة تحليلية نقدية في ضوء معايير تصنيف شنげهاي"، مجلة كلية التربية، جامعة بنها، 2015، ص ص. (1-61).
- 23- ياسين، سامر إبراهيم باخت و حسين، حاج شريف محمد "أهمية مؤشرات الأداء في تصنيف الجامعات على المستوى العالمي: دراسة تحليلية لاتجاهات مدراء الجامعات السودانية الحكومية"، مؤتمر قياس الأداء وتطبيق نظام المؤشرات الرئيسية ودوره في تعزيز الجودة الشاملة في جامعات الوطن العربي : التجارب - التحديات- استراتيجيات المستقبل، الجامعة الإسلامية- السعودية بالتعاون مع اتحاد الجامعات العربية، 2015، ص ص. (16-68).



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

**ثانياً: المصادر الأجنبية**

**A- Articles & Periodicals**

- 1- Kobayashi, T., "The University Ranking of Asahi Shimbun Publications", Journal of International Higher Education, Vol.(3), No.(4), 2010, pp. 168-170.
- 2- Horstschräer J., "University Rankings in Action? The Importance of Rankings and an Excellence Competition for University Choice of High-Ability Students", Economics of Education Review, Vol. (31), No.(6), 2012, pp.1162-1176.
- 3- Sheil, T., "Moving Beyond University Rankings:Developing a World Class University System in Australia". Australian Universities' Review, Vol.(52), No.(1), 2010, pp.69-76.

**الملاحق**

**(الملاحق 1)**

نموذج الاستمار رقم (F0090406): محاوريقياس درجة اداء الاقسام العلمية في الكليات

و(الكليات ذات القسم الواحد) الحكومية

**المحور الأول: البحث العلمي (وزن المحور 40%)**

الدرجة المعطاة	اسس التتحقق من الدرجة	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	تصنيف ثومسن روترز وسكوباس 35 المنشورة في مجالات عربية او محلية 15 (البحوث المنجزة/عدد التدريسيين)x درجة المحور	50	نسبة البحوث المنجزة لعدد التدريسيين ضمن خطة البحث العلمي.	1
	(البحوث التطبيقية/اجمالي البحث) 20x	20	نسبة البحوث التطبيقية المنجزة ضمن خطة البحث العلمي التي عالجت مشكلات محلية صناعية او اقتصادية وغيرها و نفذت و اعطت نتائج ايجابية الى اجمالي البحوث	2
	(التدريسيين المكلفين/العدد الكلي) 20x	20	نسبة عدد التدريسيين الذين لديهم تعاون بحثي من الاقسام العلمية المناظرة في الجامعات المحلية والعربية والدولية ومنظمات المجتمع	3
	(عدد التدريسيين المكلفين/العدد الكلي) 10x	10	نسبة اشتراك اعضاء هيئة التدريس في : ا. لجان المناقشة بـ. مقوم علمي / اطارات و رسائل و بحوث ج. اعضاء في هيئات تحرير المجلات العلمية الرصينة	4
<b>المجموع الكلي للمحور من 100</b>				

**المحور الثاني: تحسين الجودة والأعتماد البرامجي (وزن المحور 30%)**

الدرجة المعطاة	اسس التتحقق من الدرجة	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	(عدد المراحل المنفذة/العدد الكلي) 30x	30	نسبة اعتماد و تطبيق القسم العلمي لمعايير اعتماد برامجية تخصصية و حسب المراحل التالية: • دراسة معايير اعتماد برامجية ملائمة • تحديد معايير اعتماد برامجية (تخصصية) • انجاز مرحلة التقييم الذاتي • اعداد خطة التحسين • انجاز خطة التحسين • القسم حاصل على شهادة اعتماد برامجية تخصصية	1



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

نسبة ما هو متحقق من انجاز وصف البرنامج الأكاديمي متضمناً وصفاً للمقررات الدراسية كافة وفقاً لاحتاجات:	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• رؤية و رسالة و اهداف المؤسسة التعليمية (تحقق بمصادقة عميد الكلية)</li> <li>• التوصيف للبرنامج الأكاديمي (تحقق بمصادقة رئيس القسم العلمي)</li> <li>• الطالب (تحقق برضا الطالب عن مدى استيعابه للمادة العلمية بدرجة رضا 75% فأكثر)</li> <li>• المجتمع سوق العمل (مدى انسجام المقررات مع سوق العمل) (تحقق ببرضا اللجنة العلمية في القسم)</li> </ul>	
هل وصف البرنامج الأكاديمي للقسم العلمي موثقاً وعلنأً على الموقع الإلكتروني (القسم/ الكلية)؟	3
هل يراجع القسم العلمي استراتيجيات التعليم والتعلم سنوياً في ضوء نتائج: الامتحانات، آراء الطلبة، آراء اعضاء هيئة التدريس، آراء الخريجين، ارباب العمل والجهات المستنيرة ووفقاً للتطور العلمي والتكنولوجي في مجال التخصص	4
نسبة شمولية الموقع الإلكتروني على: نشاطات القسم المحاضرات ، روابط تساهمن في تطوير عمليات التعليم والتعلم، البحث العلمية، مشاريع الطلبة، السيرة الذاتية للتدرسيين وباللغتين العربية والإنجليزية، تم تحديثه بصورة دورية	5
نسبة التدرسيين الذين يستخدمون مهارات الاتصال والتواصل الإلكتروني في العملية التعليمية من خلال الموقع الإلكتروني الرسمي للقسم العلمي أو الكلية او الجامعة (كل وسائل التواصل الإلكتروني العلمي بين الطالب والاستاذ)	6
نسبة حملة شهادة الدكتوراه من التدرسيين الى عدد الطلبة	7
هل للقسم هيكلية علمية واضحة للملاك التدريسي وما هي نسبة تطابق الواقع الفعلي مع الهيكلية العلمية	8
المجموع الكلي للمحور من 100	

**المحور الثالث: اعضاء الهيئة التدريسية (وزن المحور 10%)**

الدرجة المقطعة	اسس التحقق من الدرجة	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	(عدد المنجز/العدد الكلي)x 35	35	نسبة انجاز وصف المقررات الدراسية من قبل اعضاء هيئة التدريس	1
	(عدد الجوائز العلمية العالمية والعربية والمحلية الى اعضاء الهيئة التدريسية)x 30	30	نسبة عدد الجوائز العلمية العالمية والعربية والمحلية الى اعضاء الهيئة التدريسية.	2
	(عدد الاساتذة الاجانب المشاركين/العدد الكلي لاعضاء الهيئة التدريسية)x 20	20	نسبة اشتراك الاساتذة الاجانب في العملية التعليمية للقسم بصفة مناقش خارجي، محاضر خارجي، الاشراف الخارجي، البحث العلمي المشترك.	3
	(عدد المشاركين/ العدد الكلي لاعضاء الهيئة التدريسية)x 15	15	نسبة اعضاء هيئة التدريس المشاركين في دورات تدريبية مختلفة لتطوير مهاراتهم وقرارتهم.	4
المجموع الكلي للمحور من 100				



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

**المحور الرابع: البنية التحتية والإداء الجامعي (وزن المحور 10%)**

الدرجة المعطاة	اسس التتحقق من الدرجة	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	نسبة ماتطبقه المؤسسة التعليمية من معايير الجودة بتأهيل وصيانة البنية التحتية إلى إجمالي البنية التحتية وكل من الآتي:			1
	(عدد الحالات المتحققة للتأهيل/ عدد الحالات الكلية) x 20	20	نسبة تأهيل القاعات الدراسية إلى إعدادها الإجمالية من حيث توفر: وسائل العرض والاتصال الحديثة، أجهزة تبريد وتكييف، الإنارة الجيدة، كراسي جيدة، صبغ جيد.	
	(عدد الحالات المتحققة للتأهيل/ عدد الحالات الكلية) x 20	20	نسبة تأهيل غرف التدريسيين إلى إعدادها الإجمالية من حيث توفر في كل غرفة: الأثاث المناسب، خط انترنت، خط هاتف، حاسوب شخصي، تبريد وتكييف، صبغ جيد.	
	(عدد الحالات المتحققة للتأهيل/ عدد الحالات الكلية) x 20	20	نسبة تأهيل المختبرات العلمية بأجهزتها وتحديثها المستمر إلى إعدادها الإجمالية من حيث توفر: وسائل الأمان، السلامة الصحية والصيدلانية الجدارية داخل المختبرات، وتعليمات عامة للعمل داخل المختبر، الأجهزة الحديثة بالاستمرار، وسائل ايضاح وعرض جيدة، صبغ جيد.	
	مدى الالتزام بتعليمات تنظيم الشؤون الطلابية من حيث:			
	تنظيم ملفات وأولياء الطلبة في أضياء الجامعة لميسرة الطالب أثناء دراسته الجامعية.	موثق	درجة التنفيذ %	10
	نسبة الالتزام بمنع الظواهر السلبية في الحرم الجامعي.	موثق	درجة التنفيذ %	10
	نسبة الالتزام بمنع الغش من خلال وضع أجهزة كشف الغش في القاعات الامتحانية وقدرة المراقبين على ضبط القاعات الامتحانية.	موثق	درجة التنفيذ %	5
	متابعة حضور وغيابات الطلبة ومدى التزامهم بالدوام الرسمي.	موثق	درجة التنفيذ %	5
	نسبة عدد الحاسبات إلى عدد الطلبة.	(عدد الحاسبات/ عدد الطلبة) x 10	موثق	10
المجموع الكلي للمحور من 100				

**المحور الخامس: النشاطات العلمية (مؤتمرات، ندوات، ورش عمل، حلقات دراسية (وزن المحور 10%)**

الدرجة المعطاة	اسس التتحقق من الدرجة	التصنيف	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت	
	*تمنح (10) درجات للمؤتمر العالمي او الدولي. *تمنح (5) درجة للمؤتمر العربي. *تمنح (2) درجة لكل مؤتمر محلي او ندوة او ورشة عمل او حلقة نقاشية.	ترفق نسخة من الاوامر	25	المؤتمرات او الندوات السنوية او ورش العمل او الحلقات النقاشية.	1	
	(عدد براءات الاختراع / عدد التدريسيين الكلي) x 25					
	نسبة براءات الاختراع التي حصل عليها اعضاء هيئة التدريس/ الى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس خلال سنة التقييم.					
	(عدد التدريسيين/العدد الكلي) x 25				2	
	نسبة مشاركة اعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات والندوات وورش العمل داخل وخارج العراق ببحث خلال سنة التقييم.					
	(عدد الكتب/عدد التدريسيين الكلي) x 25				3	
	نسبة الكتب المؤلفة والمترجمة والمقومة علمياً من قبل هيئة التدريس/ اجمالي عدد التدريسيين خلال سنة التقييم.					
المجموع الكلي للمحور من 100						



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

**الملحق (2)**

نموذج الاستمارة رقم (F0090407): محاور قياس درجة الاداء المؤسسي للجامعات الحكومية

**المحور الاول: اداء الاقسام العلمية (وزن المحور 50%)**

كتابة	رقم	معدل درجات اداء الاقسام العلمية	عدد الاقسام العلمية	مجموع درجات اداء جميع الاقسام العلمية وفق استمارة (F0090406)
		درجة معدل اداء الاقسام العلمية %50		

**المحور الثاني: النشاط العلمي وبناء القدرات (وزن المحور 20%)**

الدرجة المعنطة	طريقة الاحتساب	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	(عدد الاتفاقيات و مذكرات التفاهم العربية او العالمية المفعولة في الجامعات الرصينة الى الاتفاقيات المبرمة 20x)	20	نسبة الاتفاقيات و مذكرات التفاهم العربية او العالمية المفعولة في الجامعات الرصينة الى الاتفاقيات المبرمة	1
	(عدد البحوث المنشورة او المقبولة للنشر في مجلات علمية عالمية و عربية محكمة / عدد التدريسيين 20x)	20	عدد البحوث المنشورة او المقبولة للنشر في مجلات علمية عالمية و عربية محكمة نسبة الى عدد التدريسيين	2
	(نسبة المستفيدین من الخدمات على شبكة الانترنت الى عدد الطلبة و التدريسيين 20x)	20	نسبة المستفيدین من الخدمات على شبكة الانترنت الى عدد الطلبة و التدريسيين	3
	نقطتان لكل مبادرة	20	المبادرات التطوعية المؤثقة من الجامعة لخدمة المجتمع	4
	(النسبة المئوية التي حصلت عليها الجامعة ضمن الملف التقويمي لاقسام النشاطات الطلابية 20x)	20	النسبة المئوية التي حصلت عليها الجامعة ضمن الملف التقويمي لاقسام النشاطات الطلابية	5
			المجموع الكلي للمحور من 100	

**المحور الثالث: الاداء المالي والإداري(وزن المحور 20%)**

الدرجة المعنطة	طريقة الاحتساب	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	نقطتان لكل اجراء	20	الاجراءات التي تحد من الفساد	1
	(المنجز من الموازنة/ الموازنة الكلية 15x)	15	نسبة الاجاز الفعلي للموازنة الكلية على وفق الخطة الاستراتيجية للجامعة الى الموازنة المخصصة	2
	(عدد المخالفات/عدد الاجمالي 15x)	15	نسبة المخالفات المالية و الإدارية في تقرير ديوان الرقابة المالية الى اجمالي الفعاليات المؤثقة	3
	(المبالغ المتحققة للعام 2016 /2016 المبالغ المتحققة للعام 2015 15x)	15	نسبة المبالغ المتحققة في تنوع مصادر التمويل مقارنة مع العام الماضي	4
	عدد الفعاليات المؤتمته/ عدد الفعاليات الكلية 15x	15	نسبة العمل المؤتمت في الجامعة الى الفعاليات كافة	5
	(عدد الكليات المرتبطة/ العدد الكلي) 10x	10	نسبة ارتباط الكليات برئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية لأداء الفعاليات كافة	6
	(عدد الكتب التي المؤكدة/ العدد الكلي) 10x	10	نسبة عدد الكتب التي تم التأكيد عليها الى اجمالي الكتب في الكلية والجامعة والوزارة	7
			المجموع الكلي للمحور من 100	



**جودة التعليم الجامعي في الجامعة التقنية الوسطى  
في ضوء تطبيق مشروع التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية**

**المحور الرابع: البنية التحتية والخدمية (وزن المحور 10%)**

الدرجة المعاشرة	طريقة الاحتساب	الدرجة القصوى	المؤشرات	ت
	(عدد شكاوى الصيانة للمجمعات السكنية/ عدد شكاوى الصيانة للجامعة $10 \times$ )	10	نسبة الشكاوى والمشاكل بالاقسام الداخلية من حيث: أ- الصيانة	1
	(عدد شكاوى التأهيل والترميم للمجمعات السكنية/ عدد شكاوى التأهيل والترميم للجامعة $10 \times$ )	10	ب- التأهيل والترميم	
	(عدد شكاوى الخدمات للمجمعات السكنية/ عدد شكاوى الخدمات للجامعة $10 \times$ )	10	ج- الخدمات	
	نسبة توفر الخدمات والمرافق الصحية للموظفين الى اجمالي الخدمات الطلابية المتوفرة والمرافق الصحية وكل من الآتي:			2
	• نسبة اعداد المجاميع الصحية والتي تتلائم مع اعداد الموظفين وتحت الصيانة الدورية الى اعدادها الاجمالية من حيث توفر حمام لكل 20 موظفاً، وبراد ماء لكل 100 موظف، ماء ساخن في كل حمام، تهوية جيدة، الانارة جيدة	8	• نسبة اعداد المجاميع الصحية والتي تتلائم مع اعداد التدريسيين والموظفين وتحت الصيانة الدورية الى اعدادها الاجمالية من حيث توفر حمام لكل 10 تدريسي وموظف، ماء ساخن لكل حمام، تهوية جيدة، الانارة جيدة، صيانة الطاقة الكهربائية.	
	(عدد الحالات المتحققة للتأهيل/عدد الحالات الكلية) $7 \times$	7	مدى انطباق المعايير الخاصة بنوادي الطلبة والنشاطات الطلابية والحدائق المخصصة من حيث توفر: • شروط السلامة الصحية في فعاليات نوادي الطلبة (الانارة الجيدة، التبريد والتكييف والسلامة الصحية للأطعمة، الصف الجيد، قاعات العاب لممارسة الأنشطة الطلابية بأجهزتها، حدائق منتظمة).	
	(عدد الحالات المتحققة للتأهيل/عدد الحالات الكلية) $157 \times$	15	نسبة انطباق المعايير الخاصة لأنبوبة الاقسام الداخلية من حيث: • البناء، منظومة كهرباء وماء تكييف، الموقع، حمام واحد لكل 10 طلاب، دوره مياه لكل 8 طلاب، مساحة المطبخ 10 م لكل 20 طالب، قاعة انترنيت، قاعة مطالعة، قاعة مشاهدة، قاعة العاب رياضية، حدائق.	3
	(عدد الحالات المتحققة/ عدد الحالات الكلية) $10 \times$	10	نسبة توفر الكادر الوظيفي والاشراقي والخدمي في الاقسام الداخلية وفق الهيكل المعتمد.	4
	(عدد المباني المملوكة للدولة/ مجموع عدد المباني الاجمالي) $10 \times$	10	عدد مباني الاقسام الداخلية المملوكة للدولة.	5
	(مساحة الجامعة $m^2$ /العدد الكلي للطلبة) $10 \times$	10	نسبة مساحة موقع الجامعة الكلي الى عدد الطلبة الكلي للجامعة.	6
			المجموع الكلي للمحور من 100	



## The Quality of University Education at the Middle Technical University in The Light of the Application of National Ranking project for the Quality of Iraqi Universities

### Abstract:

The research aims to identify ways of upgrading the quality level of university education at the Middle Technical University in light of its application for the National Ranking project for the quality of Iraqi universities in order to obtain advanced grades among the Iraqi universities , Which is qualified to enter the Ranking of universities worldwide, through displaying the mechanism of the Application of National Ranking project for the quality of Iraqi universities in the Middle Technical University and its formations consisting of (5) technical colleges and (11) technical institute.

The results of the application showed several observations: The most significant of which are the accredited standards did not take into account the existence of two levels of study at the Middle Technical University (technical diploma and technical bachelor) compared to other Iraqi universities that are restricted to one level that is the bachelor, which negatively affected the degree of university evaluation. The research, through adopting the descriptive approach, reached a set of recommendations and proposals necessary for upgrading the university and promoting its quality, the most important of which is the reconsideration of the objective standards in such a way that suits the technical education which differs from academic education in its adoption on the applied practical side greatly. The research also stressed on the necessity of boosting academic cooperation relationships between the Middle Technical University and its counterparts of Iraqi and Arab universities to define joint issues from different perspectives and benefit from successful experiences in developing work to upgrade the quality of technical education.

**Keywords:** University Education, The Quality of University Education, The Academic Ranking of Universities, The National Ranking Project for the Quality of Iraqi Universities.