

# انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصالات الواسع : بحث استطلاعي في شركة آسيا سيل للاتصالات العراق

م. ياسر لطيف خلف  
جامعة الفلوجة  
م. احمد عباس حمادي  
جامعة الفلوجة  
م. زيد خواص محمود  
جامعة الفلوجة

تاریخ التقدیم: 2018/6/13  
تاریخ القبول: 2018/8/29

المستخلص

يهدف البحث إلى توضيح العلاقة بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصاد الواسع باعتبارهما من المواضيع الحيوية والمهمة بالنسبة للمنظمات بشكل عام والمنظمات الخدمية بشكل خاص، وبيان مقدار إسهام مهارات التسويق الإبتكاري في تبني الإيصاد الواسع ، وتحديد علاقة الارتباط وأثر مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصاد الواسع. وتم صياغة بعض التساؤلات التي تنطلق من مشكلة البحث منها (هل هناك تصور واضح لدى الإفراد في الشركة المبحوثة عن مفهوم مهارات الإبتكار التسويقي وما مدى تأثير مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصاد الواسع للشركة المبحوثة، ما مدى ارتباط مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصاد الواسع للشركة المبحوثة وللإجابة عن تلك التساؤلات وضع نموذج افتراضي يوضح العلاقة بين التسويق الإبتكاري والإيصاد الواسع واعتمد البحث على المصادر والمراجع والأدبيات الأجنبية ذات الصلة لإتمام الإطار النظري فضلا عن استخدام أساليب وأدوات الملاحظة المباشرة واستئمانة الاستبانة لإنجاز الجانب العملي اذ تم توزيع (107) استئمانة استيانة على العاملين في شركة المبحوثة ، فيما تم تحليل البيانات بالاستعانة إلى مجموعة من المؤشرات الإحصائية وبمساعدة البرنامج الإحصائي (SPSS) محاولة الربط بين الجوانب النظرية والتطبيقية لمهارات التسويق الإبتكاري وأبعاد الإيصاد الواسع ، وأخيراً توصل البحث إلى مجموعة استنتاجات نظرية وميدانية أهمها ان للابتكار أهمية كبيرة كونه يطرح خدمات جديدة في السوق مما يجعل المنظمة تتميز عن منافسيها و قدم البحث مجموعة من التوصيات المنسجمة مع تلك الاستنتاجات وأهمها توفير بيئة عمل تشجع على الإبداع و الإبتكار .

## **المصطلحات الرئيسية للبحث / التسويق الإبتكاري ، الإيصاد الواسع ، آسيا سيل**



مجلة العلوم  
الاقتصادية والإدارية  
العدد 109 المجلد 24  
الصفحات 277-259



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

### المقدمة

كان ولا يزال التسويق الإبتكاري موضع اهتمام الأكاديميين والباحثين في مجال التسويق لما له من أهمية للمنظمة لتحقيق التفوق والتميز وتجنب تهديدات المنافسين إضافة إلى قدرة المنظمة للتكيف مع المستجدات الحديثة والدافع عن مركزها الاستراتيجي وتأسيسًا على ما تقدم استهدف البحث إلى بناء إطار فكري وميداني لقياس العلاقة بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع لشركة آسيا سيل، إذ تناول البحث العرض والتحليل لمفاهيم التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع للشركة المبحوثة مؤكداً أن تبني فلسفة مهارات التسويق الإبتكاري بشكل متكامل يسهم بشكل ملحوظ في تعزيز مكانة الشركة بين منافسيها، إذ ينقسم هذا البحث إلى أربعة محاور أولها ركز على المنهجية العلمية للبحث، وثانيتها ركز على فقرتين الأولى تناولت مفاهيم ومهارات التسويق الإبتكاري والفترة الثانية تناولت مفاهيم الإيصال الواسع، والمحور الثالث تناول الجانب العملي وما تضمنه من تحليل إجابات العينة ووصف متغيرات البحث وتشخيصها ، أما المحور الرابع ضمن أهم الاستنتاجات التي توصل إليها البحث وتقديم أهم التوصيات التي تسجم مع تلك الاستنتاجات.

### المبحث الأول / منهجية البحث

#### 1- مشكلة البحث

كشفت الدراسات الاستطلاعية التي أجريت من قبل الباحثين للشركة المبحوثة بان هناك تجاهل وعدم معرفة من قبل الشركة المبحوثة بمفهوم مهارات التسويق الإبتكاري وأهميته في ظل التحديات التنافسية التي تواجهها المنظمات المعاصرة والتي فرضت عليها السعي الحثيث لتوجيه كل النشاطات والسلع والخدمات باتجاه خلق الصورة الذهنية المثالية وإيجاد فرص عدة للنمو والاستمرار في السوق من خلال استبطاط أفكار غير تقليدية تسهم بشكل فعال في إعادة هيكلة الشركات وبناء رؤية تساعد على تبني الإيصال الواسع كاستراتيجية لتحقيق الميزة التنافسية.

من هنا دعت الثغرة المعرفية إلى اعتماد مهارات التسويق الإبتكاري وتوظيفها باتجاه تبني نظام الإيصال الواسع لتركيز على الزبائن من خلال تقديم احتياجاتهم التي يمكن من خلالها تحقيق التميز في ميدان الأعمال. وفضلاً عن ما تقدم فقد رصد الباحثون مشكلة البحث من خلال الأسئلة التالية :

1. هل هناك تصور واضح لدى العاملين في الشركات المبحوثة عن مفهوم مهارات الإبتكار التسويقي؟
2. هل تمتلك الشركة المبحوثة مقومات توظيف مهارات التسويق الإبتكاري باتجاه تبني الإيصال الواسع؟
3. ما مدى تأثير مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصال الواسع للشركة المبحوثة؟
4. ما مدى ارتباط مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصال الواسع للشركة المبحوثة؟

#### 2- أهمية البحث

تبرز أهمية البحث من تعريف الشركة المبحوثة بضرورة التركيز على مهارات التسويق الإبتكاري وتوظيفها باتجاه تبني الإيصال الواسع من خلال تطوير منتجات وخدمات تمكناً منها من مواكبة التغيرات الحاصلة في أدوات الاتصال الناتجة عن المنافسة الحادة بين الشركات العالمية في نفس الميدان، وما يزيد من أهمية البحث إمكانية توظيف الإيصال الواسع كاستراتيجية تلبى طلبات الزبائن عبر تقديم منتجات وخدمات بحسب إذوافهم ومن ثم يمكن للشركة السيطرة على السوق التنافسية.

#### 3 - أهداف البحث: يسعى البحث لتحقيق الأهداف التالية:

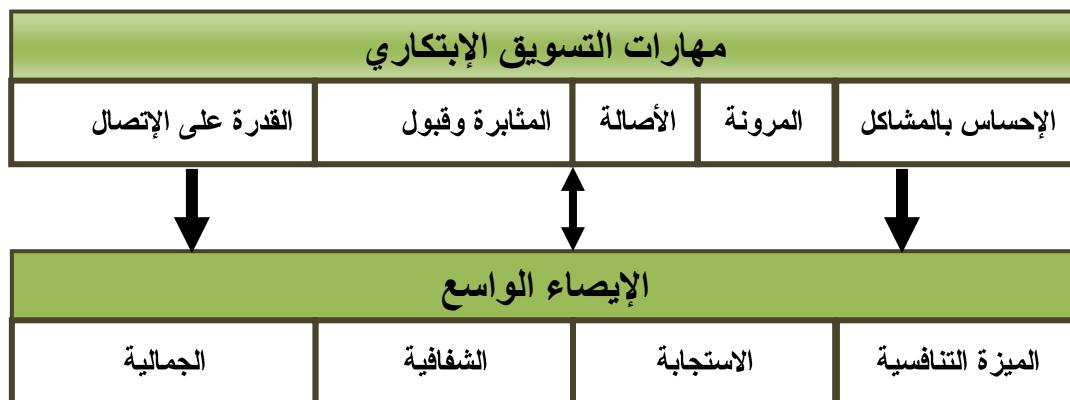
1. توضيح العلاقة بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع .
2. بيان مقدار إسهام مهارات التسويق الإبتكاري في تبني الإيصال الواسع .
3. تحديد علاقة الارتباط والأثر مهارات التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع.
4. محاولة الربط بين الجوانب النظرية والتطبيقية لمهارات التسويق الإبتكاري وأبعاد الإيصال الواسع .



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصاد الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

### 4- مخطط البحث الفرضي :

يقترح الباحثون المخطط الموضح في الشكل والذي يعطي تصوراً واضحاً للعلاقة والأثر على النحو الآتي :



: علاقة تأثير ←

: علاقة ارتباط ←→

### فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية الاولى : وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين مهارات التسويق الإبتكاري و الإيصاد الواسع وتنبع من هذه الفرضية خمس فرضيات فرعية وكما يأتي :

أ- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد الإحساس بالمشاكل و الإيصاد الواسع .

ب- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد المرنة والإيصاد الواسع .

ج- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد الأصالة والإيصاد الواسع .

د- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد المثابرة وقبول التحدى والإيصاد الواسع .

هـ- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد القدرة على الاتصال الفعال والإيصاد الواسع .

الفرضية الرئيسية الثانية : وجود تأثير معنوي مهارات الإبتكار التسويقي والإيصاد الواسع وتنبع من هذه

الفرضية خمس فرضيات فرعية وكما يأتي :

أ- وجود تأثير معنوي لبعد الإحساس بالمشكلة في الإيصاد الواسع .

ب- وجود تأثير معنوي لبعد المرنة في الإيصاد الواسع .

ج- وجود تأثير معنوي لبعد الأصالة في الإيصاد الواسع .

د- وجود تأثير معنوي لبعد المثابرة وقبول التحدى في الإيصاد الواسع .

هـ- وجود تأثير معنوي لبعد القدرة على الاتصال الفعال في الإيصاد الواسع .

### 5- منهجة البحث

لمعالجة مشكلة البحث وبين صحة الفرضيات اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي وذلك من أجل السعي وراء جمع البيانات والحقائق المرتبطة لإيجاد العلاقة بين متغيرات البحث وتفسيرها للوصول إلى معالجة علمية فضلاً عن ذلك تم اعتماد الملاحظة والزيارات الميدانية لتعزيز نتائج الاستبانة المتعلقة بمهارات التسويق الإبتكاري و الإيصاد الواسع.



## 6. حدود البحث

الحدود الموضوعية: اقتصر البحث على التعرف على مهارات الابتكار التسويقي والإيصال الواسع.

الحدود المكانية: اقتصر تطبيق البحث شركة الاتصال آسيا سيل.

الحدود البشرية: العاملون في شركة آسيا سيل للاتصالات المستهدفة .

الحدود الزمنية: تجميع بيانات البحث خلال العام (2017- 2018)

## المبحث الثاني/ الجانب النظري

### اولاً / التسويق الإبتكاري

#### 1- مفهوم التسويق الإبتكاري

ان التسويق الإبتكاري ما هو إلا خلق جديد ذو دلالة اقتصادية او مدمج جديد لعناصر موجودة ينبع عنـه منتجات جديدة و عمليات انتاج ، يشكل مجالا هاما يساعد في تطوير الأعمال ويحدث مع الوقت ولا يشمل تقديم تكنولوجيا فقط بل كذلك العمل على انتشارها وكان للثورة في مجال الاتصال والإعلام والتكنولوجيا دور في زيادة حدة المنافسة ، فان الابتكار والإبداع في مجال التسويق عادة ما ينظر اليه على انه في مجال المنتج، بل ان الكثير من المراتج ركزت على هذه النقطة، وقد يرى الكثير منا نماذج واقعية للتسويق الإبتكاري، وقد يعجب بها أو لا يعجب بها، ولكن ربما لا ينظر اليها على أنها تسويق ابتكاري ، كذلك يعد التسويق الإبتكاري فلسفة تنظيمية جهودها وأنشطتها التسويقية موجهة نحو الزبائن حيث ساهمت التحولات الاقتصادية العالمية في زيادة التنافس بين الشركات وان السبيل الأساسي هو تحقيق الميزة التنافسية والوصول إلى الهدف المهم هو الاستمرار. ( عيسى وبراءين، 2015: 924 )

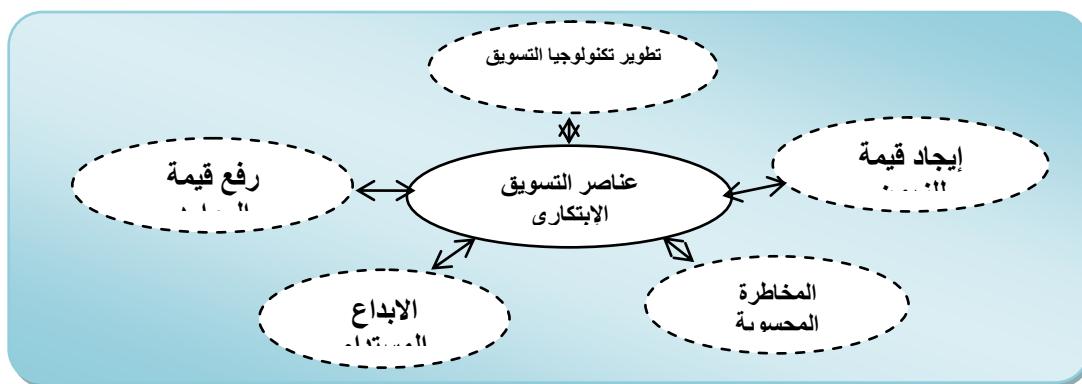
و قبل الخوض في مفهوم التسويق الإبتكاري ينبغي التعرف على ماهية الابتكار والمبتكر التسويقي ، لذا يعرف الابتكار على انه " التعامل مع شيء جديد أي شيء لم يختاره من قبل (جابنة، 2011: 82)، او هو الآتيان بفكرة جديدة تطبق بنجاح في السوق او هو خلق نشاط تجاري ناجح من فكرة قيمة (قديل، 2010: 122) كما عرف الابتكار على انه " ليس فقط فرصة فنية بل فرصة سوقية أيضا، يمكن تكون الفكرة الجديدة هي تكنولوجيا حديثة او عملية تنظيمية او إدارية مقبولة تحقق ميزة تنافسية للمنظمة ، او تطبيق فريد من نوعه لمنتج تقليدي في طريقة ذات تقنية ( عيسى وبراءين، 2015: 924 ) " اهتمام المنظمة لأفكار إبداعية تقدم من خلالها خدمات جديدة للسوق مما يجعلها تكون فريدة ومميزة عن المنظمات المنافسة وتلبى تطلعات الزبائن." أما المبتكر التسويقي هو " الشخص الذي يمتلك الرغبة والقدرة في إيجاد أفكار جديدة وغير تقليدية او مسبوقة و لديه أيضا القدرة على تحويل تلك الأفكار إلى موضع عمل فعلي للنشاطات التسويقية في المنظمة" ، ومن الممكن توفير القدرة على الابتكار في مجال التسويق لا يكون كافيا لكي يصبح الشخص مبتكرًا ، ولابد ان يرافق ذلك رغبة أيضا.(ابو بكر وآخرون، 2015: 528) ، او هو الشخص الذي يسبق غيره من أفراد مجتمعه في مجال تقديمها لأفكار مستحدثة ويقوم بتبني تلك الأفكار، ومن صفات هؤلاء الأشخاص بالجرأة والأقدام على العطاء لأفكار جديدة (هلال، 1997: 13) أما التسويق الإبتكاري فهو قدرة المنظمة على إيجاد فرص عديدة للنمو والاستمرار في السوق عن طريق، زيادة المبيعات ، تحقيق الربحية، رضا الزبائن أي ان الأسرع ابتكارا هو الأكثر قدرة على إيجاد أسواق جديدة وتحويل التهديدات إلى فرص في المستقبل والاستفادة منها (أحمد امجد، 2011: 345) ، او هو انتاج منتجات جديدة وتطويرها بأفكار ابتكارية وبسرعة اكبر قياسا بالمنافسين وتحقيق زيادة في الحصة السوقية (Robert & Mary, 2004:144) ويمكن تعريفه أيضا وضع الأفكار الغير تقليدية و الجديدة وتطبيقاتها فعليا في النشاطات التسويقية، استغلال تلك الأفكار استغلالا ناجحا ، وقد يركز الابتكار التسويقي على عنصر المنتج سلعة كانت ام خدمة او عنصر السعر او عنصر التوزيع او عنصر الترويج او على كل هذه العناصر في وقت واحد (النسور والصغير، 2014: 110) او هو عملية تقديم حلول جديدة تحل محل الطرق التقليدية المستخدمة في المنظمة بشكل مستمر ( الصرن، 2005: 41) او القدرة على توليد الأفكار الجديدة والمحاولة لإيجاد شيء جديد للمنظمة بغض النظر عن المعرفة للنجاح العملي لذلك ( السامرائي ، 1999: 31) ويعرف الباحثين التسويق الإبتكاري على انه القدرة الفائقة في إيجاد أفكار جديدة تستطيع من خلالها المنظمة خلق فرص للاستمرار والنمو والبقاء في السوق لتحقيق الربحية المتاتية من زيادة المبيعات وكسب رضا الزبائن من خلال تقديم سلع وخدمات بطرق مبتكرة .



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

2- أهمية التسويق الإبتكاري : تكمن أهمية التسويق الإبتكاري على انه نشاط موجه نحو الزيون ومن ثم توجه كل النشاطات والسلع والخدمات على ان يكون الهدف هو رضا الزبائن ولنجاح النشاط الإبتكاري في المنظمات هو الزيون كونه حجر الأساس من خلال طرح منتجات جديدة ومتطرفة من خلال استخدام أساليب جديدة في الانتاج والمنتج (سلعة او خدمة ) وان المنظمات التي تسعى الى التميز على المنافسين وإظهار الصورة الذهنية لها عليها ان تميز منتجاتها والاهتمام بسمعتها وكل ما له الدور بتحقيق التميز من العوامل التي تحقق النجاح لتلك المنظمات (عبدات، 2010: 24) وترتजز أهمية التسويق الإبتكاري من خلال الخصائص التي حددتها (1: Dwyer, 2009) والتي يتميز بها التسويق الإبتكاري والتي تساعده المنظمات على تحقيق أهدافها كما يأتي:

- 1- يجب ان يكون التسويق الإبتكاري منسجماً مع أهداف المنظمة الإستراتيجية وان يتميز بالشمول والتتنوع والمواكبة للتطور التكنولوجي والمالي والبشري
- 2- على المنظمة ان تبرم مشاريع جديدة وان تكون فاعلة وبشكل مستمر لتحقيق المنظمة أهدافها المرسومة
- 3- عناصر التسويق الإبتكاري : تتمثل عناصر التسويق الإبتكاري كما موضح في الشكل (2)



الشكل (2) عناصر التسويق الإبتكاري

Source: Fillis, Ian & Rentschler , Ruth (2006) Creative Marketing An Extended Metaphor for Marketing in a New Age, Palgrave Macmillan ,p17

1- تطوير تكنولوجيا التسويق : هناك مجموعة من المعايير التي قدمتها النظريات الإستراتيجية المتعلقة بالقيم والتقاليد الرئيسية المهمة إضافة إلى ابتكار سلع وخدمات جديدة كلها وعلاقة الاستراتيجيات بالإبداع التي تناقض الطرق التي تؤدي إلى تكيف أوقات المنظمة للتغيير والتزامن مع التغيرات في أدوار الزيان مع الاعتراف بالتعقيديات المتماثلة على المنظمة إنشاء تحالفات تنظيمية للسوق والتي تكون بحاجة إلى قيادة قوية تأتي من الزيان وتبتكر أوقات التغيير . (النعمي وعذيب، 2016: 11)

2- إيجاد قيمة الزيان : ان المنظمات التي تتبنى التسويق تضع الزيان في أعلى الهرم التنظيمي ويليه موظفوها الخط الأمامي متمثلًا برجال التسويق الذين لديهم الصلاحية في إتخاذ القرارات التسويقية المرتبطة بالزيان ثم يتبعهم مدراء الإدارة على مستوى الوسط والإدارة العليا على غرار المنظمات التي تعمل بالتسويق التقليدي إذ أصبح الزيان هم المسيطرów على الأسواق من خلال فرضهم لاحتاجاتهم ورغباتهم على المنظمة على اعتبار الزيان هم جزءاً من المنظمة. (Kotler, 2006: 140)

3- المخاطرة المحسوبة : يتحمل المسؤولون الإبتكاريون مخاطر محسوبة في التطوير للسلع الجديدة او الأنشطة وتوجيه العملاء إلى الطرق الجديدة لاستعمال السلع بأنفسهم وإشراكهم بالمصادر وبناء الشراكات مع المنافسين والمجهزين والموزعين و ان المخاطر المحسوبة تكون من الانسجام مع أجزاء الريادة للمدراء ومتابعة الفرص التي تظهر. (كشولة،2014: 175)



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع: بحث استطلاعي في شركة أسياسيل للاتصالات-العراق

4- الإبداع المستدام: ضرورة الانفتاح على الأفكار الإبداعية وتكامل الأعمال وتطوير المهارات الفردية ومهارات الفريق إذ ان هناك مجموعة عوامل في تغير مستمر ومن الضرورة ان تكون رؤية المنظمة بشكل متجدد وخلق باستمرار كون المنظمات المبدعة تعرف من خلال تبني هيكل تنظيمية وإجراءات تشغيلية مناسبة للأفكار الإبداعية. (نجم، 2005: 9)

5-رفع قيمة الموارد: يعبر عن هذا العنصر من عناصر التسويق الإبتكاري القيمة الموجودة في المنظمة والتي تتساوى مع المنافع الإبداعية للمنظمة والتي تقدم إلى الزبون وتأتي رفع قيمة الموارد في المنظمة من خلال إنتاج منتجات أكثر بموار أقل ويمكن الحصول على تلك الموارد من استكمال مورد مع استخدام مورد آخر للحصول على مورد آخر وتحصل المنظمة على القيمة على أنها أمر مهم في سبيل إرضاء الصناعة (Moriss,2001: 7)

4-مراحل عملية التسويق الإبتكاري: يمر للتسويق الإبتكاري بمجموعة من المراحل تتمثل بما يأتي :  
1-مرحلة توليد الأفكار: هي المرحلة الأولى من مراحل التسويق الإبتكاري والتي يمكن الحصول عليها من خلال (المؤسسات المشابهة، المنافسون، المجالات والدوريات والصحف، المؤتمرات والمعارض التجارية والنحوات، العملاء والوسطاء، الموظفون والعاملون، أسلوب العصف الذهني، جمادات التركيز) (الضمور، 2005: 224)

2- غربلة وتصفية الأفكار : عد إكمال البحث و تجميع الأفكار يتم غربلتها لمعرفة الأفكار الجيدة واستبعاد الأفكار غير الممكن تحويلها على ارض الواقع، و يجب تجنب الوقوع بأحد الخطأين : الأول خطأ استبعاد فكرة جيدة كان من المفترض ابقاؤها والآخر هو السماح لفكرة غير جيدة بأن يتم نقلها إلى مرحلة متقدمة في التطوير نتيجة عدم غربلة الأفكار مما يؤدي إلى هدر المال والوقت، لذلك فإن الهدف من الغربلة هو اختيار الأفكار الجيدة فقط. (ابو جمعة ، 2003: 58)

3- تقييم الأفكار الإبتكارية : حيث يتم تقييم الأفكار وفقاً لمعايير مثل معيار التكلفة والائد، ويجب حيث تختلف تلك المعايير باختلاف عنصر المزيج التسويقي، الذي ترتبط به الفكرة، وباختلاف الأنشطة التي تتم فيها، او باختلاف خصائص الزبائن

4-اختبار الإبتكار (الفكرة) : وتم هذه المرحلة عند وضع الفكرة موضع التطبيق الفعلي ينتج عن الاختبار معرفة ردود فعل السوق المستهدف من تطبيق تلك الفكرة . (زهوة، 2014: 46)

5-تطبيق الإبتكار : بعد ان نجح الإبتكار في المرور على المراحل السابقة كما هو او بعد إجراء تعديلات عليه تقرر المنظمة ان تطلق هذا الإبتكار على نطاق واسع، وتعتبر هذه المرحلة أخطر مرحلة لذا يجب توخي الحذر في اتخاذ مثل هذا القرار

6- تقييم نتائج التطبيق : يتم تقييم نتائج الاختبار لعملية التقييم و مقارنة النتائج الفعلية مع النتائج المتوقعة وليس بالضرورة النجاح في السوق وانما تقلل من احتفالات فشل الفكرة، وإذا ما كان هناك انحرافات ام لا ومحاولة معرفة أسباب هذه الانحرافات ان وجدت، وإتخاذ القرارات التصحيحية التي تناسبها. (الطاوس، 2005: 34)

5-مهارات التسويق الإبتكاري: تنقسم مهارات التسويق الإبتكاري الى عدة انواع هي (Berry, & S.Hensel,1973:356) و (العبيدي، 2009: 164)

1 - أفكار تتصف بالأصلية: وتمثل بقدرة الشخص على إيجاد أفكار تتصف بالجديدة وغير مألوفة فريدة من نوعها سواء ان ارتبطت بالنشاط التسويقي الذي يكون موضع الإبتكار بشكل مباشر او غير مباشر فأن المبتكر التسويقي يجب ان يملك المهارة (القدرة) على التوصل إلى أشياء جديدة لم يسبق وان توصل إليها غيره .

2- الإحساس بالمشاكل: وفقاً لهذه المهارة يكون الشخص قادر على الشعور بالمشكلة التسويقية وتحديد محاورها، والتفكير فيها بشكل واسع، وعناصر ومتغيرات المرتبطة بها وتنظر أهمية هذه القدرة بشكل خاص في المواقف التسويقية التي تكون المشكلة فيها غير مفهومة المعلم ويعكس الموقف ظاهرة يكمن ورائها مشكلة ويكون لدى الشخص القدرة على تحليل للموقف للتوصول إلى حل في حدوث الظاهرة او المشكلة .



#### ٣ - المرونة:

يقصد بالمرنة ان ينظر الشخص المبتكر للظاهرة او المشكلة أكثر من زاوية، وعدم التفكير في إطار ثابتة او محدودة ، بحيث يتمكن الشخص من التوصل إلى أفكار جديدة وغير تقليدية .

#### ٤ - المثابرة وقبول التحدي:

هو اصرار الشخص المبتكر على تحقيق الهدف في الموقف التسويقي موضع الاهتمام، ويتحمّل أية مشكلة او معوقات او حواجز تقف في طريقه ، ولا يستسلم بسهولة او يتراخى عن هدفه الذي يريد ان يصل اليه، فلا ينتابه اليأس ، ولا يكتفي بتحقيق قدر صغيرة من الهدف لأن الفشل في موقف معين يزيد من إصراره وتصميمه على التوصل إلى حلول للمشاكل، او التعامل مع الموقف بجدية وحزم .

#### ٥ - القدرة على الاتصال الفعال:

يجب ان يتوافر لدى المبتكر التسويقي القدرة على الاتصال الفعال مع الآخرين، حيث يكون جوهر اي عملية للتسويق الإبتكاري العمل ضمن مجموعة او فريق وبالتالي وتوافر لدى الشخص المبتكر القدرة على التعبير عن أفكاره بكل وضوح ، مع الأخذ بنظر الاعتبار خصائص من ينقل لهم هذه الأفكار، واستخدام الطريقة المناسبة لنقها، واختيار الوقت المناسب لنقل تلك الفكرة ، والابتعاد عن مصادر التشويش او الشوشرة التي من شأنها ان تؤثر على فعالية اتصاله بالآخرين .

### ثانياً : الإيصال الواسع

#### ١- مفهوم الإيصال الواسع

هي الإستراتيجية التي تهدف إلى تحقيق أنشطة إنتاجية تستطيع من خلالها على توليد تنوع من المنتجات والخدمات بشكل واسع وكل أقل وعقلانية (Krajewski&Ritzman,2005:78) او إستراتيجية يتم اتباعها من قبل الكثير من الشركات بهدف الحصول على ميزة تنافسية مستدامة من خلال تزويد الزبائن بالمنتجات التي يطلبونها بحسب رغباتهم مع الاحتفاظ بالكافأة المطلوبة لتلك المنتجات من خلال الاعتماد على توظيف العمليات والمصادر الرئيسية في مشاركة الزبيون في التصميم و مجال الحل الثابت ومقابلة حاجات كل زبون بشكل فردي ومستوى السعر والتكلفة الملانمة (Frank & Schreier, 2010: 1023) ، او هو إحدى التقنيات الحديثة المرنة والسريعة والمستجيبة للتغيرات لطلبات الزبائن والتي تتخذ العوامل البيئية وسرعة التغيير في إدوات الزبائن وطلباتهم بنظر الاعتبار وتسرّع أنظمتها وأنشطتها في تقديم المخرجات المحددة بنطاق واسع لزبائنها (Qiao , et.al,2002: 1) او هي ضمان انتاج وتقديم ما يرغب به الزبون تماماً من دون خسارة في الكفاءة التشغيلية ، وهي إستراتيجية ناجحة في ظل التجارة الإلكترونية التي بزرت في السنوات الأخيرة بفعل التطورات الحالية في مجال تكنولوجيا المعلومات ، وتحتاج هذه الإستراتيجية إلى ضرورة امتلاك المنظمة قدرات تمكنها من التكامل بين مختلف العناصر التنظيمية بحيث تكون قادرة على تحقيق الميزة التنافسية (Piller et al., 2014: 3255) او هو الاستخدام للعمليات الإنتاجية ومرنة الهيكل التنظيمي لتقديم مجموعة المنتجات المتنوعة العديدة على وفق ايصال شخصي وبسعر مقبول ومنتجات واسعة وقدرة المنظمة على تقديم تصاميم وإشكال متنوعة ومختلفة (Evans,2007:129).

وبناءً على ذلك يرى الباحثين (ان الإيصال الواسع هو فلسفة عمليات جديدة ومتقدمة تتخذ من التنوع في إدوات الزبائن أساساً لها وإبداع المنظمات في التصنيع ميزة لها وقوافل التوزيع للسلع والخدمات التي تنتجها وسيلة لتمكن الزبائن من حصولهم على ما يحتاجونه ويرغبون به بدقة وجودة عالية عاليتين وتسلیم الزبون أفضل قيمة وخدمة في تسليم طلباتهم ).

#### ٢- أهمية الإيصال الواسع :

يبقى المسوق في المنظمة في حالة ترقّب لإدوات الزبائن التي تتغير بشكل كبير تبعاً للتطور بكل أشكاله لذلك فإن التطور في إدوات الزبائن أدى إلى ان تعتمد المنظمات إلى أساليب عمل تحقق الحاجات المتطرفة لهؤلاء الزبائن وتحويل تلك الحاجات من مجرد معلومات إلى منتجات ذات مواصفات تلائم حاجات الزبائن لذلك تكمن أهمية الإيصال الواسع في ما يأتي : (عبد اللطيف ،2001:12)

١- توافق التصنيع مع إدوات ومواصفات الزبون التي تعتبر مؤشر إلى تجهيز الزبون باحتياجاته وفق طلبه.

٢- النمو المتزايد للمنظمات باعتمادها ثقافة الإيصال الواسع بما يحقق حرص سوقية وسمعة جيدة للمنظمة.

٣- المرونة الكبيرة لدى عملات المنظمة التصنيعية واستجابتها لكل الطلبات وتقديمها بجودة عالية للزبائن.



## انعكاس مهارات التسويق الابتكاري على الإيصال الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

- 4- كسب رضا الزبون من خلال بناء علاقة طويلة الأمد وتهيئة بيئة عمل داخلية للمنظمة.
- 5- رغبة المنظمة في كسب وجذب زبائن جدد والحفاظ عليهم والعمل على زيادتهم عبر الإيصال الواسع الكثيف.
- 6- يولد تراكم رأس المال المعرفي وخبراتي لدى العاملين في مجال التصميم في المنتجات .  
أيضاً ان الأهمية في الإيصال الواسع هو المرونة المحققة لأهداف المنظمة من خلال تلبية الاحتياجات المحددة بشكل أفضل من المنافسين وكالاتي : (الوطويل و الكيكي، 2009: 102)
- 1- اتفاقيات أسرع مع احتياجات الزبائن عن طريق سرعة التحول من سلع او خدمة إلى آخر .
- 2- امكانية توريد العناصر المطلوبة وباحتاج متلائمة للأسوق عند تطويرها .
- 3- كلف تغيير الإنتاج منخفضة استجابة أسرع لمتطلبات المتقدمة للزبائن .
- 4- الاستجابة لطلبات السوق تزداد عند حدوث تغيرات في الإنتاج او التوزيع .
- 5- وصول وتصميم المنتج إلى السوق بصورة أسرع تلبية لطلبات الزبائن .
- 3- أبعاد الإيصال الواسع:

- 1- الميزة التنافسية : بموجب هذا البعد فإنه يشير إلى أن المنظمة تعمل في ظل منافسة ، وإن السماح لاستراتيجية الإيصال الواسع في الأسواق يعني ضرورة اعتماد تطورات تكنولوجية وإدخالها إلى المنظمة التي تتطلب الحاجة الملحة لتلك التطورات وتكون ملية لذلك الإيصال إذ أن المنافسين الذين يتحرسون بفاعلية عند اعتمادهم الإيصال الواسع يتوجب على المنظمة اعتماد الإيصال الفعال لبناء علاقات قوية مع الزبون وتلبية حاجاتهم من خلال الإيصال الواسع وعلى المنظمة أن تكيف مع التقنيات الحديثة في عملياتها وتطبيق تلك التقنيات في الإدارة و مجالاتها بالإضافة إلى تحفيز العاملين على الابتكار والاستمرار بذلك.(صالح وأخرون 2010: 50)
- 2- الاستجابة : حتى تحقق الاستجابة بشكل فعال لاحتياجات الزبون فإن الأمر يتطلب تحقيق كفاءة متميزة وجودة عالية وابتكار مستمر للسلع والخدمات بالإضافة إلى تلبية طلب الزبون في الوقت المناسب وان يكون السلوك الكلي في المنظمة موجه نحو التركيز على الزبون حيث تتكون أسبقيية الحاجات للزبون من خلال تقديم منتجات متنوعة ومختلفة حسب طلب الزبون بمعنى تطوير قدرات المنظمة على تغيير نوع المنتج وفقاً لاحتياجات ورغبات الزبون تبعاً للتغير في طلبات السوق والتي يطلق عليها ضمن الإيصال الواسع بالزيونية والتي تعني (القدرة على التكيف والاستجابة مع الحاجات الفريدة والتوعية لكل زبون وتغيير تصاميم المنتج ، إذ يتم تقديم المنتجات والخدمات بحسب تفضيلات الزبون). اي الاستجابة العالية لطلبات الزبون تسمح للمنظمة أيضاً بفرض سعر عالي، بينما يمكن ان يؤدي الابتكار الى سعر أعلى او كلفة أقل بالنسبة للوحدة الواحدة (Evans,1993: 44)
- 3- الشفافية : ويعني هذا المرتكز توفير المنتجات والخدمات الفردية بأسلوب غير ملحوظ ومن غير ان يعلم الزبائن ان الإيصال قد حدث لتلك المنتجات ، اذ يتاسب هذا البعد مع المنظمات التي تكون لديها قابلية على التنبيء بحاجات الزبائن خاصة إذا شعر الزبون بانزعاج مباشر مع تلك المنظمة ، وعلى وفق هذا البعد تكون مراقبة سلوكيات الزبائن بدلاً من مشاركة الزبائن في تكوين ذلك المنتج إضافة إلى البحث عن تفصيلات التي تمكّنه بالتنبؤ وإيصاله عروضه ضمن الصمت عن حرمة معيارية لتلك المنتجات ، فالشيء الأساسي لهذا المرتكز هو عدم وجود حوار بين الزبون والموفor. (Altonen,2011:29)
- 4- الجمالية : ضمن هذا البعد من أبعاد الإيصال الواسع عندما يكون المنتجات معيارية وترضي الزبائن إذ ان طريقة تقديم الخدمة والمظهر الخارجي للمنتجات ايصانية فقط وتناسب مع طريقة استخدام الزبون للمنتج بنفس الطريقة ويكون اهتمام الزبائن بالطريقة الفريدة لكيفية عرضها بدلاً من ايصال المنتج إذ يتم استثناء معيار على حدة لكل زبون ، ويتم تبني الجمالية في الإيصال في الغالبية او بالقرب من نهاية سلسلة القيمة إضافة إلى انه قد يبدو مجرد تجميل لكنه يضفي قيمة للزبائن أي انتاج منتجات معيارية ومحبطة خصيصاً لكل زبون حسب ما يحتاجه ويرغب به ذلك الزبون . (الاتروشي ،2000: 33)



### المبحث الثالث / الجانب العملي

#### أولاً: مجتمع البحث وعينته

لبيان انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصاد الواسع في شركات الاتصال، ارتأينا التركيز على شركة الاتصال آسيا سيل والتي تعد من المنظمات المهمة نظراً للخدمات الاتصال المتنوعة التي تقدمها للمستفيدين وبهذا يكون البحث قد انفرد في مثل هذا المجال كون وبحسب اطلاع الباحث ان جميع البحوث السابقة التي تناولت الابتكار التسويقي والإيصاد الواسع طبقاً في منظمات إنتاجية، وبهذا فان الوقوف على حبيبات مهارات التسويق الإبتكاري في مثل هذا القطاع سوف يكون لها دور في زيادة قدرة مثل هذه الشركات على توظيف هذه المهارات باتجاه تقديم خدمات تلبي رغبات الزبائن وتنعكس بقيمة للشركة تمكناً من الاستحواذ على السوق في البيئة التنافسية.

وتكون مجتمع البحث من العاملين في المستويات العليا والوسطى في شركة آسيا سيل للاتصالات في العراق، وتم اختيار عينة عمدية طبقية (110) تمثل في المدراء العاملين في الشركة وفروعها على مختلف المستويات في مدينة بغداد، وبعدها تم توزيع استمارة الاستبانة والتي تمثلت كأدلة رئيسية لجمع البيانات للتوصيل إلى هدف البحث، بحيث تم توزيع (110) أستبانة من قبل الباحث ووضع فقراتها للحصول على بيانات دقيقة واستطاع الباحث استرجاع (107) وبعد التدقيق لأجراء عملية الترميز لأداخلي البيانات وبين للباحث ان هناك ثلاثة استمرارات غير مكتملة تم استبعادها ليتم اعتماد (103) وتشكل نسبة (93,63%) من المجموع الكلي للاستمرارات الموزعة.

#### ثانياً: أداة البحث

لتحقيق أهداف البحث تم تصميم الاستبانة بالاطلاع على الأدبيات السابقة ذات العلاقة بموضوع البحث وبالاعتماد على الاستشارات ذوي التخصص في هذا المجال. واعتمد الباحث في إعداد الاستبانة على مجموعة من مقاييس كانت الموجة الأساسية في صياغة الفقرات لكل متغير البعض منها مختبر في دراسات أخرى والأخر مطور وكيفت جميعها بما يتلاءم مع البحث ومتغيراته.

واشتملت الاستبانة مجموعة من المحاور وكما موضحة أدناه:

الجزء الأول : اشتمل بالمعلومات الشخصية ذات الصلة بأفراد العينة المختارة (الجنس، العمر، سنوات، التحصيل الدراسي).

- الجزء الثاني: تمثل بالمتغير مهارات التسويق الإبتكاري وتكون من خمسة أبعاد اشتملت على (15) فقرة تم من خلالها قياس المتغير.

- الجزء الثالث: تمثل بالمتغير التابع والإيصاد الواسع تكون من أربعة أبعاد اشتملت على (15) فقرة غطت المتغير بالكامل.

وفيما يلي جدول يوضح المحاور والأبعاد والفقرات كل بعد والمصادر التي تم الاعتماد عليها في تصميم الاستبانة:

#### قياس متغيرات البحث

الجدول (1) المقاييس المعتمدة في إعداد استمار الاستبانة

المصدر	الفقرات	الأبعاد	المحور
كشمولة ، ندى عبد الباسط: (2014)	3	الإحساس بالمشاكل	مهارات التسويق الإبتكاري
	3	المرؤنة	
	3	الأصلية	
	3	المثابرة وقبول التحدى	
	3	القدرة على الاتصال الفعال	
صالح ، حسين وآخرون: (2010)	4	الميزة التنافسية	الإيصاد الواسع
	4	الاستجابة	
	4	الشفافية	
	3	الجمالية	



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

وللوصول إلى مدى ملائمة الاستبانة لما صممت اليه تم اختبار الصدق والثبات لاستماره البحث من خلال الآتي

### ثالثاً: تقويم أداة البحث (الاستبانة)

تم إخضاع الاستبانة إلى مجموعة من اختبارات لتأكد من صدق المقياس، وكما موضح أدناه:-

- 1- صدق المحتوى: جرى عرض استماره الاستبانة على مجموعة من المحكمين من ذوي الخبرة لتأكد من مدى دقة المقاييس وملائمتها لما أعدت من أجل، وتم إجراء التعديلات حسب أراء الخبراء وبما يتناسب مع واع الميدان المبحوث.

### 2- ثبات أداة البحث (الاستبانة):

يتضح ان معامل (Alpha) إمكانية الاعتماد على الاستبانة بعد ان بلغ معامل (Alpha) لمهارات التسويق الإبتكاري (0.71) والابصاء الواسع (0.79) لتصل قيمة (Alpha) للاستبيان بشكل كلي (0.84). كما وتم التأكد من مدى تمثيل العينة لمجتمع البحث من خلال معرفة التوزيع الطبيعي من عدمه لاستماره الاستبيان، وتتبين من اختبار Kolmogorov-Smirnov<sup>a</sup>) ان جميع محاور البحث موزعة طبيعياً وبهذا يمكن تعليم النتائج على المجتمع المبحوث .

### ثالثاً: عرض وتحليل نتائج في ضوء إجابات العينة

للتعرف على مستوى مهارات التسويق الإبتكاري في ضوء استجابة العينة، سوف يتم الاعتماد على التوزيعات التكرارية لإجابات عينة البحث والنسبة المئوية لها وصولاً إلى الوسط الحسابي والانحراف المعياري لتلك الإجابات. ولأن هذا البحث قد اعتمدت على مقياس (Likert) الخاسي في إجابات عينة البحث للأستانة ، فسيكون مستوى كل متغير محصور بين (1-5) بأربعة مستويات نسبة إلى الوسط الفرضي (3) والجدول(1) يوضح ذلك، ويشمل مستويين في حالة الزيادة عن الوسط الفرضي البالغ (3) فيكون جيد إذا ما تراوح بين (4-3.1) وجيد جداً إذا ازداد عن (4) كذلك يتضمن مستوىين إذا انخفض عن الوسط الفرضي (3) فيكون ضعيف إذا تراوح بين (2.9-2) وضعيف جداً إذا ما انخفض عن (2)

الجدول (1) قوة المتوسطات					
درجات المقياس	جيء جداً	جيء جداً	جيء	متوسط	ضعيف
قيمة المتوسطات	5-4.1	4-3.1	3	2.9-2	1.9-1

### 1- المتغير المستقل (مهارات التسويق الإبتكاري)

#### أ- الإحساس بالمشكلة:

من خلال الجدول (2) يتبين لنا ان بعد الإحساس بالمشكلة جاء بوسط حسابي عام بلغ (3.66) وبانحراف معياري قليل التشتيت نوعاً ما (0.96) ، إذ جاءت الفقرة (3) باعلى وسط حسابي وبانحراف معياري قليل التشتيت وهذا يدل ان على ادراك اهمية هذا البعض من قبل افراد العينة ، بينما جاءت الفقرة (1) باقل وسط حسابي وبانحراف معياري قليل التشتيت نوعاً ما وهذا يدل ان للمعلم الإحساس في المشكلة يمثل محور تسعى العينة المبحوثة بمتابعته بشكل دائمي وما يكده هذه النتائج القيمة الكلية للبعد والتي جاءات بنسب مرتفعة واتفاق شبهه كلي.

### الجدول (2) الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للبعد الإحساس في المشكلة

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
3	0.87	3.94	X1	1
2	0.83	4.02	X2	2
1	0.76	4.09	X3	3
5	0.81	4.12	الوسط الحسابي والانحراف المعياري بشكل عام	

#### ب- المرونة :

يتضح من خلال الجدول (3) في ادناه ان بعد المرونة والمتمثل احد ابعاد مهارات التسويق الإبتكاري جاء بوسط حسابي عام (4.39) وبانحراف معياري مقبول (0.82) وهو متوسط ، إذ حققت الفقرة (1) أعلى وسط حسابي وهو ما يؤكد على ان هناك مرونة توظف من قبل اشخاص العينة لمعالجة المشاكل ، في حين جاءت الفقرة رقم (2) بادنى وسط حسابي ويعزى الباحثون سبب ذلك إلى قصور مناوره العينة في التعامل مع المشاكل حيث أنها لا تتعامل مع المشكلة من اكبر من زاوية.



**انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع:  
بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق**

**الجدول (3) الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للبعد المرونة**

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
1	0.8	4.9	X4	1
2	1.2	4.5	X5	2
3	0.7	4.8	X6	3
4	0.84	4.39	الوسط العام والانحراف العام	

ت - الأصلية :

من خلال الجدول (4) فقد جاء بعد الأصلية بوسط حسابي عام بلغ (4.36) بانحراف معياري (0.82) وهو يدل على اتفاق اغلب افراد العينة ، وجاءت الفقرة (1) باعلى وسط حسابي وهو ما يدل على قدرة الاشخاص عينة البحث في ايجاد افكار تتصف بالجديدة وتكون في الغالب غير مؤلفه في حين احتلت الفقرة (3) على ادنى وسط حسابي وهو ما قد يدل على امتلاك افراد العينة على مهارة يمكن توضيفها لتوصيل إلى اشياء جديدة مبتكرة تسسيطر على اذهان المستهلك.

**الجدول (4) الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للبعد الأصلية**

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
1	0.9	4.1	X7	1
2	0.7	4.00	X8	2
3	0.81	3.8	X9	3
3	0.84	4.36	الوسط العام والانحراف العام	

ت. المثابرة وقبول التحدي :

من خلال الجدول (5) فقد جاء بعد الأصلية بوسط حسابي عام بلغ (4.64) بانحراف معياري (0.48) وهو يدل على اتفاق اغلب افراد العينة ، وجاءت الفقرة (1) باعلى وسط حسابي وهو ما يدل على قدرة الاشخاص عينة البحث في ايجاد افكار تتصف بالجديدة وتكون في الغالب غير مؤلفه في حين احتلت الفقرة (3) على ادنى وسط حسابي وهو ما قد يدل على امتلاك افراد العينة على مهارة يمكن توضيفها لتوصيل إلى اشياء جديدة مبتكرة تسسيطر على اذهان المستهلك.

**الجدول (5) الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للبعد المثابرة وقبول التحدي**

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
1	0.8	4.55	X10	1
3	0.64	3.96	X11	2
2	0.71	4.23	X12	3
1	0.48	4.64	الوسط العام والانحراف العام	

د. الفقرة على الاتصال الفعال :

من خلال الجدول (6) فقد جاء بعد الأصلية بوسط حسابي عام بلغ (4.53) بانحراف معياري (0.68) وهو يدل على اتفاق اغلب افراد العينة ، وجاءت الفقرة (3) باعلى وسط حسابي وهو ما يدل على المبتكرين في العينة المبحوثة تتتوفر لديهم القدرة على الاتصال الفعال مع الآخرين اصرار الشخص المبتكر في حين احتلت الفقرة (2) على ادنى وسط حسابي وهو ما قد يدل على ان الافراد يوظفون الوقت المناسب لنقل الافكار لكي تلقى قبولًا مباشرًا.

**الجدول (6) الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للبعد الفقرة على الاتصال الفعال**

الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
2	0.7	4.01	X13	1
3	0.8	3.96	X14	2
1	0.65	4.67	X15	3
2	0.68	4.53	الوسط العام والانحراف العام	



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصاء الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق

من خلال الجداول التي تم عرضها أعلاه والمتعلقة بأبعاد مهارات التسويق الإبتكاري ان نظرية العينة ايجابية على المتغير بشكل كلي وهذا مايدل على ان افراد العينة غير متوجهين لمفهوم مهارات التسويق الإبتكاري وما يؤكد ذلك التباين الحاصل في تسلسل الفقرات والتي تؤكد على ان هناك ترکيز على بعض الأبعاد اكثر من نظيرتها.

### 2- المتغير التابع ( الإيصاء الواسع )

#### أ- الميزة التنافسية

تشير نتائج التحليل الاحصائي ان الوسط الحسابي لبعد (الميزة التنافسية) قد بلغ (4.07) وهو ميل يكاد ان يكون عالي لأفراد عينة البحث وبانحراف معياري (0.72)، حيث حققت الفقرة (4) أعلى وسط حسابي وهذا يدل ان المنظمة تعتمد على التطورات التكنولوجية بشكل مستمر وتدخلها إلى المنظمة التي تتطلب الحاجة الملحة لتلك التطورات وتكون ملبيّة لذلك الإيصاء، في حين جاءت الفقرة (2) بأقل وسط حسابي وقد يدل على ان المنافسون قادرين على التحرك بفاعلية عند امتلاكم الإيصاء الواسع.

الجدول(7) الميزة التنافسية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
0.8	4.05	X16	1
0.72	3.68	X17	2
0.87	3.98	X18	3
0.79	4.16	X19	4
0.72	4.07	المتوسط الحسابي العام والانحراف المعياري العام	

#### ب- الاستجابة

بينت النتائج الإحصائية لهذا البعد الموضحة بالجدول رقم (8) إذ حصلت على متوسط حسابي جيد (4.62) وهذا يعني ميل الأفراد لهذا البعد، وانحراف معياري (0.52) مما يدل على اتفاق الأفراد المستجيبين على هذا البعد، وجاءت الفقرة (3) بأعلى وسط حسابي وهذا مؤشر جيد يدل على هناك سعي دؤوب لتحقيق الاستجابة الفاعلة لحاجات الزبائن من خلال السعي وراء تحقيق كفاءة متميزة وجودة عالية وابتكار مستمر ، بينما جاءت الفقرة (4) بأقل وسط حسابي وهذا دلالة ان هناك بعض التجاهل لرغبات الزبائن والتي قد تتعكس سلبا على البعد بشكل عام.

الجدول (8) الاستجابة

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
0.67	3.98	X20	1
0.69	4.23	X21	2
0.76	4.34	X22	3
0.64	3.78	X23	4
0.51	4062	المتوسط الحسابي العام والانحراف المعياري العام	

#### ت- الشفافية

حصل هذا البعد على متوسط حسابي جيد وبلغ (3.85) ويعادله تجانس واتفاق في إجابات العينة وذلك من خلال انحرافه المعياري إذ بلغ (0.87) ، وجاءت الفقرة (2) بأعلى وسط حسابي وهذا يعني ان هناك توفير للمنتجات والخدمات الفردية بأسلوب غير ملحوظ ومن غير ان يعلم الزبائن ان الإيصاء قد حدد تلك المنتجات ، في حين جاءت الفقرة (1) بأقل وسط حسابي وهذا يعود إلى عدم ترکيز الشركة على بعض الحاجات والتي ترتب عليها انزماج الزبائن.



**انعكاس مهارات التسويق الابتكاري على الإيطاء الواسع :  
بحث استطلاعي في شركة آسيا سيل للاتصالات - العراق**

## **الجدول (٩) فرصة الاداء المتاحة**

الاتحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
0.88	3.01	X24	1
0.81	3.98	X25	2
0.84	3.87	X26	3
0.89	3.65	X27	4
0.87	3.85	المتوسط الحسابي العام والاتحراف المعياري العام	

ثـ الـ حـمـالـيـة

بيان النتائج الإحصائية لهذا البعد الموضحة بالجدول رقم (10) إذ حصلت على متوسط حسابي جيد (4.39) وهذا يعني ميل الأفراد لهذا البعد، وانحراف معياري (0.82) مما يدل على اتفاق الأفراد المستجيبين على هذا البعد، وجاءت الفقرة (4) بأعلى وسط حسابي وهذا مؤشر جيد يدل على ان المنتجات معيارية ترضي الزبائن من حيث طريقة تقديم المنتج او الخدمة والمظهر الخارجي للمنتج تناسب على اذواق الزبائن، بينما جاءت الفقرة (2) بأقل وسط حسابي وهذا دلالة على عدم تركيز الشركات المبحوثة في تبني ايساء لكل زبون وهو ما ترتب عليه اضافة جمالية بشكل عام لربما لا تلبي جميع اذواق الزبائن.

## الجدول (10) الجمالية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	ت
0.76	4.01	X28	1
0.89	3.78	X29	2
0.73	4.44	X30	3
0.81	4.51	X31	4
0.82	4.39	المتوسط الحسابي العام والانحراف المعياري العام	

### **ثالثاً- تحليل فرضيات العلاقة والتأثير**

#### **أ- اختيار فرضيات الارتباط**

لمعرفة العلاقة الارتباطية بين متغيرات البحث (المتغيرات المستقلة) والمتمثلة في مهارات التسويق الإبتكاري وأبعاده مع المتغير المعتمد والمتمثل في متغير الإيصال الواسع تم استخدام معامل ارتباط (Pearson) وكانت النتائج كما يلي:

لاختبار الفرضية الرئيسية الاولى القائلة (هناك ارتباط ذو دلالة معنوية بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصاد الواسع) والفرضيات الفرعية التابعة لها والمتمثلة ب :

١- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد الإحساس بالمشاكل و الإيصاء الواسع .

بـ- تـوـجـدـ عـلـاـفـهـ اـرـتـيـاطـ دـلـالـهـ مـعـنـيـهـ بـيـنـ الـبـعـدـ الـمـرـونـهـ وـ الـأـيـصـاءـ الـوـاسـعـ.

ج- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد الأصالة والإيصاد الواسع.

د- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد المثابرة وقويل التحدى والإيصاء الواسع.

٥- توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين البعد القدرة على الاتصال الفعال والإيصاء الواسع . ويبين الجدول (11) نتائج اختبار الفرضيات وكما يلي:



**انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصال الواسع:  
بحث استطلاعي في شركة أسياسيل للاتصالات-العراق**

**الجدول (11) : معامل ارتباط الرتب (Pearson) بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع**

الدالة	R	أبعاد مهارات التسويق الإبتكاري	الإيصال الواسع
موجب معنوي	<b>0.871**</b>	بعد الإحساس بالمشكلة	
موجب معنوي	<b>0.821**</b>	بعد المرونة	
موجب معنوي	<b>0.761 **</b>	بعد الأصلة	
موجب معنوي	<b>0.743 **</b>	بعد المثابرة وقبول التحدى	
موجب معنوي	<b>0.769 **</b>	بعد القدرة على الاتصال بالآخرين	
موجب معنوي	<b>0.724**</b>	مهارات التسويق الإبتكاري	

\* ارتباط معنوي عند مستوى 0.05

\*\* ارتباط معنوي عند مستوى 0.01

1- جاءت قيمة معامل الارتباط بين بعد الإحساس بالمشكلة والإيصال الواسع (\*\* 0.871) وهي قيمة موجبة ومحضية وهذا يعني بان هناك علاقة ارتباط موجبة ذات دلالة معنوية (ذات دلالة إحصائية) عند مستوى (0.01) ما بين البعدين .

2- بلغت قيمة معامل الارتباط بين المرونة والإيصال الواسع (\*\* 0.821) وهي قيمة موجبة ومحضية وهذا يعني بان هناك علاقة ارتباط موجبة ومحضية (ذات دلالة إحصائية) عند مستوى (0.01) بين المرونة والإيصال الواسع.

3- اما قيمة معامل الارتباط بين بعد الأصلة وارتباط معنوية (ذات دلالة إحصائية) بم مستوى (0.01) مما يدل على وجود علاقة ارتباطية بين بعد الأصلة والإيصال الواسع .

4- بلغت قيمة معامل الارتباط بين بعد المثابرة وقبول التحدى والإيصال الواسع (\*\* 0.743) وهي قيمة موجبة ومحضية وهذا يعني بان هناك علاقة ارتباط موجبة ومحضية (ذات دلالة إحصائية) عند مستوى (0.01) بين بعد المثابرة وقبول التحدى والإيصال الواسع.

5- اما قيمة معامل الارتباط بين بعد القدرة على الاتصال الفعال والإيصال الواسع فقد بلغ (\*\* 0.769) وهي قيمة موجبة وذلة وهذا يعني بان هناك علاقة ارتباط معنوية (ذات دلالة إحصائية) بم مستوى (0.01) مما يدل على وجود علاقة ارتباطية بين بعد القدرة على الاتصال الفعال والإيصال الواسع.

6- بلغت قيمة معامل الارتباط بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصال الواسع بصورة إجمالية (\*\* 0.724) وهي قيمة موجبة وقوية وذلة معنوية إحصائية عند مستوى (0.01) وهذا يدل على ان مهارات الإبتكار التسويقي لها الدور الجوهري في تحقيق ادوات الزبائن وكسبهم من خلال توظيف الإيصال الواسع لتلبية كل احتياجاتهم . وبهذا تتأكد صحة فرضيات العلاقة.

**ب- اختبار فرضيات التأثير بين متغيرات البحث الرئيسية والفرعية :**

تم اختيار فرضيات البحث المتعلقة بقياس تأثير المتغيرات التفسيرية (المستقلة) الفرعية والرئيسية في المتغير المستجيب الرئيس (الإيصال الواسع) باستخدام أنموذج الانحدار الخطي البسيط ولأجل ذلك فقد وضعت فرضية رئيسة لتحليل علاقة التأثير بين المتغير التفسيري والمتغير المستجيب وهي كما يلي :

- يوجد تأثير معنوي للتسويق الإبتكاري في الإيصال الواسع وتنبع من هذه الفرضية الرئيسية الفرضيات الفرعية وكما يأتي :

أ- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لبعد الإحساس بالمشكلة في الإيصال الواسع.

ب- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لبعد المرونة في الإيصال الواسع.

ج- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لبعد الأصلة في الإيصال الواسع.

ح- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لبعد المثابرة وقبول التحدى في الإيصال الواسع.

خ- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لبعد القدرة على الاتصال الفعال في الإيصال الواسع.

وبين الجدول (12) نتائج اختبار الفرضيات وكما يلي :



**انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصاد الواسع:  
بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق**

**الجدول (12) : نتائج تدبير نموذج الانحدار الخطى البسيط للعلاقة بين مهارات التسويق الإبتكاري والإيصاد الواسع**

المتغير المعتمد ( التابع ) (Y)	المتغير المستقل ( التفسيري ) وأبعاده	b 0 (t)	b1 (t)	(R <sup>2</sup> ) معامل التحديد	F-test اختبار F
الإيصاد الواسع Y	مهارات التسويق الإبتكاري X	0.521 (1.365)	0.811 (7.452)	0.821	87.012
	الإحساس بالمشكلة X1	1.435 (4.760)	0.671 (5.115)	0.619	47.19
	المرؤنة X2	1.130 (4.510)	0.702 (5.928)	0.762	50.81
	الأصلة X3	1.328 (4.744)	0.678 (6.894)	0.823	74.31
	المثابرة وقبول التحدي X4	1.130 (2.210)	0.752 (6.728)	0.714	60.64
	القدرة على الاتصال الفعال X5	1.228 (5.724)	0.778 (7.354)	0.693	34.39
	n = 103	1.664	1.664	القيمة الجدولية لـ (t)	

1- يتضح من الجدول (12) ان الفرضية الرئيسية التي مفادها هناك تأثير معنوي مهارات التسويق الإبتكاري في الإيصاد الواسع قد تحافت ، اذ بلغت قيمة F المحسوبة (87.012) وهي اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرارة df=1,102 ودرجة حرية (3.96) وهذا يدل على معنوية العلاقة المقترضة بين مهارات التسويق الإبتكاري والمتغير المعتمد (Y) والذي يمثل الإيصاد الواسع ، كما يشير معامل التحديد (R<sup>2</sup>) إلى ان مهارات التسويق الإبتكاري تفسر ما مقداره 82.1% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع ، كما تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X) مهارات التسويق الإبتكاري إلى معنوية العلاقة بين مهارات التسويق الإبتكاري (X) والمتغير التابع(Y) الإيصاد الواسع مما يعني ان مهارات التسويق الإبتكاري تمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع.

2- أما قيمة (f) المحسوبة لـ(البعد الإحساس بالمشاكل ، البعد المرؤنة ، البعد الأصلة، البعد المثابرة وقبول التحدي ، البعد القدرة على الاتصال الفعال) والتي بلغت قيمها (47.19, 50.81, 74.31, 60.64, 34.39) على التوالي، وكانت هذه القيم أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرارة df=1,102 وبالبلغة (3.96) وهذا يدل على معنوية العلاقة المقترضة بين هذه المتغيرات والمتغير المعتمد (Y) والذي يمثل الإيصاد الواسع حيث يشير معامل التحديد (R<sup>2</sup>) لـ X1 الى ان بعد الإحساس بالمشكلة يفسر ما مقداره 61.9% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع ، كما تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X1) بعد الإحساس بالمشكلة الى معنوية العلاقة بين بعد الإحساس بالمشكلة (X1) والمتغير التابع (Y) الإيصاد الواسع مما يعني ان بعد الإحساس بالمشكلة يمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع . وأشارت قيمة معامل التحديد (R<sup>2</sup>) لـ X2 الى ان بعد المرؤنة يفسر ما مقداره 76.2% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع ، في حين تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X2) بعد المرؤنة الى معنوية العلاقة بين بعد المرؤنة (X2) والمتغير التابع (Y) الإيصاد الواسع وهذا يعني ان بعد المرؤنة يمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع .اما قيمة معامل التحديد (R<sup>2</sup>) لـ X3 فقد أشارت الى ان بعد الأصلة يفسر ما مقداره 82.3% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع ، في حين تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X3) بعد الأصلة الى معنوية العلاقة بين بعد الأصلة (X3) والمتغير التابع (Y) الإيصاد الواسع وهذا يعني ان بعد الأصلة يمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع.اما قيمة معامل التحديد (R<sup>2</sup>) لـ X4 فقد أشارت الى ان بعد المثابرة وقبول التحدي يفسر ما مقداره 71.4% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع .



## انعكاس مهارات التسويق الإبتكاري على الإيصاد الواسع: بحث استطلاعي في شركة آسيا سيل للاتصالات-العراق

في حين تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X4) بعد المثابرة وقبول التحدي الى معنوية العلاقة بين بعد المثابرة وقبول التحدي(X4) والمتغير التابع (Y) الإيصاد الواسع وهذا يعني ان بعد المثابرة وقبول التحدي يمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع. أما قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) لـ X5 فقد أشارت الى ان بعد القدرة على الاتصال الفعال يفسر ما مقداره 69.3% من التغيرات التي تحصل في الإيصاد الواسع ، في حين تشير قيمة (T) المحسوبة لمعامل (X5) بعد القدرة على الاتصال الفعال الى معنوية العلاقة بين بعد القدرة على الاتصال الفعال (X5) والمتغير التابع (Y) الإيصاد الواسع وهذا يعني ان بعد القدرة على الاتصال الفعال يمارس تأثيراً معنوياً على الإيصاد الواسع.

نستدل مما سبق ان الفرضية الرئيسية الثانية والفرضيات الفرعية الثلاث قد تحققت فيما يخص الإيصاد الواسع في شركة آسيا سيل للاتصالات وتبين ان بعد الأصالة هو اكثراً ابعاد المهارات التسويقية تأثيراً على الإيصاد الواسع .

### المبحث الرابع/الاستنتاجات والتوصيات

#### اولاً/ الاستنتاجات

- 1- تعد مهارات التسويق الإبتكاري من الموارد غير الملموسة التي تمتلكها شركة آسيا سيل ويسهم في مواكبة التطور ومجاراة التغيير والتسارع الخارجي من أجل تحقيق الأهداف التي تصبو إليها .
- 2- تبين ان الإيصاد الواسع غاية وهدف أعمال المنظمات اذ تسعى منظمات الأعمال بصورة مستمرة إلى مواكبة التطورات والتنوع وتحقيق رغبات الزبائن وصولاً إلى تحقيق ميزة تنافسية مستدامة .
- 3- الحاجة إلى التنوع في الخدمات التي تقدمها شركة آسيا سيل وبكلفة أقل وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة لها.
- 4- ثبت ان تسويق الخدمات المقدمة من قبل الشركة يلقي تحسناً وقبولاً من قبل الزبائن وهذا يحتم تطوير تلك المهارات بشكل اكبر من خلال التوعية للعاملين بالشركة والدورات التدريبية وورش العمل وبما يسهم في تحقيق الإيصاد الواسع للشركة .

#### ثانياً التوصيات

- 1- ضرورة اهتمام شركة آسيا سيل بزبائنها وذلك لأنها المسئولة عن تحقيق وتحسين معدلات الإيصاد الواسع الذي تصبو الشركة تحقيقه من خلال الاهتمام بهم وتحقيق رغباتهم .
- 2- إقامة الدورات التدريبية التي تعزز في مضامينها مفاهيم التسويق الإبتكاري والإيصاد الواسع فضلاً عن توفير بيئة عمل تشجع الإبداع والإبتكار والعمل الجماعي من أجل تحقيق غايات الشركة وصولاً للإيصاد الواسع .
- 3- مواكبة التطورات الخارجية وخاصة التكنولوجية واهتمام التقنيات الحديثة التي تستخدم في مثل هذه خدمات التي تقدمها الشركة وذلك من أجل تحسين وتطوير الخدمات التي تقدم مع مراعاة الكلفة المنخفضة لهذا خدمات متطرفة
- 4- ضرورة توعية وأدراك العاملين في الشركة بدورهم في تحقيق الإيصاد الواسع فالعاملين أساس نجاح الشركة في تحقيقها الميزة التنافسية من خلال الإيصاد الواسع مع مراعاة الحوافز المعنوية والمادية لهم .

#### قائمة المصادر

- 1- ابو جمعة، نعيم حافظ: (2003)، التسويق الإبتكاري، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- 2- الاتروشي، عقيلة مصطفى: (2000) ، دور نظام ( CAD/CAM ) في تطبيق تقنية الإيصاد الواسع ، مجلة تنمية الرافدين ، مجلد 22 ، العدد 59.
- 3- أحمد امجد:(2011)، الابتكار التسويقي ودوره في ترقية أداء المنشآة الاقتصادية(دراسة حالة منشأة سيدى الكبير للمشروعات الغازية بالبلدية- الجزائر) بحث منشور ، مجلة أبحاث اقتصادية وادارية، العدد العاشر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خير، بسكرة، الجزائر.



**انعكاس مهارات التسويق الابتكاري على الابصاء الواسع:  
بحث استطلاعي في شركة آسياسيل للاتصالات-العراق**

- 4- حبانية محمد: (2011)، دور التعليم في نشر الابتكار وتحقيق الميزة التنافسية في المنظمة" ، مجلة الإصلاحات الاقتصادية، المدرسة العليا للتجارة ، العدد 11.
- 5- خلوط زهوة : (2014) ، التسويق الابتكاري وأثره على بناء ولاء الزبون، رسالة ماجستير في العلوم التجارية تخصص تسويق ، جامعة أمجد بوقرة، بومرداس.
- 6- خلوط زهوة، التسويق الابتكاري وأثره على بناء ولاء الزبون، مذكرة ماستر في العلوم التجارية، تخصص تسويق، جامعة ورقلة، 2014-2015.
- 7- زان الطاوس،(2005) ، "اثر الابتكار التسويقي على تحسين أداء المنظمة" ، رسالة ماجستير في علوم التسويق ، تخصص تسويق ، المركز الجامعي العقيد أكلي محنـد اوـلحاج ، البويرة .
- 8- السامرائي ، سلوى هاني عبد الجبار: (1999) ، الابداع التقني وبعض العوامل المؤثرة فيه ، اطروحة دكتوراه فلسفية في ادارة الاعمال ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد .
- 9- سيد احمد حاج عيسى ، وايمان ايرلين (2015) ، "نموذج مقترن لدراسة اثر الابتكار في تحسين اداء المؤسسات الاقتصادية الجزائرية" ، المؤتمر الدولي السنوي الرابع عشر للأعمال، كتاب الابحاث العلمية، جامعة الزيتونة الاردنية 20-22 ابريل.
- 10- صالح ، ماجد محمد، حسين،احمد علي، جرجيس، يسرى احمد: (2010) ، مركبات نظام الابصاء الواسع ومدى توافقها في معمل الابصاء الولادية بالموصـل ، جامعة تكريت ، كلية الادارة والاقتصاد ، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية ، مجلـد 6، العدد 19.
- 11- الصرن ، رعد حسن : (2005) ، الابتكار والابداع ، الطبعة الثانية ، دار الرضا للنشر.
- 12- الطويل، اكرم احمد، الكيكي، غانم محمود احمد: (2009) ، "إمكانية تبني نظام الابصاء الواسع في الشركة الوطنية للأثاث المنزلي في الموصل" ، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلـد 5 العدد 15.
- 13- عبد اللطيف ، محمد كاظم عامر : (2001) ، الإيصاد الواسع والأنشطة الترويجية ، رسالة ماجستير .
- 14- عبيـات، محمد ابراهـيم: (2010) ، تطوير المنتجـات الجديدة ، الطبـعة الرابـعة، دار وائل للنشر والتوزـيع .
- 15- علاء محمد سيد قنديل، (2010) الـقيـادة الـادـارـية وـادـارـة الـابـتكـار" ، دار الفـكر للـنشر وـالتـوزـيع، عـمان
- 16- عـيد اـحمد اـبو بـكر وـحمد عـفـان الـكـسـاسـية وـعبد الله مـدـ الله الشـوارـوـة : (2015)،"الـابـتكـار فـي التـأـمـين التـكـافـلـي وـدورـه فـي تـحـريـك النـمو فـي اـسـواق التـأـمـين" ، المؤـتمر الدـولي السـنوـي الرـابـع عـشر لـلـأـعـمـال، كتاب الـابـحـاث الـعـلـمـية، جامعة الـزيـتونـة الـارـدنـية 20-22 اـبـرـيل.
- 17- كـشـمـولـة ، نـدى عـبد البـاسـط: (2014) تـأـثير عـناـصـر التـسـويـق الـابـتكـاري فـي تعـزيـز الـادـاء التـسـويـقـي ، بـحـث منـشـور ، مجلـة تـنـمية الرـافـدـين ، العـدد 115 ، مجلـد 36. جـامـعـة المـوـصـل.
- 18- نـجم ، عـبـود نـجم (2005) اـدارـة المـعـرـفة وـالمـفـاهـيم وـالـاسـتـراتـيـجيـات وـالـعـمـلـيـات ، عـمان . مؤـسـسـة الـورـاق .
- 19- النـسور ، ايـاد عـبد الفـتاح وـالـصـغـير ، عـبد الرـحـمـن بن عـبد الله : (2014) ، قـضـايا وـتطـبـيقـات تـسـويـقـة مـعاـصرـة ، دار الصـفـاء للـنـشـر وـالتـوزـيع ، عـمان .
- 20- النـعـميـي ، صـلاح عـبد القـادـر ، عـذـيب ، عـامر فـدوـوس: (2016) ، دور عـمـلـيـات اـدارـة المـعـرـفة فـي التـسـويـق الـابـتكـاري ، بـحـث تـحلـيلي لـعـيـنة مـن مدـيرـي الشـرـكـة العـامـة لـصـنـاعـة الـزـيـوت النـبـاتـيـة ، بـحـث منـشـور ، مجلـة العـلـمـوـن الـاـقـتصـادـيـة وـالـادـارـيـة ، العـدد 89 ، مجلـد 22، بـغـادـ.
- 21- هـانـي حـامـد الضـمـورـ: (2005) ، تـسـويـق الخـدـمـات ، دار وـائل للـنـشـر ، الـارـدن ، عـمان.
- 22- هـلـلـ، مـحمد عـبد الغـنـي حـسـن (1997) ، مـهـارـات التـفـكـير الـابـتكـاري ، الطبـعة الثـانـيـة ، مرـكـز تـطـوـير الـادـاء وـالـتـنـمـيـة .



المصادر الأجنبية:

- 23- Robert & Mary kay.(2004). Individual characteristics and creativity in the marketing classroom. Journal of Marketing Education, Vol. 25, No.
- 24- Dwyer, M., Gilmore, A. and Carson, D. (2009) „Strategic alliances as an element of innovative marketing in SMEs” , Journal of Strategic Marketing, No.19.
- 25- Kotler , P. (2006). Marketing Management , 12th ed , Upper Saddle River, New Jersey, P140.
- 26- Morris, M. & LaForge, R.W. (2002). The emergence of entrepreneurial marketing. nature and meaning’ in Hills, G.E., Hansen, D.J.
- 27- Krajewski & Ritzman,(2005),Operations Management: Process and Value Chains, 7th ed, (Printic- Hall, New Jersey).
- 28- Franke, Nikolaus and Schreier Martin: (2010) ”Why customers value self-designed products :The importance of process effort and enjoyment”, Journal of Product Innovation Management . Vol.27, No.7, PP.1020-1031.
- 29- Piller, F.; Harzer, T.; IhI, C. and Salvador, F: (2014) “Strategic capabilities of mass customization based E-commerce : construct development and empirical test”. IEEE Xplore Digital library (HICSS), Conference : 6-9 Jan , Waikoloa , HI , Publisher IEEE, PP.3255-3264.
- 30- Evans, R & Divd, A,(2007), operations Management, Thomson, southwestern, USA
- 31- J. R. Evans,(1993), Applied Production Operation Management, 4th ed.(N. Y : West Publishing Co, 1993), P. 44
- 32- Aiste Altonen,(2011), Success Factors of Mass Customization Cases: Chocri and Shoes of Prey , Department of Management and International Business Aalto University School of Economics , P : 33
- 33- Tait , Niki , “ Have it your way (2011) : A look at the technology behind mass customized clothing”, Canadian Apparel Magzine/Nov.-Dec (E.mail:nikitait@ntlword.com).
- 34- Lee , H.L. & Feitzinger , Edward ,” Mass Customization “, Harvard Business Review , Jun-Feb , 1997 .
- 35- Heizer , Jay & Render , Barry ,” Operations Management “,6th , ed , Prentice-Hall , New Jersey , 2001.
- 36- Nagasimha Balakrishna Kangal "Innovation and product innovation in marketing strategy" journal of Management and Marketing Research, volume 18, february 2015.
- 37- Andreas Eggert, christoph thiesrummel, christian deutscher " Differential effects of product and service on the financial performance of industrial firms" Journal business marketing management vol(7) (3),2014.
- 38- Berry, Leonard, & S.Hensel, James,(1973) Marketing and Social Environment, a Readings Text, (New York, N.Y., Petrocell Books, p. 356.



**Reflection of innovative marketing skills on the broad recommendation Survey  
Research at Asia Telecom- Iraq**

**Abstract**

The research aims at clarifying the relationship between innovative marketing skills and broad recommendation as a vital and important issue for organizations in general and service organizations in particular to demonstrate how innovative marketing skills contribute to broad adoption and to determine the relationship between interdependence and the impact of innovative marketing skills on the broad recommendation. Some questions are posed by the research problem. Is there a clear awareness among individuals in the company about the concept of marketing marketing skills and how do innovative marketing skills affect the broad recommendation of the surveyed company? How innovative marketing skills relate to the broad recommendation of the company being investigated and answered These questions include developing a virtual model that illustrates the relationship between innovative marketing and broad governance. The research relied on relevant sources, references and literature to complete the theoretical framework, as well as the use of direct control methods and tools. (107) Questionnaires were distributed to the research staff. The data were analyzed using a set of statistical indicators and with the help of the Statistical Program (SPSS), trying to link theoretical and applied aspects of innovative marketing skills and wide survey dimensions. To a set of theoretical and field conclusions, the most important of which is that innovation is of great importance because it provides new services in the market, making the organization distinct from its competitors. The research presented a set of recommendations consistent with these conclusions, the most important of which is to provide an environment conducive to creativity and innovation.

**Keywords/ Innovative Marketing, broad recommendation, Asia Cell**