

The impact of green strategy formulation processes on the adoption of green strategy areas at the functional level

تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

أ.م.د. يعرب عدنان حسين السعيد / جامعة بغداد / كلية الادارة والاقتصاد
الباحث / سلوان ظافر عبدالله / وزارة الاسكان والاعمار والبلديات والاشغال / مديرية بلدية الحلة



OPEN ACCESS



P - ISSN 2518 - 5764
E - ISSN 2227 - 703X

Received: 25/8/2019

Accepted: 16/10/2019

مستخلص البحث

يهدف البحث الى بيان دور عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف في المؤسسات البلدية في محافظة بابل وبالتحديد مديرية بلدية الحلة . اذ تم تسليط الضوء على اهم المجالات التي تتعلق بالإستراتيجية الخضراء بشكل مباشر او غير مباشر، بعد ان ظهرت مؤشرات الضرر البيئي من جراء اعمال الشركات والمؤسسات زادت الضغوطات لإيقاف ذلك وانعكس على نهجا واصبح من الضروري تبني استراتيجيات اقل تأثير وضرر على البيئة . شمل البحث عينة حجمها 222 شخصا من موظفي المؤسسات البلدية من المختصين والقريبين عن القضايا الخضراء والإستراتيجية الخضراء والمستقبلية وكذلك بمختلف التخصصات ومستويات الوظيفة ضمن المؤسسات ضمن وزارة الاعمار والاسكان والبلديات، وزارة التخطيط وكذلك مجلس محافظة بابل والتي لها علاقة بأعمال المؤسسات البلدية . ومن خلال اداة البحث الاستبانة التي وزعت على عينة البحث وكانت متجانسة ومنسجمة وكانت ذات اجابات عالية. وخلص البحث الى توصيات مهمة لتبنيها من قبل المؤسسة كاستراتيجية خضراء شملت التركيز على صياغة الإستراتيجيات الخضراء ومتابعتها واهمية مشاركة الادارة بوضعها كذلك ضرورة الاهتمام بتخطيط البنية التحتية الخضراء وجعلها اولوية استراتيجية.

المصطلحات الرئيسية للبحث / الإستراتيجية الخضراء، البنية التحتية الخضراء، المساحات الخضراء





تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

المقدمة

للتغير الحضري المتسارع وما رافقه من تأثيرات سلبية على البيئة ونظامها وتعرضها لتحديات كبيرة مثل التلوث، النفايات، استهلاك الموارد الطبيعية وانبعث الغازات. وهو نتيجة أنشطة المؤسسات والمنظمات والشركات. ان مفهوم "الاخضر" او " الخضراء" ظهر كمصطلح ارتبط بمجالات الادارة المختلفة وهو جديد نسبيا، وتحت مظلة يكون التعامل في اطار تقليل التأثيرات البيئية والالتزام بالقيود البيئية مع التركيز على الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين نوعية الحياة. ان تبني الإستراتيجية الخضراء يمثل جوهر عمل المؤسسات العامة والخدمية فان ما تهدف اليه الإستراتيجية الخضراء كما ذكرنا هو تقليل التأثيرات السلبية على النظام البيئي وهذا يأتي مطابقا لأساس عمل المؤسسات البلدية ورسالتها في تقديم خدمة متكاملة تصب في نفس الاهداف بالأخص بعد ان اصبحت مهمة تلك المؤسسات اكبر في مواجهة التغييرات المتسارعة والتعقيدات العديدة جراء تنامي المدن وتوسعها مكاتبا ونوعيا. لذلك فان تبني نماذج الإستراتيجية الخضراء مهما ضمن مجالات الادارة للمؤسسات البلدية ويشكل مفتاحا فاعلا لحل مشاكل بيئية كبيرة والحفاظ على النظام البيئي وتحسين حياة الفرد.

المحور الاول / منهجية البحث

اولا : مشكلة البحث :

من اجل تطوي صل في الخدمة المقدمة من قبل المؤسسات الخدمية بشكل عام والبلديات بشكل خاص اصبح من الضروري العمل على تبني المداخل المعاصرة في التعامل مع البيئة لذلك ظهرت مشكلة الابقاء بمتطلبات تحسين البيئة والاستدامة ويعتمد ذلك على اداء المؤسسات وادارتها وخططها . لذلك فان التساؤل المركزي هو ما هي طبيعة عمليات الصياغة الخضراء التي يتم ممارستها وهل يتم ترجمتها الى خطط تنعكس على المستوى الوظيفي، هذا من جانب ومن جانب اخر ما هي المجالات الوظيفية التي ستكون حيز لتطبيق الإستراتيجية الخضراء في العمل البلدي. وعند هذا التساؤل تظهر مجموعة من التحديات تمثل فجوة معرفية سيحاول الباحث مناقشتها، اذ ان المجالات الممكنة ترتبط عادةً بطبيعة الفرع المعرفي المراد صياغة استراتيجية خضراء له. سيحاول البحث ان يجيب عليه .

- ما هي طبيعة المدخل الذي يمكن ان يتم تطويره لتبني الإستراتيجية الخضراء؟
- هل هنالك استراتيجية خضراء او احد وظائفها متبعة لدى المؤسسات البلدية؟

ثانيا : اهمية البحث :

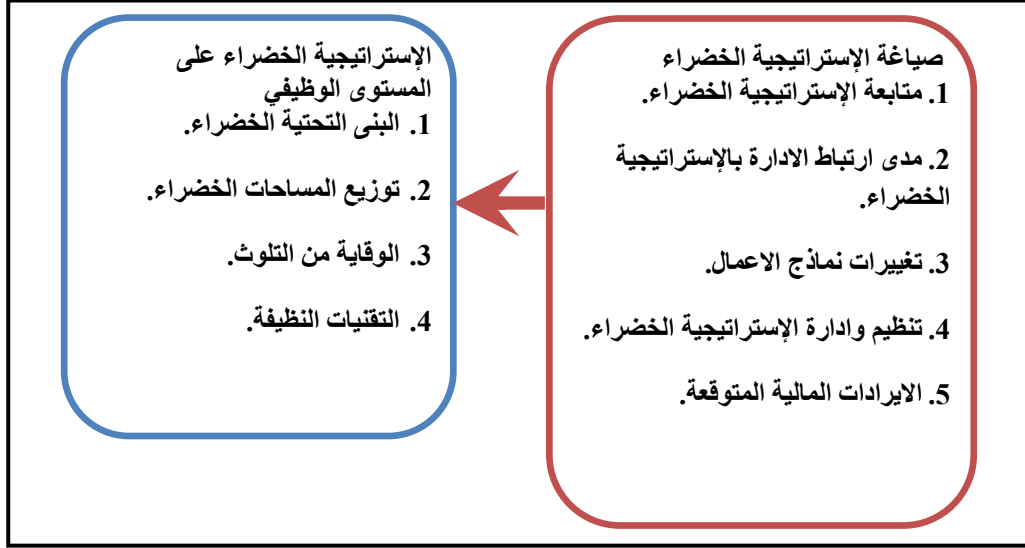
- 1) توجيه فكر القيادات العليا في المنظمة نحو المداخل المعاصرة في العمل البلدي وطبيعة الفلسفة التي تتبناها المنظمات العاملة في مجال الحفاظ على البيئة واستدامة العمل.
- 2) تقديم تصور للمنظمات العاملة في المجال البلدي عن المجالات الاساسية التي يمكن من خلالها أن تتبنى التوجهات الخضراء.
- 3) تقديم مدخل متكامل لتبني الإستراتيجية الخضراء للمنظمات البلدية، يربط مستوى نضج عمليات الصياغة مع مستوى النضج المتحقق في مجالات العمل الاساسية .
- 4) تقديم تصور شامل للقيادات العليا في محافظ بابل عن مستوى نضج ممارسات الإستراتيجية الخضراء في الدوائر البلدية .

ثالثاً : اهداف البحث

- 1) قياس علاقات الارتباط والتأثير بين عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في المنظمات البلدية وتشخيص مستوى تطور العمل البلدي في ممارسات صياغة وتبني ممارسات الخضراء.
- 2) قياس وجود ممارسات العمل البلدي في المجالات التي ترتبط بالإستراتيجية الخضراء.
- 3) التعريف بمفهوم "الخضراء" او " الاخضر " كاستراتيجية او توجه داخل المؤسسة.
- 4) توفير اطار بحثي يمكن تطويره مستقبلا في مجال الإستراتيجية الخضراء.

(5) الاطلاع على تجارب مؤسسات بلدية لمدن عالمية وتبني تطبيق نموذج مناسب.

رابعاً: النموذج الفرضي للبحث :



شكل (1) يمثل نموذج البحث

خامساً : فرضيات البحث

توجد علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين ممارسات صياغة الإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء (الإستراتيجية على المستوى الوظيفي) .

أ- الفرضية الفرعية الاولى : توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ب- الفرضية الفرعية الثانية : توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ت- الفرضية الفرعية الثالثة: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ث- الفرضية الفرعية الرابعة: توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ج- الفرضية الفرعية الخامسة: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين التغييرات في نماذج الاعمال و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ح- الفرضية الفرعية السادسة : توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين التغييرات في نماذج الاعمال و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

خ- الفرضية الفرعية السابعة : توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

د- الفرضية الفرعية الثامنة : توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ذ- الفرضية الفرعية التاسعة : توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الايرادات المالية المتوقعة و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.

ر- الفرضية الفرعية العاشرة : توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين الايرادات المالية المتوقعة و مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف.



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

سادسا : مقياس البحث

تم بناء مقياس البحث بعد الطلاع ودراسة الادبيات والبحوث العلمية والمتغيرات هي :
الاول : تم اعتماد صياغة الإستراتيجية الخضراء والتي تم دراستها وظهرت في الادبيات واخذت اشكالا متعددة ومراحل مختلفة ومنها ما جاء . ومن الدراسات المهمة التي تم اعتمادها بالأساس في هذا البحث وتطويرها هي دراسة (Moini et al., 2014) والتي وضعت مرتكزات اعتبرت خطوات ذات دلالة واضحة
الثاني: اعتماد مقياس الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي ومنها ما تم بحثه في البنى التحتية الخضراء وهي دراسة (Gradinaru & Hersperger, 2018) حيث ركزت الدراسة على مستوى المناطق الحضرية ، ودراسة (Xu et al., 2011) التي طورت خطة شاملة لتحسين الفضاءات الخضراء . ايضا هنالك دراسة (Masoumik et al., 2015) والتي بينت اهمية وتحليل الإستراتيجية الخضراء من خلال تبني وظائفها وهي الوقاية من التلوث, ادارة الانتاج و التقنيات النظيفة وكما تم توضيحه بالجدول (1) .
جدول (1) يوضح مقياس البحث

ت	المتغيرات الاساسية	المتغيرات الفرعية	عدد الفقرات	المصادر
1	الصياغة الإستراتيجية الخضراء	متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء	4	- Moini et al., 2014
		مدى اشتراك الادارة بالإستراتيجية الخضراء	5	
		التغيرات في نماذج الاعمال	4	
		تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء	5	
		العائد المالي المتوقع	8	
2	صياغة الإستراتيجية على مستوى الوظائف	البنى التحتية الخضراء	4	الباحث بالاعتماد على: (Gradinaru & Hersperger, 2018)
		توزيع المساحات الخضراء	3	(Xu et al., 2011)
		الوقاية من التلوث	4	-(Masoumik et al.,, 2015)
		التقنيات النظيفة	4	

سابعا : مجتمع وعينة البحث : يتكون مجتمع البحث من (11) احد عشر مؤسسة منها مؤسسات ضمن وزارة الاعمار والاسكان والبلديات وهي (بلدية الحلة ، بلديات بابل، بلدية ابي غرق، بلدية المدحتية، بلدية الهاشمية، بلدية النيل، بلدية المسيب، مديرية التخطيط والمتابعة، مديرية التخطيط العمراني) ومؤسسات ومديرية التخطيط في بابل ضمن وزارة التخطيط وكذلك مجلس المحافظة . وقد وزعت (246) استبانة على افراد العينة المختصين وكان المفقود والتالف وعدم الاستجابة (24) استبانة ، وتم جمع (222) استبانة وزعت بشكل عينة قصدية مسح شامل بالتركيز على افراد يرتبط عملهم بموضوع الإستراتيجية والقضايا الخضراء وكان توزيع العينة كما في الجدول رقم (2).



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (2) مجتمع وعينة البحث

الدائرة	المختصين المتاحين	المختصين المأخوذين	الملاحظات
مديرية بلدية الحلة	104	95	شملت العينة الشعب
مديرية بلديات بابل	57	54	الفنية المتخصصة مثل
مديريات بلديات اقصية ونواحي	50	41	تنظيم المدن، البيئة،
تشكيلات ادارية مختصة بالتخطيط	35	32	الحدائق والمنتزهات،
المجموع	246	222	التخطيط والمتابعة

ثامنا : الصدق والثبات

ان الثبات الكلي لمتغير صياغة الإستراتيجية الخضراء هو (0,8015) والصدق (0,901) وهذا يدل على صدق وثبات عاليين لمتغير صياغة الإستراتيجية الخضراء، كما بلغ معامل الثبات لمتغير مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف (0,869) ومعامل الصدق كان (0,932) وهما معلمان عاليان. وان معامل الثبات الكلي لمتغيرات البحث بلغ (0,839) ومعامل الصدق بلغ (0,914). من ذلك نستنتج ان معاملات الصدق ولثبات لمتغيرات البحث كانت عالية مقارنة بدراسات اخرى اي ان بالإمكان الاعتماد على هذه المتغيرات وفيها صلاحية عالية للاستخدام في مجالات البحث العلمي مستقبلا.

المحور الثاني / الإطار النظري

الإستراتيجية الخضراء

عبر العقدين الاخيرين واكثر قليلا ظهرت مفاهيم ركزت على ادارة الانتاج البيئي، تحددت قدراتنا في الوعي الذاتي وانشأت حقيقة ملحة عالمية شائعة لرد المسائل الحرجة التي نشأت من التغيير المناخي العالمي. حتى الان ليس من الصعب تصور في وقت من المستقبل القريب حيث الحكومات والشركات تلعب دورا مهما في حماية. ان الإستراتيجية الخضراء للشركات العامة والخاصة ، الحكومية والتجارية هي احدى متمات ومكملات الاعمال وتساعد في صنع القرارات ذات التأثير الايجابي على البيئة. (Olson,2008:22).

اولا: مفهوم الإستراتيجية الخضراء

ظهر مفهوم " الخضراء " او الاخضر " كمصطلح ارتبط بمجالات الادارة المختلفة. وهو مفهوما جديد نسبيا في المؤسسات، فالخضراء في صنع القرار ذلك يعني ان يتم في اطار القيود البيئية مع التركيز على الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين نوعية الحياة. وحتى في مجال المشاريع الاستثمارية فإنها تشترك بنفس اهتمام المؤسسات وقطاع السوق والمستهلكين. فالهدف النهائي للإدارة الخضراء هو الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين نوعية البيئة المادية وعمليات الاستهلاك. ومن خلال الادبيات وجدنا تعاريف متعددة للإستراتيجية الخضراء منها هي تقليل التأثيرات البيئية دون الاضرار بالأداء الاقتصادي من خلال تنفيذ إستراتيجية ابتكارية بإمكانها زيادة الأرباح او تقليل الكلف (6: 2008, Lanoie, Ambec). واخر اعتبرها تحسين الاداء البيئي من خلال تخصيص موارد مالية معينة واضحة واعادة تصميم العمليات والتعاون التنظيمي في اطار توجه اخضر يمثل احد تحديات المنظمة (308: 1998, Azzoni, & Noci). وكذلك هي تكامل سلوك الشركة بينا الذي يتطلب اتخاذ موقفا صلبا لمنع او الوقاية من التلوث المتولد من عمليات الانتاج، وتضمن الاعتبارات البيئية في كل العمليات (456: 2014, Wu&Wu).



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

ثانيا : عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء

في حقل استراتيجية الاعمال هنالك نظامين تصنيف استخدمت بشكل واسع وهي مؤثرة في كيفية بناء تصور وهي الإستراتيجية العامة (porter,1985) وتتضمن استراتيجية التركيز، قيادة الكلفة الشاملة، التفاضل. والآخرى التموضع الاستراتيجي (Miles & Snow,1987) وهي استراتيجية منقبة، مدافعة، محللة ومتفاعلة، وبشكل مشابه لذلك فان هنالك مداخل تتخذها الشركات والمنظمات اتجاه القضايا البيئية (الخضراء) كذلك تم تصنيفها وفق اختلاف الطرق وليس هنالك نموذج واحد لحد الان حصل على اكثر مقبولية (Hass,1996: 59). وفي احدى الدراسات في التسعينيات اذ اختبرت كيف تستجيب الشركات الصينية لمواجهة التأثيرات السينة البيئية وبينت الدراسة كيفية المزج بين كل من نظرية السيطرة، تصعيد الالتزام، نظرية الهدف لبيان معرفة القادة او المدراء بتشكيل استراتيجية للاستجابة الغير مألوفة في توجهات الشركات الخضراء (Branzeiet al., 2004: 1075).

في دراسة حول الاستراتيجيات الخضراء في قطاع الاسكان في الصين اعتبرت الإستراتيجية الخضراء كمنهج تبناه المطورون العقاريون لتحسين وربح ميزة تنافسية مستدامة بالاسهام في حماية البيئة والاستجابة للنظام البيئي والمسؤولية الاجتماعية، واعتبرت الإستراتيجية الخضراء موردا مهما لتنفيذ مبادئ التنمية المستدامة في بيئة الانشاءات (Zhang , Shen & Wu,2011: 158).

ثالثا : الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

بدأ هذا المفهوم يأخذ جوهر الاهتمام من قبل كبار المدراء واصحاب المصلحة والاكاديميين والباحثين بخصوص التسويق الاخضر، فهذا المفهوم وضع ميلا متزايدا من قبل المعنيين في تقييم اداء المنظمة على اساس الازدهار الاقتصادي، فعلى مدى العقدين الاخيرين بدأ الاهتمام باستدامة استخدام موارد الارض، وتزايد بشكل واسع ودُرس هذا الموضوع لتلك الفترات تحت مفهوم الحلول المستدامة ، المنتجات الخضراء، التسويق الاخضر والعمليات الخضراء (Simula et al., 2009:331).

الإستراتيجية الخضراء والاعمال البلدية : من العناصر المهمة للإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف هو المساحات الخضراء او المفتوحة وكل ما يتعلق بها وهو ما يسمى بالبنية التحتية الخضراء. اذ ان البنية التحتية الخضراء والمواد الخضراء المستخدمة في الاعمال البلدية والمساحات الخضراء كتخطيط بلدي يرتبط بمؤشرات الاستدامة كما يعتقد 60% من المتحدثين ضمن دراسة معينة ان المساحات الخضراء لها علاقة قريبة وقوية جدا بخطط التخلص من التلوث (Arjmandi, Mapar, Jafari ,Mansouri, Ramos, 2017: 278). وضمن جوهر عمل البلديات في جانب النفايات فان ادارة النفايات لا تزال بشكل كبير غير محترفة ومتأخرة بالمنهجيات العلمية فلا تجميع لائق ولا معالجة صحيحة ولا تخلص جيد من النفايات، وكل تلك النفايات الملقاة تؤدي الى تلوث التربة، الهواء والمياه وهذا ما يتطلب منهجا مستداما في الجوانب التقنية، المؤسسية والمالية (Saxena, Srivastava & Samaddar,2009: 314).

1 مفهوم البنية التحتية الخضراء

على مدى العقدين الاخيرين برز تخطيط البنية التحتية الخضراء على مستوى المناظر الطبيعية كطريق لتعزيز المساحات الخضراء التي توفر الخدمات للنظام البيئي واعادة تقييم عملية تخطيط وتطوير الاراضي. اذ اصبحت المساحات الخضراء هي ليست مجرد فكرة ابعاد كل ما هو ضار بالبيئة بل حق خاص لكل فرد ضمن حقوقه العامة (Lynch, 2013: iv). مفهوم لبنية التحتية الخضراء (GREEN INFRASTRUCTURE) ويختصر (GI) اتسع ليحتوي الزيادة بالاهتمامات المعاصرة مثلا في السياسة العامة الاوربية (Hauck&Kraft,2013:232 ;Thomas& Littelwood,2010: 203). كذلك فان استراتيجية التنوع الاحيائي للاتحاد الاوربي اسمت البنية التحتية الخضراء كمنهج ومدخل رئيسي لادامة واستعادة النظام البيئي وخدماته، واكثر من ذلك فان المفوضية الاوربية انشأت استراتيجية البنية التحتية الخضراء عام 2012 لتعزيز نشر البنية التحتية الخضراء في المناطق المتحضرة والريفية (Albert & Haanen,2014:1). وقد بين بعض الباحثين تعاريف للبنية التحتية الخضراء اذ تم تعريفها كمصطلح لوصف المناظر الطبيعية الإستراتيجية للمحافظة على المساحات المفتوحة كطريقة لعمليات ووظائف النظام البيئي يتم الحفاظ عليها لصالح الطبيعة والمتطلبات الانسانية



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

Benedict & McMahon, 2002:12. و آخر عرفها هي شبكة التخطيط الاستراتيجي لطبيعة عالية الجودة والمساحات شبه الطبيعية مع الملامح البيئية الأخرى والتي صممت واديرت لايصال نطاق واسع لخدمات النظام البيئي وحماية التنوع الاحيائي في كلا المحيطين الحضري والريفي European Commission 2013 . واعتبرها البعض تحويل عناصر البنية التحتية الرمادية من طرق وجسور وشبكات مياه واتصالات الى واحدة أكثر تجددًا واستدامة (Austin, 2014:9).

المؤلف ليدنا بان البنية التحتية للنقل (طرق سريعة، جسور، اشارات مرورية ..الخ) ولمياه الشرب (الابار، خزانات، شبكات مياه...الخ) وللاتصالات (الهواتف، البيانات، شبكة الانترنت...الخ) والصرف الصحي وتوليد الطاقة هي أنظمة اساسية للحياة المتحضرة تسمى احيانا البنية التحتية الرمادية والتي هي عبارة عن نظام من العناصر المرتبطة بشبكة، وعلى هذا النحو فان الشبكات الطبيعية مثل الانهار، الجداول، البحيرات، المحيطات، الممرات والمساحات الخضراء، تشكل بنية تحتية طبيعية وخضراء تدعم وظائف النظام البيئي (Austin, 2014:4).

2) تخطيط المساحات الخضراء

تقدم الاشجار للتجمعات الحضرية بيئيا، جماليا وترفيها وهذا من خلال بحث فحص تفاصيل محتملة لأكثر تخطيط مستدام وادارة للمساحات الخضراء الحضرية، وصفت الدراسة الغطاء النباتي من المساحات الحضرية المختارة تتضمن المنابت الخشبية (الاشجار والشجيرات) وناقشت مساحة الاراضي المحتملة للزراعة التكميلية في المناطق الحضرية (Attweel,2000:145). كما بحثت دراسة (Mass et al.,2006:587) قوة العلاقة بين كمية المساحات الخضراء في بيئة عيش السكان مع صحتهم العامة الملموسة اذ اعتمدت بتحليل الاعمار المختلفة والمستويات الاقتصادية والاجتماعية، وبشكل منفصل حلت المساحات المتحضرة الى الأكثر ريفية اذ ان قوة العلاقة المتوقعة تتغير مع التحضر.

وبين (Li,2014:17) ان من معايير تخطيط المساحات الخضراء هو نسبة غطاء المساحات الخضراء لمساحة معينة ومعيار اخر هو التناسق الكمي بين الفضاءات المفتوحة والاستخدام الشخصي للسكان والذي يحدد حجم المساحة الخضراء المخصصة للفرد الواحد. ان الشبكة الوظيفية للمساحات الخضراء مهمة للحفاظ على البعد البيئي للمناظر الطبيعية الحضرية، وباستخدام التنوع البيئي لتطوير لتقييم وظائف الانواع المختلفة من المساحات الخضراء وتناجها الثراء والوفرة والتنوع، طبقات مختلفة من مجموعات بيئية، تكوين الغطاء الارضي والهيكل النباتي (Sandstroma et al.,2005:39). كما تم اعتماد تخطيط المساحات الخضراء وفق المستوى المكاني والزمني لمدينة بكين فمكانيا على مستوى اقليمي مناطقي وعلى مستوى المدينة ومستوى المحلي اما زمانيا فالخطة ميزت بين ثلاث مستويات للزمن وهي التنفيذ لغاية 2008 " المدينة الاولمبية الخضراء" والتنفيذ لغاية 2020 " المدينة العالمية الحديثة" والتنفيذ على المدى البعيد " المدينة البيئية" (Li et al.,2004:330).

3) الوقاية من التلوث

ان للاستراتيجية الخضراء اسهام مهم في الوقاية من التلوث حيث نلاحظ هناك تأثير ايجابي واضح لتطبيقها في الكشف على انبعاثات الكربون، اذ ان الشركات او المؤسسات التي تكشف معلومات عن ذلك بشكل الزامي او تطوعي تكون مدركة للمخاطر والفرص التي قد تنشأ من التغييرات المناخية (Afni et al.,2018:18:110). عدة استراتيجيات خضراء يمكن تنفيذها للسيطرة او تقليل انبعاثات الغازات في قطاع البناء والصناعات الانشائية بالأخص استراتيجيات مستندة على منهجية تقييم دورة الحياة (Marrone, & Orsini, 2018:1). من الاستراتيجيات المتبعة في المنظمات والشركات والتي اعتمدت على تحليل اهمية الاداء هي استراتيجية الوقاية من التلوث، استراتيجية ادارة الانتاج، استراتيجية التقنيات النظيفة، حيث كانت هذه الوظائف جوهر الإستراتيجية وتأثيرها على الاداء البيئي التنافسي (Masoumik, Abdul-Rashid & Olugu,2015:647) من خلال النموذج المفاهيمي الذي تم تشكيله وتحليله بشكل عملي باستخدام بيانات والمسح بواسطة نظام (ISO 14000). الفكرة بان السياسة البيئية القوية او الحازمة سوف تقوم بتحسين الاداء العام للمنظمة وهو ما نشير له بانها الإستراتيجية الخضراء (Greaker,2003:692). وهو ما اشارا اليه (Porter & Linde,1995:120).



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

4) التقنيات النظيفة

ايضا من التوجهات المعقدة هي استراتيجيات التصنيع الخضراء والتي تقدم اثارا متعددة الابعاد على الاداء وغالبا ما تحث على تصحيح كبير وواضح في الاجراءات الادارية حتى في ابسط برامجها للمتطلبات النظيفة حيث يتطلب من المديرين في مرحلة التقييم ، تغيير في استهلاك الطاقة، النفايات الصلبة، مياه الصرف والانبعاثات وقد يتطلب الامر اعادة تنظيم في حينها للتوريدات واعادة المواد المنتهية الصلاحية لتدويرها (Qinghua, Joseph & Yong, 2005). وبينت عدة دراسات عالجت تقنيات التطوير الخضراء المتنوعة في مشاريع التطوير العقاري والاسكان والابنية مثل دراسة (Nelms,2005) التي حددت السطوح الخضراء كمورد فعال لتقليل الطاقة المستهلكة عند استخدام الابنية وهذه السطوح تساعد على خفض درجات الحرارة داخل البنية وهكذا تقلل وقت تشغيل انظمة تبريد الهواء (Zhang et al.,2011:158).

المحور الثالث / الاطار العملي

اولا / وصف عام لمتغيرات البحث

المتغير الاول : الصياغة الإستراتيجية الخضراء

يتكون هذا المتغير من خمسة ابعاد او متغيرات فرعية وهي (متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء، مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء، التغييرات في نموذج اعمال المؤسسة، تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء ، الايرادات المالية المتوقعة) وسجل هذا المتغير متوسط حسابي (3,71) ودرجة انحراف معياري (0,61) وهذا يدل على الانسجام وعدم التشتت بين افراد عينة البحث وهو متوسط حسابي عالي يبين المام عينة البحث بطبيعة عملها وفهمها لدورها. اذ حصل البعد الخاص بمتابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء على اعلى متوسط حسابي (4,15) وانحراف معياري (0,64) يليه بعد التغييرات في نموذج الاعمال الذي حقق متوسط حسابي(3,75) وانحراف معياري (0,81) يأتي من بعده بعد مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء وسجل وسطا حسابيا(3,69) وانحرافا معياريا(0,93) من ثم بعد الايرادات المالية المتوقعة بمتوسط حسابي(3,48) وانحراف معياري(0,84) واخيرا يأتي بعد تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء بمتوسط حسابي (3,48) وانحراف معياري(0,68) .

وهذا يدل على ان لدى المؤسسة البلدية متابعة لصياغة الإستراتيجية الخضراء وتعمل على تقديم نماذج اعمال بهذا الاتجاه وتشارك بالصياغة كادارة وهكذا نجد المؤسسة تعمل بدرجات اقل في موضوع تنظيم وادارة الصياغة الإستراتيجية الخضراء.

البعد الاول: متابعة الصياغة الإستراتيجية الخضراء: سجل المتغير الفرعي (متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء) اعلى متوسط حسابي بلغ (4,15) وهو متوسط يعتبر عالي مع انحراف معياري مقداره (0,64) وهذا يدل على التجانس في العينة وعدم التشتت. اذ مثلت الاجابات بين (اتفق تماما و اتفق) الاعلى نسبة بين جميع الاجابات ويليها (محايد) اما الاجابات السلبية مثل (لا اتفق تماما ولا اتفق) فكانت الاضعف والاقل من بينها كما في الجدول رقم(3) :



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (3) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعث متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة المتابعة لصياغة استراتيجية خضراء					الفقرات		البعث		
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما					
0,85	4,22	-	15	16	96	95	ت	1	متابعة الصياغة الإستراتيجية الخضراء		
		-	6,8	7,2	43,2	42,8	%				
0,92	4,13	1	17	24	91	89	ت	2			
		0,5	7,7	10,8	41	40,1	%				
0,88	3,89	1	17	43	106	55	ت	3			
		0,5	7,7	19,4	47,7	24,8	%				
0,69	4,37	-	3	18	95	106	ت	4			
		-	1,4	8,1	42,8	47,7	%				
0,64	4,15	اجمالي متابعة الصياغة الإستراتيجية									

اذ سجلت الفقرة (1) الاولى وهي (تبني توجهات خضراء لدى المؤسسة البلدية) وسط حسابي بلغ (4,22) وهو وسط يعتبر عالي وانحرافا معياريا بلغ (0,85) وكانت الاجابات على هذه الفقرة التي تقع ضمن (اتفق تماما واتفق) تمثل نسبة (86%) من بين مجموع الاجابات ، من هذا يتبين فهم العينة لأهمية الصياغة الإستراتيجية ودورها الكبير، عمليا من خلال واقع الحال اعمال المؤسسات البلدية فانه يقام سنويا وبشكل دوري تقريبا معرضا للنباتات والزهور والاشجار في بلدية من البلديات وهو يمثل نشاطا اخضرا ويعكس توجهها وصورة خضراء تعكسها المؤسسة عن المدينة المقام فيها المعرض. كما نلاحظ ان ما يعزز ذلك هو ما يمكن تشخيصه في الفقرة (3) الثالثة وهي (وجود مجالات لعمليات تقديم الخدمة البلدية تتأثر بالإستراتيجية الخضراء) اذ سجلت هذه الفقرة ادنى وسطا حسابيا بلغ (3,89) وانحراف معياري (0,88) وفيه الاجابات التي تضمنت (لا اتفق تماما ولا اتفق) ما نسبته (8,1%) من مجموع اجابات العينة ، عمليا فان شعبة الحدائق والمتنزهات مثلا ومن خلال الاطلاع على نموذج عمل لأحدى السنوات وهو عام 2015 يمكن جرد بعض الانشطة التي لها علاقة بتقديم خدمات تتأثر بالإستراتيجية الخضراء مثل تأهيل ساحات جديدة بجهود ذاتية وليست مشاريع و رفع انقاض و ردم مستنقعات .

البعث الثاني : مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء

وسجل هذا البعث وسطا حسابيا مقداره (3,69) وهو عالي وانحراف معياري (0,93) يمثل تجانس العينة وعدم تشتتها ويبين دور الادارة في الإستراتيجية الخضراء متمثلة بمدراء المؤسسات ومسؤولي الشعب والاقسام والوحدات وكما في الجدول رقم (4) .



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (4) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعدها مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة المشاركة					الفقرات		البعدها
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما			
1,1009	3,79	7	28	25	85	67	ت	1	مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء
		3,2	12,6	15,8	38,3	30,2	%		
1,021	3,61	6	32	43	102	39	ت	2	
		2,7	14,4	19,4	45,9	17,6	%		
1,07	3,62	6	35	42	92	47	ت	3	
		2,7	15,8	18,9	41,4	21,2	%		
1,16	3,71	8	37	32	79	66	ت	4	
		3,6	16,7	14,4	35,6	29,7	%		
1,14	3,71	8	37	32	85	61	ت	5	
		5,4	11,3	17,6	38,3	27,5	%		
0,93	3,69								اجمالي مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء

نلاحظ ان الفقرة (1) الاولى سجلت اعلى وسط حسابي مقداره (3,79) وانحراف معياري (1,10) مشتمت وهي (وجود وعي لدى ادارة المؤسسة اتجاه القضايا الخضراء) وكانت تمثل الاجابات بين (اتفق تماما واتفق) بنسبة (68,46%) من مجموع الاجابات ، عمليا من واقع الحال نجد ان هذه الفقرة تتجسد بإقامة دورات وكذلك زج الموظفين باختلاف تخصصاتهم في مثل تلك الدورات التي لها عناوين مختلفة وتتمحور على مواضيع لها علاقة بالخطط المستقبلية الخضراء وتقليل الاثار والاضرار بالبيئة والممتلكات والانسان وتنظيم استخدام الاراضي والمدن واخذ الباحث عينات من سنوات مختلفة بحسب ما توفر من التقرير الاداري في مديرية بلدية الحلة لأعداد الدورات تلك والمشاركين فيها اذ بلغ ما يقارب (8,3) % من مجموع المشاركين في الدورات الكلية للاعوام الخمسة الاخيرة وهو ما يعادل اكثر من (30) موظف وموظفة في تخصصات مختلفة اشتركوا بتلك الدورات .

البعدها الثالث : التغييرات في نموذج الاعمال: كان لهذا البعدها وسط حسابي مقداره (3,75) وانحراف معياري (0,82) يدل على انسجام وعدم تشتت، ويلاحظ ذلك كما في الجدول رقم (5)

جدول (5) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعدها التغييرات في نماذج الاعمال

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التغييرات في نموذج اعمال المؤسسة					الفقرات		البعدها	
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما				
0,91	3,73	4	21	41	120	36	ت	1	التغييرات في نموذج اعمال المؤسسة	
		1,8	9,5	18,5	54,1	16,2	%			
0,98	3,81	5	18	47	97	55	ت	2		
		2,3	8,1	21,2	43,1	24,8	%			
1,07	3,77	4	30	45	78	65	ت	3		
		1,8	13,5	20,3	35,1	29,3	%			
1,03	3,68	11	19	40	111	41	ت	4		
		18,5	50	18	8,6	5	%			
0,82	3,75									اجمالي التغييرات في نموذج اعمال المؤسسة



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

أذ نلاحظ ان الفقرة (2) الثانية وهي (اهتمام الادارة بتغيير نموذج العمل) سجلت اعلى وسط حسابي وهو (3,81) والذي مثلت الاجابات اتفق تماما واتفق بنسبة (68,46%) من مجموع اجابات العينة وانحرافها المعياري (0,98) مما يدل على الانسجام وعدم التشتت ، عمليا ومن واقع الحال اذ نلاحظ انه في مجال تقديم الخدمة في عملية رفع النفايات تم تطبيق نظام المسارات لحركة اليات رفع النفايات (الكابسات) وتم تطبيقه في احد الاحياء كنموذج اولي ويتضمن ان تكون حركة الاليات ضمن مسارات محددة ونقاط بداية ونهاية ثابتة. وهذا ما يرتبط بموضوع التوقيتات وتنظيم حركة الاليات لجمع النفايات من المنازل والحاويات وهي طريقة مغايرة للطريقة القديمة والسابقة برفع النفايات وهو ضمن (برنامج تعزيز الحوكمة- تقدم GSP Iraqi Governance Strengthening Program / 2017) تحت عنوان (تطبيق البرنامج النموذجي الخاص بتحسين اداء تقديم خدمة جمع ونقل المخلفات الصلبة) والذي يتضمن (6) ستة مراحل وهي (الواقع الحالي لإدارة النفايات الصلبة /البيانات ، تطبيق معايير قياسية، تحليل، حلول ، خطة تنفيذية والرقابة والتقييم) بالتعاون مع الدوائر المعنية اذ وضعت شروط لاختيار المنطقة المستهدفة ومن اهمها ان تكون مخدومة او تحتوي خدمة الصرف الصحي ، نسبة مساحتها يجب ان لا تقل عن (15%) من مساحة وسكان حدود البلدية ، عدد الجهد الآلي والبشري يجب ان يكون مستوفيا للمعايير في المنطقة المستهدفة، مراعاة الجانب الثقافي للمنطقة واخيرا مراعاة عرض الشوارع الفرعية لتناسب حركة الاليات بانسيابية وسهولة. وتم اختيار احد اقسام البلدية وهو قسم الفرات البلدي الذي يشمل عدة مناطق او احياء وهي(منطقة نادر الاولى والثانية، حي الزهراء، حي المرتضى الاول والثاني ،منطقة الاسكان الاولى والثانية و شوارع رئيسية مثل النسيج والجمعية) وتمثل مساحة هذا القسم وكانت معايير تطبيق هذا النظام اعتمادا على عدد السكان .

البعد الرابع : تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء

جدول (6) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية والتكرارات لبعد تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء					الفقرات	البعد
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما		
1,03	3,46	5	43	51	92	31	ت	تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء
		2,3	19,4	23	41,4	14	%	
1,03	3,55	4	38	53	87	40	ت	2
		1,8	17,1	23,9	39,2	18	%	
1,17	3,29	13	51	56	63	39	ت	3
		5,9	23	25,2	28,4	17,6	%	
0,89	3,64	5	21	50	118	28	ت	4
		2,3	9,5	22,5	53,2	12,6	%	
0,93	3,46	6	30	63	103	20	ت	5
		2,7	13,5	28,4	46,4	9	%	
0,68	3,48	اجمالي تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء						



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

هذا البعد له وسط حسابي مقداره (3,48) وانحراف معياري (0,68) ويبين تجانس وعدم تشتت وان قيمة الوسط الحسابي عالي . ومن خلال الجدول رقم (6) نلاحظ ان الفقرة (1) الاولى وهي (وجود تغييرات في تنظيم وهيكل المؤسسة البلدية تبعا للاستراتيجية الخضراء 9) اذ سجلت وسط حسابي مقداره (3,64) وانحراف معياري (1,03) وكانت الاجابات التي تتفق مع الفقرة وهي (اتفق تماما واتفق) تمثل نسبة (65,75%) من مجموع الاجابات ، عمليا فان مديرية بلدية الحلة كنموذج لمؤسسة بلدية فان هيكلها التنظيمي تم تغييره بعد نقل الصلاحيات وان شعبا متعددة تأخذ على عاتقها مسؤولية رسم وصياغة ووضع الإستراتيجية ومن ضمنها اعمال ومشاريع تتعلق بالإستراتيجية الخضراء مثل تنظيم استخدام الاراضي والحفاظ على التصميم الاساس للمدينة من بينها الاراضي الخضراء كذلك تاهيل وصيانة وانشاء المساحات الخضراء والمتنزهات والحدائق العامة ايضا من اعمال تلك الشعب هو موضوع ادارة المخلفات وانعكاس ذلك النظافة العامة وحماية البيئة ويضاف الى ذلك كل المشاريع التي تعد وترفع لغرض تنفيذها مثل مشاريع المتنزهات ونافورات المياه وما يتعلق بالبنية التحتية الخضراء . وهذه الشعب: (شعبة المخلفات الصلبة والبيئية، شعبة تنظيم المدن، شعبة الحدائق والمتنزهات، شعبة المشاريع، وحدة الاستثمار (ضمن شعبة الاملاك) . وتمثل هذه التشكيلات من مجموع الهيكلية التي تبلغ (14 شعبة) نسبة (28,6%) وتضم موظفين بالاختصاصات كافة من موظفين على الملأك الدائم والعاملين بصفة عقد واجر يومي تصل نسبتهم ما يقارب (50%) من مجموع منتسبي المؤسسة .

البعد الخامس: الإيرادات المالية المتوقعة

سجل هذا المتغير وسطا حسابيا مقداره (3,48) وانحرافا معياريا مقداره (0,83) وهي عالية نسبيا وكما يلاحظ في الجدول رقم (7) .

جدول (7) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية والتكرارات لبعد الإيرادات المالية المتوقعة

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة الإيرادات المالية المتوقعة					الفقرات		البعد
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما			
1,18	3,37	13	45	55	64	45	ت	1	الإيرادات المالية المتوقعة
		5,9	20,3	24,8	28,8	20,3	%		
1,12	3,34	7	55	52	70	38	ت	2	
		3,2	24,8	23,4	31,5	17,1	%		
1,06	3,38	5	50	56	77	34	ت	3	
		2,3	22,5	25,2	34,7	15,3	%		
1,16	3,38	13	42	57	68	42	ت	4	
		5,9	18,9	25,7	30,6	18,9	%		
1,11	3,47	9	40	510	81	41	ت	5	
		4,1	18	23	36,5	18,5	%		
1,12	3,55	9	37	44	86	46	ت	6	
		4,1	16,7	19,8	38,7	20,7	%		
1,02063	3,7252	6	25	43	98	50	ت	7	
		2,7	11,3	19,4	44,1	22,5	%		
1,06	3,61	8	31	44	96	43	ت	8	
		3,6	14	19,8	43,2	19,4	%		
0,83	3,48						اجمالي الإيرادات المالية المتوقعة		



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

فان الفقرة منه رقم (7) السابعة وهي (المشاركة من قبل المؤسسة البلدية في وضع المعايير البيئية) والذي كان وسطها الحسابي الاعلى بلغ (3,73) والذي يمثل الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما نسبته (66,67%) , عمليا اذ نلاحظ ان المؤسسة البلدية معنية بالدرجة الاساس ومن ضمن جوهر عملها هو تطبيق القانون الخاص بها والذي يحمل بين فقراته حماية البيئة بشكل مباشر وغير مباشر وبعض هذه الفقرات تحمل في تفاصيل تطبيقها الرسوم والغرامات والجبائية الخاصة بتقديم الخدمة ومنها: (قانون رقم 13 لسنة 2001 الخاص بالغرامات والمخالفات، قانون رقم 296 لسنة 1990 الغرامات في المخالفات المعدل بالقرار 1 لسنة 2009، قرار رقم 133 لسنة 1996 كلف التنظيفات، قرار رقم 1045 لسنة 1980 مصادرة المواشي السانبة المعدل بقرار 1107 لسنة 1983، قانون رقم 22 لسنة 1972 تنظيم ذبح الحيوانات المعدل بالقرار 767 لسنة 1989، قانون رقم 27 لسنة 2009 قانون حماية وتحسين البيئة).

وفيما يخص الفقرة (5) الخامسة وهي (اسهام الإستراتيجية الخضراء على ايرادات الاستثمار) اذ سجلت هذه الفقرة وسطا حسابيا قدره (3,47) ومثلت الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما نسبته (54,6%) من مجموع الاجابات ، عمليا فان مديرية بلدية الحلة وضعت خارطة استثمارية تخص مشاريع البنية التحتية الخضراء والمساحات الخضراء والتي كانت ضمن قانون الاستثمار او بواسطة قوانين وتعليمات المساحات وهي : (منتج سياحي ومرسى زوارق عام 2012 ، مدينة العاب ارض بابل عام 2012، مدينة العاب على شارع 60 عام 2013، مدينة العاب متنزه الشعب عام 2013، مركز استجمام ومسبح عام 2014). وكل هذه القوانين والقرارات تهدف بالنتيجة النهائية لمنع الاضرار بالبيئة من ناحية النظافة وتنظيم استخدام الاراضي والحفاظ على المناطق الخضراء وهو تطبيق ومساهمة في تفعيل المعايير .

المتغير الثاني: مجالات صياغة الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف

ويتضمن هذا المتغير ابعادا رئيسية اربعة وهي (تخطيط البنية التحتية الخضراء، تخطيط المساحات الخضراء، الوقاية من التلوث، التقنيات النظيفة) والتي تتضمن هي الاخرى ابعادا فرعية ، متغير صياغة الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف سجل وسطا حسابيا مقداره (3,76) وانحرافا معياريا قدره(0,69) وهذا يبين انسجام العينة وعدم تشتتها وان العينة قريبة من معرفة واجباتها لا سيما ان المؤسسات البلدية من صلب عملها هو المساحات الخضراء وتخطيطها كوظيفة جوهرية.

البعد الرئيسي الاول : تخطيط البنية التحتية الخضراء

هذا المتغير او البعد يشمل خمسة ابعاد وهي(التنسيق، تعدد الوظائف، الترابط، تعدد المستويات، التنوع) ويلاحظ ان لهذا البعد وسطا حسابي مقداره(3,74) وانحراف معياري (0,70) ، كما تم تسجيل مؤشرات كل بعد وتحليله وكما يلي:

1- التنسيق: وسجل هذا البعد وسط حسابي مقداره (3,66) وانحراف معياري(0,86) كما في الجدول رقم (8) . وجاء اعلى وسط حسابي ضمن فقراته هو الفقرة (6) السادسة وهي (تخطيط البنية التحتية الخضراء ينسق مع ثقافة الحفاظ على الموجودات العامة) اذ سجلت الفقرة وسطا حسابيا مقداره (3,78) وتمثل الاجابات تحت عنوان(اتفق تماما واتفق) نسبة (67,56%) من مجموع الاجابات وهذا يبين اهمية وضع خطط ومشاريع البنية التحتية الخضراء ضمن التصميم الاساس للمدينة ودون التجاوز على باقي الاراضي والا هم هو الحفاظ على استخدامات الاراضي لمثل هذه الخطط والمشاريع مثل انشاء نافورات المياه والمنتزهات العامة والمساحات الخضراء ، ايضا جاءت الفقرة (2) الثانية وهي (تخطيط البنية التحتية الخضراء ينسق مع تخطيط ادارة المياه) وكان الوسط الحسابي له (3,64) ويمثل نسبة الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما مقداره (58,56%).



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (8) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعث تنسيق تخطيط البنية التحتية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التنسيق في تخطيط البنية التحتية الخضراء					الفقرات		البعد
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما			
0,98	3,74	6	24	34	116	42	ت	1	التنسيق في تخطيط البنية التحتية الخضراء
		2,7	10,8	15,3	52,3	18,9	%		
0,98	3,64	4	28	51	99	40	ت	2	
		1,8	12,6	23	44,6	18	%		
1,09	3,57	6	44	33	96	43	ت	3	
		2,7	19,8	14,9	43,2	19,4	%		
1,05	3,65	7	30	41	99	45	ت	4	
		3,2	13,5	18,5	44,6	20,3	%		
1,11	3,57	9	37	39	92	45	ت	5	
		4,1	16,7	17,6	41,4	20,3	%		
1,01	3,77	3	29	40	94	56	ت	6	
		1,4	13,1	18	42,3	25,2	%		
0,86	3,66						اجمالي التنسيق في تخطيط البنية التحتية الخضراء		

عمليا تم اعداد مشروع الماء الخام الشامل لمركز مدينة الحلة وهو عبارة عن شبكة متكاملة من انابيب المياه يتم تغذيتها من محطة ضخ من شط الحلة لتزود المتنزهات والساحات العامة بمركز مدينة الحلة بالمياه الصالحة للزراعة والسقي وري النباتات ، كما نلاحظ ان الفقرة (1) الاولى وهي (تخطيط البنية التحتية الخضراء ينسق مع خطط الوزارة والمحافظه) وكان وسطه الحسابي (3,74) ويمثل الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما مقداره (71,17%) ، عمليا اذ ان كل مشاريع البنية التحتية الخضراء هي ضمن خطة مركزية في المحافظة تسمى خطة تنمية الاقاليم والتي فيها يتم مقاطعة المعلومات بين بيانات ومتطلبات المشاريع لغرض تلافي الفجوات والثغرات التي من الممكن ان تحدث عند توزيع مشاريع الخدمات البلدية لذلك دأبت بلدية الحلة في مشاريعها التي تتضمن بنية تحتية خضراء وهذه المشاريع هي: (مشروع تحقيق التصميم الاساس لمدينة الحلة من جهة مدخل منطقة الوردية، مشروع تأهيل مدخل حلة نجف ، مشروع تأهيل مدخل حلة ديوانية) .

2- تعدد الوظائف: وهذا البعد سجل وسط حسابي (3,76) وانحراف معياري (0,85) وهو بالتحديد يبين وظائف وفوائد تخطيط البنية التحتية الخضراء للمدينة والتي هي من مهام المؤسسة ومن خلال الجدول (9)

جدول(9) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعث تعدد الوظائف تخطيط البنية التحتية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة تعدد الوظائف في تخطيط البنية التحتية الخضراء					الفقرات		البعد	
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما				
0,98	3,79	3	26	38	103	52	ت	1	تعدد الوظائف في تخطيط البنية التحتية الخضراء	
		1,4	11,7	17,1	46,4	23,4	%			
0,93	3,78	3	23	39	112	45	ت	2		
		1,4	10,4	17,6	50,5	20,3	%			
0,98	3,77	4	21	50	94	53	ت	3		
		1,8	9,5	22,5	42,3	23,9	%			
0,99	3,72	5	27	38	107	45	ت	4		
		2,3	12,2	17,1	48,2	20,3	%			
0,85	3,76						اجمالي تعدد الوظائف في تخطيط البنية التحتية الخضراء			



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

نلاحظ ان الفقرة (1) الاولى وهي (الوظائف الاجتماعية للبنية التحتية الخضراء تؤخذ بنظر الاعتبار عند التخطيط) سجلت اعلى وسط حسابي بلغ (3,79) ويمثل الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما نسبته (69,8%) من مجموع الاجابات وعمليا هو ما تعمل به مديرية بلدية الحلة اذتوضع دراسة جدوى متكاملة لأي مشروع ومنها المشاريع التي تدعم البنية التحتية الخضراء مثل عدد السكان المستفيدين من المشروع وتوزيعهم عدد الموظفين المطلوبين المواد المطلوبة وكذلك التخصيصات المالية اللازمة والمدة الزمنية ، اذ اذت بلدية الحلة على انشاء مشاريع مهمة اتجاه البنية التحتية الخضراء منها المنتزهات والاشترطة الخضراء ونافورات المياه... الخ. ونلاحظ من خلال الجدول ان الوسط الحسابي للفقرة (2) الثانية وهي (الوظائف البنئية للبنية التحتية الخضراء تؤخذ بنظر الاعتبار عند التخطيط) مقداره (3,78) وتمثل الاجابات (اتفق تماما واتفق) ما نسبته (70,72%) من مجموع الاجابات عمليا فقد انعكس اقامة مشاريع البنية التحتية الخضراء على الواقع البيئي بعد تحول ساحات ترابية جرداء مثبتة ضمن التصميم الاساس اراضي خضراء الى مناظر خضراء تتضمن انواع المزروعات ومنها(الشريط الاخضر في حي الكرامة، منتزه حي البكرلي، الشريط الاخضر على شارع 60، الشريط الاخضر في منطقة حي الامام علي، الشريط الاخضر في منطقة حي الاسكان و عدة منتزهات اخرى) .

3-الترابط : وهذا البعد سجل وسطا حسابيا مقداره(3,59) وانحرافا معياريا مقداره(0,88) كما بين الجدول رقم(10) ويبين من فقراته ترابط اجزاء واقسام البنية التحتية الخضراء بكل انواعه واخذ ذلك بعين الاعتبار عن التخطيط اذ بينت الفقرة (1) الاولى منه وهي (الترابط الهيكلي لعناصر البنية التحتية الخضراء يؤخذ بعين الاعتبار عند التخطيط) مسجلا وسطا حسابيا مقداره (3,77) وتمثل الاجابات تحت (اتفق تماما واتفق) بنسبة (69,81%) من مجموع الاجابات ، عمليا ان انشاء الحدائق والمنتزهات يكون في المناطق تتوفر فيها سهولة الوصول اليه من طرق وشوارع كذلك فان عناصرها تكون مترابطة من خلال توفير البات وسبل تقديم الخدمة . جدول (10) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الترابط في تخطيط البنية التحتية الخضراء

البعد	الفقرات	درجة الترابط في تخطيط البنية التحتية الخضراء					الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	
		اتفق تماما	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق تماما			
الترابط في تخطيط البنية التحتية الخضراء	1	ت	45	110	40	25	2	3,7703	0,93034
		%	20,3	49,5	18	11,3	0,9		
	2	ت	32	90	55	41	4	3,4730	1,00977
		%	14,4	40,5	24,8	18,5	1,8		
	3	ت	34	98	52	32	6	3,5495	1,00441
		%	15,3	44,1	23,4	14,4	2,7		
اجمالي		الترابط في تخطيط البنية التحتية الخضراء					3,5976	0,87605	

4-تعدد المستويات : هذا البعد يلاحظ ان وسطه الحسابي (3,79) وانحرافه المعياري (0,77) وهو يخص تخطيط البنية التحتية الخضراء على مستويات ادارية وجغرافية مختلفة من المستوى الوطني الى المحلي الى المناطق والاحياء , وكما مبين في الجدول رقم (11) نجد ان الفقرة (5) الخامسة وهي (عند تخطيط البنية التحتية الخضراء تكون في الموقع المناسب) .وسجلت هذه الفقرة وسط حسابي عالي مقداره(3,95) مثلت فيها الاجابات(اتفق تماما واتفق) نسبة (76,57%) ,



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (11) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لعدد مستويات تخطيط البنية التحتية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة تعدد المستويات في تخطيط البنية التحتية الخضراء					الفقرات	البعد
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما		
0,94	3,81	5	17	41	111	48	ت	تعدد المستويات في تخطيط البنية التحتية الخضراء
		2,3	7,7	18,5	50	21,6	%	
0,87	3,78	5	13	44	124	36	ت	
		2,3	5,9	19,8	55,9	16,2	%	
0,88	3,69	4	16	58	110	34	ت	
		1,8	7,2	26,1	49,5	15,3	%	
0,95	3,69	3	28	42	110	39	ت	
		1,4	12,6	18,9	49,5	17,6	%	
0,96	3,95	5	15	32	104	66	ت	
		2,3	6,8	14,4	46,8	29,7	%	
0,77	3,79	اجمالي تعدد المستويات في تخطيط البنية التحتية الخضراء						

وعمليا عند اعداد خطط ومشاريع البنية التحتية الخضراء والالتزام بالتصميم الاساس للمدينة اي ان نوع الاستخدام للأراضي الخضراء يبقى نفسه عند الانشاء والتنفيذ ولا يتم اختيار المواقع بشكل عشوائي او اعتباطي ، وتأتي الفقرة (2) الثانية وهي (عند التخطيط تعتبر البنية التحتية الخضراء جزء من شبكة محلية) وهذه الفقرة حازت على وسط حسابي (3,78) مثلت فيها الاجابات (اتفق تماما واتفق) نسبة (72%) من مجموع الاجابات وهذا هو المعمول به ضمن خطة المحافظة إذ انها تخص المدينة بالكامل (محليا) وليست متجزأة من منفصلة عن باقي البنية التحتية الخضراء . كذلك الفقرة (3) الثالثة وهي (التخطيط يتضمن عناصر البنية التحتية الخضراء على المستوى البلدي (القضاء)) وسجلت هذه الفقرة وسطا حسابيا مقداره (3,69) مثلت الاجابات (اتفق تماما واتفق) فيها نسبة (64,86%) من مجموع الاجابات وهو ما تم شرحه سابقا من خطة كاملة على مستوى قضاء مركز المحافظة او الاقضية والنواحي.

خامسا / التنوع: سجل هذا البعد وسط حسابي مقداره (3,91) وانحراف معياري (0,74) وهو عالي ومتجانس وايضا يلاحظ ان تخطيط البنية التحتية الخضراء متنوعة تضم مساحات خضراء متنزهات عامة واشرطة خضراء وناפורات المياه، ومن الجدول رقم (12) نلاحظ ان الفقرة (2) الثانية سجلت اعلى وسط حسابي هو (4,13) وهي (يتضمن التخطيط المساحات الخضراء الكبيرة المصنعة) متنزهات حضرية، حدائق عامة ، اشرطة خضراء وناפורات مياه) ومثلت اجابات (اتفق تماما واتفق) بنسبة (83,78%) من مجموع الاجابات.



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (12) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعده التنوع في تخطيط البنية التحتية الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التنوع في تخطيط البنية التحتية الخضراء					الفقرات	البعده
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما		
0,82	3,98	1	16	22	131	52	ت	التنوع في تخطيط البنية التحتية الخضراء
		0,5	7,2	9,9	59	23,4	%	
0,81	4,13	2	7	27	111	75	ت	
		0,9	3,2	12,2	50	33,8	%	
0,85	3,90	4	10	37	124	47	ت	
		1,8	4,5	16,7	55,9	21,2	%	
1,095	3,65	7	34	40	90	51	ت	
		3,2	15,3	18	40,5	23	%	
0,74	3,91	اجمالي التنوع في تخطيط البنية التحتية الخضراء						

عمليا كانت هنالك مشاريع متنوعة مثلت بنية تحتية خضراء في بلدية الحلة إذ تم اعداد كشوفات وخطة لمشاريع هي: (الممرات او الاشرطة الخضراء في حي الضباط والاسكان عام 2012, مشروع المرحلة الثانية لحدائق جنة الفردوس عام 2014 ، الشريط الاخضر في مدخل حلة ديوانية عام 2012 ، متنزهات (حي الشاوي، حي الزهراء، حي نادر ، حي الكرامة، حي البكرلي ، المركزي في الجمعية و متنزهات خمسة في حي النسيج ، متنزه خلف مديرية الاوقاف ، متنزه خلف مديرية الزراعة) عام 2012. نافورات مياه في (المركزية في حي الجمعية ، الجزرات الوسطية ، مقتربات الجسرات والجسور والمساحات العامة) عام 2008، مشاريع مختلفة ضمن الإستراتيجية الخضراء مثل مشروع الماء الخام عام 2014).

البعده الرئيسي الثاني / تخطيط المساحات الخضراء

سجل هذا البعد وسطا حسابيا مقداره (4,19) وانحرافا معياريا (0,56) وهو بالتأكيد عالي ومنسجم كونه من صلب عمل المؤسسة البلدية وضمن تخصصها واهميتها تكاد تكون من الاولويات بالعمل البلدي وفيها اعتمد الباحث بعدان هما (التنوع والتكامل)

1- التنوع: التنوع في تخطيط المساحات الخضراء كبعده مهم سجل وسط حسابي مقداره (4,28) وانحراف معياري (0,71) وهو يتضمن تنوع المساحات الخضراء من حيث الشكل والوظيفة والاهمية. وكما مبين بالجدول رقم (13) نلاحظ ان الفقرة (3) الثالثة منه وهي (تنوع المساحات الخضراء يحمي النظام البيئي) وسجلت هذه الفقرة اعلى وسط حسابي بلغ (4,36) وهي تمثل الاجابات (اتفق تماما واتفق) بنسبة (90%) ، عمليا فان المساحات الخضراء في مركز مدينة الحلة موزعة بشكل يساهم بالحفاظ على النظام البيئي.

جدول (13) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعده التنوع في تخطيط المساحات الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التنوع في تخطيط المساحات الخضراء					الفقرات	البعده
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما		
0,80	4,22	1	10	16	108	87	ت	التنوع في تخطيط المساحات الخضراء
		0,5	4,5	7,2	48,6	39,2	%	
0,85	4,27	2	8	22	87	103	ت	
		0,9	3,6	9,9	39,2	46,4	%	
0,78	4,36	2	5	15	88	112	ت	
		0,9	2,3	6,8	39,6	50,5	%	
0,71	4,28	اجمالي التنوع في تخطيط المساحات الخضراء						



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

ان المساحات الخضراء وفق الارقام يمكن تفصيلها بالجدول ادناه للأقسام الخمسة التي تمثل مجموع المساحة المخدومة في مركز مدينة الحلة كما في الجدول (14)

جدول (14) نسب المساحات الخضراء للمساحات الكلية لمدينة الحلة

ت	اسم القسم / المنطقة	المساحة الخضراء حسب التصميم (م2)	المساحات الخضراء المنفذة (م2)	نسبة المساحات الخضراء المنفذة الى الكلية
1	الزهور	408,000	212,000	52,6%
2	السلام	392,000	218,000	55,6%
3	الفرات	403,000	266,000	66%
4	الفيحاء	402,000	278,000	69,2%
5	الفرديوس	395,000	266,000	67,3%

وان ادنى وسط حسابي سجلته الفقرة (1) الاولى وهي (يتم العمل على تنوع المساحات الخضراء مثل حدائق عامة، متنزهات، ممرات/اشرطة خضراء، ساحات خضراء عامة) اذ كانت الاجابات التي تتفق مع هذه الفقرة بنسبة (87,83%) وهذا ما يؤكد اهمية هذا البعد وتأثيره وتطبيقه، كذلك الفقرة (2) الثانية وهي (توفر المساحات الخضراء وظائف متعددة ترفيهية جمالية سياحية كان الوسط الحسابي مقداره (4,27) مثلت الاجابات (اتفق تماما واتفق) نسبة (85,58%) من مجموع الاجابات، عمليا نلاحظ ان كثير من الساحات الخضراء المحاذية لشط الحلة وما يسمى بـ (كورنيش الحلة) قد اصبحت مكانا لتوافد العوائل والشباب والتجمعات المدنية واقامة الانشطة المختلفة ثقافية فنية شبابية وهي عكست صورة جميلة للمدينة واصبحت علامة مهمة وفارقة.

2- التكامل : سجل هذا البعد وسطا حسابيا مقداره (4,11) وانحراف معياري (0,65) اذ ان العناصر تمثل شبكة متكاملة حسب استخدامها ومكانتها الجغرافية فنلاحظ من الجدول رقم (15) ان الفقرة (3) الثالثة وهي (تتكامل العناصر الموجودة من متنزهات صغيرة، ممرات/اشرطة خضراء، ساحات عامة مع بعضها البعض) اعلى وسط حسابي ضمن البعد ومقداره (4,18) وكانت اجابات (اتفق تمام واتفق) بنسبة (83,78%) من مجموع الاجابات، عمليا فان كل الساحات او المساحات الخضراء تؤدي عدة وظائف متنوعة وتصعب متكاملة اذ تحتوي على نافورات مياه وممرات المشاة ومنشآت استخدامات المواطنين ومصاطب الجلوس كذلك تم اعداد مشروع خاص لتجهيز العاب الاطفال لكل متنزهات مدينة الحلة يتم من خلاله تجهيز وتنصيب مجموعات خاصة من تراكيب العاب الاطفال والتي توفر عنصر الترفيه والراحة للعوائل والمستخدمين.

جدول (15) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد التكامل في تخطيط المساحات الخضراء

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التكامل في تخطيط المساحات الخضراء					الفقرات	البعد	
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما			
0,84	4,04	1	11	36	105	69	ت	1	التكامل في تخطيط المساحات الخضراء
		0,5	5	16,2	47,3	31,1	%		
0,75	4,12	1	6	26	121	68	ت	2	
		0,5	2,7	11,7	54,5	30,6	%		
0,80	4,18	1	7	28	101	85	ت	3	
		0,5	3,2	12,6	45,5	38,3	%		
0,65	4,11	اجمالي التكامل في تخطيط المساحات الخضراء							



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

البعد الرئيسي الثالث : الوقاية من التلوث

وهو احد ابعاد صياغة الاستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وسجل وسطا حسابيا مقداراه (3,71) وانحراف معياري (0,98)، ونلاحظ في الجدول رقم (16) اذ سجلت الفقرة (2) الثانية منه اعلى وسط حسابي مقداراه (3,78) وتمثل اجابيات (اتفق تماما واتفق) بنسبة (69,81%) من مجموع الاجابيات. وادنى وسط حسابي كان للفقرة (3) الثالثة وهي (تعمل المؤسسة على زيادة معدل تدوير النفايات) هو (3,62) والاجابيات التي تقع تحت (اتفق تماما واتفق) كانت (59%) وهي ليست عالية اذ لا تزال هنالك فجوة في هذا المجال حسب خطة البلدية المقدمة مؤخرا والمؤشرات الموضوعية وفجوة كاملة في هذا الموضوع. جدول(16) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الوقاية من التلوث

البعد	الفقرات	درجة الوقاية من التلوث					الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
		اتفق تماما	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق تماما		
الوقاية من التلوث	1	59	90	36	31	6	3,74	1,08
	%	26,6	40,5	16,2	14	2,7		
2	ت	58	97	32	30	5	3,78	1,05
	%	26,1	43,7	14,4	13,5	2,3		
3	ت	60	71	46	37	8	3,62	1,15
	%	27	32	20,7	16,7	3,6		
4	ت	59	86	38	29	10	3,69	1,13
	%	26,6	38,7	17,1	13,1	4,5		
اجمالي الوقاية من التلوث							3,71	0,98

كما ان الفقرة (1) الاولى وهي (تعمل المؤسسة على تقليل الانبعاثات وجريان السوائل في عمليات تقديم الخدمة) اذ سجل هذا البعد وسطا حسابيا مقداراه (3,74) مثلت فيه الاجابيات (اتفق تماما واتفق) نسبة (83,3%) من مجموع الاجابيات ، وعمليا فان مديرية بلدية الحلة احوالت عمل لغرض تنفيذه وهو مشروع تجهيز وتنفيذ منظومة تصفية (فلترة) الادخنة والابخرة في معمل الاسفلت التابع لوحدته المعامل / شعبة الاليات والذي يعمل منذ 1982 اذ ان المعمل ينتج دخان وبخار واطرية جراء انتاجه مادة الاسفلت لتبليط واكساء وصيانة الطرق ضمن خطة المديرية وتعمل هذه المنظومة على تقليل تلك النواتج المؤثرة سلبا على البيئة لا سيما المناطق السكنية القريبة ، كذلك فان بلدية الحلة قد وضعت ضمن المواصفات للمعمل الجديد الذي تم تجهيزه عام 2008 اضافت منظومة تصفية (فلترة) متطورة لغرض تجهيزها ضمن متطلبات المشروع لسد الحاجة من الاسفلت لصيانة الطرق.

البعد الرئيسي الرابع : التقنيات النظيفة

وهو البعد الاخير لمتغير صياغة الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وسجل وسطا حسابيا مقداراه (3,40) وانحراف معياري (1,05) وهو يبين عدم تجانس وانسجام وتشنت وهو بالتأكيد من المجالات الجديدة ضمن مؤسساتنا البلدية ونلاحظ من الجدول رقم (17) ان اعلى وسط حسابي كان من نصيب الفقرة(4) الرابعة وهي (تعمل المؤسسة على تحسيت الكفاءات والمهارات المستدامة للمستقبل) بمقدار (3,55) ويمثل اجابيات (اتفق تماما واتفق) بنسبة (57,65%) ، عمليا نجد ذلك من خلال اقامة الدورات وزج الموظفين في دورات وورش عمل في التعامل مع اخر واحداث التطورات ومثال ذلك التعاون ضمن برامج تعزيز الحكومة من خلال برنامج (تكامل) وبرنامج (تقدم) الذي يسلط الضوء على اهمية ادارة النفايات ضمن قطاعات البلديات كذلك المشاركة من خلال موظفيها كمدربين ومتدربين في دورات نوعية مثل دورة انشاء وادارة مجازر اللحوم.



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

جدول (17) يوضح الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لبعث التقنيات النظيفة

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	درجة التقنيات النظيفة					الفقرات		البعث
		لا اتفق تماما	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق تماما	ت	%	
1,15	3,49	7	50	40	78	47	ت	1	التقنيات النظيفة
		3,2	22,5	18	35,1	21,2	%		
1,14	3,24	12	54	56	68	32	ت	2	
		5,4	24,3	25,2	30,6	14,4	%		
1,18	3,33	16	47	41	84	34	ت	3	
		7,2	21,2	18,5	37,8	15,3	%		
1,19	3,55	11	39	44	72	56	ت	4	
		5	17,6	19,8	32,4	25,2	%		
1,05	3,40						اجمالي التقنيات النظيفة		

ثانيا / اختبار علاقات الارتباط والانحدار وصحة الفرضيات

توجد علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,633) بين صياغة الإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. من الشكل (2) ادناه تتضح قوة علاقة الارتباط والتأثير لأبعاد المتغير المستقل صياغة الإستراتيجية الخضراء على المتغير المعتمد مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف ، ومن خلال اختبار صحة تلك العلاقات لكل بعد ضمن المتغير كفرضيات بحث للتأكد من صحتها وهي كما يلي:

فرضية وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الإيرادات المالية المتوقعة ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الشكل رقم (2) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,593) بين الإيرادات المالية المتوقعة ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وهي الاعلى من بين باقي قوة العلاقات للأبعاد الأخرى وتأتي أولا ، ولمعرفة تأثير ابعاد صياغة الإستراتيجية الخضراء على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف باستخدام الانحدار الخطي لمعرفة مقدار التأثير وكما موضح بالجدول رقم (18).

الجدول (18) تأثير ابعاد صياغة الإستراتيجية الخضراء على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف

المتغير المعتمد	قيمة P	قيمة (F) المحسوبة	معامل التحديد R ²	Sig	قيمة (t) المحسوبة	Unstandardized coefficients	المتغير المستقل صياغة الإستراتيجية الخضراء
مجاالت الإستراتيجية الخضراء	0,000	37,962	0,147	0,000	7,230	2,043	متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء
						α	
مجاالت الإستراتيجية الخضراء	0,000	71,696	0,246	0,000	14,539	0,415	مدى مشاركة الإدارة في الإستراتيجية الخضراء
						β	
مجاالت الإستراتيجية الخضراء	0,000	101,774	0,316	0,000	10,827	2,405	التغييرات في نماذج الاعمال
						α	
مجاالت الإستراتيجية الخضراء	0,000	63,414	0,224	0,000	9,659	0,368	تنظيم وإدارة الإستراتيجية الخضراء
						β	
مجاالت الإستراتيجية الخضراء	0,000	140,897	0,390	0,000	12,370	1,970	الإيرادات المالية المتوقعة
						α	
						0,479	
						2,080	
						0,484	
						11,870	
						0,522	



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

فرضية تأثير الإيرادات المالية المتوقعة على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الجدول (18) اعلاه يظهر ان معامل التحديد بالنسبة للإيرادات المالية المتوقعة كان (0,390) اي ان الإيرادات المالية المتوقعة تسهم في توضيح (39%) من مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وبلغت قيمة (F) المحسوبة (140,897) عند مستوى معنوية (0,000) بمعنى ان (F) المحسوبة اكبر من (F) الجدولية. وان الثابت (α) من المعادلة هو (1,947) بمعنى ان متغير الإيرادات المالية المتوقعة عندما يساوي للصفر فان مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف لن تقل عن هذه القيمة. وان قيمة (β) هي (0,522) اي ان التغير بمقدار وحدة واحدة في الإيرادات المالية المتوقعة يؤدي الى تغيير في مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف بمقدار هذه القيمة. وبلغت قيمة (t) المحسوبة هي (11,870) عند مستوى معنوية (0,000) اي ان (t) المحسوبة اكبر من (t) الجدولية والتي تعكس اهمية متغير الإيرادات لمالية المتوقعة بالنسبة لمجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. وبذلك فان نتائج الارتباط والتأثير تؤكد صحة الفرضية.

فرضية وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين التغييرات في نماذج الاعمال ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الشكل رقم (2) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,538) بين التغييرات في نماذج الاعمال ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وتأتي ثانيا من بين قوة علاقة الابعاد. فرضية تأثير التغييرات في نماذج الاعمال على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الجدول (18) اعلاه يظهر ان معامل التحديد بالنسبة للتغييرات في نماذج الاعمال كان (0,316) اي ان التغييرات في نماذج الاعمال تسهم في توضيح (31,6%) من مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وبلغت قيمة (F) المحسوبة (101,774) عند مستوى معنوية (0,000) بمعنى ان (F) المحسوبة اكبر من (F) الجدولية. وان الثابت (α) من المعادلة هو (1,970) بمعنى ان متغير التغييرات في نماذج الاعمال عندما يساوي للصفر فان مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف لن تقل عن هذه القيمة. وان قيمة (β) هي (0,479) اي ان التغير بمقدار وحدة واحدة في التغييرات في نماذج الاعمال يؤدي الى تغيير في مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف بمقدار هذه القيمة. وبلغت قيمة (t) المحسوبة هي (10,088) عند مستوى معنوية (0,000) اي ان (t) المحسوبة اكبر من (t) الجدولية والتي تعكس اهمية متغير التغييرات في نماذج الاعمال بالنسبة لمجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. وبذلك فان نتائج الارتباط والتأثير تؤكد صحة الفرضية.

فرضية وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الشكل رقم (2) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,461) بين مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وتأتي ثالثا من بين قوة علاقة الابعاد.

فرضية وجود تأثير مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف

من الجدول (18) اعلاه يظهر ان معامل التحديد بالنسبة لمدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء كان (0,246) اي ان مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء تسهم في توضيح (24,6%) من مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وبلغت قيمة (F) المحسوبة (71,696) عند مستوى معنوية (0,000) بمعنى ان (F) المحسوبة اكبر من (F) الجدولية. وان الثابت (α) من المعادلة هو (2,405) بمعنى ان متغير مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء عندما يساوي للصفر فان مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف لن تقل عن هذه القيمة. وان قيمة (β) هي (0,368) اي ان التغير بمقدار وحدة واحدة في مدى مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء يؤدي الى تغيير في مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف بمقدار هذه القيمة. وبلغت قيمة (t) المحسوبة هي (8,467) عند مستوى معنوية (0,000) اي ان (t) المحسوبة اكبر من (t) الجدولية والتي تعكس اهمية متغير مدى



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

مشاركة الادارة بالإستراتيجية الخضراء بالنسبة لمجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. وبذلك فان نتائج الارتباط والتأثير تؤكد صحة الفرضية.

فرضية وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الشكل رقم (2) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,453) بين تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وتأتي رابعا من بين قوة علاقة الابعاد. فرضية وجود تأثير تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الجدول (18) اعلاه يظهر ان معامل التحديد بالنسبة لتنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء كان (0,224) اي ان تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء تسهم في توضيح (22,4%) من مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وبلغت قيمة (F) المحسوبة (63,414) عند مستوى معنوية (0,000) بمعنى ان (F) المحسوبة اكبر من (F) الجدولية. وان الثابت (α) من المعادلة هو (2,080) بمعنى ان متغير تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء عندما يساوي للصفر فان مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف لن تقل عن هذه القيمة. وان قيمة (β) هي (0,484) اي ان التغيير بمقدار وحدة واحدة في تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء يؤدي الى تغيير في مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف بمقدار هذه القيمة. وبلغت قيمة (t) المحسوبة هي (7,963) عند مستوى معنوية (0,000) اي ان (t) المحسوبة اكبر من (t) الجدولية والتي تعكس اهمية متغير تنظيم وادارة الإستراتيجية الخضراء بالنسبة لمجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. وبذلك فان نتائج الارتباط والتأثير تؤكد صحة الفرضية.

فرضية وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الشكل رقم (2) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية ايجابية (**0,348) بين متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء ومجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وهي الادنى من بين باقي قوة العلاقات للابعاد الاخرى

فرضية وجود تأثير متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف :

من الجدول (18) اعلاه يظهر ان معامل التحديد بالنسبة لمتابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء كان (0,147) اي ان متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء تسهم في توضيح (14,7%) من مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وبلغت قيمة (F) المحسوبة (37,962) عند مستوى معنوية (0,000) بمعنى ان (F) المحسوبة اكبر من (F) الجدولية. وان الثابت (α) من المعادلة هو (2,043) بمعنى ان متغير متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء عندما يساوي للصفر فان مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف لن تقل عن هذه القيمة. وان قيمة (β) هي (0,415) اي ان التغيير بمقدار وحدة واحدة في متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء يؤدي الى تغيير في مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف بمقدار هذه القيمة. وبلغت قيمة (t) المحسوبة هي (6,161) عند مستوى معنوية (0,000) اي ان (t) المحسوبة اكبر من (t) الجدولية والتي تعكس اهمية متغير متابعة صياغة الإستراتيجية الخضراء بالنسبة لمجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف. وبذلك فان نتائج الارتباط والتأثير تؤكد صحة الفرضية.

المحور الرابع / الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

- 1- صياغة الإستراتيجية الخضراء لها تأثير واضح على مجالات الإستراتيجية الخضراء على مستوى الوظائف وكان البعد الأبرز من بينها متابعة صياغة الإستراتيجية سيما وان الدوائر البلدية تعمل وفق أنظمة وتعليمات وقوانين ترتبط بنجاح عمل البلدية بالمتابعة .
- 2- كان لبعد الإيرادات المالية المتوقعة ضمن متغير صياغة الإستراتيجية الخضراء الأدنى من بين الأبعاد وبالرغم من ذلك يبقى كوسط عالي نسبيا اذ ان المؤسسات البلدية تعمل بقوانين الجباية والرسوم للخدمات المقدمة.
- 3- ليس هنالك فوارق كبيرة بين ابعاد متغير صياغة الإستراتيجية ومثلت نتائجها انسجاما جيدا مما يعني وجود ممارسات متوازنة لتبني عمليات الصياغة الخضراء ايضا لكون جوهر عمل المنظمات البلدية له علاقة كبيرة بالقضايا الخضراء.
- 4- عمليات المجالات الوظيفية للإستراتيجية الخضراء هي جوهر عمل الدوائر البلدية وبالأخص مواضيع البنية التحتية الخضراء والمساحات الخضراء والوقاية من التلوث، وبذلك لا تكون الإستراتيجية الخضراء مطلبي تضافي او ممارسة من ممارسات المسؤولية الاجتماعية، ولكن مسعى ريادي للارتقاء بالخدمات البلدية.
- 5- لا تزال الطرق التقليدية بالتعامل مع موضوع الوقاية من التلوث بالأخص موضوع ادارة النفايات والتخلص منها ومعالجتها.
- 6- محدودية تخطيط البنية التحتية الخضراء والمساحات الخضراء ضمن الخطط الرئيسية مما ينعكس على الواقع الأخضر للمدينة .
- 7- حقق بعد الإيرادات المالية المتوقعة علاقة ارتباط عالية مع مجالات صياغة الإستراتيجية الخضراء مما يدل ان هذا مجالا واعداد للاستثمار فيه وتفعيله.
- 8- يؤدي التغيير في نماذج الاعمال دور مهم في عمليات الصياغة الخضراء وينعكس بشكل مباشر في تطوير عمليات الصياغة على المستوى الوظيفي بسبب ان نموذج الاعمال يقدم تصور شامل ومتكامل عن التفاعلات والترابطات بين مختلف مجالات العمل التي تقوم بها الدوائر البلدية.

ثانياً : التوصيات

- 1- حث الموظفين في مواقع المسؤولية على موضوع صياغة الإستراتيجية الخضراء وجعلها بأهمية باقي الاعمال من خلال:
 - أ- عقد ورش عمل متخصصة لأعداد وصياغة الإستراتيجية الخضراء بشكل دوري.
 - ب- تهيئة قاعدة بيانات كاملة حول القضايا الخضراء.
- 2- تشكيل فريق صياغة الإستراتيجية الخضراء في مركز المدينة من المختصين والخبراء والاكاديميين يتولى عملية التنسيق مع ممثلي الدوائر المعنيين بالقضايا الخضراء ويرتبط عمله معهم بشكل دوري يومي او اسبوعي.
- 3- تطوير مهارات وامكانات الموظفين المعنيين بموضوع الإستراتيجية الخضراء عن طريق:
 - أ- تكثيف ومضاعفة اقامة الدورات التدريبية المختصة بالقضايا الخضراء.
 - ب- اطلاع الموظفين على تجارب متقدمة للتعرف على احدث اليات واجراءات صياغة الإستراتيجية الخضراء.
 - 4- تقديم نماذج اعمال جديدة ومبتكرة ومعاصرة في مجال تقديم الخدمات وتكون من خلال :
 - أ- تطبيق نظام تحديد الموقع الجغرافي ضمن مسارات حركة اليات جمع النفايات.
 - ب- تنفيذ عمليات جمع وفرز النفايات من المصدر بغية تصنيفها للاستفادة في اعادة التدوير.
 - 5- اعادة النظر بتوزيع المساحات الخضراء ضمن المساحات العامة للمدينة بواسطة:
 - أ- تحديث التصميم الأساس للمدينة وزيادة نسب المساحات الخضراء والبنية التحتية الخضراء.
 - ب- ايقاف التجاوز على المساحات الخضراء وتحويلها الى استخدامات اخرى.



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

- 6- في موضوع الوقاية من التلوث يتم العمل على ادارة ملف النفايات بشكل متكامل عن طريق:
- أ- العمل على فصل انواع النفايات من المصدر.
 - ب- انشاء مطامر صحية نموذجية وفق معايير بيئية للتخلص من النفايات وتقليل اضرارها.
 - ت- اعتماد مبدأ تدوير النفايات بواسطة معامل ووحدات متطورة.
 - ث- زيادة التعامل مع المواد المعاد تصنيعها والمعادة .
- 7- ادخال ثقافة التعامل مع التقنيات النظيفة في عمليات تقديم الخدمة مثل:
- أ- الاعتماد قدر الامكان على الطاقات المتجددة .
 - ب- التركيز والدقة بمجالات صيانة وتأهيل الاعمال والمهام اليومية وتكون متخصصة وليست عامة.
 - ت- استخدام طرق الري الحديث وهي التنقيط والمرشات لتقليل هدر استخدام المياه.

المصادر :

1. Afni ,Z., Gani, L., Djakman, C. & Sauki, E., 2018." The effect of green strategy & green investment toward carbon emission disclosure". The international journal of business review 1/2:p97-112.
2. Albert,C. & Haaren ,Ch., 2014." Implications of applying the green infrastructure concept in landscape planning for ecosystem services in peri-urban areas: an expert survy & case study". Planning practice & research:p1-16.
3. Ambec, S., Lanoie, P., 2008." Does it pay to be green? A systematic overview". Academy of management perspectives.
4. Attweel, K., 2000," Urban land resources & urban planting-case studies from Denmark", Landscape & Urban planning,52:p145-163
5. Austin ,G. 2014." Green infrastructure for landscape planning". Routledge, Taylor & Francis group.
6. Azzone ,G. & Noci, G., 1998."Seeing ecology & "green" innovation as a source of change". Journal of organizational change management.11/2:p94-111.
7. Benedict, M. & McMahon, E., 2002."Green infrastructure: smart conservation for the 21st century". Renewable resources journal:p12-17.
8. Branzei,O., Ursacki-Bryant, T., Vertinsky, I. & Zhang, W.,2004," The formation of green strategies in chunese firms: matchin corporate environmental responses & individual principles". Strategic management journal,25:p1075-1095.
9. European commission . Energy roadmap 2050; Belguim,2012.
10. Gradinaru, S. & Hersperger, A., 2018. "Green infrastructure in strategic spatial plans: Evidence from European urban regions" . Urban forestry & Urban greening journal :p 1-12.
11. Greaker, M., 2003," Strategic environmental policy: eco-dumping or a green strategy". Hournal of international economics management.45:p692-707.
12. Hass,J., 1996,"Environmental 'green' management topology: an evaluation, operationalization & empirical development, business strategy & the environment. Vol. 5:p59-68
13. Hauck, J. & Kraft, B., 2013,w" The promise of the ecosystem services concept for planning & decision – making". Ecological Perspectives for Science and Society.



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

14. Li, X., 2014," Planning city green space location for public access: a capacitated location-allocation modeling approach", presented of requirements of degree of doctor of philosophy , Cornell university.
15. Llausas,A. & Roe, M.,2012," Green infrastructure planning : cross-national analysis between the Northeast of England(UK) & Catalonia (Spain)". European planning studies.20/4:p641-663.
16. Lynch, A. & Daniels, T.,2013,"Is it good to be green? An assessment of country green infrastructure planning in Colorado , Florida & Maryland", presented to the faculties of the university of Pennsylvania, degree of doctor of philosophy.
17. Maas, J., Verheij, R., Groenewegen, P., Vries, S. & Spreeuwenberg, P.,2006," Green space, urbanity and health: how strong is the relation?", journal Epidemiology community health,60:p587-592
18. Mapar, M., Jafari, M., Mansouri, N., Ajmandi, R., Azizinejad, R. & Ramos, T., 2017." Sustainability indicators for municipalities of megacities : Integrating health, safety & environmental performance". Ecological indicators .83:p271-291.
19. Marrone, P. & Orsini, F., 2018," Evaluating green strategies for the reduction of climate-altering gas emission using LCA". Presented at sustainable places, 2018,27-29 June:p1-5.
20. Masoumik, S., Abdull-Rashid, S.& Olugu, E., 2015." Importance-performance analysis of green strategy adoption within the Malaysian manufacturing industry", 12th global conference on sustainable manufacturing.
21. Moini, H., Sorensen, O. & Kristiansen, E.,2014. "Adoption of green strategy by Danish firms". Sustainability accounting management & policy journal vol.5.2 : p197-223.
22. Olson, E., 2008, ." Creating an enterprise-level "green" strategy", journal of business strategy. Vol.29:p22-30.
23. Porter , M., Linde, C., 1995," Green & competitive , ending the stalemate". Harvard business Rev.:p120-134.
24. Qinghua, Z., Joseph, S. & Young, G., 2005," Green supply chain management in china: pressure, practice and performance". International journal of operations & production management. Vol.25/5:p449-468.
25. Sandsrom, U.G., Angelstam, P. & Mikusinski, G.," Ecological diversity of birds in relation to the structure of urban green space", Landscape & Urban planning ,77:p39-53



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

26. Sexena, S., Sivastava, R. & Samaddar, A.B., 2009." Towards sustainable municipal solid waste management in Allahabad city". *Management of environmental quality journal*.21.3:p308-323.
27. Simula, H., Lehtimaki, T. & Salo, J., 2009. "Managing greenness in theology marketing ". *Journal of system & information theology*, 11/4 : p331-346.
28. Thomas, K. & Littlehood,S., 2010," From green belts to green infrastructure? The evolution of a new concept in the emerging soft governance of spatial strategies" *planning practice & research* .25/2:p203-222.
29. Wu ,Sh. & Wu, Y., 2014." The influence of enterpriser's green management awareness on green management strategy & organizational performance". *International journal of quality & reliability management*. Vol. 31.4:p455-476.
30. Xu, X., Duan, X. & Sun, H.,2011." Green space changes and planning in the capital region of China", *Environmental management* .47:p456-467.
31. Zhang X., Shen, L. & Wu, Y.,2011, " Green strategy for gaining competitive advantage in housing development: a China study", *Journal of cleaner production*,19:p157-167



تأثير عمليات صياغة الإستراتيجية الخضراء في تبني مجالات الإستراتيجية الخضراء على المستوى الوظيفي

The impact of green strategy formulation processes on the adoption of green strategy areas at the job level

Yarub Adnan Hussain-collage of Administration & Economics-University of Baghdad.

yarub_adnan@coadec.uobaghdad.edu.iq

Salwan Dhafer Abdulla – Ministry of Construction, Housing & Municipalities- Hilla

Municipality Directorate. Salwan.gha@gmail.com

Abstract

The research aims at demonstrating the role of the formulation of the green strategy in adopting the areas of the green strategy at the level of jobs in the municipal institutions in the province of Babylon, specifically the Directorate of the municipality of Hilla. The most important areas related to the green strategy were highlighted directly or indirectly, after the indicators of environmental damage emerged from the actions of companies and institutions. The research included a sample size of 222 individual of municipal institutions with different job titles and specializations between the technical and administrative and different levels of academic achievement within the institutions within the Ministry of Construction, Housing and Municipalities, Ministry of Planning as well as the provincial council of Babylon, which is related to the work of municipal institutions. Through the research tool, the questionnaire distributed to the research sample was homogeneous and harmonious and had high answers. The research concludes with important recommendations for the adoption of the Foundation as a green strategy, which included the focus on the formulation of green strategies and follow-up and the importance of the participation of the administration as well as the need to pay attention to the planning of green infrastructure and make it a strategic priority.

Key word: green strategy, green infrastructure, green areas