

The impact of the use of digital marketing channels on the implementation of the strategy of positioning Applied study on a sample of the managers of the International Company for smart card "Key Card"

اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز "دراسة تطبيقية على عينة من مدراء الشركة العالمية للبطاقة الذكية" کي کارد

أ.م. د. سرمد حمزة جاسم / كلية الادارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية
samaa@esraa.edu.iq

OPEN  ACCESS



P - ISSN 2518 - 5764
E - ISSN 2227 - 703X

Received:15/4/2019

Accepted:13/5/2019

مستخلص البحث:

التكنولوجيا في تطور مستمر وبوتيرة متسرعة وينعكس ذلك في كل مفاصل الحياة ودخل في جميع المجالات العلمية والعملية وميدان التسويق احدها فأصبحت الطريقة التي يتعامل بها الزبون مع اختيار وطلب المنتجات تختلف عن الطرق التقليدية في الشراء وتحولت عملية الشراء لبعض الزبائن الكترونية . لذا جاء البحث الحالي للتعرف بالقنوات الرقمية التي دخلت عالم التسويق واثرت في انشطته والأنواع التي تتضمنها تحت هذا المسمى وكيف تؤثر على تحقيق استراتيجية التمرکز التي تتلخص بكيفية تشبيث المنتج او العلامة التجارية في ذهن الزبون وتمثلت ابعادها بـ(هوية العلامة، شخصية العلامة، الاتصال بالعلامة، الوعي بالعلامة وصورة العلامة)، واتخذ الباحث من المشكلة الأساسية المتمثلة بالتغيير الذي طرأ على تطبيق العمليات التسويقية باستخدام القنوات الرقمية وكيف ينعكس في تطبيق خطوات التمرکز، وهدف البحث الى توظيف القنوات الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز ودراسة العلاقة بين المتغيرات واختبارها على وفق الفرضية " للقنوات التسويقية الرقمية تأثير ذا دلالة معنوية في ابعاد استراتيجية التمرکز " واختير مديرى الشركة العالمية للبطاقة الذكية البالغ عددهم في عموم العراق 203 مديرًا مجتمعاً للبحث واعتمد 86 منهم عينة له لإجراء التطبيقات العملية لاختبار الفرضية باستعمال الاساليب الاحصائية منها المتوسطات المرجحة والانحراف المعياري لقياس مدى تجانس الاجابات حول الاسئلة المطروحة و اختبار الانحدار الخطى البسيط لقياس درجة التأثير بين المتغيرات . وتوصل البحث الى وجود علاقة تأثير للقنوات الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز، وكانت التأثير الاقوى في هوية العلامة التجارية بينما حفظ شخصية العلامة العلاقة الاضعف، وأوصى الباحث بالتركيز على تعزيز عناصر هوية العلامة في الرسائل الترويجية كما انها تحتاج الى تعزيز شخصية العلامة التجارية بتبني مبدأ الالتزام والامانة من خلال رفد الزبون بمعلومات اكثر صدقًا والالتزام بالتوقيتات في تقديم الخدمة لتحقق الخطوات اللاحقة ويتبادر التمرکز في ذهن الزبون المستهدف.

المصطلحات الرئيسية للبحث: القنوات التسويقية الرقمية، استراتيجية التمرکز، هوية العلامة، صورة العلامة، الوعي بالعلامة، الاتصال بالعلامة





المقدمة :

ان نمط الحياة المتسارع و انتقال الكثير من فعالياتها الى العالم الافتراضي غير من سلوك الزبون الشرائي، مما اتاح فرص جديدة للمنظمات الناشئة للتنافس و الوصول الى المستهلكين بالطريقة الاكثر ملائمة لهم، ما فرض على المنظمات المتقدمة في السوق البحث عن اساليب تسويقية جديدة لحفظ على مكانتها و التمرکز في اذهان الزبائن الذي يمثل عنصر اساس في استدامة نجاح المنظمة لذلك جاء البحث الحالى للتعرف بالقنوات الرقمية والأنواع التي تتضمنها تحت هذا المسمى وكيف تؤثر في سلوك الزبون وتساهم في تكوين صورة ذهنية مستهدفة لتحقيق استراتيجية التمرکز وعلى اساس خطة البحث الموضوعة التي تضمنت اربع مباحث هي منهجهية البحث والتي لخصت مشكلة، اهمية، اهداف الدراسة، وفرضيتها اضافة الى مجتمع وعينة البحث والاساليب الاحصائية المستعملة للتوصيل الى النتائج العملية، اما المبحث الثاني الذي ضم الجانب النظري للبحث تضمن الجزء الاول منه مفاهيم عامة عن القنوات التسويقية وانواع القنوات الرقمية، بينما تضمن الجزء الثاني منه استراتيجية التمرکز اهميتها، المرتكزات الاساسية لها وابعادها وآلية عمل تلك الابعاد، اما المبحث الثالث فهو الجانب العملي الذي تضمن ثلاثة اجزاء الاول منها عرض وتفسير نتائج استجابة العينة المبحوثة، الجزء الثاني عرض وتفسير نتائج علاقات الارتباط بين متغيرات البحث و الجزء الاخير تضمن عرض وتفسير النتائج حول علاقة التأثير بين متغيرات البحث، وضم المبحث الرابع مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات التي توصل لها البحث.

المبحث الاول / منهجهية البحث

اولاً: مشكلة البحث

التقدم المتسارع في تقنية المعلومات غير نمط حياة الفرد على جميع المستويات واثر ذلك على سلوكه الشرائي وتعامله مع المنتجات، وخلق حاجة لدى الشركات لتطور من اسواقها واساليبها التسويقية في التعامل مع الزبائن لتحقيق اهدافها ويمكن ان تلخص مشكلة البحث بالتساؤلات الآتية:

- 1- ما طبيعة القنوات التسويقية الحديثة، وكيف يمكن توظيفها للوصول الى افضل اداء تسويقي ؟
- 2- ما هي طبيعة استراتيجية التمرکز و اهميتها، وآلية عملها للوصول الى الزبون ؟
- 3- كيف غيرت القنوات الرقمية اسلوب تطبيق خطوات التمرکز ؟

ثانياً: اهمية البحث

لم تعد اسوق المنافسة محدودة او عدد المنافسين فلم يعد هناك حدود جغرافية في العالم الافتراضي ما يعني ان الزبيون يامكانه الاطلاع على ما يشاء من منتجات و المقارنة بينها في الوقت والمكان الذي يرغب و شراء منتجات بعلامات متعددة وربما يصل الامر احياناً الى اختيار خصائص المنتج بما يتلاءم و حاجته او رغباته من هنا كان من الضروري دراسة هذه التغيرات وكيف انعكست في البيئة التسويقية و غيرت من ملامحها ويمكن ان تلخص اهمية البحث بال نقاط الآتية :

- 1- التركيز على انواع القنوات التسويقية الرقمية وكيفية استخدامها لأفضل اداء تسويقي .
- 2- بيان خطوات استراتيجية التمرکز وكيفية ترسیخ العلامة التجارية في ذهن الزبون .
- 3- توضیح القنوات التسويقية الاكثر فاعلية وترتبط مع كل مرحلة من مراحل التمرکز، لتحقيقه بفاعلية .

ثالثاً: هدف البحث

نظراً لأهمية العالم الافتراضي في حياة الفرد اليومية وانعكاسه في جميع مفاصل الحياة وغير من سلوك الزبيون واسلوب تعامله مع المنتجات في الوقت الحاضر سعى توضیح العلاقة بين القنوات التسويقية الرقمية واستراتيجية التمرکز هدفاً اساسياً و تتفرع منه :

- 1- دراسة وتحليل طبيعة العلاقة بين متغيرات البحث في الشركة المبحوثة والافادة منها للفهم الواقع العملي و وضع توصيات حوله.



اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز "دراسة تطبيقية على عينة من موظف الشركة العالمية للبطاقة الذكية" کی کارڈ

- 2- الكشف عن مواطن القوة والضعف في توظيف القنوات الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز
- 3- توضیح اي القنوات اکثر فاعلیة في تحقيق الاهداف المنشودة في الشركة محور البحث .

رابعاً: فرضيات البحث

وضعت الباحث فرضيتين لاختبار العلاقات بين المتغيرات المبحوثة في الشركة العالمية للبطاقة الذكية "کی کارڈ"، وسيجري ثباتها او نفيها في الجانب العملي من الدراسة الحالية، وهي كالتالي :
الفرضية الاولى : ترتبط القنوات التسويقية الرقمية بأبعاد استراتيجية التمرکز ارتباطاً ذا دلالة معنوية .
الفرضية الثانية : - للقنوات التسويقية الرقمية تأثير ذا دلالة معنوية في ابعاد استراتيجية التمرکز.

خامساً : اسالیب جمع البيانات

- اعتمدت الباحث اسلوب الاستبانة مصدراً أساسياً لجمع البيانات، وتكونت من محوريين كالتالي:
- أ- المحور الاول يتعلق بالمعلومات الشخصية للمجيب وهي (العمر، الجنس، التحصيل الدراسي، سنوات الخدمة، والمركز الوظيفي)
 - ب- المحور الثاني كان عبارة عن اسئلة حول متغيرات البحث، اعتمدت الباحث مقاييس ليكرت الخمسي لاعطاء اوزان لاجابات العينة المبحوثة، وتكونت الاستمارة من (6) فقرة وكما موضحة في الملحق (1) من اعداد الباحث بالاستعانة بالجانب النظري، كون المصادر والدراسات التي اطلع عليها لم تقىس ابعاد الدراسة باسلوب الاستبانة .

سادساً: مجتمع وعينة البحث

- 1- مجتمع البحث : تمثل مجتمع البحث بجميع المدراء العاملين في الشركة العالمية للبطاقة الذكية في العراق والبالغ عددهم (203) مدير. وبلغ حجم العينة (86) مدير ما تمثل نسبة (42%) من حجم المجتمع. وزرعت الباحث (100) استبانة واسترجعت (95) وبلغت التالفة منها (9).

سابعاً: متغيرات البحث

يدرس البحث متغيرين رئيسيين هما القنوات التسويقية الرقمية، والمتغير الثاني هو استراتيجية التمرکز وابعاده (هوية العلامة، شخصية العلامة، الاتصال بالعلامة، الوعي بالعلامة، وصورة العلامة) من اجل بحث تأثير المتغير الاول بالمتغير الثاني وابعاده واختبار العلاقة بينهما .

المبحث الثاني / الجانب النظري

اولاً: القنوات التسويقية الرقمية

مفهوم القناة التسويقية

يهدف المنتجين إلى إيصال السلع والخدمات مباشرةً للمستهلك. إلا أن تزايد المسافات الجغرافية بين أطراف التبادل وحجم المنتجات المراد إيصالها، أصبح من الضروري استعمال مساعدة الآخرين لإيصال القيمة إلى الزبائن (Stone &Desmond,2007:338) فمعظم المنتجين لا يبيعون منتجاتهم بشكل مباشر إلى الزبائن النهائيين، فعادةً ما يكون بينهم مجموعة من الوسطاء يقومون بوظائف متنوعة، هؤلاء هم من يشكلون القناة التسويقية. فهي مجموعة من المنظمات المتفقة على التعاون على جعل المنتوج متوفراً للاستعمال (Kotler& Keller,2012:415) أو انها مجموعة من المنظمات و الأفراد الذين يؤمنون مجموعة من الانشطة للربط بين المنتجين و زبائنهما لتحقيق الاهداف التسويقية (Bearden& al,1998:323) ووضح (Al-Bakri, Thamer,2010: 346) ان مصطلح القناة التسويقية هو الاكثر استعمالاً في المراجع التسويقية الحديثة من قنوات التوزيع ويعود السبب الى الانشطة التي يقوم بها اعضاء القناة التي يمكن ان تتضمن اضافة قيمة بالنسبة للزبائن من حيث التعامل وكيفية تقديم المنتجات لهم . وبشكل مختصر يمكن القول انها تمثل حلقة الوصل بين المنتجين والزبائن .



١- أهمية القناة التسويقية

ان اي قرار يتعلق بالقنوات ينعكس على جميع القرارات التسويقية الاخرى (Segetlija & et.al, 2011:804) فان عملية التسويق تعتمد على الاستعانة بالوكالء او استعمال متاجر متخصصة بمواصفات عالية، اضافة الى تأثر قرارات الاعلان، وقوة المبيعات، برامج تدريب العاملين على الاشطة التسويقية، و اضافة منتجات جديدة بنوع وشكل القناة ما يجعلها ذات اهمية كبيرة (Kotler & et.al,2005: 858) فهي تلعب دوراً مهماً في ضمان التواصل بين المنظمة وزبائنها وتساعد في ا يصل القيمة لهم (Chapagain,2015:34) وهي عامل نجاح رئيسي في تحقيق الميزة التنافسية لأنها تضمن وصول المنتج المناسب في المكان والزمان المناسبين لإرضاء الزبون كما وتساهم في خفض الكلف التسويقية لما لها من دور ترويجي، و تحويل المشترين المحتملين الى زبائن مربحين واستناداً لذلك فان اي تغير غير مدروس فيها يحمل المنظمة كلف اضافية نتيجة تأخر وصول المنتجات الى طالبيها ما يضعف العلاقات بين اطراف عملية الشراء (Al-Rabawi & et.al,2015:287). يتضح مما تقدم ان على المنظمات اختيار قنوات التسويق بعناية لانعكاس اي قرار متعلق بها على باقي الانشطة التسويقية سواء اكان ايجابياً ام سلبياً .

٢- القنوات الرقمية

الكثير من الاعمال حول العالم نقلت الى الشبكات الرقمية التي توفر الاتصال بين الناس والمنظمات، في الوقت الحاضر يمكن الوصول الى المعلومات، العلامات التجارية، وتواصل الافراد مع بعضهم البعض عبر الانترنت في اي وقت واي بقعة من الارض، فان هذه التقنية منحت المسؤولين وسيلة جديدة لبناء العلاقات مع الزبائن (Kotler & Armstrong,2018:518) فالقنوات الرقمية تمارس جميع الانشطة المتعلقة بالتسويق عبر الواقع الافتراضي بهدف تعريف الجمهور بالعلامة التجارية واقناعهم بالحصول عليها وبناء علاقات طويلة الامد (Lemos,2015:16) وان هذه القنوات تتضمن :

أ- الواقع الالكترونيه تعد الواقع الالكترونيه واحدة من اهم قنوات الاتصال مع الزبون، ويفترض ان يكون الموقع للتجارة الالكترونية يمكن الحصول على المنتج من خلاله ويكون مرتبط مع المنتصات الاخرى عبر الانترنت من مدونات و مواقع تواصل لضمان تحرك الزبون عبرها سهولة، والاهم ان يكون المحتوى متناسق مع القنوات الاخرى عبر الانترنت ومع القنوات التقليدية، ولا تكون عبارة عن موقع تزود المتصفحين بمعلومات عن المنتوج فقط (Astikainen,2015:20)

ب- البريد الالكتروني : يسمح البريد الالكتروني بتعريف الزبائن بالمنتج والتواصل معهم، ويمكن ان يكون اداة لبيعه الا ان الجانب المظلم من هذا الاسلوب هو ان الكثير من المستخدمين يستعملون فلاير البريد العشوائي ليقاف استلام الرسائل الدعائية خوفاً من اختراق الخصوصية، ما يلزم اعادة النظر بتوفيقات ارسال البريد بحيث تكون في الوقت المناسب وان تكون رسالة موجهة وذات صلة بتفاصيلات الزبون (Kotler & Keller,2016: 641) ولتخفي المخاوف المتعلقة بهذه الطريقة، يعتمد معظم المسؤولين المجازين الرسائل البريدية المشروطة، اذ يرسلون رسائلهم الالكترونية الى الذين يسمحون باستقبالها فالعديد من المنظمات تستخدم أنظمة بريد إلكتروني قابلة للتكون من تسمح للمستعمل باختيار ما يريد الحصول عليه (Kotler & Armstrong, 2014:532). وما تقدم يتضح ان استعمال البريد الالكتروني كقناة تسويقية تركز على الجانب الترويجي وتزود الزبون بالمعلومات عن المنتجات والعروض التي تقدمها المنظمة اكثر من التركيز على الانشطة الاخرى مثل التفاوض بالأخص فيما يتعلق المنتجات الالكترونية .

ت- موقع التواصل الاجتماعي: تعد موقع التواصل الاجتماعي منصة تفاعلية تمكن الافراد والمنظمات التواصل عبر الانترنت على مستوى العالم، اذ تعد صوتاً جديداً للزبائن بزيادة قوة واتساع التواصل على مستوى الفرد والجماعة، ويمكن استعمال هذه القناة التسويقية كأدلة ترويجية لتعريف الزبائن بالمنتجات الجديدة حول العالم وعلامتها التجارية والتواصل معهم بكل اقل (Astikainen, 2015: 21) ما جعل معظم المسؤولين ينظمون الى هذه المنصات وتعلم كيفية ادارة هذه المواقع و تكيفها بما يتلاءم مع المحتوى التسويقي وكيفية التواصل مع زبائنهم من خلالها ما يعود بالفائدة على المنظمات والمستخدمين الاخرين لها (Kotler & Armstrong, 2018:521) و ان تزايد معرفة الزبائن من خلال استخدامهم لها ادى الى مقاومتهم بعض المعلومات التسويقية نتيجة كثافة الرسائل والاتصالات التي يتلقونها فاصبحوا يتمتعون بالثقة والذكاء في اراءهم ما جعل هذه المواقع اكثر موثوقية بما تقدمه من معلومات عن المنتجات



اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمركز "دراسة تطبيقية على عينة من مدراء الشركة العالمية للطاقة الذكية "كي كارد"

(Chikandiwa, 2010: 26) ان استعمال وسائل التواصل الاجتماعية وشبكة الانترنت بطريقة بناءة ومدروسة من قبل المنظمات اسس لها وجود قوي على الانترنت ومكنها من تقديم وجهات نظر بديلة ذات مصدافية إذا حدث ردود فعل سلبية عما تقدمه وبذلك بنت مجتمعاً قوياً عبر الانترنت يأخذ افراده موقع الحراس او المدافع عن العلامة التجارية اذا ما تعرضت لتوصيات غير دقيقة او غير عادلة (& Kotler, 2016: 644).

ترى الباحثان المنظمات المؤسسة لهذه المواقع اصبحت تأخذ بنظر الاعتبار الانشطة التجارية وتدرجها ضمن تصنيفاتها، ومع اهمية هذه المنصة للعمل التجاري ودورها الايجابي في تنميته الا ان اي اخفاق او خطأ ينشر فيها بسرعة فانقة ما قد يولد ضرراً غير محدود على بعض المنظمات ومنتجاتهم، اضافة الى مشاكل اختراف تلك المواقع . فان استعمالها على مستوى الاعمال يتطلب الخبرة في التعامل مع هذه الادوات.

ثـ- الهاتف المحمول: تستعمل هذه القناة للوصول الى الزبائن لاتمام عملية الشراء وبناء علاقات معه دون التقيد بالزمان والمكان وان الانتشار الواسع لهذه الاجهزة وارتباطها بموجة التقدم الالكتروني السريع جعل التسويق عبر الهاتف المحمول ضرورة لمعظم المنظمات، فالزبائن الذين يمكنون هواتف ذكية واجهزة لوحية يمكنهم التسوق بسهولة والحصول على معلومات سريعة عن المنتوج، مقارنة الاسعار، والاطلاع على اراء الزبائن الآخرين عن العلامة (Kotler & Armstrong, 2018:525) وبالنسبة للمنظمات تتيح هذه القناة لهم التواصل مع الزبائن وتتبع سلوكهم الشرائي (Grecu,2016: 44) فالهواتف المحمولة اجهزة شائعة الاستعمال ولا يعتمد استعمالها على زمان او مكان محددين الا ان حجم الشاشة الصغير، النقل البطيء للبيانات نسبياً، ومحدودية امكانية تنسيق المحتوى يعيق تكامل هذه القناة مع القنوات الأخرى، ما يلزم المنظمات اجراء تطوير عليها (Astikainen, 2015: 21)

ثانياً : استراتيجية التمركز

1- مفهوم وتعريف التمركز

في ظل التطور التقني والاجتماعي المتتسارع يسعى الزبائن للحصول على منتجات متنوعة يجرون عليها عملية اختيار المناسب لهم، ما ادى الى تلاشي الاساليب الموحدة للتوجه الى الاسواق فأصبحت المنظمات تعتمد التنوع لتحقيق الحصة السوقية، تستهدف كل مجموعة منها شريحة محددة من الزبائن لإيصال عروض متميزة تفوق ما يقدمه المنافسون باستعمال التمركز positioning (Gelder, 2013: 3) الذي يعد عنصراً مهما في تحقيق مساعي مدراء التسويق و صانعي الاعلانات لاحادث التواصل الذهني بين العلامة التجارية والزبيون بشكل مختلف عن العلامات المنافسة لتحقيق القيمة المدركة التي تتوافق مع افتراضات الزبائن لانشاء سبباً مقنعاً لاختيار منتوج محدد من بين مجموعة واسعة من المنتجات (Tian & 1 : 2011 , Yaoqing) . ويعرف التمركز عملية نقل وايصال المعلومات عن المنظمة او المنتوج الى الزبيون او اصحاب المصالح لتحقيق هدف التميز عن المنافسين وتحديد موقع حقيقي في السوق (Olsson & Sandrue, 2006: 4) ويرفعه (Kapferer,2008:175) بأنه التأكيد على الخصائص المميزة التي يجعل المنتجات مختلفة عن منتجات المنافسين وجاذبة للجمهور. هو عملية صياغة و تكوين خصائص المنتج تجعله يحتل مركزاً متميزاً في ذهن الزبون بالمقارنة مع المنتجات المشابهة لتحقيق الميزة التنافسية (حسين,2012: 296) ، ويراه (Lammers & Ryll,2016: 5) هو اداة متكاملة لإدارة العلامة التجارية لبناء والحفظ عليها لتحقيق مركزاً متميزاً في البيئة التنافسية . ويمكن ان نعرف التمركز (طريقة استعمال الادوات التسويقية للتأثير بالزبيون برسم صور ذهنية محببة وذات قيمة له لأحرار مكانة مميزة في السوق و التفوق على المنافسين) .

2- اهمية التمركز

" لتكون ناجحاً عليك ربط القواعد بالواقع، الواقع الوحيد المهم هو ما يدور في ذهن الزبون المحتمل، وان ابتكار شيء جديد يحاكي العقل اصبح امراً اكثر صعوبة اذا لم يكن مستحيلاً، والطريقة الرئيسة للتمركز ليس انشاء شيء جديد او مختلف انما التأثير على ما موجود فعلاً في الذهان لتنشئ عملية الاتصال، فلم تعد هناك استجابة للاستراتيجيات القديمة الناجحة سابقاً لوجود الكثير من المنتجات، المنظمات و الكثير من الموضوعات في الاسواق " (Ries & Trout,2001: 15)



اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمركز "دراسة تطبيقية على عينة من مدراء الشركة العالمية للطاقة الذكية "كي كارد"

مدراء التسويق في ظل التنافس العالمي وتغير تفضيلات الزبائن وتحديات ضبط التكاليف (Flint & et.al, 2014:2) ترى الباحث استناداً الى اراء الباحثين الواردة ان ما يعزز من اهمية التمركز دوره في ترسیخ العلامة في ذهن الزبون الذي يؤدي الى تقرار عملية الشراء وبناء الولاء للعلامة التجارية ما يعني حصة سوقية اكبر وحماية للشركة، اضافة الى دوره في رسم استراتيجية تسويقية صحيحة وبناء مكانة الشركة في البيئة التنافسية، وهذا ما حققه الكثير من المنظمات العالمية على الرغم من اتساع الاسواق وتزايد حدة التنافس.

3- مركبات استراتيجية التمركز

يکمن التحدى الحقيقي امام المنظمات في ترسیخ مواقعها في السوق مع زحمة المنتجات وتنوعها، فالمنافسة الفعلية تحدث في عقل الزبون والراغب هو من يكون قادراً على التمركز فيه والبقاء على عالمته حاضرة على الرغم من وجود عروض لمنتجات منافسه، ولنجاح هذه العملية حدد الباحثون اربع نقاط رئيسية تمثل مركبات استراتيجية التمركز تمثل في اربع مركبات وهي : - (Olsson & Sandru, 2006) ، (Kotler & et.al , 2005) (Kapferer,2008) (Lammers & Ryll , 2016) (Gelder,2013)

أ- خصائص المنتج

ما الذي تقدمه العلامة؟ يشير هذا التساؤل الى المنافع والضمانات التي تقدمها العلامة للزبائن (Olsson & Sandru, 2006:10) (Kuuru,2013:13) (Janiszewska&Insch,2012:12) ثابتة لا تتغير على الرغم من حدوث التغيرات البيئية الديناميكية

ب- الزبائن

ويتمثل بالتساؤل من تقدم العلامة؟ يشير هذا السؤال الى الجماعات المستهدفة (Kapfrerer,2008) (Kuuru,2013:19) (Kotler & Armstrong , 2018:213-214) الآتية :

1- التجزئة الجغرافية : هي عملية تقسيم السوق الى وحدات جغرافية مختلفة على اساس قومي، اقليمي، بلدان، ولايات، ومدن وقد تقرر المنظمة العمل في احدى هذه المناطق او جميعها مع الاهتمام بانعكاسات الاختلافات الجغرافية على حاجات ورغبات الزبائن.

2- التجزئة الديمغرافية : هي عملية تقسيم السوق على اساس متغيرات ديمografية مثل العمر، الجنس، مراحل الحياة، الدخل، التعليم، الديانة، والجنس.

3- التجزئة السيكولوجية (النفسيّة) : يستعمل هذا الاسلوب لتقسيم المشتررين الى مجموعات على اساس اسلوب حياتهم، خصائصهم الشخصية، فالافراد في ذات المنطقة الجغرافية يتمتعون بخصائص نفسية مختلفة .

4- التجزئة السلوكية: يقسم الزبائن حسب هذا الاسلوب على اساس خصائصهم المعرفية، توجهاتهم، استخدامهم او ردود افعالهم تجاه المنتوج.

وعلى ضوء هذه الاساليب تحدد المنظمات الشريائح التي ترغب باستهدافها ويمكن ان تركز على نوع واحد او عدة انواع من اجزاء السوق بحسب جاذبية تلك الاسواق، التي تحدد مدى جاذبيتها بن تكون قابلة للفياس، كبيرة ومرحبة، من السهل الوصول اليها، قابلة للتميز، و فعالة بشكل كافٍ (Olsson & Sandru , 2008:8)

ت- جوهر المنتج

يقصد به العناصر الفعلية التي تدعم المنفعة المطلوبة من الزبائن بسبب جاذبية المنتوج (Kapferer,2008:175) وان العناصر الاساسية لتحديد جاذبية المنتوج بالنسبة للزبون هي:

(Kotler & Armstrong , 2018: 249-250)

1-جودة المنتج : تؤثر الجودة في اداء المنتوج ولها ارتباط مباشر بقيمة الزبون وابشاع حاجاته، ويقصد بالجودة قدرة المنتوج على اداء الوظائف التي صمم لأجلها .

2-مميزات المنتج : تقدم المنتجات مع مميزات متنوعة، وان بداية التنافس تبدأ بإضافة مستويات مرتفعة من المزايا ذات قيمة بالنسبة للزبون للمنتج وتحول هذه الخصائص الى ميزة تنافسية اذا كانت غير مستعملة من قبل المنافسين مسبقاً.



اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز "دراسة تطبيقية على عينة من مدراء الشركة العالمية للبطاقة الذكية "كي كارد"

ثـ- نمط وتصميم المنتوج: يعد التصميم المميز للمنتوج طريقة لتحقيق القيمة للزيتون اما النمط فهو الشكل الخارجي الذي يبدو عليه ويمكن مشاهدته و يجذب الانتباه له ويظهر جمالية الصنع ، لكنه ليس دليلاً على الاداء الافضل على عكس التصميم الذي يمكن في جوهر المنتج ، فالتصميم الجيد يضيق فائدة اكثر مما يbedo عليه الشكل الخارجي. ان هذه العملية تبني على اساس تفضيلات الزبائن، حاجاتهم وتجسيد استخدامه في المنتوج ، فهذه العملية تهتم بالاستخدام اكثر من الاهتمام بتفاصيل الجوانب التقنية للمنتوج .

جـ- المنافسين: ويتمثل في تساول مقابل من تقدم العلامة ؟ يعرف هذا السؤال المنافسين الرئيسيين الذي تعتقد منظماتهم انهم الفائزون (Olsson & Sandru, 2006:5) ويتمثل المنافسون بالمنظمات التي تقدم ذات المنتجات للزيتون التي يوفرها المنتج او تقدم منتجات بديلة وفي كلتا الحالتين على المسوقين توفير منتجات تشع حاجات الزبائن بشكل يفوق ما يقدمه المنافسين (Blythe,2005:28)

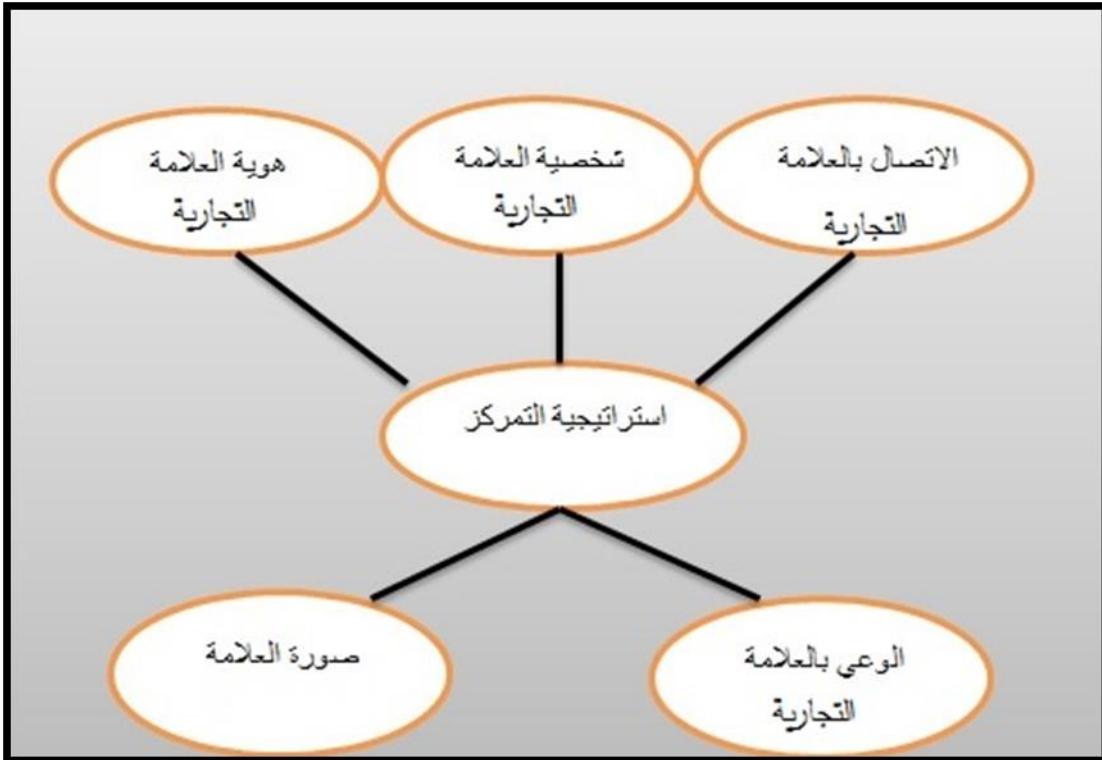


الشكل (١)
مرتكزات استراتيجية التمرکز

Kapferer , Jean-NÖel (2008), *The new strategic brand management* ,5th Ed,
Kogan page, London,p176 بتصرف من الباحثة

4-ابعاد استراتيجية التمرکز

ان الاساس لقيام بالتمرکز هو بيان المنافع التي يقدمها المنتج للزيتون لاشباع حاجاته ورغباته، واوضح سبب اختيار الزيتون لعلامة محددة، وأشار (Kotler & Killer, 2016 : 297) ان تقديم المزايا للزيتون تحقق قيمة عالية له وتخلق الرضا الى تكرار عملية الشراء ويعظم من ربحية المنظمة. ويتتفق كل من (Sagar & et.al , 2011: 126) و (Kuuru , 2013: 16) على ان التمرکز يحدث بتكامل ابعاده الخمسة كما موضح في الشكل (4)



الشكل (2) ابعاد استراتيجية التمركز

Kuuru, Tiina- Kaisa (2013), corporate brand positioning: searching for a new position case Metso power, marketing, university of Tampere, p.16

أ- هوية العلامة التجارية: يعبر عنها بالخصائص الملموسة وغير الملموسة فإنها تعتمد على أصل العلامة ونشأتها، وتمثل البعد الأول في التمركز واساس بناء علامة قوية ذات معنى Kuuru,2013: 17) فهي تمثل قيم وأهداف المنظمة التي تقدّمها إلى التميز وتحقيق الميزة التنافسية المرغوبة في الأسواق (13: Kotiranta,2017: 13) وهي خصائص تتراكم بمرور الوقت إلا أنها ليست ثابتة وقابلة للتغيير بحسب تفضيلات الزبائن مع الحفاظ على المنافع الأساسية وجودتها (Rosengren & et.al, 2010: 5).

ب- شخصية العلامة التجارية brand personality : هي مجموعة من الخصائص الإنسانية توصف بها العلامة التجارية (169 , 2018: Kotler & Armstrong) تساعد المستهلك في التعبير عن ذاته أو بعض جوانب شخصيته، فهي تؤدي وظيفة تعبيرية رمزية عن الذات الإنسانية وتساعد في فعالية العملية التسويقية عبر ثقافات متعددة . وتمثل عناصرها بخمس صفات أساسية هي الموثوقية، المتعة، الكفاءة، الرقي، والقوة (28: Steinlein, 2014) .

ت- الاتصال بالعلامة: الهدف الرئيس منها الوصول إلى الجمهور المستهدف، تحقيق رغباتهم، الاهتمام بهم، و إيصال رسالة العلامة بشكل مفصل والتتأكد من أنها تعبّر عنها، فالاتصالات التسويقية مسؤولة عن بناء علامة قوية وجذابة (26 : Hubanic & Hubanic , 2009) فمن الصعب تغيير تأثيرها كون الانطباع الأول الذي تتركه يبقى راسخاً في الذهن لذلك يتوجب الاعتناء بكيفية تشكيلها لتحقيق تأثيراً أقوى على الزبائن . (Rosengren & et.al, 2010: 6)



ثـ. الوعي بالعلامة التجارية : يعني قدرة الزبون على تمييز العلامة واستذكارها في مختلف الظروف وربط عناصرها داخل ذاكرته وان عمق الوعي واتساعه له اهمية حيوية (Steinlein, 2014: 32) ويعني ايضاً قوة حضور العلامة في عقول الزبائن ويعد مقياساً لفاعلية اتصالاتها (Kuuru, 2013: 1)

جـ. صورة العلامة التجارية brand image : تغنى تصور الجمهور لعلامة بعبارة اخرى كيف يتوقعونها ان تكون (Korhonen, 2010: 27)، فيمكن ان تكون ميزة تفاضلية للشركة كونها تشمل كل خصائص ومنافع العلامة (Kuuru, 2013: 17) فهي عنصر اساسي في تحديد الزبون لاختياره علامة محددة من بين البدائل المتاحة بعد جمعه المعلومات عن العلامة المختارة والعلامات المنافسة (Rosengren & et.al, 2010) كونها تفسر طريقة تحليل الزبائن للإشارات القادمة من المنتجات والاتصالات التي تغطيها، فالصورة تعكس مزايا المنتوج ومكانته، والمصورة القوية تؤثر في تصور المستعمل ولها اربع اغراض تسعى لتحقيق توقعات لزبائن، فهم انشطة المنظمة، تعكس تجارب المستهلكين وتوقعاتهم، وتؤثر على المنظمة من الداخل اذا ما كانت غير واضحة تعكس بطريقة سلبية على سلوك العاملين ما يؤدي الى خلل في علاقاتهم الداخلية وجودة علاقتهم بالزبائن . (Hubanic & Hubanic, 2009 : 30)

المبحث الثالث/ الجانب العملي

اولاً: عرض وتحليل النتائج في ضوء إجابات العينة

يعرض هذا الجزء واقع القنوات التسويقية الرقمية واستراتيجية التمرکز في الشركة العالمية للبطاقة الذكية "کی کارد" على وفق استجابة العينة المبحوثة . بالاعتماد على التكرارات، النسب المئوية، الاوساط الحسابية، والانحرافات المعيارية التي توصل اليها الباحث باعتماد مقياس ليکرت الخماسي لاجابات العينة على الاستبانة. والجدول (1) يوضح المتوسط المرجح واتجاه الاجابة الذي اعتمدته البحث في تفسير النتائج

الجدول (1)
المتوسط المرجح واتجاه الاجابة

| مستوى الاجابة | اتجاه الاجابة | المتوسط المرجح |
|---------------|----------------|------------------|
| ضعيف جدا | لا اتفق تماماً | من 1 الى 1.79 |
| ضعيف | لا اتفق | من 1.80 الى 2.59 |
| متوسط | محايد | من 2.60 الى 3.39 |
| جيد | اتفق | من 3.40 الى 4.19 |
| جيد جدا | اتفق تماماً | من 4.20 الى 5 |

Source: Abdul Fattah, Ezz Hassan (2008), Introduction to descriptive and inferential statistics using spss, Dar al-Khwarizmi for printing and publishing, p541

سجلت اجابات العينة المبحوثة عن الاسئلة المطروحة فيما يخص القنوات الرقمية متوسطاً عاماً بلغ (4.36) بتشتت مقبول (0.75) كما موضح في الجدول (2) ما يدل على تجانس الاجابات حول الفقرات المتعلقة بهذا البعد.



اثر استخدام القنوات التسويقية الرقمية في تطبيق استراتيجية التمرکز "دراسة تطبيقية على عينة من موظف الشركة العالمية للطاقة الذكية" كي کارد

الجدول (2)

الوسط الحسابي والانحراف المعياري للقنوات الرقمية

| الانحراف المعياري العام | الوسط الحسابي العام | البعد الرئيسي الاول |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| 0.75 | 4.36 | القنوات الرقمية |

كما حققت ابعاد استراتيجية التمرکز متواسطات باتجاه اجابات جيد جداً وبتشتت مقبوله كما موضح في الجدول (3)

الجدول (3)

الوسط الحسابي والانحراف المعياري لمتغيرات البحث

| الانحراف المعياري العام | الوسط الحسابي العام | ابعاد استراتيجية التمرکز |
|-------------------------|---------------------|--------------------------|
| 0.69 | 4.49 | هوية العلامة |
| 0.74 | 4.36 | شخصية العلامة |
| 0.77 | 4.31 | الاتصال بالعلامة |
| 0.75 | 4.36 | الوعي بالعلامة |
| 0.85 | 4.76 | صورة العلامة |

ثانياً: علاقة الارتباط بين القنوات التسويقية الرقمية استراتيجية التمرکز

بالعودة الى فرضيات الدراسة ترتبط القنوات التسويقية الرقمية ب استراتيجية التمرکز ارتباطاً ذا دلالة معنوية. وعلى وفق ذلك تم اختبار العلاقات بين المتغيرات وكانت نتائجها كما في الجدول (4)

جدول(4)

ارتباط القنوات التسويقية الرقمية مع استراتيجية التمرکز

| العلاقات المعنوية | | الاجمالي | صورة العلامة | الوعي بالعلامة | الاتصال بالعلامة | شخصية العلامة | هوية العلامة | استراتيجية التمرکز |
|-------------------|-------|----------|--------------|----------------|------------------|---------------|--------------|--------------------|
| % | العدد | | | | | | | |
| 100 | 6 | 0.562** | 0.512** | 0.466** | 0.459** | 0.406** | 0.570** | القنوات الرقمية |

اظهرت القنوات الرقمية (6) علاقات ارتباط عند درجة معنوية (0.01) مع استراتيجية التمرکز. ما يثبت الفرضية الرئيسية الاولى ترتبط القنوات التسويقية الرقمية بابعاد استراتيجية التمرکز ارتباطاً ذا دلالة معنوية .



ثالثاً: اختبار علاقات التأثير للقنوات الرقمية على استراتيجية التمرکز

اظهرت نتائج التحليل الاحصائي لمتغيرات الدراسة باستخدام الانحدار الخطى البسيط الموضحة في الجدول (5) :

أ- وجود (5) علاقات تأثير للقنوات الرقمية على ابعاد استراتيجية التمرکز ذات دلالة عند مستوى معنوية (0.01) وبمقارنة F المحسوبة بالجدولية اتضح انها علاقات تأثير قوية .

ب- اقوى علاقة تأثير كانت للقنوات الرقمية على هوية العلامة وكانت قيمة معامل التحديد (R^2) (0.32) اي ان القنوات التقليدية تفسر ما نسبته (32%) من اي تغيير يطرأ على هوية العلامة، كانت قيمة معامل الميل الحدي (β) (0.57) ما يعني ان زيادة الانحراف المعياري بمقدار وحدة واحدة يزيد من الانحراف المعياري لهوية العلامة بمقدار (57%).

ت- اضعف علاقة تأثير كانت للقنوات الرقمية على شخصية العلامة وكانت قيمة معامل التحديد (R^2) (0.16) اي ان القنوات التقليدية تفسر ما نسبته (16%) من اي تغيير يطرأ على شخصية العلامة، كانت قيمة معامل الميل الحدي (β) (0.40) ما يعني ان زيادة الانحراف المعياري بمقدار وحدة واحدة يزيد من الانحراف المعياري لهوية العلامة بمقدار (40%).

ث- اثبتت النتائج المتحققة الفرضية الفرعية الثانية (توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية للقنوات الرقمية في ابعاد استراتيجية التمرکز) المشتقة من الفرضية الرئيسة الرابعة .

جدول (5)
تأثير القنوات التسويقية الرقمية بابعد استراتيجية التمرکز

| صورة العلامة | | | الوعي بالعلامة | | | الاتصال بالعلامة | | | شخصية العلامة | | | هوية العلامة | | | ابعاد استراتيجية التمرکز |
|---|----------|----------|----------------|----------|----------|------------------|----------|----------|---------------|----------|----------|--------------|----------|----------|--------------------------|
| F | R^2 | β | F | R^2 | B | F | R^2 | β | F | R^2 | B | F | R^2 | β | |
| 29. 8 | 0.2 6 | 0. 51 | 23 .2 | 0.2 1 | 0.4 6 | 22 .4 | 0. 21 | 0.4 5 | 16. 5 | 0.1 6 | 0.4 0 | 40 .3 | 0.3 2 | 0.5 7 | القنوات الرقمية |
| قيمة F الجدولية عند مستوى معنوية $9.3 = 0.01$ | | | | | | | | | | | | | | | |



المبحث الرابع/ الاستنتاجات والتوصيات

يوضح هذا المبحث اهم الاستنتاجات التي توصل لها البحث والتوصيات المقدمة على ضوءها كالاتي:

اولاً: الاستنتاجات

- 1- ركزت الشركة على تفعيل خدمات جديدة واتاحتها بشكل مباشر على القنوات الرقمية في محاولة لتوسيعة التعامل الرقمي .
- 2- ساهمت موقع التواصل الاجتماعي في التعريف بخدمات الشركة و تفاعل الزبائن معها، فكانت حلقة الوصل بين الطرفين لتبادل الآراء وبناء روابط بينهما .
- 3- في الوقت الذي اسهمت موقع التواصل الاجتماعي ايجابياً في عمل الشركة الا انها ساهمت في نشر معلومات مضللة نتيجة الصفحات الوهمية وسرعة انتشار الاخبار عبر هذه المنصات.
- 4- لم تكن الهواتف النقالة قناة فاعلة بشكل كافٍ لمساهمة في نشر خدمات الشركة والذكير بها، و يعود ذلك لضعف التنسيق مع شركات الهواتف النقالة في العراق.
- 5- تطبق الشركة مبدأي الصدق والالتزام بالتعامل مع زبائنها وتزويدهم بالمعلومات الكافية عن الخدمات والالتزامات المالية المرتبطة عليها. ما يحقق للشركة هوية واضحة لعلامتها التجارية .
- 6- تعبّر علامة الشركة عن خدمات مميزة و واقعية تتناسب مع نمط الحياة العصرية .
- 7- تدافع الشركة عن حقوق زبائنها من خلال توعيتهم عبر منشوراتهم واعلاناتهم لحمايتهم من الاستغلال من قبل الوكلاء غير الملائمين بشروط الشركة لتقديم الخدمة .
- 8- تستخدم الشركة الوسائل الترويجية المناسبة للتواصل مع الشرائح المستهدفة من الزبائن.
- 9- صورة علامه الشركة راسخة في ذهن الزبون لما تقدمه من خدمات و لارتباطها بمصدر دخل شريحة واسعة من المجتمع، ولم تكتفي بذلك انما تسعى الى تطوير.
- 10- ساعدت القنوات الرقمية على تحقيق التمرکز للشركة في ذهن الزبون.

ثانياً: التوصيات

- 1- تطوير التعامل عبر القنوات الرقمية بشكل موسع ولا يقتصر استعمالها على التعريف بالخدمات فقط والتواصل مع الزبيون فقط من خلال تفعيل تقديم الخدمات عبر بوابة الكترونية .
- 2- الاهتمام بموقع التواصل الاجتماعي بشكل اكبر من خلال المعلومات المنشورة التي يزود بها الزبيون عن المنتجات والرد السريع على الاستفسارات واقامة دورات تدريبية حول ادارة الصفحات والتعامل مع الصفحات الوهمية .
- 3- متابعة الاخبار والمعلومات التي تنشر على الصفحات غير الرسمية على موقعه التواصل الاجتماعي حول خدمات الشركة .
- 4- تفعيل قناعة الهاتف النقال للذكير بخدمات الشركة كون الهاتف النقال اصبح ملزماً لمعظم افراد المجتمع بوجود خدمة الانترنت او بدونها ما يسهل الوصول للزبيون في اي وقت واي مكان.
- 5- ان تعزز الشركة باستمرار مفهومي الصدق والالتزام في التعامل مع الزبون لبناء علاقات اكثر ثقة وعمق مع الزبون.
- 6- تحتاج الشركة الى تفعيل انظمة رقابية لحماية الزبيون من الاستغلال من بعض اصحاب منفذ تقديم الخدمة.
- 7- على الشركة ان تدعم الجانب الابداعي في اि�صال رسائلها الترويجية وبذل المزيد من الجهد لجعلها اكثر تميزاً



المصادر

- 1- Abdul Fattah, Ezz Hassan (2008), Introduction to descriptive and inferential statistics using spss, Dar al-Khwarizmi for printing and publishing.
- 2- Al-Bakri, Thamer Yasser (2012), Marketing Management, the fourth edition, Tharaa for publication and distribution, Aman.
- 3- Al-Rabawi, Saadoun Hamoud Jethiter, Walid, Hussein, Al-Amri, Sara Ali Saeed, Al-Zubaidi, Samaa Ali Abdul Hussain, (2015), Marketing Management, Contemporary Foundations and Concepts, First Edition, Ghaidaa Publishing House, Amman.
- 4- Astikainen, Pauliina, (2015), digital branding and multichannel marketing engaging german millennials: lumi Accessories LTD, Raisa
- 5- Bearden, Willian O., Ingram, Thomas N., Laforge, Raymond W. (1998), marketing principles and perspectives, second ed, Irwinmc Graw-Hill, Boston.
- 6- Blythe, Jim (2005), Essentials of marketing, third edition, Prentice Hall, Harlow, England.
- 7- Chapagain, Bimala (2015), retail business model transformation multichannel environment, Master's Thesis, Department of Management and International Business, University of Oulu, Oulun Yliopisto.
- 8- Chikandiwa, Sarah Tsitsi, (2010), the role of social media in the marketing communication mix: A case study of south AFR Ican banks, master of commerce in the department of business management in the faculty of commerce, Administration and Law at the University of Zululand.
- 9- Gelder, Pascal Van (2013), A frame work for band positioning strategies, University of Twente.
- 10- Hussein, Arkan Ali (2012), the reality of product characteristics and their impact on position strategy from the perspective of the consumer, Al-Kut Journal of Economic and Administrative Sciences, Wasit University, No. 6, pp. 293-303.
- 11- Janiszewska, Karolina, Insch, Andrea (2012), The strategic importance of brand positioning in the place brand concept: elements, structure and application capabilities, Journal of International Studies, Vol.5, No.1, PP.9-19.
- 12- Kapferer, Jean-NOËL (2008), The new strategic brand management, 4th edition, Kogan Page, London, United Kingdom.
- 13- Kotler, Philip, Armstrong, Gary, (2018), principles of marketing, 17th global edition, person education limited, United Kingdom
- 14- Kotler, Philip, Armstrong, Gar (2014), Principles of Marketing, 15th ed, Person, Boston.
- 15- Kotler, Philip, Keller, Kevin (2012), marketing management, 14th ed, Prentice Hall, Boston, USA.
- 16- Kotler, Philip, Keller, Kevin (2016), marketing management, 15th Global Edition, Pearson, Harlow, England
- 17- Kotler, Philip, Wong, Vero Nica, Saunders, John, Armstrong, Gary (2005), principles of marketing, 4th European Edition, Prentice Hall, London.



-
- 18- Kuurau, Tiina-Kaisa (2013), Corporate brand positioning: searching for a new position, case metso power, University of Tampere, School of Management, Marketing, Finland.
- 19- Lammers, Jamie-Lee Celine, Ryll (2016), Brand new food-brand positioning of entrepren- eurial innovation, A multiple case study in the food industry, Lund University, School of Economics and Management, Sweden.
- 20- Lemos, Andre Miguel Fonseca, (2015), optimizing multi-channel use in digital, marketing campaigns, School of Business and Economics, Universidade Católica Portuguesa.
- 21- Olsson, Anna, Sandru, Catalina (2006), The brand position, positioning and building brand personality. Luleå University of Technology, Department of Business Administration and Social Sciences. Sweden.
- 22- Ries, Al, Trout, Jack (2001), Positioning: the battle for your mind, Mc Graw-Hill, Newyork.
- 23- Rosengren, Alexandra, Standoft, Andrea, Sundbrandt, Ann (2010), brand identity and brand image-a case study of apotek hjartat, JÖnkÖping University, Swede
- 24- Segetlija, Zdenko, Mesaric, Josip, Dujak, Davor, (2011), importance of distribution channels-marketing channels- for national economy, University of J.J Strossamyer, Croatia.
- 25- Stone, Marilyn A., Desmond, John, (2007), fundamentals of marketing, Routledge, London
- 26- Tian, Zheng, Yaoqing, Zhang, (2011), The variance between brand positioning and brangl perception, A case study about Volvo cars in china, Master Thesis in Business Administration, Uuniversity of Gäv.



**The impact of the use of digital marketing channels on the implementation of
the strategy of positioning Applied study on a sample of the managers of the
International Company for smart card "Key Card"**

T.A Sama Ali Abdul Hussein
Esraa university college

P.F.D Sarmad Hamza Jassim
**College of administration and Economic **
University of Mustansiriya

samaa@esraa.edu.iq

dr.sarmad08@uomustansiriyah.edu.iq

Abstract:

The technology continues and quick development, that reflect in all parts our life and entered both scientific and practical fields. Marketing is one of them, a customer's way to deal with choosing and demanding the product different from the traditional way. Some of the buying process is electronic now, therefore the current research is identifying the digital channels that entered the world of marketing and influenced the activities and types that fall under this name and how it affects in positioning strategy, which is how to install the product or brand in the mind of the customer and was dimensions (brand identity, brand personality, brand communication, brand awareness, brand image), The researcher took the basic problem of the change in the application of marketing operations using digital channels and how it reflected in the application of the steps of positioning, and the aim of the research was employ digital channels in the application of the strategy of positioning and study the relationship between variables and test according to the hypothesis "The digital marketing channels have a significant impact on positioning strategy", the managers of the global smart card company in Iraq were chosen 203 manager of the research community and 86 of them were selected for a practical sample to test the hypothesis using the statistical methods of The means and standard deviation to measure the homogeneity of the answers on the questions asked and the simple linear regression to measure the degree of influence between the variables tested. The research found that there is a relationship of influence of digital channels in the application of the strategy of concentration, and the stronger impact on the identity of the brand while the character of the mark relationship weaker, and the researcher recommended to focus on strengthening the elements of the identity of the mark in promotional messages and also needs to strengthen the brand by adopting the principles of commitment and honesty By providing the customer with more honest information and commitment to the timing of service delivery to complete the subsequent steps and crystallize concentration in the mind of the target customer.

Key words: digital marketing channels, positioning strategy, brand identity, brand image, brand awareness, brand communication.