



Available online at <http://jeasiq.uobaghdad.edu.iq>

الأهمية الاقتصادية لتنويع مصادر الدخل في العراق تجارب دول مختارة (النرويج وشيلي)

أ.د. سعاد قاسم هاشم الموسوي

جامعة بغداد كلية الادارة

والاقتصاد/قسم الاقتصاد

suad.gasem@hotmail.com

الباحث/ عبد الكريم حمد زبير

جامعة بغداد كلية الادارة والاقتصاد/

قسم الاقتصاد

1975@gmail.com kareem hamad

Received:23/2/2020

Accepted : 13/9/2020

Published :October / 2020

هذا العمل مرخص تحت اتفاقية المشاع الابداعي تسب المُصنَف - غير تجاري - الترخيص العمومي الدولي 4.0
[Attribution-NonCommercial 4.0 International \(CC BY-NC 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



مستخلص البحث:

تناول البحث دراسة مؤشرات التنويع الاقتصادي في العراق وبيان مدى إمكانية إحداث تنويع اقتصادي مرغوب في قطاعاته تكون أحداث التنويع المرغوب يعد بحق أفضل وسائل استهداف توزيع عادل للدخل، وقد استخدم المنهج الاستدلالي حيث تضمن البحث دراسة تجارب بلدان مختارة لكل من النرويج وشيلي، ودراسة المؤشرات والسياسات الاقتصادية لكل منها بغية الاستفادة من تلك التجربتين، وقد توصل البحث إلى إن الاقتصاد العراقي يعاني من تركز كبير للقطاع النفطي، مما جعل الاقتصاد العراقي أحادي الجانبين تمثل النفط فيه 90% حسب مؤشر هيرفندل – هيرشمان، إما بالنسبة للنرويج وشيلي فقد حققت تجاربها نجاحات كبيرة يفعل سياساتها الاقتصادية ودور الصناديق السيادية والاستثمارات الخارجية وتهيئة الظروف المواتية للقطاع الخاص كطرف فاعل في أحداث التنويع المرغوب.

المصطلحات الرئيسية للبحث: التنويع الاقتصادي, الاقتصاد العراقي , الصناديق السيادية , الاختلال الهيكلي.

*بحث مستقل من رسالة الماجستير

1 – مقدمة البحث:

إن التوجهات الاقتصادية للدولة في أي نظام اقتصادي مستند على قاعدة فلسفية تبني عليها الآراء السياسية والاجتماعية والاقتصادية كما إن التغيرات التي تحصل في بنية المجتمع أي كانت سياسية أو اجتماعية أو اقتصادية تؤدي بالنتيجة إلى اعتماد سياسات تتطابق مع هذه التغيرات وتلائم الواقع الذي يعيشه البلد لذا فإن ما شهد العراق بعد عام 2003 من تغيرات سياسية استوجب انتهاج منهج اقتصادي يلائم هذه التغيرات ومواكب لما يتطلبه المجتمع المحلي والدولي وتتضخ المشكلة الأساسية التي كان الاقتصاد العراقي يعاني منها ولازال هو اعتماده على مورد اقتصادي واحد جعل اقتصاده يتاثر بأي تغيرات في أسعار هذه المادة إن تصحيح المسار الاقتصادي للبلد بعد عام 2003 لا يتمثل بانتهاج آليات اقتصادية جديدة بقدر ما يتطلب إعادة هيكلة الاقتصاد من خلال الاستغلال الأمثل لما متاح له من موارد غير مورد النفط، لذلك سعت العديد من البلدان بالعمل الجاد على تطبيق إستراتيجية التنويع الاقتصادي وإنجاحها من خلال تبني حزمة من السياسات الاقتصادية التنموية والتي يكون الهدف منها إعادة هيكلة الاقتصاد ورفع مساهمة القطاعات الاقتصادية البديلة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، وتحسين كفاءة وفعالية هذه القطاعات. وفي خضم ذلك يعاني الاقتصاد العراقي من أحديه اقتصادية واختلال في البنية الهيكلية خلال العقود الماضية التي مر بها العراق، مما يستوجب بناء اقتصاد مستدام وتحقيق تنمية اقتصادية متوازنة يتطلب إدارة فعالة وموارد بشرية قادرة على إنتاج التغيرات الاقتصادية والاجتماعية المحلية والإقليمية والدولية، والاستجابة لها من أجل التقليل من الاعتماد على المورد الوحيد وتتوسيع قاعدة الإنتاج وتحقيق التنمية المستدامة للأقتصاد المحلي. وتمثل مشكلة البحث بتقلب أسعار النفط الذي يعد الممول الرئيسي للموارد المالية التي يجيئها البلد والذي تتقلب أسعاره بين فترة وأخرى مما يخفض من موارد الدولة المالية لذا أصبح من الضروري توسيع مصادر الموارد المالية من خلال دعم القطاعات التي يمكن أن توسيع قدرة الموارد المالية للدولة ومن الأهداف توضيح مفهوم التنويع الاقتصادي ومؤشراته وأهدافه واستخلاص نتائج البحث لنظرفيها في حالة العراق وذلك من خلال تجربة الدول وتحليل واقع الاقتصاد العراقي ومن ثم محاولة الاستفادة من تلك النتائج لتصحيح مساره الاقتصادي.

وتم الاعتماد على المنهج الاستدلالي لتوسيع الجوانب والمفاهيم الخاصة بالبحث.

ومن الدراسات السابقة رسالة ماجستير قدمها (Abd Ali, 2017) التي بينت الدراسة إن اعتماد الاقتصاد العراقي على القطاع النفطي جعله يتاثر بشكل كبير بتقلبات الأسعار في أسواق النفط العالمية وتوصلت الدراسة ان هنالك حاجة ملحة في المرحلة الحالية إلى إتباع سياسات واستراتيجيات فعالة وواضحة المعالم من أجل إصلاح هيكل القطاعات الاقتصادية وتحسين البنية التحتية وتنويع مصادر الدخل ومن أهم التوصيات أصبحت سياسة التنويع الاقتصادي مطلب مهم للاقتصاد العراقي لمواجهة أزمة انخفاض العوائد المالية والنفطية.

ورسالة ماجستير قدمتها (Marwa Kather Salman, 2015) حاولت الباحثة من خلال دراسة إن التنويع الاقتصادي يتسم بانخفاض درجة تنوعه وإن نسبة مساهمة القطاع النفطي تبلغ ثلثي الناتج المحلي الإجمالي واهم ما توصلت إليه الدراسة إن الناتج المحلي الإجمالي يتاثر بشكل كبير للتغيرات الحاصلة بأسعار النفط الدولية وإن على الحكومة العراقية وخصوصا أصحاب القرار فيها تطوير وتأهيل الجهاز الإنتاجي والذي ينسجم مع ما يمتلكه البلد من الموارد المادية والبشرية والاهتمام بطرق تمويل المشاريع الإنتاجية وإتباع الإستراتيجية التي تنهض بالقطاعات الإنتاجية للبلد مما يؤدي إلى تحقيق التنوع الاقتصادي.

ورداً على (Fahd, Ahmed Muhammad Jasem, 2017) تناولت (أثر التنويع الاقتصادي في تحسين المناخ الاستثماري في العراق للمرة من 2003 – 2014) إذ بين الباحث أهمية التنويع الاقتصادي في العراق من خلال زيادة الاستثمارات الخارجية واستنتاج الباحث عدم وجود إستراتيجية صحيحة من أجل جذب الاستثمار الأجنبي إلى العراق، ودعت الدراسة إلى تنمية القطاعات التي تسهم عن طريق الروابط الأمامية والخلفية في تحقيق النمو الاقتصادي من خلال الاستثمار فيها.

3 - مراجعة الأدب أو الطرائق للتنوع الاقتصادي و أهميته وأنواعه

مفهوم التنوع الاقتصادي

للتنويع الاقتصادي تعاريف متعددة ومختلفة باختلاف الرؤية التي ينظر من خلالها لهذه السياسة ففي حين يربط البعض التنويع بالإنتاج ومصادر الدخل ويربطه آخرون بهيكل الصادرات السلعية وفيما يلي عدد من التعريفات :

فقد عرف التنويع الاقتصادي من قبل الأمم المتحدة بأنه "عملية تحويل الاقتصاد من الاعتماد على مورد وحيد للدخل، إلى موارد متعددة موزعة على القطاعات المختلفة من أجل مواجهة التقلبات في أسعار المنتجات في الأسواق العالمية، وكذلك خلق فرص عمل، محاربة الفقر، نمو الصادرات" (united nation, 2017, 12)، كما يعرف أيضاً بأنه "العمل على تقليل مساهمة القطاع (النفطي) في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، والإيرادات الحكومية، وكذلك تقليل دور الحكومة وزيادة مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي" (الشمري, 2016, 4)، أما في الجانب المالي فيعرف التنويع بأنه "هو أحد أنواع السياسات التي تهدف إلى إدارة المخاطر، توزيع الأموال المستثمرة في محفظة استثمارية على أكثر من أداة استثمارية وحيدة، كصناديق الاستثمار، والنقد والمعادن والسلع الأولية الرئيسية والأسهم والسنديات" (LIOUDS, 2019, -)، وأخيراً عرف التنويع على أنه "تغير هيكلة الصادرات الحالي للأقتصاد المحلي كعملية لتوسيع نطاق المنتجات التي تصدرها الدولة، وتوزيع إنتاجها وصادراتها على العديد من القطاعات المكونة للناتج المحلي الإجمالي" (HODEY, 2013, 2).

*من خلال ما ورد من تعاريف يمكن القول بأن التنويع الاقتصادي هو سياسة تنمية تهدف إلى التقليل من نسبة المخاطر الاقتصادية، ورفع القيمة المضافة وتحسين مستوى الدخل عن طريق توجيه الاقتصاد نحو قطاعات جديدة عوض الاعتماد على قطاع أو منتج واحد، وتشغيل أكبر عدد من اليد العاملة وبالتالي استمرار النمو على المدى الطويل وبما يحقق أثراً إيجابياً على التنمية الاقتصادية المستدامة.

أهمية التنويع الاقتصادي:

إن انتهاج البلدان الرئوية لسياسة التنويع الاقتصادي تنطلق من الأهمية والمزايا التي تتحققها هذه السياسة للبلد والمتمثلة في.

1. إن التنويع يعزز حجم ونوعية الروابط والشبكات الأمامية والخلفية داخل الاقتصاد، ويزيد من انتشار التأثيرات الإيجابية، مثل زيادة الإنتاجية والكفاءة والتطور التقني فيما بين الأنشطة والقطاعات الاقتصادية.
 2. يساعد البلد على تجنب وتحاشي المخاطر والتقلبات الناجمة من الاعتماد على مورد اقتصادي واحد سواء كانت هذه التقلبات داخل اقتصاد البلد الواحد المتأنية من زيادة السكان أو انخفاض الإنتاجية مما يؤدي إلى انخفاض الأسعار، أو خارجية لزيادة المنتوج العالمي للسلعة المصدرة في السوق العالمية فتختفي أسعارها، (Hesse, 2008).
 3. زيادة القيمة المضافة للناتج المحلي من خلال إقامة المشاريع الجديدة وعبر مساهمة المزيد من الأيدي العاملة الوطنية في إنتاج السلع والخدمات، مما ويوفر اعتماد هذه السياسة سلة متنوعة من السلع التصديرية التي تتبع للدولة المنافسة في الأسواق الخارجية ولا تتأثر بانخفاض أسعار إحدى السلع والحفاظ على تنفيذ الإيرادات المالية للدولة بشكل مستقر نسبياً (YUN, 2018, 4).
 4. تنويع مصادر الدخل وبالتالي التخلص من ظاهرة المرض الهولندي التي تعاني منه أكثر الدول النفطية والذي يؤدي إلى ارتفاع قيمة العملة المحلية مقارنة بالعملة الأجنبية وبالتالي ارتفاع قيمة السلع المحلية مما يؤدي إلى انخفاض قدرتها التنافسية في الأسواق الدولية، والنتيجة انخفاض الطلب على السلع المحلية وارتفاع الطلب على السلع الأجنبية بمعنى (زيادة الاستيراد) من السلع والخدمات المختلفة، إما عند حصول التنويع الاقتصادي ومن ثم تنويع الصادرات مما يعني إن مخاطر انخفاض الرقم القياسي لأسعار الصادرات ستتوزع على عدد كبير من السلع والخدمات وبالتالي التخلص من ظاهرة المرض الهولندي.
 5. تقليل الانكشاف الاقتصادي للبلد الذي يحدث بسبب الاعتماد على سلعة وحيدة في حجم الصادرات الكلية.
- (Shammari, 2016, 17)

أنواع التنويع الاقتصادي:

هناك مجموعة من أنواع استراتيجيات التنويع الاقتصادي وأهمها.

1. التنويع الأفقي: تشير استراتيجية تنويع هذه إلى الاتجاه نحو سلع وقطاعات جديدة لتقليل الاعتماد على مجموعة محدودة منها، أو توزيع الاستثمار على أدوات من نفس الفئة، أي على سبيل المثال قطاع النفط.
2. التنويع العمودي: وذلك بتحريك سلسلة قيمة سلعة لزيادة حجمها، أو هو تنويع الاستثمار من قطاعات متنوعة كالزراعة والصناعات والخدمات، أو فئات مختلفة من الأدوات الاستثمارية كالأسهم والسنديات.
3. تنويع متعدد المركز: في هذا الشكل من الاستراتيجيات التنويع يقدم منتجات جديدة بهدف الاستفادة الكاملة من إمكانات التقنيات السائدة ونظام التسويق.
4. تنويع تكتل: في هذا النوع من التنويع يتم إطلاق منتجات أو خدمات جديدة لا علاقة لها بالمنتجات أو قنوات التوزيع الحالية ويتم اللجوء لهذا النوع لجذب مجموعة جديدة تماماً من العملاء قد يدفع النمو المرتفع وعوائد الاستثمار في قطاع السوق الجديد حافز لاتخاذ هذا القرار، (Borad, 2019).

مستويات التنويع الاقتصادي:

على الرغم من تنوع الأنشطة الاقتصادية واختلاف جوانبها وإشكالها وذلك حسب مجال عمل كل منها، فهناك التنويع الخاص الذي يرتبط بالمستوى الجزئي وهو مرتب بالعملية الإنتاجية، أما التنويع الخاص المرتبط بالمستوى الكلي فهو متعلق بهيكل التجارة الخارجية، ويمكن إدراج المستويات بالآتي:

أولاً: تنويع الإنتاج: ويكون تنويع الإنتاج في اتجاهين هما:

أ-إصلاح الإطار العام لإدارة الاقتصاد الكلي الذي يهدف إلى تحقيق الاستقرار في الاقتصاد الوطني، الذي يتمثل بمجموعة من السياسات الاقتصادية الكلية الرئيسية المستخدمة في إدارة الطلب الكلي كالسياسة المالية والنقدية.

ب-تنمية تراكم رأس المال البشري من خلال التعليم والتدريب المهني، وإصلاح القطاع العام وتشوهات سوق العمل فضلاً عن بناء قاعدة صناعية تدعم الصادرات، بما يؤدي إلى تنويع الاقتصاد الوطني، (AL-Bakr ، 2015).

ج-تنويع القطاعات التنافسية: أن الاقتصاديات الأكثر تنوعاً هي التي تحكم في حجم المنتجات الأقل إنتاجاً على المستوى الدولي، وهذا يؤدي إلى ارتفاع فرص تحقيق المكاسب التنافسية.

د- تنويع الأصول: أشار تقرير البنك الدولي في عام 2011 إلى طريقة جديدة في قياس التنويع، إذ تقترح تقسيم أصول أي دولة إلى ثلاثة أنواع (الطبيعية، والمنتجة، وغير الملموسة) وتتضمن الأصول الطبيعية الموارد الطبيعية، من غابات وأراضي وغيرها، وتشير الأصول المنتجة إلى رأس المال المنتج ويتضمن الاستثمارات المادية ورأس المال البشري ورأس المال الاجتماعي، أما الأصول غير الملموسة فتشير إلى المؤسسات الوطنية وحكم القانون، (World Bank Report ، 2011 ، 33).

هـ-تنويع الصادرات إذ تعانيأغلب الدول الرعوية خاصة النفطية منها على الاعتماد المتزايد لمورد النفط الخام، مما يؤدي إلى حدوث اختلال في هيكل الصادرات وقد يؤدي ذلك إلى حدوث عجز في الميزان التجاري لذلك يترب على الدول النفطية تفعيل إستراتيجية التنويع الاقتصادي للحد من تعبيتها إلى الأسواق الدولية.

و- هناك عدة مجالات مختلفة ينصب عليها مستوى تنويع الدول لاقتصادياتها، ويتمحور أغلبها حول ثلاثة مكونات رئيسية وهي تنويع القاعدة الإنتاجية السلعية والخدمية وتنويع الصادرات والعائدات المالية، إن تنويع الإنتاج يشكل حجر الزاوية في دفع مستويات التنويع الاقتصادي، لقد أصبح شرطاً ضرورياً لتنويع الصادرات وكذلك لمصادر دخل الموازنة العامة، وتظهر مستويات التنويع في القواعد الإنتاجية للسلع والخدمات على تنويع هيكل الصادرات والدخول والإيرادات العامة عن طريق إتباع سياسات توجيه الإنتاج المحلي نحو الأسواق العالمية، من خلال تحسين سياسات القراءة التنافسية وسياسات ضريبية وجبلية تهدف إلى تنويع مصادر الدخل، (Arab Planning Institute ، 2018 ، 66).

ثانياً: القطاعات المستهدفة لتحقيق التنويع الاقتصادي.

أ: الأهمية الاقتصادية للقطاع الزراعي:

للقطاع الزراعي دور مهم ومتميز في عملية التنويع الاقتصادي هذه الأهمية تنطلق من الآتي:

1.دور القطاع الزراعي في توفير العمالة الصعبة عبر قناتين، وهي: إحلال المنتج المحلي محل المستورد، ودخول المنتج المحلي حيز التصدير، ومن ثمَّ ورقة الاقتصاد المحلي بالعملة الصعبة عبر هاتين القناتين.

2.يعد القطاع الزراعي الحجر الأساس للنمو الاقتصادي والتنمية والقضاء على الفقر في البلدان النامية، تعتبر الزراعة أيضاً بمثابة المحرك الأساس لازدهار الاقتصاد، إذ تعتبر سوقاً كبيراً لكثير من المنتجات الصناعية المستغلة، التي تبحث عن الاستثمار لاستغلالها من أجل زيادة الإنتاج الزراعي AL-Maksumi (2007 ، 29).

3.إن زيادة الإنتاج الزراعي لدعم الاستقلال الاقتصادي ويحقق الأمن الغذائي للبلد، لأنه من أهم المشاكل التي تواجه الدول النامية في الوقت الراهن هو ضعف إنتاجها الزراعي، مما يؤثر على الاستقرار الاقتصادي والسياسي ويضعف الإرادة الوطنية مادامت هذه الدول تعتمد على المنتجات الزراعية المستوردة في سد حاجاتها الغذائية، (Shammary ، 2015 ، 99-100).

4.يؤدي القطاع الزراعي إلى تحقيق المتطلبات الغذائية الأساسية للأجيال المحلية والمستقبلية من خلال تنمية هذا القطاع في الدول التي توافر فيها الموارد الطبيعية الازمة للزراعة.

5.إن تنمية القطاع الزراعي يؤدي إلى تقليل الفوارق في البلد الواحد في توزيع الدخل القومي فيما بينها، وكذلك أداة لمحاربة الفقر والجوع والإسراع بعملية التنمية الاقتصادية للبلدان النامية خصوصاً، (Qadu ، 1985 ، 10).

6. توفير المنتجات الزراعية للقطاع الصناعي المحلي، إذ تعتمد العديد من المنتجات الصناعية على المواد الأولية الزراعية كما وان تقليل الاستيراد للمواد الزراعية التي تقوم عليها الصناعة المحلية يؤدي إلى توفير علبة صعبة للبلد وتحقيق فائض في الميزان التجاري, Mousawi, 2013, 41.

7. توفير فرص عمل مستمرة ودخل كاف لسكان المناطق الزراعية بما يضمن بيئة حياة كريمة لكل المرتبطين بالإنتاج الزراعي.

ب: الأهمية الاقتصادية للقطاع السياحي:

أصبحت السياحة في العصر الحديث في كثير من دول العالم من دعائم الاقتصاد القومي ومصدراً رئيسياً من مصادر الدخل وعنصر هام من عناصر دعم موازنة الدولة، فأصبح النقد الأجنبي الذي تدره السياحة أهم ما يشغل رجال الاقتصاد، إذ عد السائح بمثابة سلعة مهمة تسعى كل الدول للحصول عليها وجذبها بكلفة الوسائل وهناك العديد من الدول ومنها العربية تعد السياحة بالنسبة لها أحد المصادر المهمة في تكوين دخلها القومي، لذا تتعلق قضية الاهتمام بتعظيم النشاط السياحي للدول وخاصة التي تمتلك مقومات سياحية من أهمية هذا النشاط والمتمثلة في.

1. القطاع السياحي هو أحد القطاعات الاقتصادية التي لها دور فعلي في المساهمة بالدخل القومي ويختلف هذا الدور بحسب وحجم وأهمية القطاع السياحي في الاقتصاد القومي وتأتي تأثيرات قطاع السياحة في الدخل القومي من عدة وجوه يمكن الإشارة إليها بالآتي:

أ. المدفوعات السياحية التي تحصل عليها الدولة مقابل منح تأشيرات الدخول والمغادرة وتحصيل الرسوم المختلفة،(الموانئ الجوية، البحرية، الرسوم الكمركية ورسوم ممارسة المهنة والإعمال المتعلقة بالسياحة... الخ)، Shubar, 2017, 44).

ب. محصلات الضرائب بمختلف أنواعها ولجميع أنشطة السياحة، إذ إن معظم بلدان العالم يصفون السياحة على أساس أنها خدمة كمالية وبالتالي تخضع لنسب مرتفعة الضرائب وبذلك تحتل السياحة مكانة خاصة في الموازنة العامة للدول التي تنشط بها السياحة، Quality, 2005, 8).

ج. الإيرادات المتاتية من المنشآت السياحية التابعة للقطاع العام مثل إيرادات نقل السياح على الناقلات الوطنية، كذلك تدخل الدولة في شراكة مع القطاع الخاص وهذا يعطي للحكومة حصة كبيرة من الإيرادات المالية المتحققة والتي تعد مصدر من مصادر تكوين الدخل القومي، Daniel , 2010 , 6).

د. تبرعات السياح (الزوار) للمركز الدينية بالنسبة للدول التي لها مقومات سياحية دينية مثل، (العراق، وال سعودية).

2. إن للسياحة دور في توفير فرص عمل طالما إن النشاط السياحي يتمتع بدرجة عالية من الاعتماد على الجهود البشرية المتمثلة بعنصر العمل ومن الصعوبة إحلال المkenة محله إلا في حدود ضيقة كاستخدام الحاسوب، فالسياحة لها قابلية فائقة على إيجاد فرص عمل جيدة وبما يقلل من نسبة البطالة وخاصة في صفوف الشباب الخريجين (Shubar, 2014, 7).

3. تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال زيادة الطلب على السلع والخدمات المحلية لتلبية متطلبات السياح وزيادة الدخل القومي، Daniel , 2006 , 19).

4. القطاع السياحي له دور في جذب الاستثمار الخارجي، وبالتالي تطوير رأس المال المادي والبشري وزيادة الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية بالنسبة للمجتمع، Leopard, 2017, 16).

5. تعمل السياحة على تطوير وتنمية الأقاليم والمناطق غير الصناعية والتي تتسم كونها فقيرة من ناحية الموارد الاقتصادية كالمناطق الجبلية والصحراوية، كذلك الحفاظ على البيئة الطبيعية، وتعكس صور حضارة البلد، وهي أداة مهمة في تحقيق الأمن والسلام بين الشعوب المختلفة، black , 2015 , 36).

ثالثا: الأهمية الاقتصادية للقطاع الخاص في المجال الصناعي:

إن الأهمية الاقتصادية وضرورة تفعيل دوره في الاقتصاد الوطني تنطلق من الاعتبارات الآتية.

أ- إن القطاع الخاص في كل الدول يمتلك مدخلات يمكن تسميتها بالصناعية تمكّنه من المشاركة الفاعلة في بناء الاقتصاد الوطني من خلال استثمار هذه المدخلات بالمشروعات الصناعية والزراعية، دون الاقتصار على الاستثمار بالقطاعات الهمامة كالتجارة والخدمات والمصاربة في العقارات، Ibrahim, 2018).

ب- إن العديد من المجالات والفرع الصناعية الصغيرة يكون استثمار القطاع الخاص فيها أجدى اقتصادياً من استثمار القطاع الحكومي لأن توجّه القطاع الحكومي للاستثمار في مشاريع صغيرة يؤدي إلى إضعاف دوره القيادي والرائد في الاستثمار بالصناعات الإستراتيجية والتي تدعم الاقتصاد الوطني.

جـ-دعم القطاع الخاص وتعزيز دوره في النشاط الاقتصادي يؤدي إلى عدم انشغال الدولة وكواردتها الفنية الصناعية ومواردها المالية في إدارة وتشغيل وحدات إنتاجية صغيرة حتى لو كانت مهمة لأن توجه الدولة للمشاريع الصغيرة يشتت جهودها وإمكانياتها المالية والبشرية.

عـ-إن دعم وتنشيط القطاع الخاص يساهم في زيادة الطلب على الأيدي العاملة، وبالتالي التقليل من نسبة البطالة في البلد، ويساهم في تحسين المستوى المعاشي للإفراد الذين سوف يتم توظيفهم للعمل في أنشطة القطاع الخاص (Al-Mashagbeh, 2013).

هـ-إن القطاع الخاص يحقق زيادة كبيرة في مستويات الدخل للإفراد، وذلك من خلال زيادة الإنتاج الصناعي وبالتالي إغراق الأسواق بالسلع والخدمات مما أدى إلى انخفاض أسعارها، وارتفاع قيمة الحقيقة للنقد، (Mohammed, 2018).

٤- تحليل النتائج ومناقشتها:

مؤشرات الاقتصاد العراقي بعد عام 2003.

أولاً: الناتج المحلي الإجمالي.

بعد عام 2003 وكما أسلفنا كانت هناك نقطة تحول مهمة في الاقتصاد العراقي، من خلال التحولات والاتجاهات الجديدة التي تم تبنيها في إطار إدارة الاقتصاد العراقي، فخلال هذه المدة شهد GDP تحسناً ملحوظاً خاصة بعد إزالة العقوبات الاقتصادية بشكل كامل، ولكن بالرغم من وجود تخلف في القطاعات الإنتاجية (الزراعة والصناعة)، فضلاً عن التدمير في البنية التحتية بسبب الحروب إلا أنه يمكن ملاحظة هذه المؤشرات من خلال الجدول (1).

جدول(1) الناتج المحلي الإجمالي (GDP) بالأسعار الثابتة لسنة 1988 = 100
للمرة (2003-2017) (مليون دينار).

السنوات	GDP مليون دينار	معدل النمو السنوي
2003	26990.4
2004	41607.8	54.15
2005	43438.8	4.40
2006	47851.4	10.15
2007	48510.6	1.37
2008	51716.6	6.60
2009	54721.2	5.80
2010	57751.6	5.53
2011	63650.4	10.21
2012	71680.8	12.61
2013	76922.0	7.31
2014	77789.7	1.12
2015	79817.4	2.60
2016	90822.2	13.78
2017	87399.9	-3.76

المصدر: جمهورية العراق وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء مديرية الحسابات القومية 2018.
من خلال تحليلنا للجدول (1) نلاحظ أن (GDP) في عام 2003 بلغت قيمته (2699.4) مليون دينار والتي ارتفعت عام 2017 هذه القيمة لتصل (87399.9) مليون دينار، ويؤدي ذلك السبب إلى انتهاج العراق لسياسة اقتصاد السوق والافتتاح على العالم الخارجي وزيادة إيراداتاته من النفط الذي شهد تطويراً كبيراً خلال المدة المذكورة في الجدول فضلاً عن تحسن الوضع السياسي وانعكاسه إيجابياً على قطاعات الاقتصاد الأخرى وخاصة النفطي منها.

وفي عام 2003 شهد (GDP) انخفاضاً في قيمته وبلغت (26990.4) مليون دينار هذا الانخفاض سببه الحرب على العراق المفروضة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية USA التي نتج عنها توقف مؤقت في تصدير النفط وما تولد عنها من دمار وتخريب للبنية التحتية، فضلاً عن توقف ما تبقى من المشاريع الإنتاجية، وفي عام 2004 ارتفعت قيمة (GDP) إلى (41607.8) مليون دينار وبأعلى معدل نمو سنوي تحقق في هذا العام بلغ (%) 54.10 ثم استمرت قيمة (GDP) بالارتفاع ووصلت إلى (54721.2) مليون دينار وبمعدل

سنوي متذبذبة بلغت في عام 2009 (5.80%) ويعود سبب هذا الارتفاع إلى اعتماد العراق على إيرادات النفط على الرغم من حدوث (أزمة الرهن العقاري) الأمريكية عام 2008 وتحولها إلى أزمة اقتصادية ضربت معظم الاقتصاديات العالمية، واستمرت هذه القيمة بالارتفاع لتصل إلى (90822.2) مليون دينار عام 2016، لترتفع معدلات النمو السنوي خلال عام 2012، إذ بلغت (12.61%) وذلك بسبب الزيادة الحاصلة في أسعار النفط في السوق العالمية، لتنخفض معدلات النمو السنوي بعد ذلك لتصل إلى (2.60%) عام 2015، إذ شهد هذا العام كсадاً وركوداً في معظم القطاعات الاقتصادية والانخفاض الحاد الذي تشهده الأسواق العالمية في أسعار النفط ابتدأ من النصف الثاني من عام 2014 فقد بلغ معدل النمو السنوي (1.12%) وقد وصف هذا العام بأنه العام الأسوء في تاريخ الاقتصاد العراقي بسبب عدم إقرار الموازنة العامة الاتحادية، الأمر الذي جعل الاقتصاد العراقي إمام تحدي صعب وأزمة حقيقة ناجمة عن ريعية الاقتصاد العراقي من خلال اعتماده على النفط كمصدر رئيسي للإيرادات، إما في عام 2016 فقد ارتفع معدل النمو السنوي إذ بلغ (13.78%) بسبب الزيادة في الإيرادات النفطية الناجمة عن الاستثمار الأجنبي المباشر المتصل بإنتاج النفط، إما في عام 2017 فقد انخفض (GDP) إلى (87399.9) مليون دينار بسبب عودة أسعار النفط إلى الانخفاض مرة أخرى، (المصدر: جمهورية العراق وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء مديرية الحسابات القومية، 2018).

ثانياً: مساهمة القطاع النفطي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي (GDP) بعد عام 2003.

استمر قطاع النفط المملوک من قبل الدولة مهيمنا على الاقتصاد بشكل عام إذ ظلت الموازنة تعتمد على الإيرادات النفطية، وتمارس تأثيراً جوهرياً في التشغيل ومن ثم الدخل العائلي عبر النفقات الحكومية (الجارحة والاستثمارية) ويمكن من خلال الجدول (2) توضيح مدى مساهمة إيرادات القطاع النفطي في الهيمنة على إيرادات الموازنة العامة.

كان ناتج قطاع النفط الخام في عام 2003 في البداية بلغت قيمة (13917.1) مليون دينار وقد ارتفعت هذه القيمة لتصل إلى (45553.3) مليون دينار عام 2017 بسبب التحسن الذي شهدته الأسواق العالمية في أسعار النفط.

ثم شهد قطاع الخام انخفاضاً في قيمته بلغت (13917.1) مليون دينار في عام 2003 بعد إن كان في العام السابق (22099.0) مليون دينار، ثم عادت هذه القيمة لترتفع بعد ذلك إلى (19789.4) مليون دينار عام 2004 وبنسبة مساهمة إلى GDP بلغت (51.56%)، وسجل أكبر معدل نمو سنوي في هذا العام بلغ (42.41%) وذلك بسبب ارتفاع أسعار النفط عالمياً، وبعد ذلك عاودت هذه القيمة إلى الانخفاض إلى (18319.6) مليون دينار عام 2005، وسجلت معدل نمو سالب بلغ (-7.42%)، ثم عاودت لترتفع عام 2009 إلى (23877.7) مليون دينار، وبمعدلات نمو سنوي متذبذبة بلغت في هذا العام (2.16%)، وكانت نسبة مساهمة هذا القطاع إلى GDP متذبذبة بلغت (43.63%) في العام ذاته واستمر أسعار هذا القطاع بالذبذب بسبب الوضع الأمني من جهة، وتقلبات أسعار النفط من جهة أخرى، فضلاً عن تداعيات الأزمة المالية 2008 واستمرت قيمة هذا القطاع لتصل إلى (47505.6) مليون دينار في عام 2016، وبمعدل نمو سنوي بلغ هذا العام (24.41%) فيما بلغت نسبة مساهمته إلى GDP (52.30%)، من هنا تبرز أهمية هذا القطاع الذي لا يزال له أهمية نسبية هي الأعلى قياساً بالقطاعات الأخرى وبوصفه المصدر الرئيس لإيرادات الدولة وهو يعكس أحديه الاقتصاد العراقي في هذا الجانب، وفي عام 2017 انخفضت قيمة هذا القطاع لتسجل معدل نمو سنوي سالب بلغ (4.10%) أما نسبته إلى GDP في هذا العام فلا تزال متواضعة إذ بلغت (52.12%)، بسبب قلة الطلب العالمي على النفط وانخفاض أسعاره في الأسواق العالمية.

جدول (2) مساهمة القطاع النفطي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي (GDP) وبالأسعار الثابتة لسنة 1988 = 100 للنفط (2003 - 2017) (مليون دينار).

نسبة قطاع النفط إلى GDP	معدل النمو السنوي	قطاع النفط الخام مليون دينار	GDP	السنوات
51.56	13917.1	26990.4	2003
47.56	42.19	19789.4	41607.8	2004
42.17	-7.42	18319.6	43438.8	2005
40.39	5.50	19327.5	47851.4	2006
42.83	7.50	20778.5	48510.6	2007
45.19	12.48	23371.7	51716.6	2008
43.63	2.16	23877.7	54721.2	2009
41.72	0.92	24099.6	57751.6	2010
42.61	12.54	27123.4	63650.4	2011
42.72	12.89	30622.3	71680.8	2012
41.08	3.19	31602.2	76922.0	2013
42.39	4.35	32976.9	77789.7	2014
47.83	15.78	38183.9	79817.4	2015
52.30	24.41	47505.6	90822.2	2016
52.12	-4.10	45553.3	87399.9	2017

Source: Republic of Iraq, Ministry of Planning, Central Statistical Organization, National Accounts Directorate, 2018.

ثالثاً: احتساب مؤشر (هيرفندل - هيرشمان) في الاقتصاد العراقي للفترة من (2003-2017):

جدول (3) احتساب مؤشر (هيرفندل - هيرشمان) في الاقتصاد العراقي

نسبة ترکز القطاع الزراعي لكل عام	نسبة ترکز القطاع النفطي لكل عام	الأهمية النسبية لقطاع الزراعة	الأهمية النسبية لقطاع النفط	قطاع الزراعة	قطاع النفط الخام مليون دينار	GDP	السنة		
- هيرفندل هيرشمان للقطاع الزراعي للنفط 2003 - 2017	- هيرفندل هيرشمان للقطاع الزراعي للنفط 2003 - 2017	203.5029	2658.76	14.26544	51.56	3850.3	13917.1	26990.4	2003
		118.1063	2262.12	10.86767	47.56	4521.8	19789.4	41607.8	2004
		186.9643	1778.59	13.67349	42.17	5939.6	18319.6	43438.8	2005
		167.6562	1631.41	12.94821	40.39	6195.9	19327.5	47851.4	2006
		85.27556	1834.66	9.234477	42.83	4479.7	20778.5	48510.6	2007
		56.54783	2042.31	7.519829	45.19	3889	23371.7	51716.6	2008
1200.371677	53.98736	30720.17	1904.3	7.347609	43.64	4020.7	23877.7	54721.2	2009
	49.51254		1741.37	7.036515	41.73	4063.7	24099.6	57751.6	2010
	5544973		1815.88	7.446458	42.61	4739.7	27123.4	63650.4	2011
	47.52196		1825.03	6.893617	42.72	4941.4	30622.3	71680.8	2012
	63.37834		1687.85	7.961051	41.08	6123.8	31602.2	76922	2013
	59.50386		1797.11	7.713875	42.39	6000.6	32976.9	77789.7	2014
	22.5146		2288.58	4.744955	47.84	3787.3	38183.9	79817.4	2015
	17.028176		2735.93	4.157133	52.31	3775.6	47505.6	90822.2	2016
	13.16846		2716.55	3.628837	52.12	3171.6	45553.3	87399.9	2017

تراوح قيمة (هيرفدل - هيرشمان) بين (0 - 10000) فإذا كانت القيمة أقل من (1000) أشار ذلك إلى عدم وجود تركزات وإذا كانت القيمة بين (1000 - 1800) أشار إلى تركزات معتدلة وإذا كانت القيمة أكبر من (1800) (أشار إلى مستوى تركزات مرتفعة، ويقاس المؤشر وفق الصيغة الآتية) $(HHI = \sum si^2)$ إذ إن (si) يمثل الأهمية النسبية (الحصة السوقية) للمتغير.

تبين من الجدول (3) إن الاقتصاد العراقي يعني من تركز كبير لقطاع النفط بسبب هيمنة هذا القطاع على الحصة الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي مما يجعل الاقتصاد العراقي اقتصاد أحادي الجانب يمثل النفط فيه أكثر من 90% من إيرادات الموازنة العامة وبما إن أسعار النفط متغير خارجي تعتمد تغيراته على العرض والطلب العالمي و لا قبل للسياسة المالية على التحكم فيه وهذا يزيد من حساسية الاقتصاد العراقي للتقلبات في الأسواق.

رابعاً: تجارب دول عالمية في التنويع الاقتصادي:

1. التجربة النرويجية:

- ملامح عامة عن مملكة النرويج:

تعد النرويج من الدول النفطية ذات اقتصاد متنوع، حيث تبوأت مكانة مرموقة من حيث حجم الصادرات وتتنوعها، ومؤسسات الإعمال وقطاعات التنمية وخدمات الإعمال القائمة على المعرفة لتصنيع مصادر هذه الصادرات.

هي إحدى دول القارة الأوروبية تقع شمال غرب أوروبا تحتل الجزء الغربي من شبه الجزيرة الاسكندنافية مساحتها (385,252) كم² وعدد سكانها (5,510,275) مليون نسمة، اقتصادها يدعى معقل الرأسمالية ذات الرفاه الاقتصادي المزدهر، اقتصادها خليط بين اقتصاد السوق وتدخل حكومي، إذ يسيطر القطاع الحكومي على الأنشطة الاقتصادية، كالنفط والموارد الطبيعية كالأسماك، والغازات والمعادن والطاقة الكهربائية، اعتمادها الرئيسي على قطاع النفط الذي يمثل ما يقارب من 62% من الصادرات و18% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، وأصبحت النرويج وبعد اكتشاف النفط عام 1969 ثالث أغنى دولة في العالم من حيث القيمة النقدية ومن أكبر 7 دول مصدرة للنفط الخام، (EUROPON, 2019).

تم تأسيس صندوق الثروة السيادية والقاعدة المالية بموجب قانون في سنة 1989 وفق الآليات الآتية:

1. إيداع الإيرادات النفطية في الصندوق يضاف إليها الإيراح المتحققة من الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق.
2. يدار الصندوق من قبل وزارة المالية مع تقديم تقرير سنوي عن إيرادات النفط وتقديمه عن طريق الحكومة إلى البرلمان كجزء من موازنة الدولة ويكون البنك المركزي هو المسئول عن مهام الصندوق التشغيلية بعد أن أوكلت وزارة المالية المهمة له.

3. يتم السحب من الصندوق بقدر النقص في الميزانية غير النفطية في الظروف الاعتيادية وإن لا تتجاوز 4% من الربح المتحقق سنويًا من الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق، (Shekha, 2015, 103).

وفي سنة 1998 وافقت الحكومة النرويجية على استثمار أموال الصندوق في الأسهم التجارية، أما في سنة 2000 ومن أجل عدم التأثر بالخسائر المالية وتجنبها والحفاظ على أموال الصندوق فقد وافقت الحكومة النرويجية على استثمار أموال الصندوق في خمسة أسواق مختلفة، وفي سنة 2005 تم تغيير اسم الصندوق إلى صندوق التقاعد وإن حجم الصندوق يبلغ 330 مليار دولار أمريكي نهاية 2007.

كما ساهم في خفض معدلات البطالة وتسهيل توفير القوى العاملة إلى جانب شبكات أمان شاملة وخدمات عامة جيدة في مراكز الرعاية والتعليم والصحة.

كذلك زيادة خطة التقاعد (AFP) بشكل كبير في منتصف التسعينيات إذ بلغ (480000) ألف من الأشخاص الذين حصلوا على إعانات تأهيل طبي أو مهني وفي نهاية عام 2008 ودعم سياسة نمو الدخل كسمة من سمات الاقتصاد النرويجي وهو أحد أسباب انخفاض البطالة في النرويج على مدار ثلاثة عقود، وكذلك المحافظة على النمو بمرور الزمن ضمن الحدود التي يمكن استيعابها من قبل الاقتصاد المكثف على المنافسة الدولية، (Norway, 2009, 8-10).

- أهداف الصندوق السيادي:

1. الحصول على عدد كبير من الاستثمارات المتنوعة التي توزع المخاطر بشكل فعال وتوليد أعلى عائد ممكن، الصندوق مستثمر خارج النرويج من أجل حماية الاقتصاد المحلي.

2. تنويع الاستثمار في معظم الأسواق العالمية والبلدان والعملات لتحقيق الغرض الواسع للعالمية والأمر متزوج لبنك norges ليقرر كيفية الاستثمار وماهية أنواع الممتلكات التي يتم الاستثمار فيها.

3. تدار الاستثمارات من قبل مجموعة إستراتيجية للعقارات وفي فبراير عام 2017 قررت الحكومة زيادة التخصيص للأسهم من 5-62% إلى 70% من أجل تحقيق عائد طويل الأجل مع مستوى مقبول من المخاطر.

4. حماية القوة الشرائية الدولية للصندوق وتوليد عائد مع مرور الوقت يتجاوز النمو في الاقتصاد العالمي.
 5. الاستدامة المالية للثروة الوطنية للأجيال المستقبلية من خلال الاستفادة من ثروات الترويج النفطية،
 (norges bankm, 2017, 25)
- مصادر تكوين الصندوق السيادي:

بعد صندوق التقاعد النرويجي (GBIM) من اكبر الصناديق السيادية في العام تدار من قبل وحدة استثمارية البنك المركزي (NBIM)، من خلال استثمار عائدات النفط والغاز منذ تأسيسه عام 1998 وسوف تنترق لأهم مصادر تكوين الصندوق وهي:

1. يعد اكبر الصناديق السيادية في العالم حيث بلغ حجمه في الربع الثاني من عام 2019 1.02 مليار كرونة اي ما يعادل (1 تريليون دولار أمريكي) اي ما يعادل نسبة 3% من إجمالي الصناديق السيادية في العالم وتمثل الأسهم نسبة 69.3 من أجمالي استثمارات الصندوق،(Reid,2019).

2. يمتلك نسبة 1.3 من جميع الشركات العالمية من 1998 ولغاية 2014 اذ تم الاستثمار في 8213 شركة عالمية.

3. بحسب إحصائية عام 2013 (GPEG) يمتلك الصندوق الحصة الأكبر في ملكية المجموعة البريطانية للعقارات بنسبة 9.40% وتنمية بورتلاند 8.86% واثنان من الشركات الفنلندية (شركات الورق وشركات الصناعات الحرجة) بنسبة 8.16% والعملاق الأمريكي BLAK ROCK بنسبة 7.08،(Guerrero,2014, 5).

4. الاستثمار في الأسهم والسندات والعقارات في الخارج اذ حق ارباح سنة 2017 10.28 (مليار كرونة) اي ما يعادل 131 مليار دولار أمريكي وهو اكبر ربح تم تحقيقه منذ تأسيس الصندوق قبل 20 عام.

5. هنالك استثمارات فيها جوانب أخلاقية للصندوق في عدم الاستثمار في الشركات التي تنتج الأسلحة النووية او الألغام الأرضية المضادة للإفراد وإنما السكان،(RETUTERS, 2017).

- مساهمة القطاع الزراعي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في الترويج:

لم تكن مساهمة القطاع الزراعي كبيرة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من 2003 - 2018 فمن خلال الجدول (6) نلاحظ ان أعلى نسبة مساهمة لهذا القطاع بلغت 2.09 في عام 2016 بينما أدنى مستوى لها كان عام 2009 وبلغت 1.3 مما يعطي مؤشرا عن ضعف مساهمة هذا القطاع في تكوين الناتج المحلي الإجمالي إن من أسباب تدني مساهمة هذا القطاع قلة الأراضي الصالحة للزراعة والتي تشكل نسبة 3% من إجمالي الأرض الصالحة للزراعة وكذلك العوامل الطبيعية التي يتميز بها المناخ النرويجي من انخفاض كبير في درجات الحرارة، ومن العوامل الأخرى ارتفاع نصيب الفرد من الناتج المحلي خارج قطاع الزراعة مما أدى إلى زيادة الطلب على المنتجات الزراعية مع وجود نقص في الأيدي العاملة في هذا القطاع أدى إلى ارتفاع الأجور مما انعكس على زيادة تكاليف الإنتاج الزراعي مما نتج عنه انخفاض مساهمته في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، (WOrld Bank, 2020).

جدول(4) بين الأهمية النسبية للقطاع الزراعي في الناتج المحلي النرويجي (2003 – 2018).

الأهمية النسبية	السنة
1.31	2003
1.39	2004
1.4	2005
1.4	2006
1.24	2007
1.13	2008
1.3	2009
1.57	2010
1.34	2011
1.13	2012
1.32	2013
1.44	2014
1.54	2015
2.09	2016
1.98	2017
1.88	2018

Resource: (The world Bank, 2020)

- مساهمة القطاع الصناعي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في النرويج:

تتميز النرويج بتنوع صادراتها من أهمها المعادن والورق والمواد الكيميائية على الرغم من ارتفاع تكاليف العمالة بسبب ارتفاع تكاليف المعيشة ولكن وجود الطاقة الكهرومائية رخيصة الثمن نسبياً الأمر الذي سمح للصناعات للنرويجية المنافسة مع البلدان الأخرى في السوق العالمية. وأصبحت النرويج واحدة من أكبر مصدرى الألمنيوم في العالم على الرغم من عدم وجود مواد البوكسيت وتقوم بشراء خاماتها من بلدان أخرى، ومعالجتها للألمنيوم وهي عملية كثيفة الاستهلاك للطاقة ولكن بأسعار مناسبة أكثر من باقي دول العالم الأخرى، (MCKay, 2019). إلى جانب الصناعات التحويلية والتعدين وإنتاج النفط الخام والغاز الذي ساهم بنسبة 31% من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2000 واهتمام الصناعات التصديرية لب الورق والورق والمنتجات الكيماوية والمنسوجات والدهانات، (Nations Encyclopedia, 2019).

جدول (5) الأهمية النسبية لأنشطة قطاع الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي النرويجي (2003-2018).

الأهمية النسبية لقطاع الصناعي في GDP	السنة
8.85	2003
8.53	2004
8.16	2005
8.3	2006
8.29	2007
7.74	2008
7.35	2009
7.19	2010
6.75	2011
6.61	2012
6.62	2013
6.81	2014
6.87	2015
6.56	2016
6.4	2017
5.9	2018

Resource: (Nations Encyclopedia, 2019)

بالاستعانة بالجدول (5) نلاحظ أن أعلى نسبة مساهمة لقطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي عام 2003 وبلغت 8.85% وادنى مستوى لها كان عام 2018 وبلغت 5.9%， لقد ساهمت الصناعة في توفير السلع الوسيطة للإنتاج المحلي، فضلاً عن المساهمة في زيادة نسبة المنشآت المبتكرة والتي تمثل ابتكارات المنتج والعملية الإنتاجية.

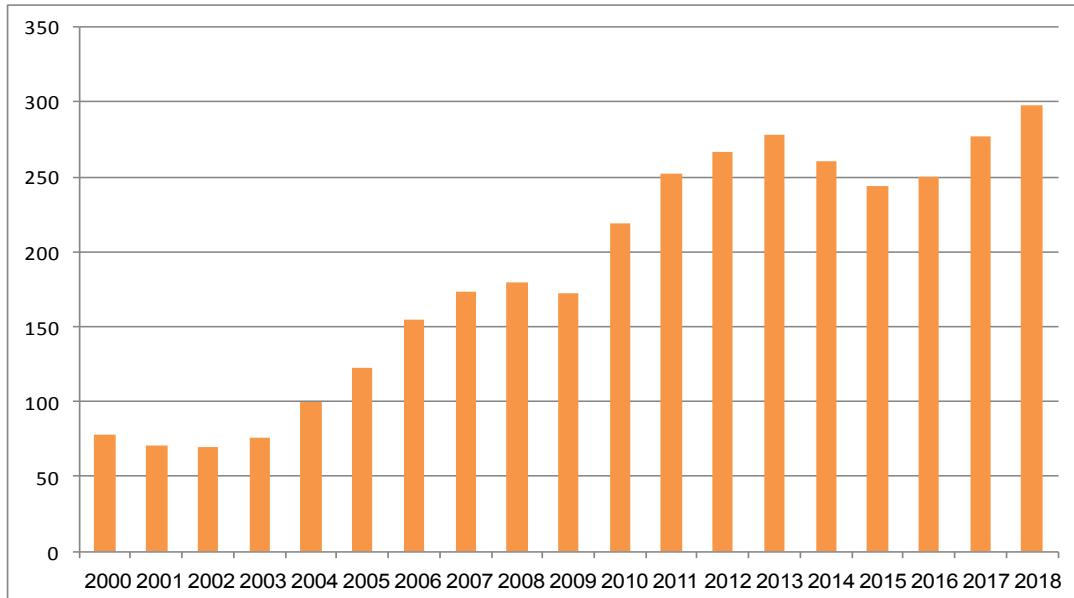
وبلغت نسبة المساهمة ما يقارب إلى 75% في نشاط مكاتب كذلك إعادة تدوير النفايات و البحث والتطوير ووسائل النقل، كانت نسبة مساهمة قطاع النقل والمواصلات في تكوين الناتج المحلي الإجمالي تتراوح بين 2.93% إلى 10.35% وهي أعلى من نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي من عام 2009 ولغاية 2011 إن من أسباب تدني هذه النسبة الظروف الطبيعية والمناخية التي تم ذكرها مسبقاً، إلى جانب امتلاك النرويج مجموعة كبيرة من المطارات وطرق نقل ومواصلات إلى جانب سكك حديد متقدمة، إما الأنشطة الحكومية والضرائب فقد ساهمت بنسبة 32.2% وهي أعلى نسبة لها عام 2002 إما أدنى نسبة مساهمة كانت عام 2002 وكانت 26.52% عام 2000 وقد اهتمت الحكومة النرويجية بقطاع التعليم إذ شكل عام 2006 نسبة مساهمة بلغت 6.7% مما يدل على أهمية هذا القطاع والاهتمام الكبير له من قبل الحكومة، (Jubouri, 2015 ، 48).

* نستخلص من التجربة النرويجية التي استغلت الفوائض المالية في صناديق سيادية وإدارتها وفق اطر وقوانين واضحة وصارمة وشفافة ضمن قوانين لا تتعارض فيما بينها مع خطة استثمارية طويلة الأجل من حيث نوعها والدول وحتى التحكم الواضح في موازنة الدولة من حيث نسبة العجز والية تمويله وتحديد أبواب التمويل ونسبة مساهمة الصندوق في معالجة العجز الحكومي، الاهتمام في تنمية الموارد البشرية (صحة، تعليم، خدمات تقاعدية)، إلى جانب الاهتمام بالبيئة واستدامتها والمحافظة على الإيرادات المتحققة في ضمن حقوق الأجيال في المستقبل، الاعتدال في العلاقات الدولية من أجل المحافظة على المكاسب الاقتصادية

2. ملامح ومؤشرات عن جمهورية شيلي وواقعها الاقتصادي:

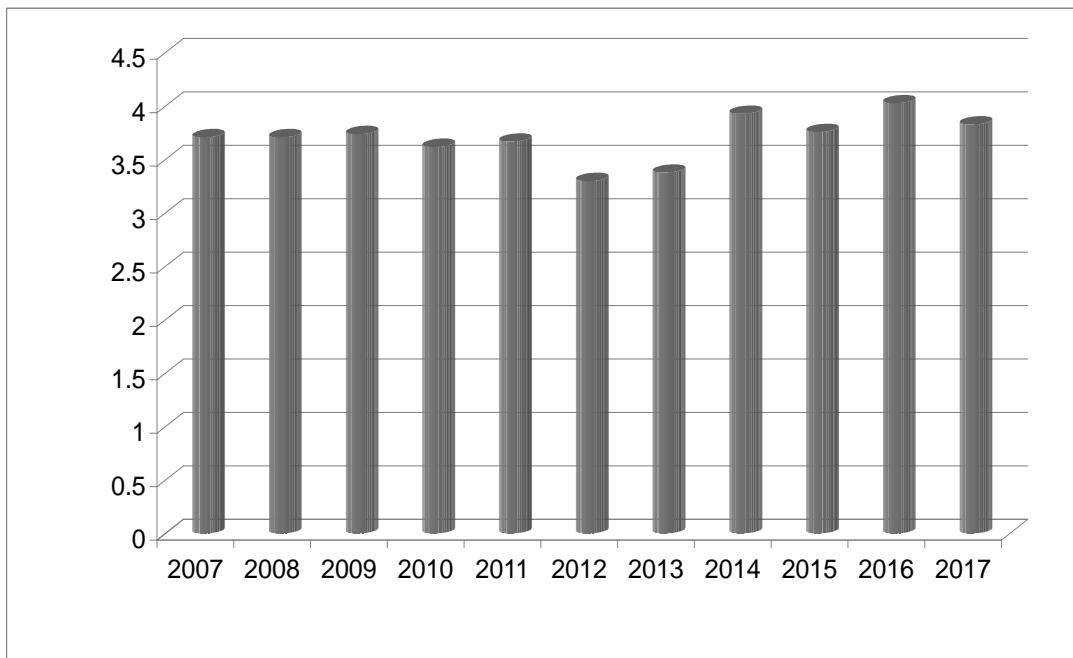
تقع جمهورية شيلي في الغرب من قارة أمريكا الجنوبية، تتميز جمهورية شيلي بحدود ساحلية مع العديد من الدول المجاورة لها، تبلغ مساحتها حوالي 756,626 كيلو متر مربع، وعاصمتها سانتياغو، وتحتوي على العديد من الثروات الطبيعية والمعادن الطبيعية والتي أهمها النحاس التي تستغلها جمهورية شيلي، ويبلغ عدد سكانها حوالي 18.5 مليون نسمة مع معدل نمو سكاني بلغ 0.8% سنويًا، وعملتها المحلية هي البيزو، ولغتها الرسمية الإسبانية، كما تتميز بوجود مناطق سياحية ساهمت بشكل كبير في تكوين الدخل القومي حيث وجود عدد كبير من الجبال إلى جانب المتاحف التراثية والكنائس منذ الاحتلال الإسباني أصبحت أداة جذب لعدد كبير من السياح، word population review 2019. كانت شيلي من أسرع اقتصاديات أمريكا اللاتينية نمواً في العقود الأخيرة مما مكن البلاد من الخروج من الفقر وبشكل كبير بين عامي 2000 وعام 2017 فقد انخفض عدد السكان دون مستوى الفقر (الذين يحصلون على 5.5 دولارات أمريكي يومياً) من 30% إلى 6.4%， إلى جانب انتعاش اقتصادي في عام 2018 مع انخفاض في معدلات أسعار الفائدة حيث يعكس هذا التحسن مزيداً من الثقة لدى القطاع الخاص، مع تسجيل نمو سنوي بلغ 4% كما نمت أنشطة غير التعدين ونجاح شيلي في التنويع الاقتصادي، إلى جانب ارتفاع أسعار النحاس مما ساهم في تنشيط إنتاج التعدين وخاصة تجار الجملة والخدمات التجارية والتصنيع، وارتفاع عجز الحساب الجاري بسبب تناقص واردات السلع الرأسمالية وصفاف الأصول الأجنبية، وقامت الحكومة بتمويل هذا العجز عن طريق زيادة الاستثمار الأجنبي: الناتج المحلي الإجمالي لشيلي للفترة من 2000 – 2018. شهد الناتج المحلي الإجمالي في شيلي طفرات كبيرة للفترة أعلاه بسبب السياسة الاقتصادية المحكمة لا أصحاب القرار الاقتصادي وهذا ماتم ملاحظته عند تتبع المسار التاريخي للناتج المحلي الإجمالي حسب الشكل (1)، حيث سجل ادنى قيمة له في عام 2002 البالغة 69.737 مليار دولار أمريكي وهذا ناتج عن ضعف الطلب العالمي على النحاس إلى جانب انخفاض أسعاره في الأسواق العالمية، ولكن بعد هذه الفترة شهد فقرات كبيرة للفترة من 2005 ولغاية 2008 وبمتوسط سنوي بلغ 157.749 مليار دولار ليعاود الانخفاض في عام 2009 بسبب أزمة الرهان العقاري حيث سجل 172.389 مليار دولار، بعد هذه الفترة شهد تحولاً كبيراً حيث سجل متوسط سنوي للفترة من 2010 ولغاية 2018 حيث بلغ 286.37 مليار دولار وسجل عام 2018 أعلى ناتج محلي إجمالي بلغ 298.231 مليار دولار أمريكي.

شكل (1) الناتج المحلي لشيلي للفترة من 2000 – 2018.



المصدر: The world Bank in Chile.2019

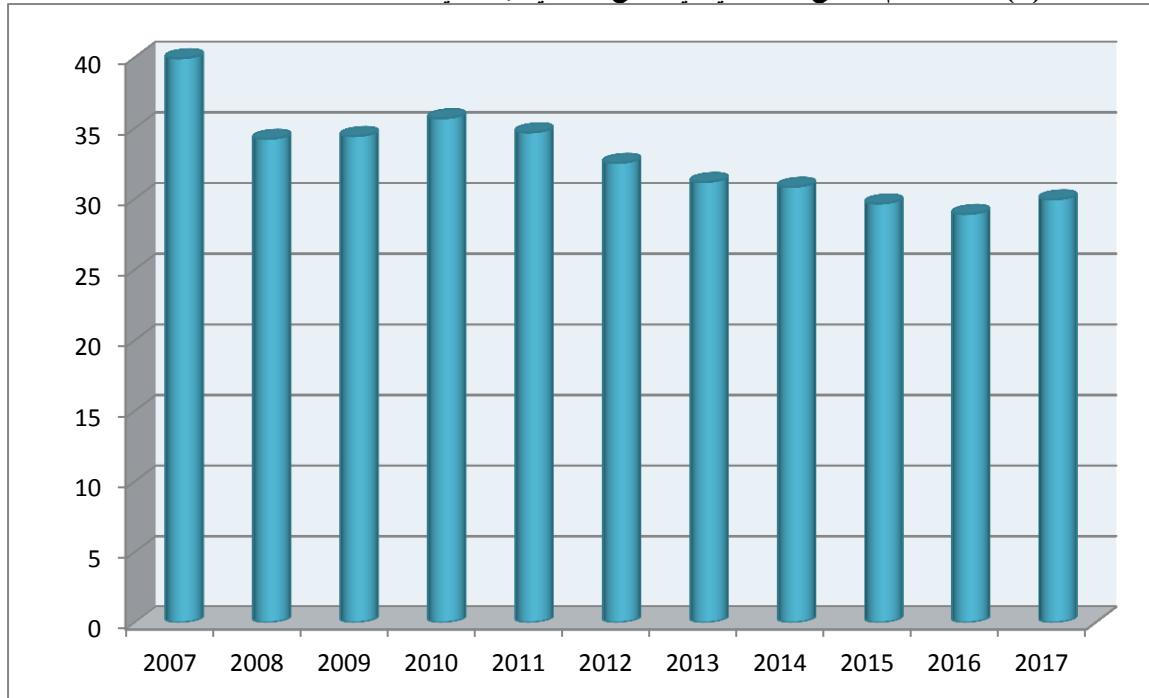
أولاً: نسبة مساهمة القطاع الزراعي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي الشيلي.
 كانت مساهمة القطاع الزراعي متواضعة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي لشيلي على الرغم أنها تقوم بتوفير فرص عمل 17% من الأيدي العاملة في الاقتصاد الشيلي.
 الشكل (2) يبين نسبة تلك المساهمة للفترة من 2007 – 2017.



المصدر: international chile 2019
 من خلال بيانات الشكل (2) أسهم القطاع الزراعية بنسب ضعيفة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي لشيلي حيث سجل أعلى نسبة مساهمة في عام 2016 وبلغت 4.03 % بينما سجل أدنى نسبة مساهمة في عام 2012 حيث بلغت 3.3 % وسجل معدل متوسط سنوي للفترة من 2000 – 2017 بلغت 3.7 % ويصل 17% من العمال الشيليين في هذا القطاع، وعدم قدرة هذا القطاع على توفير الأمن الغذائي الكافي للسكان ويعود هذا جزئياً إلى أن 6% فقط من الأراضي الزراعية صالحة للزراعة، (4, valdes).

ثانياً: نسبة مساهمة القطاع الصناعي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي الشيلي.
 ساهم القطاع الصناعي بنسبة كبيرة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي لشيلي وتأتي أهميته بعد قطاع الخدمات، تشمل قطاعات النشاط الرئيسية في شيلي التعدين (النحاس، والفحم، والنترات) والمنتجات المصنعة (تجهيز الخشب، والكيماويات، والأغذية) ساهم القطاع الصناعي في توفير 22.74 % من العاملين، انخفضت الصناعات التشغيلية بنسبة 1.6% في عام 2018 مقارنة مع 2017 مع أكثر الخاسرين في ذلك التعدين 2.5%.(chile, 2019)

شكل (3) يبيّن إسهام القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي للفترة من 2007 ولغاية 2017.



المصدر: international chile 2019

من خلال بيانات الشكل (3) نلاحظ إسهام القطاع الصناعي بصورة كبيرة حيث سجل أعلى نسبة مساهمة في عام 2007 بعد تعافي أسعار النحاس مصحوباً بزيادة الطلب الخارجي بلغت 39.94% وبمعدل متوسط للفترة من 2007 ولغاية 2014 بلغت 34.2% وشهد عام 2016 الأقل مساهمة حيث سجل 28.93%.

5 - الاستنتاجات:

إنَّ تنويع مصادر الدخل في ظل التحولات الاقتصادية يؤدي إلى زيادة الموارد وتقليل الاعتماد على مصدر اقتصادي واحد ممكِّن بوساطة السياسة الاقتصادية. إن الاقتصاد العراقي يعني من ترکز كبير للقطاع النفطي بسبب هيمنة هذا القطاع على الحصة الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي مما يجعل الاقتصاد العراقي اقتصاد أحادي الجانب يمثل النفط فيه أكثر من 90% من إيرادات الموازنة العامة وهذا ما تم إثباته في مؤشر هيرفندل – هيرشمان. اتسم النظام الضريبي في العراق بضعف كفاءته في تكوين الناتج المحلي الإجمالي العراقي، بسبب الأحادية الشديدة للأقتصاد العراقي، واعتماده المفرط على الإيرادات النفطية وضعف التنوع الاقتصادي أدى إلى أن تكون الأولوية دالة في الإيرادات النفطية، وان تمويل الموازنة العامة من خلال إيرادات النفط لا يختلف من حيث الجوهر مع سياسة النقد الرخيص طالما توجد احتياطات أجنبية. شهد القطاع الزراعي تراجعاً ملحوظاً، ناجم عن الإهمال الكبير وضعف التخصيص المالي في موازنة الحكومة العراقية، مما ولد مساهمة خجولة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي العراقي لم تتجاوز 8% معدل سنوي للفترة من 2003 ولغاية 2017. إهمال القطاع السياحي من حيث التخصيص المالي وتطوير وتأهيل البنية التحتية للمرافق السياحية، إلى جانب اعتماد القطاع السياحي في العراق على السياحة الدينية بشكل كبير مع إهمال الأنشطة السياحية الأخرى من الأماكن الأثرية والطبيعية (الأهوار)، مما ولد مساهمة ضعيفة للقطاع السياحي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في العراق.

المصادر:

- 1.Abdul K. Aswad, The Future Vision for Tourism and Hotels in Diyala, Casablanca, Beirut, Lebanon, 2015
- 2.Badi J. Qadu, Features of Agricultural Economics in the Arab World, Institute of Arab Research and Studies, Baghdad, 1985
- 3.Rahman H. Al-Maksousi, Agricultural Economics, Wasit University, Al-Taif Printing and Publishing Company, 2007
- 3.Benjamin J. Daniel, Guide to Tourism Research Resources, Erbil, 2010
- 4.Benjamin J. Daniel, Tourism Principles and Principles, Erbil, 2006
- 5.Rahman H. Al-Mousawi, Agricultural Economics, Osama House for Publishing and Distribution, Amman, Jordan, 2013
- 6.Muhammad A. Hussain Al-Shammari, Dar Al-Ahmadi Technical Printing Company, 2015
- Ibrahim A. Al-Mashagbeh, The Impact of Privatization on Product Management and Development, Al-Yazouri Scientific Publishing and Distribution House, Amman Jordan, 2013
- 7.Mayeh S. Al-Shammari, The Necessities of Economic Diversification, University of Kufa, Al-Kout Journal of Economic and Administrative Sciences, No. 24, 2016
- 8.Asmaa J. Muhammad, History of the Economic Facts, Al-Daad Library for Printing and Publishing, First Edition, 2018
- 9.Haider S. Shekha, Oil Revenue in Iraq and its Potential for Economic Diversification, Master Thesis, Al-Mustansiriya University, 2015
10. Elham Khudair A. Shubar and Nisreen G. Qassem, Privatization and Tourism Development, Dar Al-Ayyam for Publishing and Distribution, Amman Jordan, First Edition, 2017
11. Lotfi H. Joudeh, Tourism Industry and its Role in Developing the Economies of Host Countries with the Possibility to Benefit from them in Iraq, research presented to the first scientific conference of the Ministry of Tourism, 2005
12. The Arab Nativity for Planning, Economic Diversification: An Introduction to Straightening the Path and Establishing Sustainability in Arab Economies, Third Edition, 2018
13. The World Bank Report for the year 2011 Ahmed Al-Bakr, Challenges of the Productive Base in the Kingdom of Saudi Arabia, Economic Research Department, 2015
14. Mamdouh A. Al-Khatib, The Impact of Economic Diversification on Growth in the Saudi Non-Oil Sector, The Arab Journal of Administrative Sciences, Volume 18, No. 2, 2013
15. UN report, second issue, Economic DIVERSIFICATION, 2017.
16. The importance of diversification 2019 by nick K-LiouDes
17. HODY, LOUSS TTSOVE, EXPORT DIVERSIFICATION AND ECONOMIC GROWTH IN SUB – SAHR ANA FRECA, UNIVERSITY OF GHANA, 2013.
18. Heike hisses, Export Diversification and Growth, 2008.
19. Hanliei YUN, Economic Benefits of Export Diversification in Small states, IMF, 2018 .
20. Nairobi WORK Program me, economic Diversification, 2018.
21. Norway –nations Encyclopedia, 2019 .

22. Andrew McKay, Nar wyes, Biggest Infantries, 2019 .
23. The Kin dam on of Norway, 2009 .
24. David Reid, Narew's 1\$ trillion Saver gin fund grows despite a volatile garter for markets, 2019 .
25. Fact box: Nar ways 960\$ billion Sovereign Wealth Fund, 2017.
26. Government pension Fund global Annual, 2017 .
27. The world Bank in Chile, 2019.
28. International Chile States, Distribution of gross domestic (GDP) across economic sector from 2007 – 2017, 2019.
29. Valdes, Chile: interacted assessment of the ministry of Agriculares.
30. World population Review counties Chile population, Chile population, 2019.
31. World Bank, Norway: oil revenue, 2020 .
32. Turnover and employment in the value chain food in Norway, 2017.
33. Javier Cupae, Guilty investment of Noreys GPFG A European sovereign Wealth Found For Europe, 2014.

The economic importance of diversifying income sources in Iraq, experiences of selected countries (Norway and Chile).

Researcher / Abdul Karim Hamad Zubair

pr. Dr. Suad Hashem Qassim Al-Mousawi

**College of Administration and Economics /
Department of Economics**

1975@gmail.com kareem hamad

suad .gasem@hotmail.com

Received:23/2/2020

Accepted : 13/9/2020

Published :October / 2020



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International \(CC BY-NC 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

Abstract

The research dealt with a study of economic diversification indicators in Iraq and an indication of the extent to which economic diversification events are desirable in its sectors, because desirable diversification events are truly the best means of targeting a fair distribution of income. The research included studying the experiences of selected countries for Norway and Chile, and studying economic indicators and policies for each of them in order to benefit From these two experiences, the research has concluded that the Iraqi economy suffers from a large concentration of the oil sector, which made the Iraqi economy unilateral in which oil represents 90% according to the Herfindel-Hirschman Index, either for Norway and Chile, its experiences have achieved great successes The role of economic and accused of sovereign funds and foreign investment and the creation of favorable conditions for the private sector as an active player in the events of the desired diversification.

Key words: - economic diversification, Iraqi economy, sovereign funds, structural imbalance.

Research drawn from the master thesis