

# **تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور المرضى**

أ.م.د. عبد الرحمن مصطفى الملا / كلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد  
الباحث / ثامر كريم محمد / كلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد

## **المستخلاص**

يهدف البحث الى التعرف على مستوى الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من وجهة نظر متلقى الخدمة الصحية (المريض) وذلك من خلال التعرف عن مدى رضاه عن مجموعة من المتغيرات التي لها تعاون مباشر مع المريض والتي يستطيع ان يحكم عليها بسهولة وحيادية، حيث تم الاعتماد في هذا البحث بصورة رئيسة على الاستبانة التي تتضمن ستة ابعاد رئيسة لتقدير الخدمات الصحية من وجهة نظر المريض (سهولة تامين الاقامة ،الخصائص الاجتماعية والسلوكية ،والخصائص الفندقية، الخصائص الادارية ،وكفاءة الملاكات العاملة ، والاعتبارات العامة) وقد تم اخذ عينة عشوائية من المرضى الراغبين في الاجنحة الخاصة لمجموعة من مستشفيات بغداد(مستشفى دار التمريض الخاص ومستشفى ابن البلدي للنسائية والاطفال ومستشفى الكاظمية التعليمي)، وبني البحث على فرضيتين رئيستين اولهما ان مستوى الخدمات الصحية من منظور المرضى يعد عاليا ، والآخرى انه لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مستوى الخدمات المقدمة في المستشفيات عينة البحث ، وتم اختبار تلك الفرضيات باستخدام مجموعة من الاساليب الاحصائية المناسبة لهذا التقييم اهمها الوسط الحسابي والانحراف المعياري واختبار (Z) فضلا عن اختبار كروسكال ويلز للتباين، وتوصل البحث الى مجموعة من الاستنتاجات اهمها ان الرضا لمتلقى الخدمات الصحية (المريض) عن تلك الخدمات لم تكن بالمستوى المطلوب، اما اهم التوصيات التي خرجت بها الدراسة كانت ضرورة وضع استراتيجية واضحة الاهداف تخص عمل الاجنحة الخاصة تأخذ بنظر العناية راي المريض عن الخدمات المقدمة وانشاء مستشفيات متكاملة تعمل بنظام الاجنحة الخاصة وفصلها عن القطاع العام للارتفاع بمستوى الخدمات الصحية لتحسين الصورة عند المستفيدين من تلك الخدمات (المرضى).

**المصطلحات الرئيسية للبحث**/ الخدمات الصحية، جودة الخدمة الصحية، رضا متلقى الخدمة الصحية (المريض).



مجلة العلوم  
الاقتصادية والإدارية  
العدد ٩١ المجلد ٢٢  
الصفحات ١١٢-١٢٨ \*

\* بحث مستقل من رسالة ماجستير



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور المرضى

### المقدمة

ان المستفيدين من الخدمات الصحية يعدون مصدراً مهماً للمعلومات والحكم على مستوى الخدمات الطبية المقدمة فيها ، وقد يتعلق مفهوم الرضا بالنتائج السريرية او بالعلاقات الاجتماعية بين المريض والملاكات التمريضية والطبية او بالتوقيت المناسب لإجراء التدخلات الطبية او تقديم التشخيص المناسب في الوقت المناسب او بالخصائص الفنديّة او الإدارية ... الخ ، ولكون رضا المستفيدين عن الخدمات هو اهم الابعاد التي تسعى اليها كافة المؤسسات والمنظمات ولا سيما المؤسسات الخدمية مثل المستشفيات فلا بد لتلك المستشفيات ان تكون سبقة في تحقيق رضا المستفيد من اجل بقاءها وديموتها ، ولصعوبة قرار طلب الخدمة من قبل المستفيد فلا بد من ارفاق الخدمة بالمستلزمات المادية وتقيمها في بيئة مادية مرئية وملموعة ومحسوسة لكي يتكون انطباع جيد وصورة ذهنية ايجابية عن الخدمات المقدمة وعن المستشفى لدى الزبون مما يحفزه على قرار الطلب.

لذا يسعى هذا البحث الى معرفة واقع الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من وجها نظر المستفيدين (المرضى) وهل هناك فروق في تطبيق مجموعة من الابعاد التي تم اعتمادها بالتقدير والتي يجب توفيرها مثل (الخصائص الادارية والفنديّة والسلوكية وغيرها) بين المستشفيات عينة البحث (مستشفى دار التمريض الخاص، مستشفى ابن البلد للنسائية والاطفال ، ومستشفى الكاظمية التعليمي).  
يحتوي هذا البحث على اربعة مباحث حيث سينتقل المبحث الاول بعض الدراسات السابقة و منهجة المعتمدة بالبحث من حيث مشكلة البحث واهميته واهدافه والفرضيات واساليب جمع وتحليل البيانات، وتتضمن المبحث الثاني الجانب النظري للبحث متناولاً الخدمات الصحية واهميتها وجودتها، وقياس رضا المريض والعوامل المؤثرة برضاه، بينما تناول المبحث الثالث تحليل الجانب العملي واختبار فرضيات البحث من خلال تحليل الاستبيانات التي تم العمل فيها لعينة مختارة من مجموعة من المرضى في المستشفيات عينة البحث وانفرد المبحث الرابع بالاستنتاجات والتوصيات.

### المبحث الاول / بعض الدراسات السابقة ومنهجية البحث

سوف يتم في هذا المبحث مراجعة بعض الدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع ، وعرض تلك الدراسات بحسب الترتيب الزمني ، والتعرف على منهجية البحث ، وهي المسار الميداني والطريقة العلمية لتحديد مشكلة البحث و تضمن هذا المبحث على مشكلة البحث والأهمية والاهمية والفرضيات ومجتمع وعينة البحث وغيرها.

### اولا / بعض الدراسات السابقة

#### ١ - patient satisfaction: A Comparative Study,(Talluru2003)

هدفت هذه الدراسة الى بيان قدرة المستشفى على أداء خدمات يتوقعها المرضى باتقان ودقة وبيان رغبة العاملين في مساعدة المرضى، وتقديم الخدمة بسرعة عند الحاجة إليها، و ان اهم الاستنتاجات التي خرجت بها هذه الدراسة هي ان المريض يتوقع ثلاث امور مهمة وهي الراحة والرعاية والعلاج ومن ثم ان هناك امور رئيسية عند اقامة المريض في المستشفى والتي تعبّر عن مستوى رضا المرضى في المستشفى واهماها، الموثوقية وتعني قدرة المستشفى على أداء خدمات يتوقعها المرضى باتقان ودقة، سرعة الاستجابة وتعني رغبة العاملين في مساعدة المرضى، وتقديم الخدمة بسرعة عند الحاجة إليها ، سلوك العاملين وتعني أن يمتلك العاملون اللباقة في السلوك والتعامل اللائق الذي يساعد على منح الثقة للمريض.

#### ٢- دراسة patient satisfaction with the process of computerizatio simon2007

#### رضا المريض مع عملية الحوسبة

تهدف الدراسة الى التعرف على تصور المرضى عن نوعية الرعاية التي يتلقاها، مع احترام خاص للمعلومات الواردة وتحديد الأبعاد المتعلقة بعملية المعلومات وخرجت الدراسة بمجموعة من الاستنتاجات اهمها هو ان الاستبانة التي يجب ان تأخذ رأي المريض تتضمن مجموعة من الابعاد اهمها امكانية توضيح الخدمات المشكوك بتقديمها الى المريض ،المعرفة الحقيقية بحقوق المرضى وواجباتهم ، مشاركة عائلة المريض في تكوين الانطباع عن مستوى الرضا ،متابعة المريض بعد خروجه من المستشفى ،درجة فهم المريض للمعلومات المكتوبة ،مشاركة المريض في عملية صنع القرار أثناء تحسين واقع الخدمات.



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور المرضى

٣- دراسة الفراج ، (٢٠٠٩)

### تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سوريا من وجهة نظر

#### المريض، نموذج لقياس رضا المرضى

تسلط الدراسة الضوء على قياس مستوى الرضا عن الخدمات الطبية التي تقدمها مستشفيات التعليم العالي في سوريا، من خلال استطلاع الآراء والانطباعات الشخصية للمستفيدين من هذه الخدمات ومن ثم تكوين مقياس يساعد قياس فاعلية الخدمات وتقدير جودتها، وذلك من وجهة نظر المرضى مما يتبع للقائمين على إدارة هذه المستشفيات الافتادة من نتائج هذا القياس لتحسين واقع خدماتها، وتحقيق التعاون بين المستفيدين والمعنيين بتقدير الخدمة، وكان من أهم الاستنتاجات التي خرجت بها الدراسة هي أن تتفق المسافة الجغرافية التي تفصل مكان سكن المريض عن المشفى حائلًا أمام خيار المريض للمشفى الذي يتمتع بمستوى جودة عالي لخدماته.

٤- دراسة زيدان (٢٠١٢)

### قياس ابعاد جودة الخدمة الطبية في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية والمستشفيات

#### الأهلية بحث مقارن

تهدف الدراسة إلى التعرف على واقع الخدمات الطبية في المستشفيات الحكومية والأهلية من خلال تحديد أي الأبعاد التي تتفوق فيها الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية عن الأهلية وترتيب أبعاد الجودة للأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية والأهلية بحسب أهمية كل منها ومعرفة مدى الرضى المتلقى الخدمة للخدمة الطبية في كل من الأجنحة الخاصة والمستشفيات الأهلية وتظهر أهمية البحث من الناحية النظرية في أنه يسهم في تقليص الفجوة في الخدمة الطبية المقدمة للفرد بما يساعد على بناء مجتمع سليم ومعافى أما من الناحية التطبيقية فتبين أهميته كونه يمثل نافذة محايدة نظر منها على مستوى الخدمة الطبية في القطاع العام من خلال الأجنحة الخاصة والقطاع الخاص من خلال المستشفيات الأهلية، وخرجت الدراسة بمجموعة من الاستنتاجات أهمها تفوق الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية على المستشفيات الأهلية من حيث مراعاة مشاعر المرضى ومرافقهم وتقديم الخدمة الطبية بود كون المستشفيات الحكومية تحظى بمتابعة مستمرة تكون فيها الادارة قريبة من متلقي الخدمة الطبية فضلاً عن الدورات المستمرة لمنتسبيها فيما يخص جودة الخدمة الطبية و الأخلاقيات العمل.

### ثانياً/ منهجية البحث

#### ١- مشكلة البحث

تتجلى مشكلة البحث في الحاجة لتقدير الخدمة الصحية من وجهة نظر المستفيدين (المريض) الراغبين في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية والذي بدوره يعكس واقع الخدمات الصحية من وجهة نظره استناداً إلى أبعاد طبية وتمريضية وخدمية بكلفة اشكالها الفندقية والخدمات الاجتماعية والنفسية وغيرها، ولتأثير مشكلة البحث وإخضاعها للبحث فقد تمت صياغتها بمجموعة من التساؤلات وكلاتي:

أ- ما مستوى الخدمات الصحية المقدمة في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من وجهة نظر المستفيدين (المريض)؟.

ب- هل هناك فروق بين المستشفيات التي تحتوي على الأجنحة الخاصة في تقديم الخدمات الصحية؟

#### ٢- أهمية البحث

يعد هذا البحث من دراسات تقييم الأداء في الخدمات الصحية في المستشفيات عينة البحث (مستشفى دار التمريض الخاص و مستشفى الكاظمية التعليمي ومستشفى ابن البلدي للنسائية والأطفال) وبذلك فهو يسهم في تحسين الانطباع لدى متلقي الخدمة الصحية طبيعة الخدمات الصحية المقدمة في الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية، فضلاً عن اسهامها في رفد المكتبة العراقية والערבية ببحوث علمية تتناول تقييم الخدمات الصحية. بينما تمثل الأهمية الميدانية للبحث محاولة لتطوير وتحسين الخدمات الصحية المقدمة في الأجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من خلال تقييمها من وجهة نظر متلقي تلك الخدمات (المريض) وفق بعد ملموسة ذات صلة مباشرة باحتياجاتهم ومتطلباتهم .



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور المرضى

### **٣- اهداف البحث**

- أ- التعرف على واقع ومستوى الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية (عينة البحث) من وجهة نظر المرضى.
- ب- مستوى الرضا لدى المستفيدين من الخدمات الصحية(المرضى) عن تلك في الاجنحة الخاصة.
- ج- تزويد الادارة العليا وإدارة المستشفى بمصدر علمي يساعدها على إدراك واقع الخدمة الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة وقياس مستوى الخدمة الصحية فيها ، ووضع المؤشرات التي يمكن الرجوع إليها وتوظيفها في عملية صياغة استراتيجية المستشفى.

### **٤- فرضيات البحث**

- استند البحث الى فرضيتين رئيسيتين اشتقت منها فرضيات فرعية وكما يأتي :-
- (١) الفرضية الرئيسية الاولى مفادها: أن مستوى الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية يعد عاليًا من وجهة نظر المستفيدين (المرضى) ومن هذه الفرضية اشتقت الفرضيات الفرعية الآتية:
    - أ- ان مستوى سهولة تأمين الاقامة في الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
    - ب- ان مستوى كفاءة ومهارة الملاكات العاملة والجوانب الفنية في الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
    - ج- ان مستوى الخصائص الفندقية المتوفرة في الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
    - د- ان مستوى مراعاة الخصائص الاجتماعية والسلوكية للمرضى في الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
    - هـ- ان مستوى الخصائص الادارية المتعلقة بادارات الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
    - و- ان مستوى مجموعة الاعتبارات العامة التي يمكن ان يتلمسها المريض بسهولة خلال مدة اقامته في الاجنحة الخاصة يعد عاليًا.
  - (٢) الفرضية الرئيسية الثانية والتي مفادها لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مستوى الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية العراقية عينة البحث (مستشفى دار التمريض ومستشفى ابن بلدي للنسائية والاطفال ومستشفى الكاظمية التعليمي) ومن هذه الفرضية اشتقت الفرضيات الفرعية الآتية :-
    - أ- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في سهولة تأمين الاقامة بين المستشفيات عينة البحث.
    - ب- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في كفاءة ومهارة الملاكات العاملة والجوانب الفنية بين المستشفيات عينة البحث.
    - ج- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في الخصائص الفندقية المتوفرة في الاجنحة الخاصة بين المستشفيات عينة البحث .
    - د- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مراعاة الخصائص الاجتماعية والسلوكية للمرضى الرافدين في الاجنحة الخاصة بين المستشفيات عينة البحث .
    - هـ- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في تطبيق الخصائص الادارية بين المستشفيات عينة البحث .
    - و- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مجموعة الاعتبارات العامة التي يمكن ان يتلمسها المريض بسهولة خلال مدة اقامته في الاجنحة الخاصة بين المستشفيات عينة البحث .

### **٥- وصف مجتمع البحث وعينته**

تمثل مجتمع البحث بمجموعة من الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية في محافظة بغداد التي تضم ثلاثة دوائر للصحة وهي دائرة صحة بغداد الرصافة ودائرة صحة بغداد الكرخ ودائرة صحة مدينة الطب وهذه الدوائر تضم مجموعة من المستشفيات المنتشرة في مناطق متفرقة من بغداد والتي تحوي على الاجنحة الخاصة، حيث اختار الباحث جناح خاص واحد من كل دائرة والتي تمثل نسبة ١٠% من مجموع الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية حيث تم اختيار مستشفى ابن البلدي للنسائية والاطفال من دائرة صحة بغداد ومستشفى الكاظمية التعليمي من دائرة صحة الكرخ ومستشفى دار التمريض الخاص من دائرة مدينة الطب ، وتم اختيار المستشفيات المذكورة لغرض التنويع في عينة البحث لمعرفة آراء المرضى عن مستوى الخدمات الصحية المقدمة ومستوى رضاهم عن الخدمة الصحية المقدمة.



## تقييم الخدمات الصحية العقدية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور المرضى

وقد تم اختيار عينة البحث من المرضى الراغبين في الاجنحة الخاصة بواقع ١٠% من المعدل الشهري للراغبين في الاجنحة الخاصة والذي تم الحصول عليه من وحدات الاحصاء للمستشفيات المبحوثة حيث تم تجميع الاحصائيات للأشهر الثلاثة (كانون الاول لعام ٢٠١٤ وشهرى كانون الثاني وشباط من عام ٢٠١٥) وتم اخذ المعدل الشهري للمرضى الراغبين حيث كان في مستشفى دار التمريض الخاص (٥٥٠) مريضاً وفي مستشفى الكاظمية التعليمي (٤٠٠) مريضاً وفي مستشفى ابن البلدي (٣٠٠) مريضاً ، فقد اعتمد الباحث اسلوب الحصر الشامل لجميع المرضى الراغبين والذين تلقوا العلاج في الاجنحة الخاصة للمستشفيات عينة البحث (الذين امضوا على الاقل ثلاثة ايام في المستشفى بغية التأكيد منبقاء المريض مدة كافية ، يستطيع من خلالها تكوين انطباع جيد عن الخدمة الصحية المقدمة تساعد في الحكم عليها بموضوعية) خلال فترة توزيع الاستبانة (والتي استغرقت ثلاثة اشهر للمرة من ٢٠١٥/٢/١٥ ولغاية ٢٠١٥/٥/١٥ )، وقد ساعد اسلوب المقابلة والتوضيح الذي اجراه الباحث لجميع افراد العينة على استعادة جميع الاستبيانات ، وبذلك يكون عدد الاستبيانات المتكاملة والمستعملة لأغراض التطبيق والتحليل (١٢٥) استبانة صالحة للتحليل الإحصائي ، أي ان مستوى الاستجابة هو ١٠٠ % .

جدول رقم(١) توزيع عينة المرضى الراغبين في المستشفيات وحسب المستشفيات

النسبة	العينة	معدل الراغبين الشهري	اسم المستشفى
% ١٠	٥٥	٥٥٠	دار التمريض الخاص
% ١٠	٤٠	٤٠٠	الكاظمية التعليمي
% ١٠	٣٠	٣٠٠	ابن البلدي للنسائية والاطفال
% ١٠	١٢٥	١٢٥٠	المجموع

### ٦- اساليب البحث والادوات المستخدمة في التحليل

اعتمد الباحث بصورة رئيسية على البيانات المستحصلة من خلال الاستبانة حيث تعد الاستبانة أداة ملائمة للحصول على المعلومات والبيانات والحقائق المرتبطة بالواقع الميداني للبحث عن طريق تنظيم مجموعة من الأسئلة المتعلقة بالظاهرة أو المشكلة المدروسة والطلب من الأفراد ذوي العلاقة الإيجابية عنها. واعتمد الباحث اسلوب الاستبانة (Questionnaire) لجمع البيانات وقد تم تصميم محاور الاستبانة (الوسط الحسابي ، النسبة المئوية، شدة الإجابة، الانحراف المعياري، معامل الاختلاف فضلاً عن استخدام اختبار Z-test) عند مستوى ٠.٠٥ لتحليل النسب المستحصل علىها لاختبار فرضيات البحث و تحليل التباين كروسکال ویلز.



## المبحث الثاني/الجانب النظري

تمثل الخدمات الصحية هدفاً من أهداف التنمية الاجتماعية والاقتصادية ولاسيما بعد أن أقرت المجموعة الدولية الإعلان العالمي لحقوق الإنسان عام ١٩٤٨ م ، والذي اعتبر الصحة حقاً أساسياً لجميع الأفراد والشعوب وبذلك أصبحت عملية توفير الخدمات الصحية المتغيرة لمحاجبيها مسؤولية أساسية للحكومات لابد وأن توفرها لمواطنيها، الزيتون ومن هذا المنطلق سيتناول هذا المبحث استعراضاً لمفهوم الخدمات بصورة عامة والخدمات الصحية بصورة خاصة وما يميزها عن بقية الخدمات وخصائصها والبعد التي تؤثر عليها وكيفية التعرف على رضا المريض .

### اولا/الخدمات الصحية

تعد الخدمة الصحية منتجأً خاصاً من ناحية الأهمية والاستعمال من قبل الزبائن، وذلك لأن سوق الرعاية الصحية لا يقابل المتطلبات الازمة في نماذج المنافسة المعروفة، إذ يشتغل هذا الأتمونوج على عدد كبير من الطالبين والمجهزين للمنتجات أو الخدمات المتباينة، فضلاً عن المعلومات المثالية المتاحة ، ان نوعية الخدمة عدت بحد ذاتها العامل الاساس في تحديد وتعيين مدى رضا الزيتون واستيائه وعدم رضاه (Tian & Zhou, 2011:17). ان الخدمات الصحية تعتمد على وسائل وتقنيات صالحة عملياً وعلمياً ومقبولة اجتماعياً وميسرة لكل استخدامات الأفراد في اي مجتمع كان من خلال مشاركة الأفراد بشكل تام وبتكليف منخفضة نسبياً يمكن للمجتمع والبلد توفيرها في كل مرحلة من مراحل التطوير بالاعتماد على تحديد الاحتياجات الصحية للمستفيدين بصورة خاصة والمجتمع بصورة عامة(الحسن، ٢٠٠١:٦١) .

### ثانياً/مفهوم الخدمات الصحية

ان اول من استخدم هذا المفهوم في مجال الطب مرضية بريطانية تدعى نايت نغيل وكانت تشرف على تقديم خدمات صحية في المستشفيات العسكرية خلال الحرب وذلك بادخال معابر اداء الى عملها تؤدي الى انخفاض عدد الوفيات في ذلك الحين وهذا يعني ان الجودة الصحية تهدف الى تقديم خدمات صحية اكثراً كفاءة وامان وأسهل مثلاً وأكثر اقناعاً للمرضى وبما يحقق الرضا (سيف، ٢٠٠٩ : ٢٤). أما مفهوم الخدمات الصحية من قبل منظمة الصحة العالمية فهو مجموعة من الانشطة التي يجري تنظيمها على جميع مستويات المجتمع ، وتستهدف هذه الانشطة بطريق مباشر وغير مباشر تحسين صحة المجتمع وذلك بوقايتهم من الامراض او اطالة اعمارهم وتعزيز صحتهم وتقليل نسبة الوفيات في السكان ([www.ewro.who.int](http://www.ewro.who.int)) . فالخدمة الصحية غالباً ما تتعل وترتزيد من فرص الشفاء وتساهم في تحسن الصحة ، لذلك يمكن تعريفها كونها مجموعة من الوظائف التي تعمل على اشباع الحاجات البشرية المرتبطة بالبقاء بشكل مباشر وترتبط بحيث تعطي (المريض) القدرة على التكيف البيئي عن طريق توفير الدعم لقدراته البنية والحسية والنفسية بما يمكن من تحقيق الاداء المطلوب (الدجاج، ٢٠٠٧، ٢٠٠٨: ١٠٨).

### ثالثاً/مرتكزات الخدمات الصحية

هناك مركزات واساسيات ثابتة للخدمة الصحية يمكن تلخيصها بما يأتي:- ) Kotler & Armstrong (2005:235)

١-الخدمة الحقيقة:- وهي كل ما يتعلق بالخصائص الملمسة للخدمة الصحية التي يستطيع المستفيد تميزها عن الخدمات الاخرى في مؤسسة صحية اخرى، كمظهر المؤسسة الصحية.

٢-جوهر الخدمة :- وهي مدى الاستفادة الحقيقة التي يسعى المستفيد للحصول عليها بصورة حقيقة وتمثل الدافع الرئيس وراء شرائه للخدمة الصحية مثل الشفاء من المرض من خلال الحصول على الخدمة الصحية.

٣-الخدمات المدعمة:- وهي الخدمات الاضافية التي يحصل عليها المستفيد عند حصوله الخدمة الى جانب جوهر الخدمة وتمثل في خدمات متابعة علاج المريض وخدمات تسهيل دفع الاجور والخدمات الارشادية بعد خروجه من المستشفى .



#### رابعاً/ جودة الخدمات الصحية :-

تعرف الجودة بحسب تعريف الجمعية الأمريكية وهي الخصائص الشمولية للسلع والخدمات والتي تعكس قابليتها على تلبية الرغبات والاحتياجات المتوقعة من قبل الزبون . ( الطاني وقدادة، ٢٠٠٨ : ٢٩ ) . كما عرفت بأنها هي حصول المريض على الخدمة الصحية التي تلبي رغبته وطلباته واحتياجاته والتي تمس مستوى حالته الصحية ومن جميع النواحي البدنية والعقلية والنفسية والاجتماعية وبتكلفة معقولة ، وانها تلبية جميع احتياجات المريض وتوقعاته سواء كان المستفيد خارجي او داخلي ، فالمستفيد الداخلي يمثل جميع العاملين في تقديم الخدمة الصحية اما المستفيد الخارجي فيتمثل بالمرضى بصورة اساسية (www.emro.who.int) . وعرفت منظمة الصحة العالمية (WHO) جودة الخدمات الصحية بأنها تقديم الانشطة التشخيصية والعلاجية لكل مريض بشكل متجانس والذي يضمن افضل النتائج في مجال الصحة وفقاً للوضع الحالي لعلم الطب وبأفضل تكلفة وباقل المخاطر وأن جودة الخدمات الصحية هي الفلسفة الادارية للمرافق الصحية من خلالها يتم تحقيق حاجات المريض فضلاً عن تحقيق اهداف المراكز الصحية ( محمد، ٢٠١٣ : ٩٦ ) .

#### خامساً/ مكونات جودة الخدمة الصحية

حددت ثلاثة مكونات لجودة الخدمات الصحية وهي: (نصيرات، ٢٠٠٨ : ٣٨٨)  
أ-المكونات البيئية والهيكلية : تشير هذه المكونات الى البيئة الكلية التي يتم ضمنها انتاج وتقديم خدمات الرعاية الطبية ، ويتضمن ذلك :-

(١) جاذبية المؤسسة الصحية ومدى توافر مستلزمات الراحة والاطمئنان للمرضى في هذه المؤسسة ، والخصائص الهيكيلية والتنظيمية لها . أن الجودة في الرعاية الصحية تعني لمديرين المستشفيات توظيف أفضل العناصر البشرية والتسهيلات .

(٢) الأبنية والأجهزة والمعدات الضرورية لتقديم الخدمة الاستشفائية .  
ب-المكونات الفنية : وتشير هذه المكونات الى درجة حسن تطبيق العلوم والمعارف الطبية لأغراض تشخيص ومعالجة المشاكل الصحية ومواكبة التطورات العملية الحديثة وتوفير الدراسات الازمة لتحسين الخدمات .  
ج- المكونات المرتبطة بالعلاقات الشخصية : الجودة هي الاستجابة لاحتاجات وتوقعات المرضى والمعاملة الودية والاهتمام من جانب منتجي ومقدمي خدمات الرعاية الطبية عند تعاملهم وتفاعلهم مع المرضى .

#### سادساً/ أهمية جودة الخدمة الصحية:

إن لجودة الخدمة الصحية أهمية كبيرة بالنسبة للمؤسسات الصحية التي تهدف إلى الارتقاء بالمستوى الصحي للأفراد والمجتمع، من خلال الاهتمام بالإفراد العاملين والمرضى على حد سواء، لذا تتجلّي أهمية جودة الخدمة الصحية بما يأتي: (الخياني، ٢٠١١ : ٥١).

١- التحسين بشكل دائم ومستمر للخدمات الطبية في منظمات الرعاية الصحية من خلال تبيان وتوضيح وإبراز المشاكل التي تواجهها المنظمات الصحية ومحاولة حلها .  
٢- التحسين والارتقاء بالخدمات الطبية والإنتاجية والخدمات المراقبة لها بما يتلائم والمعايير العالمية لغرض الارتقاء إلى مستوى المنافسة في الأسواق العالمية خاصة في ظل العولمة .  
٣- تطوير وتحديث مؤشرات وأدوات قياس الجودة ومراقبة نوعية الخدمات الطبية المقدمة في أية منظمة رعاية صحية .

٤- تعميق مفهوم الجودة (جودة الخدمة الطبية) لكافة العناصر والأفراد الذين يعملون في مجال الحقن الطبي وعلى كافة المستويات الوظيفية (اللدارة أو العاملين) .

٥- جعل الخدمة الطبية متميزة وذات دليل ملموس وواضح المعالم لكل من المرضى والأفراد العاملين على حد سواء أملين الوصول لدرجات الرضا المطلقة .

٦- العمل على رسم خطط واستراتيجيات على المستوى طوبل وقصير الأمد وذلك بإيجاد قاعدة بيانات ومعلومات يمكن الافادة والرجوع لها حالياً ومستقبلـاً .

٧-اعتماد الأعتمدة في مجال الجودة لغرض التمكن من الحصول على احدث البيانات حول المنتج (الخدمة) والعملية والأداء، وتخفيض الضياعات في وقت التدقيق والمتابعة والتوثيق والحصول على المعلومات.



## سابعاً/ عوامل نجاح جودة الخدمة الصحية

- من المهم وضع عوامل النجاح المهمة لجودة الخدمات للوصول الى خدمة مثالية و متميزة واهم هذه العوامل :- (احمد، ٢٠٠٩ : ١٧٩)
- ١- الملاعنة :- وتعني ملاعنة الخدمة للغرض الذي تقدم من اجله من حيث الاسلوب واجراءات ومكان تقديمها ومدى توافقها مع احتياجات المريض وحالته الصحية وقدراته الجسمانية والذهنية.
  - ٢- السهولة واليسر:- ويقصد بها ان الخدمات الصحية يجب ان تكون مقيدة بحدود زمنية او مكانية معينة اي تقدم الى من يحتاجها وقت حاجته اليها في اي مكان تقدم فيه وتوفر فيه الامكانيات اللازمة لتقديمها.
  - ٣- المساواة :- وتعني حصول جميع المرضى على نصيب عادل وقسط متساوي من الرعاية الصحية وفقا لاحتياجاتهم وبغض النظر عن انتقاءاتهم السياسية او الدينية او طبقاتهم الاجتماعية او مراكزهم الوظيفية او علاقتهم الشخصية بمقدمي الخدمة او المسؤولين عنها.
  - ٤- الكفاءة :- وتعني التوازن في تخصيص الموارد المتاحة بين الخدمات المقدمة والمرضى المستفيدين منها دون ان تطغى خدمة او مريض على اخر.
  - ٥- الفعالية :- ويقصد بها تحقيق الفائدة المرجوة من الغاية الصحية سواء على مستوى المريض او على مستوى الرعاية او على مستوى المجتمع ككل .
  - ٦- القبول:- يعني ذلك ان الرعاية الطبية المقدمة في المؤسسة الصحية يجب ان تحظى بقبول المريض وذويهم ومقدمي الخدمة انفسهم من اطباء ومرضى وفنين وافراد المجتمع بشكل عام.

## ثامناً/ قياس جودة الخدمات الصحية

توجد طائق مختلفة لقياس جودة الخدمة الصحية اذ يمكن استخدام عدد من المؤشرات لقياس واهمها) (العزازي، ٢٠١٤ : ٦١)

- ١- مقياس زيارة موقع الخدمة customer services
- ٢- مقياس الاستبيانات questionnaires.
- ٣- مقياس المقابلات الشخصية interviews.
- ٤- مقياس عدد الشكاوى (عدم الرضا) complaints
- ٥- مقياس الفجوات في الخدمة servqual
- ٦- مقياس المقارنة المرجعية مع مقدم خدمة مثالي bench marking

## تاسعاً/ رضا متلقى الخدمة الصحية (رضا المريض )

ان رضا المريض يعد مؤشر اساسياً وجوهرياً لاقبال المريض على الخدمة الصحية في ضوء ما يتوقعه سلباً وإيجاباً بخصوص تلك الخدمات ويدع رضا المريض من أكثر المعايير فعالية للحكم على جودة الخدمة الصحية في المستشفيات لذلك على جميع المستشفيات والمؤسسات الصحية بذل قصارى جهودها للوصول الى رضا المريض من خلال توفير السمعة الجيدة وتحقيق الاهداف التي من اجلها وجدت تلك المؤسسات اذ يعد الحجر الاساس لعمل تلك المؤسسات (Russell&tylor,2000:74) ، كما ان رضا المريض هو مجموعة الرضا المادي والنفسي والاجتماعي الذي يحصل عليه المريض من تلقية الخدمة الصحية ويمثل جواهر الخدمة الصحية التي قد تكون علاجية او تشخيصية او وقائية (الخفاجي، ٢٠٠٣ : ١٠) ، لذلك بعد المريض عنصراً مهماً في عمل المستشفى وعلى مقدمي الخدمة الصحية الترحيب به وعرض المساعدة الفورية لتلبية كافة احتياجاته وطلباته والاصغاء لحديثه والتفهم لمشكلاته الصحية وجعلها من أولوياتهم والمحافظة على خصوصياتهم وتظهر اهمية المريض في المستشفيات من كونه يمثل مركز الخدمة لذلك ينبغي ان تصمم الخطط والاهداف وتوجيه العاملين والنظم الداخلي للمستشفى باتجاه خدمة المريض وجعله في موقع قلب نظام المستشفى ككل لأن رضاه وقناعته وشفاءه هي الغاية الاساسية من المستشفيات ( chase et al,2006:265).



## عاشر/الجوانب المهمة لرضا المريض

- اكد Donerty ان رضا متلقى الخدمة الصحية مرتبط بجوانب عديدة يمكن ايجازها ومن ثم :-  
(Donerty,2003:11-12)
- ١- ان رضا متلقى الخدمة الصحية سوف يتحقق عندما يكون هناك شعور من قيل متلقى الخدمة بجودة الرعاية والخدمات التي يتلقاها من المؤسسة الصحية.
- ٢- ان رضا متلقى الخدمة الصحية هو قياس مهم ومقبول عن كفاءة وفاعلية الرعاية الصحية.
- ٣- ان رضا متلقى الخدمة الصحية هو مفهوم حديث ومن يمكن ان يأخذ اشكالاً متعددة وبحسب طبيعة متلقى الخدمة.
- ٤- ان موقف متلقى الخدمة الصحية مرتبط بتجربته الصحية الكاملة حيث يتضمن جانبين وهوما الادراكي والشعوري وقد تؤثر تجاربه السابقة وتوقعاته وبيئته الاجتماعية على موقفه من الخدمات الطبية المقدمة.
- ان عملية قياس المريض من عدمها يمكن ان يتم بصورة سهلة جداً وهي سؤال المريض عن مدى رضاه عن مستوى الخدمات التي تلقاها في المستشفى لكن التحدي الاكبر يمكن في معرفة الاسباب التي تؤدي الى الشعور بالرضا والارتياح ويمكن معرفة تلك الاسباب بالطرق الآتية :- (sheth&mittal,2004:302)
- ١- تجزئة الخدمات المقدمة الكلية ومعرفة رضا المريض عن كل جزء من الخدمات وقد يدخلنا هذا في تساؤل عن سبب الرضا عن هذه الاجزاء.
- ٢- مقارنة الاداء الفعلي للخدمة الصحية المقدمة مع ما يتوقع متلقى الخدمة ،مثلاً قد يكون المريض راضياً عن مستوى تقديم نوع من الخدمات في مستشفى معين وغير راضي عن الخدمة نفسها في مستشفى آخر.
- ان عملية المقارنة بين الاداء الفعلي للخدمات الصحية والخدمة المقدمة يتضمن مجموعة من الخطوات المهمة التي يمكن ايجازها بما ياتي (Sreenivas&Prasad,2003:2)
- أ- الاداء:- وهنا يبدأ متلقى الخدمة بتقييم الخدمات من وجهة نظره.
- ب- التوقعات:- تبدأ هذه المرحلة عندما يذهب المريض الى المستشفى وهو يعتقد انه سوف يتلقى خدمات في مستوى معين الى ان يبدأ بتلقى الخدمات ويبدأ مقارنتها بما توقعه.
- ج-المقارنة:- وتبدأ هذه المرحلة عندما يبدأ متلقى الخدمة من مقارنة الخدمات التي تلقاها مع ما كان يتوقعه.
- د-الخبرة السابقة :- ان هذا المعيار يعتمد عليه في التعامل مع الخدمات المقدمة حيث انها ناتجة عن التجربة الشخصية للفرد لتلك الخدمات او من المشاعر السلبية او الايجابية لعلماء اخرين حول تلك الخدمات .
- هـ-التناقض:- تبدأ هذه المرحلة عندما يكون مستوى اداء الخدمة غير مطابق للتوقع.
- وـ-المطابقة/عدم المطابقة:- وهنا يتم الحكم على مستوى الخدمة وهل كانت مرضية ام غير مرضية.

## المبحث الثالث/ الجانب التطبيقي

### اولاً/ مناقشة وتحليل تقييم ابعاد الخدمات الصحية

يوضح الجدول (٢) نتائج تقييم ابعاد الخدمات الصحية والتي من خلاله يتبيّن ما يلي:-.

#### ١- الخصائص الاجتماعية والسلوكية

لأجل التعرف على مستوى الخصائص الاجتماعية والسلوكية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية نرى ان اجمالي الخصائص الاجتماعية والسلوكية لمعاملة الاطباء والملاءك التمريضية للمريض من كافة النواحي مهم جداً كونه يؤثر على حالته النفسية وتساعد المستشفى في استقطاب اكبر عدد من المرضى ومن خلال الجدول (٢) نجد ان المتوسط بلغ (٣.٨٨)، والانحراف معياري (٠.٨٢)، وهذا دليل على ان الملاءكات الطبية والصحية على مستوى عالي من الخلق وحسن التعامل مع المرضى وهذا عنصر مهم يصب في نجاح تجربة الاجنحة الخاصة حيث ان خصائص المريض الاجتماعية والسلوكية وعاداته وتقاليده مهمة جداً لدى ادارة الجناح التي يتم التأكيد على الملاءكات العاملة بضرورة مراقبتها.

#### ٢- الخصائص الادارية

لأجل التعرف على مستوى الخصائص الادارية المتبعة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ومن خلال الجدول (٢) نلاحظ ان بعد الخصائص الادارية قد حصل على متوسط بلغ (٣.٨٣)، وبانحراف معياري بلغ (١.٠٢)، وهذا يبيّن ان الاجراءات الادارية في الاجنحة الخاصة على مستوى جيد ولكن لا تخلو من الروتين في بعضها لذلك فهي بحاجة الى تبسيط اكثر لتلك الاجراءات وعلى الادارات العمل على ذلك.



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور الفرضي

### ٣- سهولة تأمين الاقامة

ان هذا البعد قد تناول اراء المرضى في سهولة اجراءات اقامتهم في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية، ولأجل التعرف على مستوى سهولة تأمين الاقامة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ومن الجدول (٢) نلاحظ ان بعد سهولة تأمين الاقامة قد حقق مستوى اهمية جيد نسبيا، اذ بلغ المتوسط الحسابي العام لهذا البعد (٣.٦٥)، وهذه القيمة اعلى من قيمة الوسط الفرضي والبالغة (٣)، وانحراف معياري (١.١٢٨)، اي انها جيدة ولكن لا تلبي الطموح على الرغم من ان بعض النواحي حصلت على مستوى عال لكن في المقابل توجد نواحي حصلت على نسب متدنية.

### ٤- كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية

لأجل التعرف على مستوى سهولة كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ومن خلال الجدول (٢) نلاحظ ان بعد كفاءة الملاكات العاملة كان بمتوسط بلغ (٣.٥٣)، وانحراف معياري (٠.٩٢)، اي انها نسبة جيدة نالت رضا المريض وهذا مؤشر على ان وزارة الصحة تضم مجموعة من خيرة الاطباء الكفوئين ولا سيما الذين يعملون في الاجنحة الخاصة.

### ٥- الخصائص الفندقية

لأجل التعرف على مستوى الخصائص الفندقية المتوفرة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ومن خلال الجدول (٢) نلاحظ ان بعد الخصائص الفندقية للأجنحة الخاصة كان بمتوسط (٣.٣٠)، وانحراف معياري (١.٠٨٤)، اي انها ليست بمستوى الطموح ويتجزء على القائمين على الاجنحة الخاصة في وزارة الصحة الالتفات الى النواحي الفندقية كافة وتوفيرها في الاجنحة الخاصة على اكمل وجه لاستقطاب المواطنين للدخول الى الجناح الخاص.

### ٦- مجموعة الاعتبارات عامة

لأجل التعرف على مستوى بعد الاعتبارات العامة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ومن خلال الجدول (٢) نلاحظ ان اجمالي مستوى المرضى لاعتبارات العامة كان بمتوسط بلغ (٣.٠٤)، وانحراف معياري (٠.٨٧٧)، وهذا يدل على ان المستوى العام للرعاية المقدمة في الاجنحة الخاصة مقارنة بالبالغ المتحصلة من المرضى على مستوى متوسط وهي نسبة ضعيفة نسبيا في الخدمات الصحية.  
واخيرا ومن خلال مراجعة النتائج الخاصة بخلاصة تقييم المرضى الراغبين في المستشفيات عينة البحث عن الخدمة الصحية المقدمة فيها والتي تؤكد على التركيز على المريض ومعرفة مستوى رضاه والاستماع الى ارائه ومقرراته حول الخدمة الصحية المقدمة ، ومن خلال الجدول (٢) نجد ان الاهمية النسبية للأبعد المستخدمة في التقييم كانت، بعد الخصائص الاجتماعية والسلوكية كان اكثرا توافرا من حيث الاهمية النسبية وبنسبة (%) ٧٧.٦، ويليه بعد الخصائص الادارية وبنسبة (%) ٧٦.٠، ويليه بعد سهولة تأمين الاقامة في الجناح الخاص وبنسبة (%) ٧٣.٦ ، ويليه بعد كفاءة الملاكات العاملة والامور الفنية وبنسبة (%) ٧٠.٦٥%， ويليه بعد الخصائص الفندقية وبنسبة (%) ٦٦.٠ ، ويليه بعد الاعتبارات العامة وبنسبة (%) ٦٣.٢%， وهذا يدل على ان جميع الابعاد المذكورة انفا ذات اهمية للمرضى الراغبين في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ولكن حكمه عليها يكون بنسب متفاوتة ويعزى ذلك لمستوى الثقافي والمعيشي للمريض ، اي كلما كان التحصيل الدراسي للمريض عالى كانت اجابته مدروسة وواقفية ولا يتاثر بالشكليات ، ومن خلال هذه النتائج يتضح ان الرضا عن الخدمات الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية بصورة عامة كانت بوسط حسابي عام بلغ (٣.٥٥) ، وانحراف معياري عام (٠.٩٨٨) ، وشدة اجابة بلغت (٧١.٢%) ، وهذا يبين ان الخدمة الصحية ليست بمستوى عالي من وجها نظر المرضى ، وان هذه النسبة لا تلبي الطموح وتعتبر ضعيفة في مجال الخدمات الصحية كون هذه الخدمات تمس حياة المواطن مباشرة ، وعلى المسؤولين في وزارة الصحة اتخاذ الاجراءات اللازمة لتحسين تلك الخدمات وان يكون رضا المرضى من ضمن اولوياتهم.



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور العرضي

**الجدول (٢) النتائج النهائية لتقدير ابعاد الخدمة الصحية.**

الابعاد	المتوسط	الانحراف المعياري	الاجابة %	معامل الاختلاف %	الترتيب حسب الاهمية
الخصائص الاجتماعية والسلوكية	٣.٨٨	٠.٨٢١	٧٧.٦	٢١.١٦	الاول
الخصائص الادارية	٣.٨٣	١.٠٢٨	٧٦.٦	٢٣.٦٣	الثاني
سهولة تامين الاقامة	٣.٦٨	١.١٢٨	٧٣.٦	٢٩.٥٨	الثالث
كفاءة الملاكات العاملة	٣.٥٣	٠.٩٩٢	٧٠.٦	٢٨.١٠	الرابع
الخصائص الفندقية	٣.٣٠	١.٠٨٤	٦٦.٠	٣٢.٨٥	الخامس
مجموعة الاعتبارات العامة	٣.٠٩	٠.٨٧٧	٦٣.٢	٢٨.٨٥	ال السادس

### ثالثاً/ اختبار فرضيات البحث

#### ١- اختبار فرضيات تقييم الخدمة الصحية

في هذا الجزء سيتم اختبار الفرضية الرئيسية الاولى والتي مفادها: أن مستوى اداء الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية يعد عاليًا من وجهة نظر المستفيدين (المرضى) من تلك الخدمات، ولاختبار صحة هذا الفرض من عدمهما تم وضع ستة ابعاد لتقدير مستوى اداء الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية عينة البحث ومن وجهة نظر المستفيدين وهي (سهولة تامين الاقامة في الاجنحة الخاصة ،كفاءة الملاكات العاملة ،الخصائص الفندقية ،الخصائص الاجتماعية والسلوكية ،الخصائص الادارية ،ومجموعة الاعتبارات العامة) وتتجدر الاشارة الى انه قد تم تحديد هذه الابعاد من خلال ما تضمنته الدراسات السابقة وما معنول به في وزارة الصحة من ابعاد لتقدير الاداء والتي تستخدمن لأغراض التخطيط والرقابة في الوزارة . وقد تم وضع ستة فرضيات فرعية لتقدير مستوى كل من هذه الابعاد. وسيتم فيما يأتي اختبار الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية لها، اذ تم وضع فرضيات احصائية عملية (فرض عدم وفرض بديل) لذلك ولغرض التحليل حدد في هذا البحث اربع مستويات للتقييم والتي تحدد مستوى اداء الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة من وجهة نظر المستفيدين وكما يأتي :

اذا افترضنا ان (y) تمثل مستوى الرضا عن الخدمة الصحية فان التصنيف يكون كما يأتي:

٤ مستوى ضعيف  $y > 40$

٦٠ مستوى منخفض  $y > 60$

٨٠ مستوى متوسط  $y > 80$

١٠٠ مستوى عالي  $y > 100$

واعتمادا على البيانات التي تم عرضها في المبحث السابق والتي توضح اجابات افراد العينة على فقرات الاستبانة للأبعاد الستة التي تم تحديدها والتي اظهرت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل فقرة وكل بعد من الأبعاد وكما لخصها الجدول رقم (١٦) المعروض سابقا، تم اختبار هذه الفرضية الرئيسية وفرضياتها الفرعية ، والجدول (١٧) يتضمن نتائج اختبار (Z) لتقييم اداء الخدمة الصحية بشكل عام ولأبعادها الفرعية.

**الجدول (١٧) نتائج اختبار (Z) لأبعاد تقييم الخدمة الصحية**

الابعد	المتوسط	نسبة الاجابة الاجابية %	قيمة Z المحسوبة	نتيجة الاختبار
الخصائص الاجتماعية والسلوكية	٣.٨٨	٧٧.٦	٠.٦٧٠	قبول الفرضية
الخصائص الادارية	٣.٨٣	٧٦.٦	٠.٩٥٠	قبول الفرضية
سهولة تامين الاقامة	٣.٦٨	٧٣.٦	١.٧٨٨	رفض الفرضية
كفاءة الملاكات العاملة	٣.٥٣	٧٠.٦	٢.٦٢٦	رفض الفرضية
الخصائص فندقية	٣.٣٠	٦٦.٠	٣.٩١١	رفض الفرضية
مجموعة الاعتبارات العامة	٣.٠٩	٦٣.٢	٥.٠٨٤	رفض الفرضية
الاداء العام	٣.٥٥	٧١.٢	٢.٥١٤	رفض الفرضية

اذ ان: قيمة Z الجدولية عند مستوى ٥٠٠ هي ١.٦٤٥



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور العرضي

وان الفرضية المراد اختبارها هي  $p < 0.80$  مقابل الفرضية البديلة  $p \leq 0.80$  ، ومن خلال الجدول المذكورة انما يتضح الآتي :

١- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي العام لمستوى الخدمة الصحية من وجهة نظر المستفيدين (المرضى) بلغ (٥٥.٣٪)، اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٧١.٢٪)، وهذا يشير الى تقييم المستفيدين (المرضى) لأداء الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المثوي المحدد سابقاً نجدها تقع في التصنيف المثوي الآتي:

$$y > ٦٠$$

وهذا يعني ان مستوى الخدمة الصحية بشكل عام متوسطاً.

والفرضية التي سيتم اختبارها حول مستوى الخدمة الصحية بشكل عام والمقدمة في الاجنحة الخاصة هي:

فرضية العدم : ان مستوى الخدمة الصحية المقدمة كان اقل من العالي

$$H_0: p > 0.80$$

الفرض البديل ان مستوى الخدمات الصحية المقدمة كان عالي

$$H_1: P \leq 0.80$$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z المحسوبة بلغت (٤.١٥٢) وهي اكبر من قيمة (Z) الجدولية وبالبالغة (٤.٦١١) عند مستوى دلالة (٠.٠٥) وهذا يعني قبول الفرض البديل ورفض فرض العدم اي ان مستوى الخدمات الصحية في الاجنحة الخاصة كان عالياً.

٢- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي للخصائص الاجتماعية والسلوكية وبعد لتقييم اداء الخدمة الصحية بلغ (٨٨.٣٪)، اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦.٧٪)، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المثوي المحدد سابقاً نجدها تقع في التصنيف المثوي الآتي :

$$y > ٦٠$$

وهذا يعني ان مستوى الخصائص الاجتماعية والسلوكية كان متوسطاً.

والفرضية التي سيتم اختبارها حول هذا البعد هي:

فرضية العدم : ان مستوى الخصائص الاجتماعية والسلوكية اقل من العالي

$$H_0: p > 0.80$$

الفرض البديل : ان مستوى الخصائص الاجتماعية والسلوكية كان عالياً

$$H_1: P \leq 0.80$$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z الجدولية بلغت (٠.٦٧٠)، وهي اصغر من قيمة (Z) الجدولية وبالبالغة (٤.٦١١) عند مستوى دلالة (٠.٠٥) ، مما يعني قبول فرضية العدم ورفض الفرض البديل اي ان مستوى الخصائص الاجتماعية والسلوكية كان اقل من العالي.

٣- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي للخصائص الادارية وبعد لتقييم اداء الخدمة الصحية بلغ (٨٣.٣٪) اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦.٧٪) وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المثوي المحدد سابقاً نجدها تقع عند التصنيف المثوي التالي :

$$y > ٦٠$$

وهذا يعني ان مستوى الخصائص الادارية كان متوسطاً.

والفرضية التي سيتم اختبارها حول هذا البعد هي :

فرضية العدم : ان مستوى الخصائص الادارية اقل من العالي

$$H_0: P > 0.80$$

فرضية البديل : ان مستوى الخصائص الادارية كان عالياً

$$H_1: P \leq 0.80$$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z المحسوبة لهذا البعد بلغت (٠.٩٥٠) وهي اصغر من قيمة (Z) الجدولية وبالبالغة (٤.٦١١) عند مستوى دلالة (٠.٠٥) ، مما يعني قبول فرضية العدم ورفض فرضية البديل اي ان مستوى الخصائص الادارية كان اقل من العالي .

٤- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي لسهولة تامين الاقامة كبعد لتقييم اداء الخدمة الصحية بلغ (٦٨.٣٪)، اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦.٧٪)، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المثوي المحدد سابقاً نجدها تقع عند التصنيف المثوي الآتي



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور العرضي

$y > 60$

وهذا يعني ان مستوى سهولة تامين الاقامة في الاجنحة الخاصة كان متوسطا .

والفرضية التي سيتم اختبارها حول هذا البعد هي :

فرضية عدم : ان مستوى سهولة تامين الاقامة اقل من العالي

$H0 : P > 0.80$

الفرض البديل : ان مستوى سهولة تامين الاقامة كان عالي

$H1 : P \leq 0.80$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z المحسوبة لهذا البعد بلغت (١.٧٨٨)، وهي اكبر من قيمة (Z) الجدولية والبالغة (١.٦٤٥)، عند مستوى دلالة (٠.٠٥)، مما يعني رفض فرضية عدم وقبول الفرض

البديل

اي ان مستوى سهولة تامين الاقامة للأجنحة الخاصة كان عاليا.

٥- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية وبعد لتقيم اداء الخدمة الصحية بلغ (٣.٥٣)، اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦٠٪)، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المئوي التالي :

$y > 60$

وهذا يعني ان مستوى كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية كان متوسطا .

والفرضية التي سيتم اختبارها حول هذا البعد هي :

فرضية عدم : ان مستوى بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية يعد غير عالي

$H0 : P > 0.80$

فرضية البديل : ان مستوى بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية يعد عاليا

$H1 : P \leq 0.80$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z المحسوبة لهذا البعد بلغت (٢.٦٢٦)، وهي اكبر من قيمة (Z) الجدولية والبالغة (١.٦٤٥)، عند مستوى دلالة (٠.٠٥)، مما يعني رفض فرضية عدم وقبول الفرض البديل اي ان مستوى بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية كان عاليا.

٦- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي بعد الخصائص الفندقية وبعد لتقيم اداء الخدمة الصحية بلغ (٣.٣٠)، اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦٦٪)، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المئوي المحدد سابقا نجدها لتقع عند التصنيف المئوي التالي :

$y > 60$

وهذا يعني ان مستوى الخصائص الفندقية كان متوسطا .

والفرضية التي سيتم اختبارها حول هذا البعد هي :

فرضية عدم : ان مستوى بعد الخصائص الفندقية اقل من العالي

$H0 : P > 0.80$

فرضية البديل : ان مستوى بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية يعتبر عالي

$H1 : P \leq 0.80$

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة Z المحسوبة لهذا البعد بلغت (٣.٩١١)، وهي اكبر من قيمة (Z) الجدولية والبالغة (١.٦٤٥)، عند مستوى دلالة (٠.٠٥)، مما يعني رفض فرضية عدم وقبول فرضية البديل اي ان مستوى بعد كفاءة الملاكات العاملة والجوانب الفنية كان عاليا.

٧- اظهر الجدول (١٦) ان الوسط الحسابي للاعتبارات العامة وبعد لتقيم اداء الخدمة الصحية بلغ (٣.٠٩) اي ان نسبة الاجابة الايجابية كانت (٦٥.٢٪)، وبمقارنته هذه النسبة بالتصنيف المئوي المحدد سابقا نجدها لتقع عند التصنيف المئوي التالي :

$y > 60$

وهذا يعني ان مستوى الاعتبارات العامة كان متوسطا .

والفرضية التي سيتم اختبارها عن هذا البعد هي :

فرضية عدم : ان مستوى بعد الاعتبارات العامة غير عالي

$H0 : P > 0.80$



H1 : P ≤ 0.80

وبالنظر الى الجدول (١٧) نجد ان قيمة  $Z$  المحسوبة لهذا البعد بلغت (٤٠٨٥)، وهي اكبر من قيمة (Z) الجدولية والبالغة (١٦٤٥)، عند مستوى دلالة (٥٠٠)، مما يعني رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديل اي ان مستوى الاعتبارات العامة كان عالياً.

ما سبق نستنتج ان الخدمة الصحية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية ليست بالمستوى الذي يلبي الطموح ولم ترق الى المستوى المرضي بصورة عامة وهي بذلك بحاجة للعمل الكثير من قبل المسؤولين في وزارة الصحة لارقاء بها والوصول الى الرضا المنشود للمستفيدين من تلك الخدمات (المرضى) وكسب ثقتهم وتحسين الصورة عن مستوى الخدمات بصورة عامة في المستشفيات العرافية.

## ٢- اختبار فرضيات الفروق في تطبيق التغيرات بين المستشفيات عينة البحث

لختبار الفرضية الرئيسية الثانية التي مقاده لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في تطبيق المتغيرات المعتمدة لتقدير الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية العراقية (مستشفى دار التمريض الخاص ومستشفى ابن بليد للنسائية والاطفال ومستشفى الكاظمية التعليمي)، والفرضيات المترتبة منها نجزي اختبار كرووسكال ويلز لاختبار الفروق وكما يلي:-

**جدول (٤) يبين نتائج اختبار كروسكال ويلز لاختبار الفروق في تطبيق الابعد بين المستشفيات عينة البحث**

النتيجة	القيمة المحسوبة للاختبار	الإبعاد
وجود فروق بين المستشفىات	**٣٤.٧٣٩	سهولة تامين الإقامة
وجود فروق بين المستشفىات	**٥٦.٣٣٧	كفاءة الملاكات العاملة
وجود فروق بين المستشفىات	**٥٣.٦٤٧	الخصائص الفندقية
وجود فروق بين المستشفىات	**١٣.٩٢٧	الخصائص الاجتماعية والسلوكية
لاتوجد فروق بين المستشفىات	٥.٨٧٨	الخصائص الإدارية
وجود فروق بين المستشفىات	**٤٢.٢٨٥	اعتبارات عامة
وجود فروق بين المستشفىات	**٥٣.٩٨٥	اجمالي المعايير

القيمة الجدولية البالغة ٩٠١٢٠ عند مستوى ٠٠١

وأجل التحقق من الفرضيات الفرعية لفرضية الرئيسة الثانية سيتم مناقشة نتائج الجدول المذكورة إنفاً وكما يأتي:-

١- الفرضية الفرعية الاولى والتي تنص على (لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في سهولة تأمين الاقامة بين المستشفيات عينة البحث) للتحقق من صحة الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول (٤) نجدها عند(٣٤.٧٣٩)، وهذه القيمة اكبر من القيمة الجدولية البالغة (٠.١٢٠)، عند مستوى ٠١.. وبذلك ترفض هذه الفرضية اي انه هناك فروق معنوية بين المستشفيات في تطبيق هذا البعد.

- الفرضية الفرعية الثانية والتي مفادها لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في كفاءة ومهارة الملاكات العاملة والجوانب الفنية بين المستشفى عينة البحث ولتحقق من هذه الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول (٤) نجدها عند (٥٦.٣٣٧)، وهذه القيمة اكبر من القيمة الجدولية البالغة (٩.١٢٠)، عند مستوى ٠٠١ وبذلك ترفض هذه الفرضية اي ان هناك فروق معنوية بين المستشفىات في تطبيق هذا البعد.

٣- الفرضية الفرعية الثالثة والتي مفادها(لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في الخصائص الفندقية المتوفرة في الاجنحة الخاصة بين المستشفيات عينة البحث) وللحقيقة من هذه الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول (٤)، نجدها عند (٥٣.٦٤٪)، وهذه القيمة اكبر من القيمة الجدولية البالغة (٩.١٢٠)، عند مستوى ٠٠١ وبذلك ترفض هذه الفرضية اي ان هناك فروق معنوية بين المستشفيات في تطبيقاتها.

٤- الفرضية الفرعية الثالثة والتي تنص (لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مراعاة الخصائص الاجتماعية والسلوكية للمرضى الراغبين في الإجحاف الخاصة بين المستشفى عينة البحث) وللحقيقة من هذه الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول(٤) نجدها عند(١٣.٩٢٧)، وهذه القيمة أكبر من القيمة الجدولية البالغة (١٢٠)، عند مستوى ٠٠١ وبذلك ترفض هذه الفرضية اي ان هناك فروق معنوية بين المستشفى في تطبيق هذا البعد.



٥- الفرضية الفرعية الخامسة والتي تنص(لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في تطبيق الخصائص الادارية بين المستشفيات عينة البحث) وللحقيقة من هذه الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول(٤) نجدها عند(٥.٨٧٨)، وهذه القيمة اقل من القيمة الجدولية البالغة (٩.١٢٠)، عند مستوى ٠٠١ وبذلك تقبل الفرضية وهذا يعني ان جميع المستشفيات عينة البحث لها الاتجاه نفسه في تطبيق هذا البعد.

٦- الفرضية الفرعية السادسة والتي مفادها(لا توجد فروق ذات دلالة معنوية في مجموعة الاعتبارات العامة التي يمكن ان يتلمسها المريض بسهولة خلال فترة اقامته في الأجنحة الخاصة بين المستشفيات عينة البحث) وللحقيقة من هذه الفرضية نلاحظ القيمة المحسوبة لاختبار كروسكال ويلز في الجدول (٤) نجدها عند(٤.٢٨٥)، وهذه القيمة اكبر من القيمة الجدولية البالغة (٩.١٢٠)، عند مستوى ٠٠١ وبذلك ترفض هذه الفرضية اي انه هناك فروق معنوية بين المستشفيات من خلال الآراء المختلفة للمرضى بهذا البعد .

ومما سبق نستنتج ان المستشفيات عينة البحث لها اتجاهات مختلفة في تطبيق الابعاد المعتمدة في تقييم الخدمات الصحية ماعدا بعد الخصائص الادارية الذي تتخذ فيه المستشفيات الاجراءات نفسها في التطبيق ، وهذا يبين ان هناك اختلاف عند المستشفيات في تطبيق ابعاد الخدمة الصحية التي من المفترض ان تكون متساوية في جميع المستشفيات.

#### المبحث الرابع/ الاستنتاجات والتوصيات

استكمالاً لما أفرزه الجانب النظري والتطبيقي واعتماداً على نتائج تحليل تطبيق المعايير التقييمية للخدمات الصحية من وجهة نظر المستفيد(المريض) للمستشفيات المبحوثة وباتجاه تحقيق التكامل في منهجية هذه الدراسة ، يعرض المبحث الحال اهم الاستنتاجات التطبيقية للدراسة والتوصيات العملية والضرورية التي تساهم في تحقيق أهداف البحث.

#### اولاً/الاستنتاجات

لقد تم التوصل في هذا البحث الى الاستنتاجات الآتية:-

- ١- ان مستوى الرضا عن الخدمات الصحية للمستفيدين من تلك الخدمات (المرضى) لم يكن بالمستوى العالي بصورة عامة ، ولكن بالمقابل كان هناك رضا بمستوى عال عن الخصائص الادارية والخصائص الاجتماعية والسلوكية، وتشير تفاصيل الواقع الحاجه الى اهتمام اكبر وتكثيف للجهود بشكل اعمق ومعالجة مواطن الضعف في الخدمة الحالية من اجل تقديم خدمة صحية عالية الجودة .
- ٢- اقبال المرضى للدخول في الأجنحة الخاصة على الأجنحة ويشير ذلك من خلال الإيرادات الجيدة المتحققة ونسبة الاشغال السريري العالية التي اطلع عليها الباحث خلال مدة المعايشة الميدانية في المستشفيات عينة البحث.
- ٣- ضعف الاهتمام من قبل ادارات الأجنحة الخاصة بسرعة الاستجابة لمتطلبات المريض وسهولة تأمين الاقامة في الجناح الخاص للمستشفى.
- ٤- ضعف في متابعة الاطباء للمرضى الرافقين ولاسيما ایام العطل الرسمية وبعد اوقات الدوام الرسمي.
- ٥- ان الخصائص الفندقية لها دور مهم جدا في نيل رضى المريض بوصفها العامل الاساسي الذي يجب ان المريض للدخول الى الجناح الخاص حيث تبين ان هذا العامل لم يحظ بالاهتمام من قبل ادارات الأجنحة الخاصة، وان هناك ضعف في توفير المياه الصالحة للشرب في الأجنحة الخاصة مما يضطر المريض الى شراء المياه من خارج المستشفى ، فضلا عن الاثاث القديم في الغرف والعلل المستمرة في اجهزة التكييف والتليفزيونات داخل الغرف.
- ٦- لا يوجد اهتمام بنوعية وكمية الطعام المقدم للمريض الرائد في الجناح الخاص ولا تراعي حالة المريض الصحية في تحديد نوعية الطعام المقدم له حيث كان مستوى رضى المريض في هذا الجانب ضعيفا جدا حيث لا تعمل المستشفى بالتصنيف الغذائي للمريض فيقدم الطعام لجميع المرضى الرافقين في الجناح الخاص على اختلاف حالاتهم المرضية على شكل واحد.
- ٧- وجود فروقات ذات دلالة معنوية بين المستشفيات عينة البحث في تطبيق المتغيرات المعتمدة بالتقدير ماعدا متغير الخصائص الادارية وهذا يدل على ان لكل مستشفى اتجاه معين في تطبيق المتغيرات والتي من



## تقييم الخدمات الصحية المقدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية من منظور العرضي

المفترض ان تكون متساوية لكون الاجنحة لها جهة مسؤولة واحدة والتعليمات تأتي موحدة.

### ثانياً / التوصيات

- ١- وضع استراتيجية واضحة الاهداف تخص الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية تعمل على تطويرها وتبرز دورها على ان تأخذ بنظر الاعتبار اهمية رضا المريض ودوره في تطويرها.
- ٢- انشاء مستشفيات متكاملة تعمل بنظام الاجنحة الخاصة ومخصصة لها الغرض حصرا و توفير كافة الامكانيات المادية والبشرية لا نجاح هذه المستشفيات كونها تعد مشروع استثماريا يمكن من خلاله منافسة المستشفيات الخاصة.
- ٣- ضرورة تجهيز الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية بالآلات المناسب وذلك من خلال توفير الاسرة الحديثة للمرضى والمرافقين و توفير أجهزة التكيف وادامتها وذلك من خلال وضع مبلغ مخصص سنويا لهذا الغرض من الابيرادات.
- ٤- ضرورة توفير مياه الشرب المعقمة في الاجنحة الخاصة وذلك من خلال توفير منظومات تعقيم المياه او شراء قناني المياه المعقمة من الاسواق المحلية ووضعها في برادات مخصصة داخل الجناح وتوفير الطعام الكافي واتباع التصنيف الغذائي للمرضى والالتزام بتوجيهات الاطباء بتحديد نوع طعام المريض .
- ٥- ضرورة حث ادارات المستشفيات بالقيام بواجباتها الرقابية وذلك من خلال تكثيف الزيارات للجناح الخاص ولاسيما بعد اوقات الدوام الرسمي والقيام بالزيارات المفاجئة لمعرفة مستوى الخدمة بعد الدوام الرسمي، والتأكيد على الالتزام بكافة التعليمات الصادرة من الجهات المسؤولة عن الاجنحة الخاصة.

### المصادر

#### اولاً/المصادر العربية

- ١- احمد، محمد سمير ، (٢٠٠٩)"الجودة الشاملة وتحقيق الرقابة في البنوك التجارية" ، دار المسيرة للطباعة والنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن.
- ٢- الحسن ، عليين محمد ، (٢٠٠١)، "ادارة الانتاج والعمليات " دار النهضة ، القاهرة.
- ٣- الطاني ، رعد عبد الله ، وعيسي قادة ، (٢٠٠٨) "ادارة الجودة الشاملة " دار البازوري العلمية ، عمان ، الاردن.
- ٤- نصیرات ، توفيق فريد ، (٢٠٠٨)"ادارة المستشفيات "الطبعة الاولى ، اثراء للنشر والتوزيع.
- ٥- الخفاجي ، حسن كاظم يوسف ، (٢٠٠٣)"تقييم الاداء وفق رضا الزبائن في المستشفيات الحكومية" ، دراسة تطبيقية في مستشفى النجف العام "بحث دبلوم علي ادارة مستشفيات مقدم الى كلية ادارة واقتصاد ، جامعة بغداد .
- ٦- الخيقاني ، حسن ياسر جابر ، (٢٠١١) " خدمات الصيانة ودورها في جودة خدمات المختبرات الصحية" ، دراسة ميدانية في مستشفى الكاظمية التعليمي في بغداد .
- ٧- داود ، احمد محمد ، (٢٠١٢)"الاظهار المادي للخدمات الصحية ودوره في تحقيق رضا الزبائن " بحث دبلوم علي في ادارة المستشفيات مقدم الى كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد.
- ٨- سيف ، ناصر ابراهيم محمد ، (٢٠٠٩)"اثر تطبيق معايير ادارة الجودة الشاملة في المستشفيات الحكومية الاردنية من وجه نظر الاطباء والممرضين " ،اطروحة دكتوراه كلية الدراسات الادارية والمالية العليا ، جامعة عمان العربية للدراسات .

#### ثانياً/المصادر الاجنبية

- 1- Kotler ,Philip &Armstrong ,Gray(2005)"marketing AnIntroductio",7th ed.Pearson Prentice-Hall ,Upper Saddle River, Newjersy.
- 2- Russell, Roberta, &Tylor, Bernard,(2000)"Operations Mnangement Focusing on Quality and competitiveness " 3rd ed., prentice Hall, Inc , Newjersy.
- 3- sheth, jadish amittial , banwari(2004)," customer behavior : a managerial perspective" Thomson , south western , ohio.
- 4- Doherty, Denis(2003),measurement of patient satisfaction guide lines.
- 5- sreenivas , talluruk a Prasad , G(2003)" patient satisfaction , comparative study Health marketing auarterv" , Vol 15 no 2.
- 6- Tian, F. and Zhou,X.,(2011)"A comparative study in health care medical service consumption of urban and rural household in china " Journal of economic, vol 38, No.1,P17-24.



## Evaluating health services in the private suites for governmental hospitals from the perspective of patients

### ABSTRACT

The study aims to identify the level of health services provided in private suites to government hospitals from the perspective of the recipients of the health service (patient) through identifying the extent of satisfaction with a range of themes that have a direct contact with the patient, which can be judged easily and impartial, where he was reliance in this study mainly on the questionnaire, which included six axes head of the evaluation of health services from the point of the patient's eyes (ease of securing residence, social and behavioral characteristics, and hotel properties, and administrative features, efficient staffs working, general considerations) has been taking a random sample of patients admitted in the private suites for a group of hospitals in Baghdad (the private nursing home Hospital, Ibinalbalady for Women and Children Hospital & Kadhimiyah Teaching hospital), and the study found a set of the most important conclusions that the rate of satisfaction for recipients of health services (patients) for those services were not required level, either the most important recommendations emerged from the study was the need to set clear goals, strategy pertaining to the work of private suites take into consideration the opinion of the patient for the services provided and the establishment of an integrated hospitals operate private suites system separated from the public sector to improve the quality of health services so as to improve the image when the beneficiaries of these services(patients) .

**Keywords/** Health services, the quality of health service, satisfaction recipients of health service.