

# **قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة /بحث استطلاعي**

ا.د. شهاب الدين حمد النعيمي / كلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد  
الباحث / حسين غازي زيدان

## **المستخلص**

هدف الدراسة الى قياس مستوى جودة الخدمة الطبية، المقدمة في المستشفيات العراقية بجانبها الحكومي، و المتمثل بالاجنحة الخاصة، و جانبها الخاص، و المتمثل بالمستشفيات الاهلية، و مقارنة هذا المستوى بينهما، من خلال معرفة مدى رضا متنقي الخدمة الطبية عن كل بعد من ابعاد جودة الخدمة، و من ثم قياس رضاه عن جودة الخدمة الطبية في كل منها، تم اعداد الاستبانة ، اشتغلت على اتجاهين رئيسين، الاتجاه الأول لمعرفة مستوى الرضا عند، متنقي الخدمة الطبية لا بعده جودة الخدمة على وفق مقياس Scale Servqual الذي وضع من قبل (Parasurman et.al 1988) المكون من خمسة ابعاد (المعولية ، الاستجابة ، الكياسة ، الامان و الملموسة) و بلغ عدد الاسئلة ٥ سؤال ي الواقع (٩ ) اسئلة لكل بعد من هذه الابعاد، اما الاتجاه الثاني فقد اشتغل على معرفة مستوى الرضا عند متنقي الخدمة الطبية للخدمة الطبية، و رضاه عنها بشكل عام، و تضمن (٨ ) اسئلة . اهم الاستنتاجات ان رضا متنقي الخدمة الطبية، عن الاجنحة الخاصة الحكومية اكثرا من رضاه عن المستشفيات الاهلية، اما اهم التوصيات حاجة الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية الى حملة دعائية لتفعيل الانطباع السيء الراسخ لدى الجمهور عن مستوى الخدمة الطبية المقدمة و الاهتمام اكثر بخدمات الاسعاف الفوري و الطواريء.

**المصطلحات الرئيسية للبحث :** جودة الخدمة الطبية، ابعاد جودة الخدمة، الرضا عن الخدمة الطبية.





## المبحث الأول / منهجية البحث

### ١- مشكلة البحث

تتجلى مشكلة البحث، في معرفة مدى الرضا عن الخدمة الطبية في المستشفيات العراقية ، نتيجة بروز تجربة الاجنحة الخاصة . على الرغم من حداثة هذه التجربة - في المستشفيات الحكومية، كبديل أقل كلفة في تقديم الخدمات الطبية مقارنة مع المستشفيات الاهلية ، وبالتالي لم تعد المستشفيات الاهلية الوحيدة التي تتفرد بسوق الخدمات الصحية ، و تأتي المنافسة بينهما، من خلال تلبية احتياجات و رغبات متلقي الخدمة الطبية ، و تحقيق جودة عالية في هذه الخدمة ، تتعكس في ابعد جودة الخدمات ، وتكون المقارنة بين مستوى جودة الخدمة الطبية بين الاجنحة الخاصة و المستشفيات الاهلية ، ومدى تحقيقها لرضا و لاء متلقي الخدمة الطبية ، و يمكن عرض مشكلة البحث بالأسئلة الآتية :

- ١- ما مدى تحقيق ابعد جودة الخدمة في الاجنحة الخاصة الحكومية و المستشفيات الاهلية ؟
- ٢- ما هو توقع و ادراك متلقي الخدمة الطبية لمستوى الجودة ؟
- ٣- هل تتحقق رضا متلقي الخدمة الطبية عن مستوى جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية و المستشفيات الاهلية ؟
- ٤- هل تتحقق و لاء متلقي الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية و المستشفيات الاهلية ؟
- ٥- ما هي اهم ابعاد جودة الخدمة الطبية في التنافس بين الاجنحة الخاصة و المستشفيات الاهلية؟

### ٢- أهمية البحث

تظهر أهمية البحث من الناحية النظرية هو انه يساهم في تقليل الفجوة في الخدمة الطبية المقدمة للفرد، بما يساعد على بناء مجتمع سليم و معافى ، كون الانسان هو اللبنان الاساسية للمجتمع ، و صحته هي الغاية الاسمي التي تسعى الى تحقيقها المنظمات الطبية الحكومية و غير الحكومية . اما من الناحية التطبيقية فتبرز الامثلية من كونه يمثل نافذة محايدة ، نظر منها على مستوى الخدمة الطبية في القطاع العام من خلال الاجنحة الخاصة ، و على مستوى الخدمة الطبية في القطاع الخاص من خلال المستشفيات الاهلية ، و معرفة الرضا عن الخدمة الطبية بالنسبة لمتلقيها في كل منها، وبالتالي يمكن تحديد اطر التنافس بينهما لارضاء متلقي الخدمة و كسب ولاء، مما يضمن عودته الى هذا المنفذ المحدد لتلقي الخدمة الطبية، و اعتباره مسوق لجودة الخدمة مما يكسب المستشفى مراجعينجدد.

### ٣- اهداف البحث

- يسعى البحث الى التعرف على واقع الخدمات الطبية في المستشفيات الحكومية و الاهلية و لاء ذلك يهدف الى الآتي :
١. تحديد اي الابعاد التي تتفوق فيها الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية عن المستشفيات الاهلية
  ٢. ترتيب ابعاد جودة الخدمات الطبية حسب اهميتها في الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية و المستشفيات الاهلية
  ٣. معرفة مدى الرضا عند متلقي الخدمة للخدمة الطبية في كل من الاجنحة الخاصة و المستشفيات الاهلية
  ٤. قياس مدى تحقق الرضا لدى متلقي الخدمة الطبية و بما يضمن و لاء للمستشفى
  ٥. الخروج بجملة من التوصيات التي تهدف الى تحسين مستوى الخدمة الطبية

### ٤- فرضيات البحث

استند البحث على فرضية رئيسة مفادها ( لا يوجد اختلاف معنوي في مستوى الرضا عن الخدمة الطبية بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية ).

و اشتقت منها الفرضيات الفرعية الآتية :

الفرضية الفرعية الاولى : لا يختلف مستوى اهمية متغير الاعتمادية (المعولية) بين المستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية .

الفرضية الفرعية الثانية : لا يختلف مستوى اهمية متغير الاستجابة بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية .



الفرضية الفرعية الثالثة : لا يختلف مستوى اهمية متغير الامان (التأكد) بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية .

الفرضية الفرعية الرابعة : لا يختلف مستوى اهمية متغير الابقاء (الكياسة) بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية .

الفرضية الفرعية الخامسة : لا يختلف مستوى اهمية متغير الاعتبارات المادية (الملموسيه) بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية .

## ٥- مجتمع وعينة البحث

تمثل مجتمع البحث بأربعة مستشفيات، اثنين من الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية (الجناح الخاص لمستشفى النعمان العام الجناح الخاص لمستشفى فاطمه الزهراء للنسائية و الأطفال ) ، و اثنين من المستشفيات الاهلية مستشفى بغداد الاهلي مستشفى الحياة للراهبات الاهلي ( شملت عينة الدراسة ٤٠ من المرضى الراغبين في هذه المستشفيات و بواقع ١٠ من كل مستشفى .

## ٦- الاسلوب العلمي للبحث

### ١. الجانب النظري :

اعتمد على ما هو متوافر من المصادر المتخصصة العربية و الاجنبية ، من كتب ، الدوريات ، و شبكة الانترنت، و كذلك على البحوث، الرسائل، و الأطروحات ذات العلاقة بموضوع البحث .

### ٢. الجانب العملي :

اعتمد البحث في جانبه العملي على البيانات من خلال الاستبانة، التي اشتغلت على اتجاهين رئисيين، الاتجاه الأول لمعرفة مستوى الرضا عند، متلقي الخدمة الطبية لا بعد جودة الخدمة في مقياس Scale Servqual الذي وضع من قبل Parasurman et.al 1988) المكون من خمسة (المعولية ، الاستجابة ، الكياسة ، الامان و الملموسيه) و بلغ عدد الأسئلة ٥ سؤال بواقع ٩ اسئلة لكل بعد من هذه الابعاد، أما الاتجاه الثاني فقد اشتمل على معرفة مستوى الرضا عند متلقي الخدمة الطبية للخدمة الطبية، و رضاه عنها بشكل عام، اذ تضمن ٨ اسئلة تم اعداد استماره الاستبانة ، بعد الاطلاع على عدد من الاستبيانات الاجنبية ذات الصلة بالموضوع، مثل الاستبيانات المنشورة على الموقع الالكتروني الخاصة بمؤسسات صحية أجنبية لمعرفة رأي متلقي الخدمة الطبية بمستوى جودة الخدمة المقدمة لديهم ([www.thelondonclinic.co.uk](http://www.thelondonclinic.co.uk)) و ([www.zoomerang.com](http://www.zoomerang.com)) و ([www.rcgp.com.uk](http://www.rcgp.com.uk)) و ([www.zoomerang.com](http://www.zoomerang.com)) و غيرها من الموقع. و تم تعديلها بحسب ما جاء من آراء للسادة المحكمين، اخذ البحث طريقه الدراسة المقارنة بين ابعد جودة الخدمة في الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية والمستشفيات الاهلية من حيث الرضا عن كل بعد من هذه الابعاد بالنسبة لمتلقي الخدمة الطبية في كل مستشفى من المستشفيات قيد الدراسة و مستوى اهمية هذا البعد بالنسبة للمستشفى. تم معالجة البيانات بالبرنامج الاحصائي SPSS من خلال الاذوات الاحصائية الآتية :

١.

الوسط الحسابي والتكرارات والنسب المئوية.

٢. الانحراف المعياري : لقياس درجة التشتت المطلق لقيم الاجابات عن الوسط الحسابي.

٣. مستوى الاهمية : لقياس مستوى اهمية اجابات العينة حول فقرات الاستبانة و يحسب بالصيغة الآتية :  
مستوى الاهمية = (الوسط الحسابي ÷ اكبر قيمة من مساحة المقياس ) × ١٠٠ .

٤. معامل الاختلاف : لقياس درجة التشتت النسبي لقيم الاجابات عن الوسط الحسابي.

٥. اختبار Mann-Whitney Test (Mann-Whitney Test) : للمقارنة بين عينتين مستقلتين وتحديد الفروق بينهما واختبار الفرضيات .

## ٧- ثبات و صدق الاستبانة :

قد تم اختبار ثبات الاستبانة باستعمال طريقة التجزئة النصفية ( Split – Half ) في قياس الثبات ، والتي تتلخص بايجاد معامل الارتباط ، بين درجات الأسئلة الفردية و درجات الأسئلة الزوجية في الاستبانة، و يتم تصحيح معامل الارتباط بمعادلة Spearman – Brown ( ) ، فإذا كان معامل الثبات ( ٠,٦٧ ) على وفق



المعدلة فانه يعد كافياً للبحوث التي تعتمد الإستبانة أداة لها ( فلاح ويوسف، ٢٠١٠: ١٣٨ ) ، وعند تطبيق هذه الطريقة وجد أن معامل الارتباط للإستبانة بلغ ( ٠,٩١٧ ) ، مما يعني أنها بمقاييسها المختلفة ذات ثبات عالٍ و يمكن اعتمادها في أوقات مختلفة و للأفراد نفسم و تعطي نفس النتائج و باستخراج معامل الصدق ( Alpha Cronbach ) ، بلغت قيمته لفقرات الإستبانة الكلية ( ٠,٩٥٨ ) ، وهذا يشير و بوضوح على درجة عالية في صدق المقياس و صلاحته للتطبيق.

## المبحث الثاني: الجانب النظري

### ١ - الخدمة الطبية والرعاية الصحية (Medical service and health care)

الخدمة تعني جميع النشاطات و العمليات التي تحقق الرضا و القبول لدى المستهلك مقابل ثمن و دون ان يتضمن تقديمها اي خطأ ( Christopher&McDonald, 2001: 282 ) ، هنا الاشارة الى كون الخدمة لكي تحظى برضاء المشتري يجب ان تقدم دون خطأ مما يؤكد على مفهوم الجودة ( Quality ) كركن اساس في تقييم الخدمة و اكثر ما ينطبق ذلك على الخدمة الصحية اكثر من اي خدمة اخرى لما لها من تماس مباشر بحياة الانسان . من الملاحظ انه ليس هناك اتفاق جماعي بين العاملين في المجال الطبي على تعريف واحد، فقد يرى البعض انه لا بد من اعتبار نوع معين من الخدمات كجزء من الرعاية الطبية، بينما يرى البعض نقىض ذلك، و عموما يمكن تعريف الخدمة الطبية او الرعاية الصحية على انها : " الخدمة الطبية تعنى الخدمات العلاجية او الاستشفائية او التشخيصية، التي يقدمها احد اعضاء الفريق الطبي الى فرد واحد او اكثر من المجتمع، مثل معالجة الطبيب لشخص مريض، سواءً أكان ذلك في عيادته الخاصة او العيادات الخارجية للمستشفى الحكومي، او العناية التمريضية التي تقدمها الممرضة للمريض، او التحاليل المختبرية التي يقدمها في المختبر لشخص ما او لعدة اشخاص، غير ان الخدمة الطبية قد تقدم رعاية صحية، اذ ان الطبيب الذي يعالج شخصاً ما، يمكن ان يقدم له توضيحات و معلومات حول مرض ما و طرق انتشاره و طرق الوقاية منه لتجنب الواقع فيه مستقبلاً، و بذلك يقوم الطبيب بدور الرعاية الصحية الى جانب الرعاية الطبية " ( الشاعر، ٢٠٠٠: ١١ ) يظهر ان الفرق بين الرعاية الطبية و الرعاية الصحية يتمثل في ان الخدمات الطبية موجهة للفرد الواحد، اما الرعاية الصحية فخدماتها موجهة للمجتمع ككل، بهدف رفع مستواهم الصحي عموما او مقاومة انتشار الامراض بينهم او ما شابه ذلك، اي ان الرعاية / الخدمة الصحية هي مفهوم أشمل و أوسع من الرعاية / الخدمة الطبية .

### ٢- جودة الخدمات الطبية (Quality in medical services)

تعرف الجودة على انها "المطابقة مع المتطلبات – Conformity with requirements" او "المطابقة للأستعمال - Fitness for use" ( David, 1987: 103 ) ، و في تعريف اخر يقال عن جودة الخدمة الصحية "انها تمثل مستوى الارادات المتحقق من نتائج الاداء عن الخدمة الصحية قياساً بما كان عليه في وقت سابق " ( Kotler&Clarke, 1997: 332 )، و يربط هذا التعريف بين الجودة و عامل التطور، كما عرفت " أنها تلك الدرجة التي يراها متلقى الخدمة الطبية في الخدمة الطبية المقدمة له و ما يمكن ان يفيض عنها بما هو متوقع " ( Sulek, 1995: 176 )، و هنا نجد اشارة الى قياس مستوى الجودة من وجهة نظر متلقى الخدمة الطبية " الزبون .

### ٣- ابعاد الجودة في الخدمات الطبية (Quality dimensions in medical services)

اوّلها اوضح ( Kotler ) ان هناك خمسة ابعاد معتمدة لتقدير الجودة في الخدمات بشكل عام و التي يمكن ان تصح على الخدمة الطبية و ان هذه الابعاد هي ( Kotler, 1997: 478 ) :

#### ١- الاعتمادية (المعولية) (Reliability) :

هي القدرة على الاداء في انجاز ما تم تحديده مسبقاً و بشكل دقيق ، و يمثل هذا البعد ٣٢ % كأهمية نسبية في النوعية قياساً بالابعاد الأخرى .

#### ٢- الاستجابة (Responsiveness) :

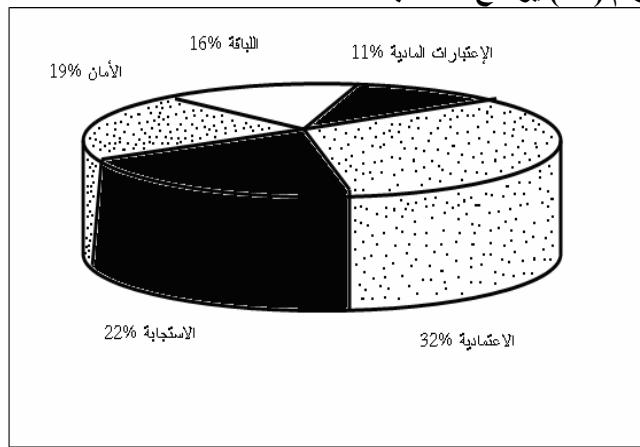
المساعدة الحقيقة في تقديم الخدمة الى الزبون ، و يمثل هذا البعد ٢٢ % كأهمية نسبية في النوعية .

#### ٣- الامان (التأكيد) (Assurance) :

هي السمات التي يتسم بها العاملون من معرفة و قدرة و ثقة في تقديم الخدمة، و يمثل هذا البعد ١٩ % كأهمية نسبية .



- ٤- الـلـبـاقـةـ (ـالـكـيـاسـةـ)ـ (ـEـmـpـaـthyـ)ـ :ـ درـجـةـ الرـعـاـيـةـ وـالأـهـتـمـاـنـ الشـخـصـيـ بـمـتـقـيـ الخـدـمـةـ الطـبـيـةـ ،ـ وـ يـمـثـلـ هـذـاـ الـبعـدـ ١٦ـ %ـ كـأـهـمـيـةـ نـسـبـيـةـ .ـ
- ٥- الـأـعـتـارـاتـ المـادـيـةـ (ـT~an~g~i~b~i~l~e~s~)ـ :ـ وـ تـمـثـلـ بـالـقـدـرـاتـ وـالـتـسـهـيلـاتـ المـادـيـةـ وـالـتـجهـيزـاتـ وـالـأـفـرـادـ وـمـعدـاتـ الـاتـصالـ ،ـ وـ يـمـثـلـ هـذـاـ الـبعـدـ ١١ـ %ـ كـأـهـمـيـةـ نـسـبـيـةـ ،ـ الشـكـلـ رـقـمـ (ـ١ـ)ـ يـوـضـعـ تـلـكـ الـابـعـادـ



الشكل (١) الأهمية النسبية لأبعاد الجودة

Kotler, Philip,( 1997) Marketing management , Prentice hall Inc., N.J., p480

#### ٤- رضا متقى الخدمة الطبية (Satisfaction of medical service recipient)

سعى الكثير من الكتاب و المهتمين في مجال التسويق الى تعريف الرضا بأنه شعور شخصي بالبهجة او خيبة الامل، نتيجة مقارنة اداء المنتج مع توقع الزبون (Kotler,1997:475)، وفي السياق نفسه عرف انه عبارة عن تقييم الزبون للخدمة بعد طلبها، و رضا عندها يحقق نتيجة افضل مما هو متوقع (Randy,1999:1)، كما عرفه كل من (Reed&Hall,1997:7)، على انه درجة ادراك المستهلك، مدى فاعالية المنظمة في تقديم المنتجات التي تلبي احتياجاته و رغباته، و في هذا الصدد عرفه Ahonen,2000:1) بأنه مقياس له مكانته في ثقافة المنظمة يمتد تأثيره ليشمل التحسينات المستمرة لكافة انشطتها، اما (Hoffman&Bastson,1997:271) فيعرّفان رضا الزبون بأنه مقارنة توقعات الزبون بالتصورات المرتبطة بالخدمة التي قدمت اليه، ويقول (Berry et al,1993:12) انه النتيجة بين المقارنة بين الخدمة المتوقعة و الخدمة المدركة، كما عرفه كل من (Hanan&Karp,1989:12) على انه مقدار اهمية القيمة المضافة الى ادنى توقعات الزبون. و يميل بعض الباحثين الى تجنب استعمال مفهوم الرضا كمقياس لأنه فكرة مبهمة و لا تتشكل مقياس واضح (Wreden,2004:viewpoint)، و بدلاً من ذلك فانهم يركزون على تجربة الزبون مع المنظمة بشكل كامل ، على سبيل المثال ، التقارير المنشورة عن المسوحات التي تجرى مع المرضى عن طرق الرعاية الطبية، فهي تطلب منهم ان يقيموا تجربتهم مع المستشفى ، عن طريق اسئلة محددة " ما مدى تعاون الطبيب معك من ناحية تزويدك بالمعلومات؟ " مما يزودنا ببيانات اكثر فاعلية، و يكشف لنا عن خطوات واضحة للتطوير (www.nrcpicker.com) . و قد اشار

Doherty,2003:11-12) الى الجوانب الآتية عن رضا متقى الخدمة الطبية :

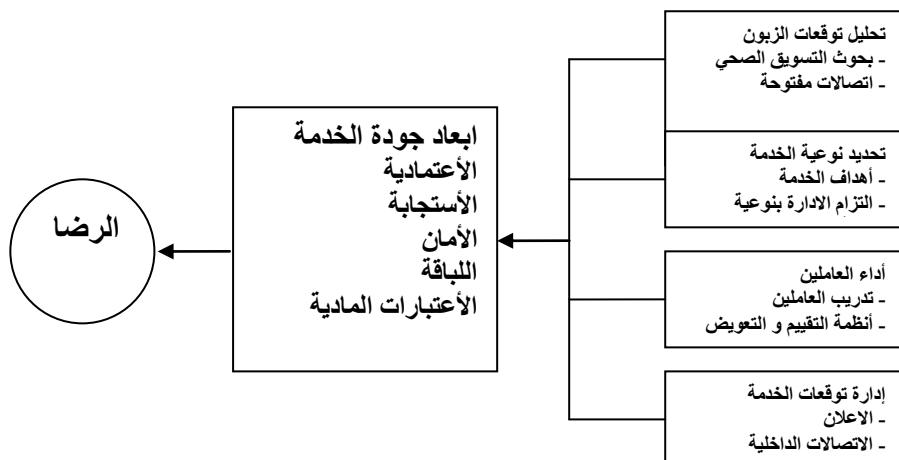
١. ان موقف متقى الخدمة الطبية، او توجهه العام تجاه تجربته الصحية ككل ، يتضمن جانب ادراكي، و جانب شعوري ، يتصل بتجاربه السابقة ، و توقعاته ، و شبكته الاجتماعية.
٢. ان رضا المريض هو مفهوم طاري و من.
٣. ان رضا متقى الخدمة الطبية، على وجه الدقة، شكل كامن من اشكال رأي الزبون بتجربته عن الخدمة ككل.
٤. ان رضا متقى الخدمة الطبية سوف يتحقق عندما يكون، شعور المريض بجودة الرعاية و الخدمات التي يتلقاها من المؤسسة الصحية، كانت ايجابية و مرضية و تلقي توقعاته.
٥. ان رضا متقى الخدمة الطبية هو مقياس مهم و مقبول عن كفاءة الرعاية.



## قياس تباين مستوى رضا العرضي عن جودة الخدمة الطبية في الاجنبة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

يتضح من التعريفات السابقة، ان الرضا هو عملية الاداء التي يجب ملاحظته، و مقارنته مع التوقعات التي تدور في ذهن الزبون (متلقي الخدمة الطبية) و حاجاته ، وعليه فإذا كان الاداء اكثراً من المتوقع، فسيكون راضياً كلياً لدرجة تشعره بالسعادة، و اذا كان الاداء يتطابق مع توقعاته، فسيتحقق رضاه،اما اذا كان الاداء اقل من المتوقع، فان متلقي الخدمة الطبية سيكون بحالة استياء ، و لن يعود للتعامل مع المستشفى في المستقبل، اذ ان الرضا هو الضمان لعودته الى الجهة نفسها التي قدمت له الخدمة. و هذا ما توصل اليه (David,1999:550) في ان متلقي الخدمة الطبية الذين يحققون مستوى رضا كل، اي أعلى درجة في مقياس خماسي للرضا، يمثلون  $\frac{1}{6}$  عدد متلقي الخدمة الطبية الذين تحقق معهم الرضا فقط، اي الدرجة الرابعة من المقياس، و هذه النسبة تعتبر قليلة لتحقيق الولاء لدى متلقي الخدمة الطبية. نحن نرى ان الرضا في ابسط تعريف يمكن ان يقال عنه، انه الدرجة التي يتم بها تحقيق الاهداف المرغوبة للمريض، فكلما فاقت درجة تحقيق الاهداف توقعاته زادت معها درجة تحقيق الرضا، اي ان رضا متلقي الخدمة الطبية = القيمة الواقلة لمتلقي الخدمة الطبية = القيمة المدركة - القيمة المتوقعة .

يصبح هذا القول على العمليه ككل (تجربة متلقي الخدمة الطبية كاملة عند تلقيه للخدمة الطبية)، كما يصبح على تفروعات هذه العملية كلاً على حدة، لتوفير بيانات دقيقة، و تشخيص مواطن الخل في الخدمة و تلافيها ، و مواطن القوة لغرض تعزيزها . تقوم المنظمات بالتركيز على قياس مؤشرات درجة رضا الزبون، لكي تحدد كيفية زيادة عدد الزبائن و ولائهم، و بالتالي زيادة العوائد و الارباح و الحصة السوقية ، و على الرغم من ان تعظيم الارباح هو الدافع الاكبر، الا ان المنظمات الرائدة تركز على الزبائن من خلال تجربتهم مع المنظمة، و تعمل من اجل اسعادهم و يجعل من رضاهم مفتاح للبقاء و الربح، و يرتبط الرضا بدوره بجودة المنتج و انعكاسها على تجربة الزبون (Customer satisfaction,2007, www.cssp.org) . ولا يخفى علينا دور الكبير الذي تلعبه جودة الخدمة الطبية في تحقيق الرضا، ومن الممكن توضيح النظرة النظمية الشاملة في اسس تكوين الجودة و ادراكتها من قبل المرضى، و علاقتها ذلك بالمعايير الرئيسية المعتمدة في قياس مستوى النوعية للخدمة الصحية، و منتهية في تحقيق الرضا لدى متلقي الخدمة الطبية، عن الخدمة الصحية المقدمة له من عدمه بالشكل (٢) (البكري، ٢٠٠٥: ٢٠٣-٢٠٢) .



الشكل (٢) نموذج تكاملی لنوعية الخدمة الصحية

المصدر : البكري، ثامر ياسر، (٢٠٠٥) تسويق الخدمات الصحية، دار البيازوري، عمان، ص ٢٠٣  
وفي سياق ذي صلة، فإنه على الرغم من أن هذا الكلام يصح بالنسبة لمنظمات القطاع الخاص، إلا أنه يصح أيضاً بالنسبة لمنظمات القطاع العام (الحكومية) و بتأثير أكبر، و يكون هذا التأثير بطريقة مباشرة، فمع أن المنظمات الحكومية، هي بشكل عام منظمات غير هادفة للربح، إلا أنها تسعى إلى البقاء، من خلال تغطية الكلف و الخروج بميزانية صفرية على أقل تقدير، و عدم رضا الزبون عن الخدمات الطبية التي تقدمها المستشفيات يجعله يبحث عن بدائل في القطاع الخاص، أو حتى خارج البلد.



## ٥- قياس رضا متلقي الخدمة الطبية Measuring satisfaction of medical service recipient

لمعرفة رضا متلقي الخدمة الطبية من عدمه، يمكننا و ببساطة ان نسأل "ما مدى رضاك او عدم رضاك بالخدمة الطبية المقدمة لك؟" ، كما يقول كل من (Sheth&Mittal) و يضيفان، لكن التحدى الاكبر يمكن في معرفة سبب هذا الشعور، و يمكن معرفة ذلك عن طريق (Sheth&Mittal,2004:302) :

١. تجزئة العملية الكلية، و معرفة مدى رضا متلقي الخدمة الطبية من عدمه على كل جزء منها و تقييمه، و لكن هذا يدخلنا باشكالية معرفة سبب هذا الشعور تجاه هذه الاجزاء، مثل سؤال متلقي الخدمة الطبية هل انت راض عن مكان الانتظار؟ ، واحد اجابته بمقاييس خماسي يتدرج من راض تماما الى غير راض تماما ، و تحليل البيانات احصائيا .

٢. او يمكننا مقارنة الاداء الفعلي للخدمة الطبية، مع ما يتوقعه متلقي الخدمة الطبية، مثلا ان متلقي الخدمة الطبية قد يكون راضيا عن مستوى النظافة في مستشفى خاص معين، و لكن قد لا يكون راضيا عن نفس هذا المستوى من النظافة في الجناح الخاص لمستشفى حكومي يقول كل من (Sreenivas&Prasad) في هذا الصدد ان الطريقة الثانية تشتمل على الخطوات الآتية

(٣) التوقعات : تبدأ جذور الرضا في هذه المرحلة، اي قبل الشراء، عندما يأتي متلقي الخدمة الطبية الى المستشفى حاملا معه توقعاته عن مستوى الخدمة الطبية، لغاية ان يتلقى الخدمة

(٤) الأداء : خلال تجربة الخدمة الطبية المقدمة، سيبدأ متلقي الخدمة الطبية بمعرفة القيمة الحقيقة للخدمة

(٥) المقارنة : و تتم بعد تلقي الخدمة و ذلك مع توقعات ما قبل الاستعمال

(٦) المصادقة / عدم المصادقة : المقارنة بين التوقعات و الاداء تؤدي الى الرضا / او عدم الرضا

(٧) التناقض : اذا لم يكن مستوى الاداء مساويا للتوقع

### المبحث الثالث/ الجانب التطبيقي

#### ١- وصف أفراد العينة

الجدول(١) يظهر خصائص عينة البحث

جدول (١) خصائص عينة البحث

النوع الاجتماعي	النوع الاجتماعي	النسبة						
ذكر	ذكر	٢٤	٦	٦٠	١٦	٤٠	٤٠	١٠٠
أنثى	أنثى	١٦		٤٠		٤٠		١٠٠
المجموع	المجموع	٤٠		١٠٠		٤٠		١٠٠
الفئات العمرية	الفئات العمرية	٦	٧	٦٠	١١	٢٥	٤٥-٣٦	١
	اقل من ٢٥ سنة	٦		١٥		٢٥.٥		٣٥-٢٥
	٣٥-٢٥	١١		٢٥		١٠		٤٥-٣٦
	٤٥-٣٦	١٠		٢٠		٨		٥٥-٤٦
	٥٥-٤٦	٨		١٢		٥		٥٥ فاكثر
	٥٥ فاكثر	٥		١٠٠		٤٠		المجموع
	المجموع	٤٠						
البيئة الاجتماعية	البيئة الاجتماعية	٤٠	النوع الاجتماعي	٤٠	النوع الاجتماعي	٤٠	النوع الاجتماعي	٤٠
المدن	المدن	٣٩	ذكور	٣٩	ذكور	٣٩	ذكور	٣٩
القرى والارياف	القرى والارياف	١	أناث	١	أناث	١	أناث	١
المجموع	المجموع	٤٠	المجموع	٤٠	المجموع	٤٠	المجموع	٤٠
السكن الدائم	السكن الدائم	١٠٠	البيئة الاجتماعية	١٠٠	البيئة الاجتماعية	١٠٠	البيئة الاجتماعية	١٠٠
خارج بغداد	خارج بغداد	٢٠.٥	داخل بغداد	٧٧.٥	داخل بغداد	٣٩	خارج بغداد	١



**قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة  
للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي**

٣	٨	٩	١٠	٤
التحصيل الدراسي	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
يقرأ ويكتب	٥	%١٢.٥	٥	الحالات الزوجية
إعدادية فادنى	٩	%٢٢.٥	٩	متزوج
بكالوريوس	٢٥	%٦٢.٥	٢٥	أعزب
شهادات عليا	١	%٢.٥	١	المجموع
المجموع	٤٠	%١٠٠	٤٠	المجموع
الحالات الزوجية	٤٠	النسبة	التكرار	النسبة
متزوج	٣٢	%٨٠	٣٢	المهنة
أعزب	٨	%٢٠	٨	موظف
المجموع	٤٠	%١٠٠	٤٠	كاسب
المهنة	٤٠	النسبة	التكرار	النسبة
موظف	٢٢	%٥٥	٢٣	باطنية
كاسب	١٥	%٣٧.٥	١٧	جراحية
عاطل	٣	%٧.٥	٤٠	المجموع
المجموع	٤٠	%١٠٠	٤٠	نوع الخدمة الطبية
نوع الخدمة الطبية	٤٠	النسبة	التكرار	النسبة
باطنية	٢٣	%٥٧	٤٠	الاجنحة الخاصة
جراحية	١٧	%٤٣	٤٠	الاجنحة الحكومية
الاجنحة الحكومية	٤٠	الاجنحة الخاصة	٤٠	المجموع

#### ١. حسب النوع الاجتماعي:

نلاحظ من خلال الجدول (١)، كانت نسبة الذكور (%)٦٠، اما الإناث فكانت نسبتهم (%)٤٠، مما يعطي الفرصة لمعرفة رأي كلا الجنسين في مستوى جودة الخدمة الطبية المقدمة في المستشفيات المبحوثة.

#### ٢. حسب الفئات العمرية :

نلاحظ من خلال الجدول (١)، أن النسبة الكبيرة من المبحوثين كانت الفئة العمرية ما بين (٤٠-٣٥) سنة وبنسبة (%)٢٥.٥، وتليها الفئة العمرية (٣٦-٤٥) سنة وبنسبة (%)٢٥، وتنتها الفئة (٤٦-٥٥) سنة وبنسبة (%)٢٥، وتنتها الفئة (٤٦-٥٥) وبنسبة (%)٢٠، وتنتها فئة (أقل من (%)٢٥) وبنسبة (%)١٥، وأخيراً جاءت الفئة (٥٥-٥٥) في المرتبة الأخيرة وبنسبة (%)١٢، يتضح إن أغلبية النسب كانت متقاربة فيما بينها، مما يعطي فرصة باستعراض كافة الفئات العمرية وبيان رأيهما حول مستوى الخدمة الطبية، في المستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة الحكومية.

#### ٣- حسب التحصيل الدراسي :

من خلال الجدول (١)، يتضح لنا ان النسبة الكبيرة من حملة شهادة البكالوريوس وبنسبة (%)٦٢.٥، وتليها شهادة إعدادية فادنى وبنسبة (%)٢٢.٥، و بعدها يقرأ و يكتب وبنسبة (%)١٢.٥، وتليها شهادات عليا وبنسبة (%)٢.٥، و تدل النسب السابقة على النضج الفكري لدى عينة الدراسة، إذ جاءت نسبة كبيرة منهم من حملة الشهادات مما يؤهلهم لكي يكونوا على ثقة و دراية كبيرة في عرض آرائهم حول مستوى الخدمة الطبية، في الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية والمستشفيات الاهلية.



**قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الأجنحة الخاصة  
للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي**

**٤- الحاله الزوجية:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، اذ كانت نسبة المتزوجين (%)٨٠ اما العزاب فكانوا نسبتهم (%)٢٠.

**٥- المهنة:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، اذ كانت نسبة الموظفين (%)٥٥، اما الكاسبين نسبتهم (%)٣٧.٥، وحلت بالمرتبة الاخيره العاطلين، وكانت نسبتهم ضعيفه (%)٧.٥، وتتل النسب السابقة على تنوع العينة ما بين موظف وغير موظف مما يعطي فرصة اكبر من اجل استعراض اكبر عدد من شرائح المجتمع.

**٦- محل السكن الدائم:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، اذ كانت نسبة من هم داخل بغداد (%)٩٧، اما من خارج بغداد فكانوا نسبتهم (%)٣، مما يؤشر بأن اغلبية المراجعين للمستشفيات العاصمه المبحوثه هم من سكنه بغداد حصراً.

**٧- البيئة الاجتماعية:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، نسبة سكان المدن (%)٩٧، اما سكان القرى والارياف فكانت نسبتهم (%)٣، مما يؤشر بأن اغلبية الراuginen بالخدمة الطبية في مستشفيات العاصمه هم من سكنه المدن.

**٨- الدخول الى المستشفى:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، كانت نسبة الداخلين الى المستشفى (%)٩٧، اما غير الداخلين الى المستشفى فكانت نسبتهم (%)٣، مما يؤشر بأن اغلبية المراجعين للمستشفيات المبحوثه هم من الذين سبق لهم زيارة المستشفى مسبقاً ، وهذا يؤشر على تمعن العينة بالمعرفة الجيدة و الناتجه عن تجارب سابقه.

**٩- الرقدود في المستشفى:**

يتضح لنا من خلال الجدول (١)، أن عينة الدراسة التي لم ترقد في المستشفى بنسبة (%)٦٠، وكانت نسبة الذين رقدوا من (١-٣) أيام بنسبة (%)٣٢.٥، بينما نلاحظ الذين رقدوا من (٦-٤) أيام بنسبة (%)٥، واخيراً فان اقل نسبة كانت الى الذين رقدوا (٦ أيام فأكثر) وبنسبة (%)٢٠.٥ .

**١٠- نوع الخدمة:**

نلاحظ من خلال الجدول (١)، كانت نسبة خدمة الباطنية (%)٥٧ ، اما نسبة الجراحية فكانت (%)٤٣).

**١١- متوسط الدخل الشهري:**

اما فيما يخص متوسط الدخل الشهري، سيتم استعراض متوسط الدخل الشهري للمستفيدين في المستشفيات الأهلية على حدة، والأجنحة الخاصة على حدة أخرى، لبيان مدى الفرق ما بين العينتين وكانت النتائج كالاتي:

**جدول (٢) توزيع افراد العينة حسب متوسط الدخل الشهري و طبيعة المرض في المستشفيات الأهلية والأجنحة الخاصة**

الاجنحة الخاصة	النسبة	النكرار	متوسط الدخل الشهري										
													المستشفيات الأهلية
	%١٠	٢	لا يوجد دخل	%٥	١	لا يوجد دخل							
	%٥	١	اقل من ١٠٠٠٠	.	.	١٠٠٠٠							
	%٥	١	- ١٠٠٠٠ ٢٥٠٠٠٠	.	.	٢٥٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠							
	%٣٠	٦	- ٢٥٠٠٠ ٥٠٠٠٠	%٢٠	٤	٥٠٠٠٠ - ٢٥٠٠٠							
	%٣٥	٧	- ٥٠٠٠ ١٠٠٠٠٠	%٣	٦	١٠٠٠٠٠ - ٥٠٠٠٠							
	%١٥	٣	١٠٠٠٠	%٤٥	٩	١٠٠٠٠							
	%١٠٠	٢٠	المجموع	%١٠٠	٢٠	المجموع							
النسبة		النكرار	طبيعة المرض	النسبة	النكرار	طبيعة المرض							
	%٨٥	١٧	حاد / طارئ	%٤٠	٨	حاد / طارئ							
	%١٥	٣	مزم	%٦٠	١٢	مزم							



**قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة  
للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي**

١٠٠%	٢٠	المجموع	١٠٠%	٢٠	المجموع
------	----	---------	------	----	---------

ومن خلال استعراض الجدول (٢)، يتضح لنا بأن هناك فروق في اجابات العينة من ناحية الدخل الشهري، إذ اتضح بأن العينة التي تفضل (المستشفيات الأهلية) هي ذات الدخل العالي، إذ جاءت أعلى نسبة إلى ذوي الدخل (١٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠)، وبنسبة (٥٤%)، وتلتها أصحاب الدخل (٥٠٠٠٠٠ ٥٠٠٠٠٠)، وبنسبة (٣٠%).

بينما نلاحظ أن المستشفيات الحكومية (الاجنحة الخاصة)، كانت موزعة ما بين الدخل العالي و الدخل المنخفض، إذ جاءت أعلى نسبة إلى أصحاب الدخل (٥٠٠٠٠٠ ٥٠٠٠٠٠)، وبنسبة (٣٥%)، ومن ثم تلتها ذوي الدخل الذي يتراوح ما بين (٢٥٠٠٠ ٢٥٠٠٠)، وبنسبة (٣٠%)، وهذا يدل على أن الاجنحة الخاصة الحكومية، تقدم خدماتها الطبية بكلفة أقل مقارنة بالمستشفيات الأهلية، الامر الذي يؤدي إلى استقطاب ذوي الدخل المحدود وذوي الدخل المتوسط ويشكل ميزة تنافسية كبيرة من ناحية سعر الخدمة.

#### ١٢ - طبيعة المرض:

سيتم استعراض طبيعة المرض للمستشفيات الأهلية على حدة، والاجنحة الخاصة على حدة أخرى، لبيان مدى الفرق بين العينتين وكانت النتائج كالتالي:

العودة إلى الجدول (٢)، في المستشفيات الأهلية، نلاحظ ان الامراض المزمنة كانت هي الاكثر وبنسبة (٦٠%)، والامراض الحادة الطارئة كانت اقل وبنسبة (٤٠%)، اما في الاجنحة الخاصة، نلاحظ العكس اذ احتلت الامراض الطارئة النسبة الاكبر وب(٨٥%)، بينما الامراض المزمنة جاءت بنسبة (١٥%)، وتدل النسب السابقة على ان الاجنحة الخاصة هي الاكثر استعداداً لاستقبال الحالات الطارئة، من المستشفيات الأهلية التي لا تتمتع بالقدرات الكافية لاستقبال الحالات الطارئة .

## **٢- عرض وتحليل وتفسير النتائج في ضوء اجابات العينة**

### ١- عرض واقع مستوى الرضا عن الخدمة الطبية بالمستشفيات الأهلية والأجنحة الخاصة

للتعرف على مستوى الرضا عن الخدمة الطبية بالمستشفيات الأهلية والأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية ، سوف يتم الاعتماد على الوسط الحسابي و الانحراف المعيار لتحليل تلك الإجابات. هذه الدراسة قد اعتمدت على مقياس (Likert) الخماسي في اجابات عينة الدراسة ، فسيكون مستوى كل متغير محدداً بين (٥ - ١) بأربعة مستويات، اي مستويين اعلى من القيمة الوسطية للمقياس، و مستويين اقل من القيمة الوسطية للمقياس، و الجدول (٣) يوضح ذلك ، و يشمل مستويين في حالة الزيادة عن الوسط الفرضي البالغ (٣)، فيكون جيد إذا ما تراوح بين (٣ - ٤)، و جيد جداً إذا زاد عن (٤)، كذلك يتضمن مستويين إذا انخفض عن الوسط الفرضي (٣)، فيكون ضعيف إذا تراوح بين (٢ - ٣)، و ضعيف جداً إذا ما انخفض عن (٢).

**جدول (٣ ) قوة المتوسطات**

درجات المقياس	جيد جدا	جيد	الوسط	ضعيف	ضعيف جدا	درجة المتوسطات
١	٥	٤	٣	٢	١	قيمة المتوسطات

قيس (مستوى الرضا عن الخدمة الطبية) عبر مجموعة من الابعاد الفرعية { الاعتمادية (المعولية) ، الاستجابة، الامان (التأكد)، الاباقة (الكياسة)، الاعتبارات المادية (الملموسة) } ، الى جانب مجموعة من اعتبارات عامة سوف نطرق لها تباعاً. وكالاتي:

**أولاً : الاعتمادية (المعولية)**

لأجل التعرف على مستوى اهمية معيار (متغير) الاعتمادية، في التاثير على مستوى الرضا عن للخدمات الطبية، فيما بين الاجنحة الخاصة للمستشفيات الحكومية و المستشفيات الأهلية، فقد أشارت معطيات الجدول (٤)، إلى أن مؤشر الاعتمادية (المعولية) قد حقق مستوى أهمية مرتفع لكلا العينتين المبحوثتين، إذ بلغ الوسط الحسابي (٤.٣٦) وبمستوى جيد جداً، وبانحراف معياري (٠.٨٢) اي تشتت ضعيف وانسجام عالي بين الاجابات حول هذا المتغير، لمستشفى (النعمان و ابن البلدي). وكذلك الأمر بالنسبة لمستشفى (الحياة



قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الأجنحة الخاصة  
للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

وبغداد)، إذ بلغ الوسط الحسابي الإجمالي لمتغير الاعتمادية (٤.١١)، وبانحراف معياري (٠.١٨) يعكس انسجام عالي في الإجابات حول هذا المتغير، وهذا يدل على إن المستشفيات الأهلية والأجنحة الخاصة لم تختلف فيما بينها من حيث الاعتمادية إذ جاء كليهما بمستوى (مهم جداً).



## قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الأجنحة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

و هذا يؤشر على إن الخدمة الطبية المقدمة في المستشفيات المبحوثة جيدة، والملاكات الطبية ماهرة، وتتوفر الأجهزة الحديثة المتطورة في المستشفيات الأهلية المبحوثة و كذلك في الأجنحة الخاصة، وهذا ما أعطى مستوى أهمية مرتفع إلى (الاعتمادية - المعلوية)، و هذا ما يثبت صحة الفرضية الفرعية الأولى لا يختلف مستوى أهمية متغير الاعتمادية (المعلوية) بين المستشفيات الأهلية و الأجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية . الان المستشفيات الأهلية تعاني من نقص الأدوية في داخل المستشفى، وهذا ما أكدته الفقرة (٦) اذ جاءت بوسط حسابي (٣.١٥) وبمستوى متوسط، وبتشتت وقلة انسجام بين الاجابات يؤكد الانحراف المعياري (١.٥٠) هذا مؤشر على وجود نقطة ضعف داخلية في عمل المستشفى، قد تؤدي الى حصول وفيات متلقي الخدمة الطبية في الحالات الطارئة.

### ثانياً : الاستجابة

اما فيما يخص متغير الاستجابة، و التعرف على قدرته في التعبير عن مستوى الرضا عن الخدمات الطبية المقدمة، فان الأجنحة الخاصة الحكومية تقدمت على المستشفيات الأهلية ، من حيث مستوى الإستجابة الجدول(٥) ، اذ جاءت الأجنحة الخاصة بمستوى (مهم جداً)، و بوسط حسابي (٤.١٧)، و بانحراف معياري (٠.٨٩) يعكس انسجام عالي في الاجابات حول هذا المتغير، بينما تراجعت المستشفيات الأهلية اذ جاءت بمستوى (متوسط الأهمية)، و بوسط حسابي (٣.٧٣)، و بانحراف معياري (١.١٠) يعكس تشتت متوسط في الاجابات ، وهو يدل على إن مستوى الاستجابة للأجنحة الخاصة، قد حقق مستوى أهمية مرتفع من حيث، جاهزية المستشفى لاستقبال الحالات الطارئة، واستجابة الملاكات الطبية و التمريضية بسرعة مناسبة . بينما لاحظ تراجع المستشفيات الأهلية من حيث، عدم توفر سيارات الإسعاف في تلك المستشفيات كما جاء في الفقرة(٧) بمستوى ضعيف جداً يؤكد الوسط الحسابي(٢.٠٢) و بانحراف معياري (١.٣٢) ، إلى جانب ضعف جاهزية المستشفى على مدار الساعة لتقييم الخدمات الطبية، وعدم قدرتها على استقبال الحالات الطارئة، وهذا مما يؤشر على الضعف في تمنع المستشفيات الأهلية بالمرونة الكافية، التي تخولها ان تكون جاهزة على مدار الساعة . و هذا ما ينفي صحة الفرضية الفرعية الثانية، بعد وجود اختلاف في مستوى اهمية متغير الاستجابة بين الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية و المستشفيات الأهلية . وقبول الفرضية البديلة و يؤكد ذلك ما جاء في وصف العينة، بان المرضى ذوي الحالات الطارئة و الحادة، لا يلتجئون الى المستشفيات الأهلية بل الى الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية، و لكنهم يفضلونها في اغلب الاحيان في الحالات المزمنة .

### ثالثاً : الامان (التأكيد)

اما عن متغير الامان (التأكيد)، و مدى اهميته في التعبير عن رأي المبحوثين في الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية، و المستشفيات الأهلية فان الجدول (٦) ، بين تقدما ملحوظا في مجال (الامان) ، اذ جاءت بمستوى أهمية مرتفع لكلا العينتين في المستشفيات الأهلية و الأجنحة الخاصة الحكومية، اذ جاءت بوسط حسابي (٤.٤٠) و (٤.٤١) ، على التوالي و بانحراف معياري (٠٠.٧٣) و (٠٠.٩٠) يعكس انسجام في الاجابات حول هذا المتغير لكلا العينتين، و هذا ايضا يثبت صحة الفرضية الفرعية الثالثة لا يختلف مستوى اهمية متغير الامان (التأكيد) بين المستشفيات الأهلية و الأجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية ، وهذا يدل على كفاءة و خبرة الملاكات الطبية المتواجدة في المستشفيات المبحوثة، والحرص على سرية العلاقة بين متلقي الخدمة الطبية والطبيب، إلى جانب العمل على توفير الهدوء والراحة داخل المستشفى، وهذا ما أعطى مستوى اهمية مرتفع للامان (التأكيد)، في المستشفيات الأهلية والأجنحة الخاصة الحكومية معا.

### رابعاً : البقاء (الكياسة)

يشير الجدول (٧) ، الى اختلاف اجابات المبحوثين لكلا العينتين ، اذ جاءت ( الأجنحة الخاصة الحكومية) متفوقة وبمستوى (مهم جداً)، و بوسط حسابي (٤.٣١)، و بانحراف معياري (٠٠.٧٩) يعكس الانسجام في الاجابات ، بينما نلاحظ تراجع في مستوى الأهمية للبقاء في المستشفيات الأهلية، بمستوى (متوسط الأهمية)، وهذا ما أكدت الوسط الحسابي اذ جاء بمقدار (٣.٧٣)، و بانحراف معياري (٤.١٠)، اذ نلاحظ في المستشفيات الأهلية عدم مراعاة الجانب الإنساني في استيفاء أجور الخدمة الطبية هذا ما أكدته الفقرة(٣) اذ جاءت بوسط حسابي (٢.٥٥) و بانحراف معياري (١.٣٩) ، إلى جانب ضعف اهتمام وتقدير مقدمي الخدمة بمشكلة متلقي الخدمة الطبية هذا ما أكدته الفقرة(٩)، اما الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية تفوقت في مراعاة الجانب الإنساني في استيفاء الأجور من متلقي الخدمة الطبية، بمستوى جيد مقارنة ما هو موجود في المستشفيات الأهلية، و هذا ايضا يؤكد ما جاء في وصف العينة من ان اغلبية المرضى المراجعين للأجنحة الخاصة هم من ذوي الدخول المتوسطة والمحدودة.



## قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

اما ذوي الدخل العالى فانهم يفضلون مراجعة المستشفيات الاهلية، و هذا ينفي صحة الفرضية الفرعية الرابعة لا يختلف مستوى اهمية متغير الابادة (الكىاسة) بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية وقبول الفرضية البديلة .

### خامساً : الاعتبارات المادية (الملموسيّة)

لقاء الضوء على اهمية متغير الاعتبارات المادية، في ظل اراء المبحوثين نلاحظ و من خلال الجدول (٨)، ان إجابات المبحوثين اختلفت ما بين العينتين فيما يخص الملموسيّة، إذ جاءت الاجنحة الخاصة متقدمة على المستشفيات الاهلية وبوسط حسابي (٤.٠٨)، وبانحراف معياري (٠.٧٩). يعكس الانسجام في الاجابات ، وبمستوى ( مهم جداً)، بينما نلاحظ تراجع مستوى الملموسيّة إلى مستوى (متوسط الأهمية)، في المستشفيات الاهلية وهذا ما أكد الوسط الحسابي، إذ جاء (٣.٣٨) وبانحراف معياري (١.١٢) يعكس تشتت واضح في الاجابات وكما يلاحظ في المستشفيات الاهلية عدم الدقة في توقيت تقديم وجبات الطعام الفقرة (٥) اذ جاءت بمستوى ضعيف يؤكد الوسط الحسابي(٢.٤٥) وانحراف معياري (١.٣٢) يعكس تشتت عالي وقلة الانسجام في الاجابات حول هذا المحور، وكذلك قلة توافق وسائل الراحة والترفية داخل المستشفى، إذ جاءت بمستوى متوسط الأهمية كما في الفقرة (٦) ، على العكس من الاجنحة الخاصة و التي جاءت بمستوى مهم جداً، مما يؤشر على توفر وسائل الراحة والترفية داخل المستشفى. و هذا ما ينفي صحة الفرضية الفرعية الخامسة لا يختلف مستوى اهمية متغير الاعتبارات المادية (الملموسيّة) بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية وقبول الفرضية البديلة .

### سادساً : الاعتبارات العامة

بعد ان قمنا بتحليل كل متغير ( بعد ) من ابعاد جودة الخدمة على حدة، سنقوم الان بتحليل مستوى اهمية متغير الاعتبارات العامة، فيما بين الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية و المستشفيات الاهلية، و كما موضح في الجدول (٩) الذي يلقي الضوء على العملية ككل، بعد ان القينا الضوء على العملية بجزئياتها، و سوف ننطرق الى التفاصيل الدقيقة لهذا المتغير كالتالي :

١. اتجهت إجابات العينة الفقرة ( ١ ) (توقعك لمستوى الخدمة المقدمة قبل حصولك عليها)، نحو الاتفاق وبمستوى متوسط الاهمية لكلا العينتين، اذ جاءت على مستوى المستشفيات الاهلية بوسط حسابي (٣.٩٥)، وهي اكبر من قيمة الوسط الفرضي، وبانحراف معياري قدره (١.٠٠)، وكذلك الامر مع الاجنحة الخاصة، اذ جاءت بوسط حسابي (٣.٣٥)، وبانحراف معياري (١.٢٧)، مما يدل على ان توقعات العينة كانت غير متفائلة في تلقيها خدمة جيدة وخاصة على مستوى القطاع الحكومي، و لكنهم اكثرا تفاؤلا بتوقعاتهم عن مستوى الخدمة في المستشفيات الاهلية .

٢. الفقرة (٢) (مستوى الخدمة التي حصلت عليها) المستشفيات الحكومية جاءت مستوى ( مهم جداً)، وهذا ما اكده الوسط الحسابي اذ جاء بقيمة (٤.٥٠)، وبانحراف معياري (٠.٨٩)، مما يدل على ان مستوى التوقع لمتلقى الخدمة الطبية كان متفاوتاً بمستوى جودة الخدمة الطبية المقدمة، اذ حازت الخدمة المقدمة من قبلهم بالرضا وبمستوى مرتفع ، بينما نلاحظ في المستشفيات الاهلية ان نسبة التوقع كانت بمستوى ( مهم )، اذ جاءت بوسط حسابي (٣.٧٠)، وبانحراف معياري (١.٠٣)، وهذا يدل على ان مستوى الخدمة التي حصل عليها متلقى الخدمة الطبية في المستشفيات الاهلية، كانت مقاربة لما توقعه من جودة مقارنة مع ما جاء بالاجنحة الخاصة الحكومية، اذ فاقت جودة الخدمة الطبية المقدمة مستوى التوقع .

٣. اما فيما يخص فقرة (٣) (مقدار ما دفعته من مبلغ لقاء الخدمة الطبية مناسب لك)، فقد كان مناسب جداً لمتلقى الخدمة الطبية العراقيين في الاجنحة الخاصة الحكومية، اذ جاءت اجابات العينة بوسط حسابي (٤.١٠)، وبانحراف معياري (٠.٩١)، وبمستوى ( مهم جداً)، وهذا يدل على مراعاة الحالة المادية للمواطن، ووجود الدعم المادي والمعنوي لهم، بينما نلاحظ في المستشفيات الاهلية، ان اجابات العينة حول هذه الفقرة جاءت بمستوى متوسط، وهذا ما اكده الوسط الحسابي، اذ جاء بمقدار (٣.١٠)، وبانحراف معياري (١.٠٣)، وهذا يدل على ان الخدمة المقدمة في المستشفيات الاهلية، هي ليست في مستوى الطموح والذي يبرر كلفة العلاج المرتفعة ، لأن هذا الامر ادى الى ضعف في مستوى الرضاعن للخدمة الطبية في تلك المستشفيات.



## قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

٤. بينما اتجهت اجابات العينة نحو الاتفاق للفقرة (٤) (اسلوب استيفاء اجرور الخدمة)، اذ جاءت جيدة لكلا العينتين، ولكنها جاءت بنسبة مرتفعة في الاجنحة الخاصة الحكومية عنها في المستشفيات الاهلية، اذ حاز اسلوب استيفاء الاجور بالرضا لدى متلقي الخدمة الطبية، وهذا ما اكده الوسط الحسابي (٤.٣٠)، وبانحراف معياري (٠.٦٦)، بينما جاءت بمستوى (مهم جداً)، بينما جاءت بمستوى (متوسط الاهمية) منخفضة نوعاً ما في المستشفيات الاهلية، هذا يؤكدة الوسط الحسابي (٣.٦٥)، وبانحراف معياري (١.١٤).
٥. اما فيما يخص الفقرة (٥) (مستوى مقبولتك للخدمة الطبية بشكل عام)، فقد جاءت بالموافقة لكلا العينتين، اذ جاءت في الاجنحة الخاصة بمستوى (مهم جداً)، وهذا ما اكده الوسط الحسابي (٤.٤٠)، وبانحراف معياري (٠.٧٥)، وهذا يدل على حصول الرضا عن مستوى الخدمة الطبية بشكل عام من متلقي الخدمة الطبية، ويوشر ذلك على تحقيق احد الاركان الرئيسية للتتفوق وهو تحقيق رضا الزبائن، الامر الذي يؤدي الى تحقيق الولاء من متلقي الخدمة الطبية للأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية، و كما سيتم تأكيده في الفقرات ٧ و ٨ والتي سيتم ذكرها فيما بعد، بينما جاءت مستوى الرضا في المستشفيات الاهلية بمستوى (متوسط الاهمية)، اذ جاءت بوسط حسابي (٣.٧٠)، وبانحراف معياري (١.١٧)، وهو مختلف في مستوى الرضا عند متلقي الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة.
٦. اما فيما يخص فقرة (٦) (تقييمك لجودة الخدمة بشكل عام)، فقد جاءت الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية مرتفعة وبمستوى (مهم جداً)، اذ جاءت بوسط حسابي (٤.٤٥)، وبانحراف معياري (٠.٧٦)، بينما جاءت في المستشفيات الاهلية، حول مستوى الجودة فيها بشكل عام بمستوى (متوسط الاهمية)، اذ جاءت بوسط حسابي (٣.٣٤)، وانحراف معياري (١.٠٥)، اي ان تقييم متلقي الخدمة الطبية لجودة الخدمة بشكل عام، كانت اعلى في الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية عنها في المستشفيات الاهلية، واخيراً فإن العينة قد اتجهت نحو الاتفاق والاتفاق التام على الفقرة (٧) (في حالة مرضك هل تتوى تكرار زيارتك للمستشفى) والفقرة (٨) (هل تنجح الاخرين بزياراتها عند مرضهم) وكما في الجدول (١٠)، الذي يوضح ان نسبة (٩٥%)، قد ايدوا بتكرار زيارتهم للمستشفيات الاجنحة الخاصة (النعمان وابن البلدي)، ونجح الاخرين لزياراتها عند مرضهم، بينما جاءت المستشفيات الاهلية بنسبة اقل من ناحية الاتفاق، اذ ان نسبة (٧٥%)، ايدوا باقتناعهم بالمستشفى والقيام بزياراتها ونجح الاخرين بذلك، بينما نسبة (٢٥%)، لم يرضوا عن اداء المستشفى بصورة عامة، ويشير ذلك و بشكل واضح الى ان ولاء متلقي الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية، قد تحقق اكثراً من المستشفيات الاهلية، ويظهرها كمنافس قوي للمستشفيات الاهلية.
- يمكن ترتيب ابعد مستوى الرضا عن الخدمة الطبية في المستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة جدول (١١)
- جدول (١١) ترتيب ابعد مستوى الرضا عن الخدمة الطبية بالمستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية

المستشفيات الحكومية		الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية				
الترتيب	معامل الاختلاف	البعد	الترتيب	معامل الاختلاف	البعد	ت
الثاني	٢٣,٨٥%	الاعتمادية	الثالث	١٨,٨١%	الاعتمادية	١
الرابع	%٢٩,٤٢	الاستجابة	الخامس	٢١,٣٥%	الاستجابة	٢
الأول	%٢١,٣٨	الامان	الأول	%١٦,٦	الامان	٣
الثالث	%٢٧,٨٨	اللبقة	الثاني	%١٨,٣٣	اللبقة	٤
الخامس	%٣٣,١٤	الملموسة	الرابع	%١٩,٣٦	الملموسة	٥

و تظهر النتائج إن الامان، هي الأقل تشتتاً في الاجابات لكلا العينتين، سواءً أكانت في المستشفيات الاهلية ام الاجنحة الخاصة الحكومية، اذ جاءت بالمركز الأول بين ابعد مستوى الرضا عن الخدمة الطبية، اما الاستجابة فهي الأكثر تشتتاً في اجاباتهم عينة الاجنحة الخاصة، بينما جاءت الملموسة في المستشفيات الاهلية الأكثر تشتتاً في اجابات العينة ، وتدل النسب على وجود الاختلاف في اجابات العينة حول فقرات مستوى الخدمة الطبية، في الاجنحة الخاصة و المستشفيات الاهلية، اذ اظهرت النتائج اختلاف ترتيب الاجنحة في اجابات العينتين، وعلى ضوء نتائج الجدول يمكن ترتيب ابعد جودة الخدمة الطبية لكل من العينتين



## قياس تباين مستوى رضا المرضى عن جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة للمستشفيات العراقية الحكومية والخاصة / بحث استطلاعي

المبحوثين كالتالي :

- أ- الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية:  
١) الامان (التأكيد) ٢-اللباقة (الكياسة) ٣-الاعتمادية (المعولية) ٤- الملموسيّة ٥-الاستجابة  
ب- المستشفيات الاهلية:  
١) الامان (التأكيد) ٢-الاعتمادية (المعولية) ٣-اللباقة (الكياسة) ٤- الاستجابة ٥- الملموسيّة  
سابعاً : اختبار (Mann- Whitney) ما بين اجابة العينتين ولتأكيد النتائج و الفروق ما بين المستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة (الحكومية)، تم استخدام اختبار (Mann - Whitney)، وذلك لتحديد الفروق المعنوية لإجابات كلا العينتين .  
ويعرض الجدول (١٢) نتائج اختبار (Mann - Whitney) وقد تبين من الجدول ما يأتي :  
جدول (١٢) نتائج اختبار (Mann - Whitney) للتبين بين اجابات العينة حول مستوى الرضا عن الخدمة الطبية

نوع العلاقة	(p.value)	قيمة (Mann - Whitney)	الخدمة الطبية
معنوية	٠,٠١٣	١٠٨.٥٠	عينة ابن البلدي و النعمان (20) عينة الحياة وبغداد (20)

(\*) مستوى معنوية (٠٠٥)

توجد فروق معنوية بين المستشفيات الاهلية والاجنحة الخاصة (الحكومية) من عينة الدراسة، إذ بلغت قيمة (Mann- Whitney) (٠٠٥) عند مستوى دلالة (0.05)، كما بلغت قيمة (p. value) (0.013) وهي اصغر من مستوى الدلالة (0.05)، وعليه فان هذه النتيجة تدل على وجود فروق معنوية بين اجابات العينة في الاجنحة الخاصة الحكومية عن المستشفيات الاهلية ، وهذا يدل على ان مستوى الرضا عن الخدمة الطبية مختلف وغير متشابه، وهذا ما تم تأكيده مسبقاً في (معامل الاختلاف) للخدمة الطبية. و يمكن تفسير ذلك ( اي وجود الفروق المعنوية بين العينتين )، الى ارتفاع نسبة مستوى الرضا عن الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية، بينما انخفضت نسبة مستوى الرضا عن الخدمة الطبية في المستشفيات الاهلية مما ينفي صحة الفرضية الرئيسية للبحث التي مفادها ( لا يوجد اختلاف معنوي في مستوى الرضا عن الخدمة الطبية بين المستشفيات الاهلية و الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية ) وقبول الفرضية البديلة.

### الاستنتاجات

١. كانت توقعات متلقي الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية قبل الحصول عليه بمستوى متوسط الاهمية وبعد تلقيهم الخدمة الطبية بمستوى مهم جداً اي انها حازت على رضاهem.
٢. كانت توقعات متلقي الخدمة الطبية في المستشفيات الاهلية بمستوى متوسط الاهمية و ذلك بعد تلقيهم للخدمة الطبية جاءت مقبوليّتهم للخدمة الطبية بمستوى متوسط الاهمية ايضاً.
٣. كان ترتيب ابعد جودة الخدمة الطبية في المستشفيات الاهلية حسب تسلسل اهميتها هي (الأمان،الاعتمادية،اللباقة،الاستجابة،الملموسيّة)، بينما كان ترتيب ابعد جودة الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية حسب تسلسل اهميتها هي (الأمان،اللباقة،الاعتمادية،الملموسيّة،الاستجابة) مما يدل على تقارب مستوى الجودة في كل منهما و تفوق المورد البشري في الاجنحة الخاصة الحكومية على مثيله في المستشفيات الاهلية.
٤. تساوت كل من الاجنحة الخاصة الحكومية و المستشفيات الاهلية بمستوى اهمية بعدي المعولية و الامان، بينما تفوقت الاجنحة الخاصة الحكومية على المستشفيات الاهلية ببعد الاستجابة و اللباقة و الملموسيّة، مما يجعل الخدمة الطبية في الاجنحة الخاصة الحكومية اكثر جودة منها في المستشفيات الاهلية، استناداً الى اهمية ابعد الجودة ككل.
٥. توجد فروق معنوية حول فقرات الاستبيان بين الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية و بين المستشفيات الاهلية.



٦. ان ولاء متلقى الخدمة الطبية للاجنحة الخاصة الحكومية اكثـر من ولاء المستشفيات الاهلية و يظهر ذلك من خلال عدد متلقى الخدمة الذين اجابوا بأنهم سيكررون زياتهم للجناح الخاص في حال مرضهم و ينصحون الآخرين بزيارتها.

## التصویات

أ- تصویات خاصة بالاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية :

١. العمل على زيادة خدمات الاسعاف في المستشفيات الحكومية بما يعزز من متغير الاستجابة فيها.
٢. تقليل اسعار و جبات الطعام في الاجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية خصوصا وانهم من ذوي الامراض المزمنة و لذلك فإنه يحتاج الى نظام غذائي خاص.
٣. حاجة الاجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية الى حملة دعائية لتغيير الانطباع السيء الراسخ لدى الجمهور عن مستوى الخدمة الطبية المقدمة.

ب- تصویات خاصة بالمستشفيات الاهلية :

١. اهتمام المستشفيات الاهلية اكثـر بموضوع تخفيض اسعار الخدمات الطبية فيها لكي تصل الى اكبر شريحة من المجتمع.
٢. توفير صيدليات داخلية توفر فيها الادوية و العلاجات عند التعامل مع الحالات.
٣. قيام المستشفيات الاهلية بتوفير سيارات اسعاف لنقل متلقى الخدمة الطبية من المستشفى و اليها.

## ثبت المصادر

١. البكري ، ثامر ياسر (٢٠٠٥) ، تسويق الخدمات الصحية ، دار اليازوري ، عمان ، الاردن .
  ٢. فلاح ، عبدالله ويوسف، عدنان،(2010)،مناهج البحث العلمي في العلوم التربوية والنفسية، دار اثراء للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
  ٣. الشاعر ، عبد المجيد (٢٠٠٠) ، الرعاية الصحية الاولية ، دار اليازوري ، عمان ، الاردن .
- 4.Christopher, Martin & McDonald Malcolm (2001), marketing: an introduction, Macmillan press ltd.
- 5.David, Garvin (1987), competes on eight dimensions of quality, H.B.R.
- 6.Hoffman, k. Douglas & Bastson, John (1997), essentials of service marketing, Dryden press.
- 7.Kotler, Philip & Clarke, Roberta (1987), marketing for health care organization, prentice hall international Inc., New Jersey.
- 8.Kotler, Philip (1997), marketing management: analysis; planning; implementation & control, prentice hall international Inc., New Delhi.
- 9.Sheth, Jadish & Mittal, Banwari (2004), customer behavior: a managerial perspective, Thomson, southwestern, Ohio.
10. Berry, L.L. & Zeithmal, V.A. & Parsuraman, A. (1993), the nature and determinants of customer expectations of services, journal of the academy of marketing sciences, vol. 21.
11. David, Garson (1999), customer care and satisfaction, Encyclopedia of marketing, London inter. Thompson business.
12. Hanan, Mack & Karp, Peter (1989), customer satisfaction; how to maximize measure & market your company's ultimate product, New York, American management association.
13. Randy, Jacobs (1997) , evaluating customer satisfaction with media products and services, European management review, winter.



14. Reed, H. John & Hall, Nicholas (1997), methods for measuring customer satisfaction, energy evaluation conference, Chicago.
15. Sreenivas, Talluruk & Prasad, G. (2003), patient satisfaction – a comparative study, health marketing quarterly, vol. 15, no. 2.
16. Sulek, Joanne (1995), the impact of customer service, management services, vol. 41, no. 11.
17. Ahonen, Paula (2000), customer satisfaction [www.developmentcenter.fn](http://www.developmentcenter.fn)
18. Customer satisfaction (2007), what research tells us, NY, [www.cssp.org](http://www.cssp.org)
19. Doherty, Denis (2003), measurement of patient satisfaction guidelines.
20. Wreden, Nick (5/24/2004), what is better than customer satisfaction, [www.destinationcrm.com](http://www.destinationcrm.com)
21. [www.rcgp.com.uk](http://www.rcgp.com.uk)
22. [www.thelondonclinic.co.uk](http://www.thelondonclinic.co.uk)
23. [www.zoomerang.com](http://www.zoomerang.com)
24. Parasuraman, V. A. Zeithaml, and L. L. Berry, (1988), “SERVQUAL: A multiple-item scale for measuring consumer perception of service Quality”, Journal of Retailing 64, Spring, P. 12.



## Abstract

The Objective of study is to measure the quality of medical service level, in the Iraq public hospitals ,presented by special words ,private hospitals, and compare between them, by knowing the level of recipients satisfaction of medical service for all dimensions of quality service, and then measuring satisfaction with the quality of medical service as a whole for both of them, which have been prepared in questionnaire form, included two main directions, first to determine the level of satisfaction when, recipients of medical service is not dimensions quality of service in accordance with the Scale Servqual by (Parasurman et al 1988), consisting of five dimensions (reliability, responsiveness, courtesy, safety and tangibility) and amounted to 45 the number of questions asked by (9) questions after each of these dimensions, The second trend has been included on the knowledge level of satisfaction when the recipient of the medical service, and general satisfaction with them, include(8) questions. The most important conclusions represented by that satisfaction recipients of medical services, from government own word are more than that satisfied with the private hospitals, The most important recommendations are need first private suites in government hospitals to do a propaganda campaign in order change in the impression of bad firm among the level of provided medical service at public hospital , second to have more attention in immediate ambulance services and emergency

**Keywords:** Medical service quality, Dimensions the quality of service, satisfaction with medical service.