

# **المتغيرات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي**

أ.م.د. عمرو هشام محمد / مركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية/  
الجامعة المستنصرية

## **ملخص:**

تُطبع دول الخليج العربي الست (البحرين، الكويت، عمان ، قطر، السعودية، الإمارات) بما تتمتع به من موقع جغرافي، ومن ثروات نفطية وغازية فضلاً عن مقومات ثقافية وحضارية أخرى دوراً مهماً في التوازن الاقتصادي العالمي وبصورة أكثر تحديداً من باب أمن الطاقة العالمي، وكان من الطبيعي لما تتمتع به هذه الدول من ميزةٍ في مجال الطاقة الأحفورية (النفط والغاز) أن يصبح هذا القطاع جاذباً للاستثمارات المحلية والعالمية على حد سواء، لكونه القطاع القائد في عملية التنمية الاقتصادية والعامل الأساسي لتحقيق الوفورات والفوائض المالية في هذه الدول لعدة عقود خلت.

وقد أصبح الاستثمار الأجنبي المباشر سبباً رئيساً من أسباب تحقيق النمو وتحسين القدرة التنافسية للبلدان، وحتى تلك التي تمتلك ثروات معدنية وطبيعية وتتمتع بوفرة مالية وفوانص في ماليتها العامة، ومنها دول الخليج العربي، قد بدأت بتشجيع الاستثمارات الخارجية ومحاولات جادة لإصلاحات في أنظمتها الاقتصادية والقانونية والإدارية لتحسين من بيئتها الاستثمارية على مستوى العالم ككل، ونجحت بعض هذه الدول في إيجاد قطاعات تجذب الاستثمارات الخارجية كقطاع البتروكيميائيات والبناء والتسييد وإنشاء مناطق حرة لجذب الاستثمارات لهذه المناطق.

ويركز هذا البحث على متغيرات دولية يمكن أن تلعب دوراً مؤثراً في زيادة التدفقات الاستثمارية أو الحد منها في هذه الدول موضوع البحث، وتختلف هذه المتغيرات في منشئها وتأثيرها ونحوها ونحو التركيز في هذا البحث على آثار هذه المتغيرات وقوتها ترابطها مع البيئة الداخلية في تلك الدول.

## **المصطلحات الرئيسية للبحث/ الاستثمار الأجنبي المباشر- المناخ الاستثماري- قطاع النفط والغاز**





## مقدمة :

تلعب دول الخليج العربي الستة بما تتمتع به من موقع جغرافي، ومن ثروات نفطية وغازية فضلاً عن مقومات ثقافية وحضارية أخرى دوراً مهماً في التوازن الاقتصادي العالمي ومن باب أمن الطاقة العالمي تحديداً، وكان من الطبيعي لما تتمتع به هذه الدول من ميزة في مجال الطاقة الأحفورية (النفط والغاز) أن يصبح هذا القطاع جاذباً للاستثمارات المحلية والعالمية على حد سواء، لكونه هو القطاع القائد في عملية التنمية الاقتصادية والعامل الأساسي لتحقيق الوفورات والفوائض المالية في هذه الدول لأكثر من عدة عقود خلت.

ومع محاولات دول خلجمية عدة لتنويع هياكل اقتصاداتها وتقليل الاعتماد على القطاع الاستخراجي في مالي (النفط والغاز)، فقد بدأت هذه الدول بتشجيع الاستثمارات الخارجية ومحاوله لإصلاحات جادة في أنظمتها الاقتصادية والقانونية والإدارية لتبوعه مكانة متقدمة على مؤشرات عالمية مثل مؤشر (MGI) ممارسة الأعمال والتنافسية العالمية وغيرها)، ونجحت بعض هذه الدول في إيجاد قطاعات تجذب الاستثمارات الخارجية كقطاع البناء والتسييد وإنشاء مناطق حرة لجذب الاستثمارات لهذه المناطق.

ومع السعي الحثيث لهذه الدول لتوفير بيئة جاذبة للاستثمارات الخارجية وبرغم مواطن النجاح وصيغه العديدة إلا أنه يبقى دور العوامل الخارجية من الأهمية بمكان، فبعضها غير متوقع وبصيغتها الاقتصادية وتجاوز آثارها وتداعياتها منطقتنا العربية مثل (الأزمة الاقتصادية العالمية ٢٠٠٨)، وبعضها ما هو مرتبط بمنطقةنا الإقليمية ومتنام في كنفها بصيغها الجيوسياسية مثل (الملف النووي الإيراني وتداعياته المحتملة)، وبعضها ما هو مستجد ومعد و بصيغتها الجيوستراتيجية (مثل أحداث الربيع العربي والأزمة السورية تحديداً)، وكل هذه العوامل وغيرها مما يتعداه إلى عوامل أخرى قد تكون مرتبطة بالتطورات التكنولوجية أو السياسات العالمية تجاه البيئة، سيترك أثره الواضح والصريح أحياناً كثيرة في مسألة اتجاه تدفقات الاستثمارات الخارجية إلى دول الخليج العربي.

**فرضية البحث:** يفترض البحث أن هناك متغيرات عديدة تؤثر في المناخ الاستثماري في دول مجلس التعاون الخليجي منها ما هو داخلي ومنها ما هو خارجي، لكن يبقى للمتغيرات الخارجية ذات الأبعد الدولي تأثيراتها الالامتوقة أحياناً والخارجية عن السيطرة في أحياناً أخرى.

**هدف البحث:** يهدف البحث إلى عرض متغيرات جديدة وتحليل أثرها في الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج العربي، ولاسيما انعكاسات التغيرات الدولية الاقتصادية والسياسية وغيرها في العقد الأخير.

**منهجية البحث:** تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي مع الاستعانة ببعض الأساليب الكمية، للوصول إلى التحقق من فرضية البحث وتحقيق أهداف البحث.

**هيكلية البحث:** ينقسم البحث إلى محورين رئيسيين؛ الأول، يتناول ماهية الاستثمار الأجنبي والمناخ الاستثماري، أما المحور الثاني فيأتي كنظرة تحليلية لواقع الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج العربي، وصولاً إلى الخاتمة التي تشمل أهم الاستنتاجات الرئيسية ونظرًا للبعد الدولي لموضوع البحث يصعب ايراد توصيات للدول.

**الدراسات السابقة:** تشير بعض أهم الدراسات السابقة التي استخدمت منهاً كمياً إلى أن التأثير الإيجابي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في النمو يتوقف على الظروف المحلية والقدرات الاستيعابية، وأن تحقيق نمو مستدام ومستقل يتوقف على تفاعل الاستثمار الأجنبي المباشر مع مستوى معين من التطور المالي يصل إلى ١٤% لمتغير نسبة الائتمان المحلي المعتمد من البنوك التجارية للقطاع الخاص إلى الناتج المحلي الإجمالي (DC/GDP) و٤٧% لمتغير نسبة أصول البنوك التجارية إلى أصول البنك المركزي (RBA)، وترى تلك الدراسة أنه يتعين على بعض البلدان العربية اصلاح نظامها المالي المحلي قبل جذب الاستثمارات الأجنبية، كذلك فإن تحسين مناخ الاستثمار من خلال حواجز مؤسسية واقتصادية أفضل بالنسبة لجميع المستثمرين ينبغي أن تكون في مقدمة توجهات السياسات الاقتصادية الكلية<sup>١</sup>.

وفي دراسة أخرى تم إثبات أن المحددات المؤثرة في الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج العربي هي كل من الموارد الطبيعية (احتياطي النفط)، وحجم الأسواق (الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي)، والأداء الاقتصادي (ميزان الحساب الجاري)، وعدم الاستقرار السياسي كمحددات للاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون الخليجي ، في حين لم تثبت في هذه الدراسة فرضية النمو الاقتصادي ، والاتفاق الحكومي، والائتمان المحلي كمحددات للاستثمار الأجنبي المباشر في هذه الدول<sup>٢</sup>.



ذلك اعتمدت دراسات أخرى على محاولات كمية لقياس المناخ الاستثماري من ضمنها هذا النموذج <sup>iii</sup>:  
$$FDI = f(N, GDP, GI, GP, DP, DB)$$

إذ أن :

$FDI$  = تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ،

$N$  = حجم السكان ،  $GDP$  = حجم الناتج المحلي الإجمالي ،

$GI$  = اجمالي الاستثمار الثابت المحلي ،

$GP$  = نسبة السيولة المحلية إلى الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر السياسة النقدية ،

$DP$  = نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر لسياسة التوازن الخارجي ،

$DB$  = نسبة العجز في الموارنة إلى الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر السياسة المالية .

## المحور الأول / ماهية الاستثمار الأجنبي والمناخ الاستثماري

تعد الاصلاحات الهيكلية ونوعها سواء اقتصادية أو قانونية أو إدارية أو غيرها من العوامل المهمة في تحديد التراتبية لأية دولة على سلم التصنيف العالمي للدول ذات البيئة الاستثمارية الجاذبة، وقبل أن نستعرض هذه العوامل والاصلاحات لابد من أن نتعرف على ماهية الاستثمار الأجنبي وأهميته.

### أولاً: الأهمية الاقتصادية للاستثمار الأجنبي:

لقد تغيرت المواقف تجاه الاستثمار الأجنبي مع ازدياد ادراك الدول النامية بأهميته في عصر يتميز بالمنافسة الدولية المتزايدة، فضلاً عن امكانية الحصول على التكنولوجيا، وأساليب الادارة الجديدة، والوصول إلى أسواق التصدير، والارتباط بالسوق العالمية بشكل أفضل نتيجة الاستثمار الأجنبي.

ويمكن ايراد تعريف (للاستثمار الأجنبي المباشر)  $FDI$  على أنه نوع من أنواع الاستثمار الدولي يعكس حصول كيان مقيم (المستثمر المباشر) في اقتصاد ما على مصلحة دائمة في مؤسسة مقيدة (مؤسسة الاستثمار المباشر) في اقتصاد آخر، وتنطوي المصلحة الدائمة على وجود علاقة طويلة الأجل بين المستثمر المباشر والمؤسسة، ولا يقتصر الاستثمار المباشر على المعاملة المبدنية أو الأصلية التي أدت إلى قيام العلاقة المذكورة بين المستثمر والمؤسسة، بل يشمل كذلك جميع المعاملات اللاحقة بينهما، وجميع المعاملات فيما بين المؤسسات المنسبة، سواء كانت مساهمة أو غير مساهمة <sup>iv</sup>.

ومع ازدياد تدفقات الاستثمار الأجنبي نجد أن هناك تغيراً في تركيبته، فمع ازدياد الأهمية المطلقة والنسبية (للاستثمار الأجنبي المباشر)  $FDI$  ) تتناقص بالمقابل حصة المعونة من تدفقات رأس المال منذ ستينيات القرن الماضي، بعد أن كانت تمثل أهم مصدر للتمويل الخارجي للبلدان النامية في حين مثلت في نهاية القرن الرابع تدفقات رأس المال إلى تلك البلدان. كذلك تلاشت عملياً أهمية الفروض التجارية التي كانت مصدرأ رئيساً لتدفقات رأس المال في السبعينيات من القرن السابق، ورغم أهمية الاستثمار في الأوراق المالية (أي الاستثمار غير المباشر) الذي أزدهر حينما اجتذبت الأسواق المالية في البلدان النامية انتباه المستثمرين، إلا أنه يتسم بالتلقلب وينطوي على مخاطر كما أظهرت أزمات عام ١٩٩٤ في المكسيك وأزمة ١٩٩٧ في دول جنوب شرق آسيا وأزمة ١٩٩٨ في روسيا.<sup>v</sup>

### ثانياً: استعراض لأهم العوامل المؤثرة في المناخ الاستثماري:

يتأثر الاستثمار الأجنبي المباشر  $FDI$  ( التدفقات نحو الداخل In Ward Flows) بعوامل عدّة وفي دول الخليج العربي التي لها خصوصية اقتصادية واجتماعية وسياسية تتعدّل الأسباب وتتنوع، فمثلاً لكونها تحوي ما يقارب (٤٪) من الاحتياطي النفطي العالمي و(٥٪) من احتياطي الغاز العالمي وتتوفر الموارد المالية وترافقها لديها نتيجة هذه الثروات، فهي مصدرة في ذات الوقت للتدفقات الرأسمالية (Out Ward Flows).

وسنتناول في هذا المحور بعض المؤشرات العالمية والعربية التي تهتم بتصنيف الدول بحسب معايير معينة على درجة قدرتها لجذب واستقطاب الاستثمارات إليها، ولكن قبل ذلك لابد من الوقوف عند بعض العوامل الاقتصادية الدولية الرئيسية ، ولعل أهمها وأولها هو الأزمة الاقتصادية العالمية نهاية عام ٢٠٠٨ لبحث تأثيراتها وانعكاساتها على حركة الاستثمار الأجنبي المباشر  $FDI$  في دول الخليج العربي.



### ١ - أزمة ٢٠٠٨ وتداعياتها:

يشكل الاستثمار الأجنبي المباشر مكوناً رئيساً من مكونات النمو في العالم، غير أن الاتعاش في الاستثمار الأجنبي المباشر بعد أزمة ٢٠٠٨ مازال هشاً، وما زالت أوجه عدم اليقين تشكل هاجساً للمستثمرين في الاقتصاد العالمي. ولعل من أهم تداعيات هذه الأزمة كان هبوط أسعار النفط الخام إلى ما يقارب ٣٤ دولار أمريكي للبرميل بداية عام ٢٠٠٩ ، وانخفاض أسعار العقارات والأصول ونسبة التمويل الخارجي، وتراجعت فوائض الحسابات الجارية للبلدان المصدرة للنفط إلى ٥٣ مليار في عام ٢٠٠٩ في منطقة MENA<sup>vii</sup> أغفلها دول الخليج العربي، بعد أن سجل ٣٦٢ مليار دولار في عام ٢٠٠٨ ، كل هذه التداعيات وغيرها نجمت عن أزمة ٢٠٠٨ . ومع تعافي أسعار النفط ووصولها إلى مستوى ٧٠ دولار أمريكي للبرميل في النصف الثاني من عام ٢٠٠٩ ، تحسنت كذلك أوضاع التمويل الخارجي مع استئناف التتفقات الرأسمالية، وتراجع العائد على السنادات السيادية بصورة كبيرة.

لكن إعلان مجموعة "دبي العالمية" في نوفمبر ٢٠٠٩ تأجيل مدفوّعات الدين قد أوجد حالة من عدم اليقين في الأسواق الإقليمية، وترتب عليه وقف المسار التنازلي لفارق التأمين على مبادرات مخاطر الإنتمان. وعلى الرغم من أن إعلان إمارة أبو ظبي تقديم الدعم لمجموعة "دبي العالمية" في أوائل ديسمبر قد أدى إلى تهدئة الأسواق مؤقتاً، إذ شهدت بورصة دبي تعافياً جزئياً بعد أن فقدت ما يقرب من ٣٠٪ من القيمة التي سجلتها في منتصف نوفمبر، بينما ارتفعت البورصات الإقليمية الأخرى بسرعة إلى مستويات ما قبل الإعلان، إلا أن ذلك لم ينه آثار الأزمة بشكل نهائي.<sup>viii</sup> كذلك كان للأزمة المالية العالمية في ٢٠٠٨ آثاراً سلبيةً على الصناعة النفطية في دول الخليج العربي، وارتفاع نسب التأجيل في مشاريع النفط والغاز في دول الخليج العربي بصورة عامة ، فضلاً عن التأثير السلبي على حلقات الاستكشاف والانتاج في الصناعة النفطية. ويمكن الرجوع إلى جدول (١) الذي يوضح ذلك.

**جدول (١) حجم الاستثمارات المطلوبة في دول الخليج لقطاع الطاقة بين عام ٢٠٠٤-٢٠٠٩ (مليار دولار)**

دول الخليج	صناعة المنبع	صناعة المصب	إجمالي الصناعة	الهيدروكربونية	القدرة الكهربائية	الإجمالي	نسبة التأجيل%
البحرين	٣.٨٨٠	٤.٤٢٣	٨.٣٥٠	١.٧٣٦	١٠٠٤٠	٣٢.٤	
عمان	٢٠.٥٥٠	٧.٦٣٥	٢٨.١٨٥	٢.٤٣٠	٣٠.٦١٥	١٤.٧	
الكويت	٣٠.٢٨٥	٥.٥٧٠	٣٥.٨٥٥	٨.٢٠٠	٤٤.٥٥٥	٢٤	
الإمارات	٢١.٤٧٠	٢٣.٦٥٠	٤٥.١٢٠	١٥.٠٧٣	٦٠.١٩٣	١١.٧	
قطر	١٤.٩٠٥	٥٤.٢٩٠	٦٩.١٩٥	٣.٧٥٨	٧٢.٩٥٣	٣٤.٥	
السعودية	١٠٠.٣٠	٤٠.٢٢	١٤٠.٥٢	٢٢.٨٨٩	١٦٣.٤٠٩	١٢.٨	
الإجمالي	١٩١.٣٩٠	١٣٥.٧٩٠	٣٢٧.١٨٠	٥٤٠.٨٦	٣٨١.٢٦٦	(%) ٢٠	

المصدر: عدنان شهاب الدين، متغيرات الطاقة العالمية وانعكاساتها على الصناعة النفطية: حالة أقطار مجلس التعاون، من كتاب "الطفرة النفطية الثالثة وانعكاسات الأزمة المالية العالمية - حالة أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية"، تحرير علي خليفة الكواري، مركز دراسات الوحدة العربية بيروت: لبنان ، تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩ ، ص ١٤٦. يتضح من الجدول (١) أن أعلى نسبة تأجيل كانت في كل من قطر والبحرين، وسبب ذلك أن تراجع سوق الغاز بنسبة أكبر من مثيلته للنفط - فيما يخص قطر يجعل من غير المجدى التوسيع في الاستثمارات في هذا القطاع في المدى القصير، لذلك كانت نسبة التأجيل عالية رغم كونها ثانية أكبر حجم للاستثمارات في قطاع الطاقة بين الدول الخليجية يقدر بـ ٧٣ مليار دولار)، وفيما يخص البحرين فإنها بدرجة أقل كثيراً في الاعتماد على قطاع النفط في دخلها القومي، ولضعف مصادر الطاقة فيها أصلاً قياساً ببقية دول الخليج العربي.

أما نسب التأجيل الأقل فكانت في كل من السعودية والإمارات، وبما يتماشى مع أهمية دور السعودية بالذات كلاعب أساسى في سوق النفط العالمي ، وأغلب التأجيل ناجم إما عن التأخير أو تأجيل في صناعات المصب وليس المنبع. وهذا يمكن القول، أن نسب التأجيل في قطاع الغاز هي الأعلى، فضلاً عن أن نسبة التأجيل في مشاريع صناعات المصب (لقطاعي النفط والغاز) أعلى منها في مشاريع صناعات المنبع. ومع ذلك يبقى متوسط نسب التأجيل وبالبالغة ٢٠٪ في دول الخليج العربي، هي أقل من مثيلاتها في شركات النفط العالمية والمقدمة بين إلغاء وتأجيل بأكثر من ٣٠ بالمائة. وتتجذر الإشارة إلى أن هيكلاً التمويل السادس لمشاريع المنبع في بلدان المنطقة بشكل عام، هو مقارب لما يسود في شركات النفط العالمية، إذ أن التمويل الذاتي عادةً من الأرباح المتراكمة (١٠٠ بالمائة للنفط و ٩٠ بالمائة للغاز)، في حين لا تتجاوز نسبة التمويل الذاتي لمشاريع المصب النفطية ٣٥ بالمائة، و ٤٠ بالمائة لمشاريع المصب للغاز، وتتراجع لتصل إلى ٢٠ بالمائة لمشاريع القدرة الكهربائية ، مما يفسر ارتفاع نسب التأجيل وأحياناً الإلغاء، في مشاريع المصب في المنطقة عنها في مشاريع المنبع، نظراً إلى صعوبة الحصول على التمويل الخارجي وارتفاع كلفته الحالية.<sup>ix</sup>.



## ٢- البيئة الاستثمارية في دول الخليج العربي:

لقد توسع تقرير ممارسة الأعمال الذي تصدره مؤسسة التمويل الدولي IFC إحدى مؤسسات مجموعة البنك الدولي World Bank Group في تعطيته لعدد البلدان من ١٣٣ في عام ٢٠٠٥ ، ليصل إلى ١٨٩ في عام ٢٠١٤ ، ويعتمد الترتيب التصنيفي للبلدان التي شملها هذا التقرير على ١٠ مؤشرات تدرس أنظمة أنشطة الأعمال، حيث تتبع الوقت والتكلفة اللازمين لاستيفاء الاشتراطات والمتطلبات الحكومية في مجالات تأسيس شركات ومؤسسات الأعمال، وإجراءات تشغيلها، والتجارة، والضرائب، وتصفية النشاط التجاري.

**جدول (٢) ترتيب دول الخليج العربي لسهولة ممارسة أنشطة الاعمال على المستوى العالمي  
للمدة ٢٠١٤ - ٢٠١٥**

المصدر: Doing Business, The World Bank, IFC, 2014, 2013, P.3  
تقرير ممارسة الأعمال للأعوام ٢٠١٢ - ٢٠١١ ص ٣

يتضح من جدول (٢) أن أغلب دول الخليج (باستثناء الكويت) قد حققت مراتب متقدمة عالمياً وبخاصة كلاً من الإمارات وال السعودية في عام ٢٠١٤، كذلك فإن من الملاحظ أن كلاً من السعودية والبحرين وقطر والكويت قد تراجع ترتيبها بصورة مستمرة وهذا مرتبط بشكل واضح مع الإصلاحات التي تتخذها الدول لتحسين البيئة الاستثمارية لديها، وعلى العكس نجد أن الإمارات قد حسنت من ترتيبها وذلك لاستمرار سلسلة الإصلاحات بصورة مستمرة خلال السنوات الثلاث الأخيرة.

**المحور الثاني: نظرة تحليلية لواقع الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج العربي:**

**أولاً:** رصد لتطورات الناتج المحلي الاجمالي لدول الخليج العربي:

تشكل مسألة تنويع الهيكل الاقتصادي هدفاً رئيساً للنشاط الاقتصادي وتحسين البيئة الاستثمارية باتجاه جذب التدفقات الرأسمالية وزيادة القدرة التنافسية للاقتصاد. وبعد الإنكماش الذي شهدته اقتصادات دول الخليج العربي بفعل الأزمة المالية العالمية، عاودت هذه الاقتصادات تحقيق معدلات النمو الإيجابي في عام ٢٠١٠ وما تلاها بفعل ارتفاع أسعار النفط، وتحسن الأسواق العالمية بدفع من الاقتصادات الناشئة، وتعافي الاقتصاد العالمي بفعل سياسات التحفيز في الاقتصادات المتقدمة، وتنامي الطلب من جديد، وإن كان هذا النمو يوصف بالهشاشة و(خاصة فيما يخص اقتصاد الاتحاد الأوروبي).

**جدول (٣) مساهمة القطاع النفطي ونسبة الاستثمار الخارجي من الناتج المحلي الاجمالي**

*٢٠١٤	*٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	
٣٠,٧٧٨	٢٩,١٥٧	٢١,٩٣١	١٩,٦٢٨	٢٢,١٥١	١٨,٤٤٧	\$ مليارات GDP البحرين
%٢٤.٨	%٢٧.٥	%٢٤.٨	%٢٢.٦	%٢٨.٤	%٢٤.٥	نسبة القطاع النفط من GDP
-	-	%٠.٥	%٠.٩	%٨.٢	%٨.٩	GDP FDI من نسبة
٢٣,٤٠٠	٢١,١١٠	١٨,٩٩٨	١٧,٤٢٩	٢٢,٤٦٢	١٧,٧٧٨	متوسط دخل الفرد
١٨٣,٢٣٨	١٦٠,٦٢٦	١٢٤,٣٣٣	١٠,٩٣٦	١٤٧,٥٦٠	١١٤,٦٨١	GDP الكويت
%٦٥.٣	%٦٣.٤	%٥١.٣	%٤٩.٢	%٥٩.٣	%٥٢.٣	نسبة القطاع النفط من GDP
-	-	%٠.١	%٠.٩	-	%٠.١	GDP FDI من نسبة
٤٢,٠١٥	٤٦,٧٠٠	٣٦,٠٨٢	٣٢,٤٠٤	٤٥,٩٩١	٣٣,٦٩٥	متوسط دخل الفرد
٧٨,١١١	٦٩,٩٧٢	٥٧,٨٤٩	٤٦,٨٦٥	٦٠,٢٩٩	٤٠,٣٤٤	\$ مليارات GDP عمان



**ال恂غيرات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية  
ال المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي**

% ٥٢.٦	% ٥٢.٨	% ٤٦.٥	% ٤٠.٦	% ٥٠.٥	% ٤٥.٣	قطاع النفط % من GDP
-	-	% 2.62	% 2.10	% 4.37	% 7.32	GDP كنسبة من FDI
١٩,٣١٣	٢٠,٢٦٣	٢٠,٢١٤	١٤,٢٦١	٢٠,٢٢٥	١٥,٢٧٥	متوسط دخل الفرد
١٩٢,٤٠٢	١٧١,٤٧٦	١٢٧,٣٣٢	٩٧,٧٩٨	١١٥,٢٧٠	٧٩,٧١٢	قطر GDP مiliars
% ٥٧.٨	% ٥٩.٣	% ٥١.٧	% ٤٤.٨	% ٥٤.٨٩	% ٥١.٧	قطاع النفط % من GDP
-	-	% 2.88	% 4.74	% 2.97	% 4.81	GDP كنسبة من FDI
٩٥,٧٤٣	٩١,١٧٩	٦٥,٣١٧	٥٣,٨٦٥	٧٤,٨٠٩	٦٥,٤٤٥	متوسط دخل الفرد
٧١١,٠٤٩	٦٦٩,٥٠٧	٤٣٥,٢٤٦	٣٧٣,١٦١	٤٧٦,٩٤١	٣٨٥,١٩٩	السعودية GDP مiliars
% ٤٦.٩	% ٤٨.٤	% ٤٦.٤	% ٤٣.١	% ٥٧.٢	% ٥٠.٦	قطاع النفط % من GDP
-	-	% 3.95	% 4.79	% 8.77	% 6.52	GDP كنسبة من FDI
٢٥,١١٢	٢٣,٩٣٥	١٩,٣٦٨	١٦,٤١٩	٢٠,٥١٣	١٥,٤٢٣	متوسط دخل الفرد
٣٨٣,٧٩٩	٣٤٨,٥٩٥	٢٩٧,٦٤٨	٢٧٠,٣٣٥	٢٥٤,٣٩٤	٢٠٦,٤٠٦	الإمارات GDP
% ٤٠	% ٣٩.٥	% ٣١.٥	% ٢٨.٩	% ٣٦.٨	% ٣٣.٥	قطاع النفط % من GDP
-	-	% 1.03	% 1.15	% 4.60	% 5.25	GDP كنسبة من FDI
٤١,٣٠٠	٤٢,١٩٥	٣٤,٧٦٨	٣١,٤٦٥	٣٩,٥٤٦	٤١,٤٧٢	متوسط دخل الفرد

المصدر:-GCC Economic Statistics, Gulf Investment Corporation, 10<sup>th</sup> Edition, 2011,p16,30,44

P.4,16,28 .

\*البيانات عن GDP الورادة في الجدول للستين الأخيرتين ٢٠١١ و ٢٠١٢ مستقاة من التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ٢٠١٤ صندوق النقد العربي، ملحق الجداول الاحصائية ص ٣٣٣ .

- بيانات متوسط دخل الفرد عن : نشرة الحسابات القومية لدول مجلس التعاون، مجلس التعاون لدول الخليج العربية – الأمانة العامة، قطاع شؤون المعلومات – إدارة الإحصاء، ٢٠١٤ ، ص ٣٦ .

Economic Statistics Bulletin 2013,

ومنما يلاحظ من الجدول (٣) أن القطاع النفطي هو المهيمن على اقتصادات دول الخليج، ومع ارتفاع أسعار النفط عالمياً تزداد هيمنة هذا القطاع على مجمل النشاط الاقتصادي (مثلاً بزيادة نسبة اسهامه في الناتج المحلي الإجمالي GDP) كما في عام ٢٠٠٨ على سبيل المثال. ولعل الاقتصاد الإماراتي هو الاقتصاد الوحيد في منظومة الاقتصادات الخليجية الذي نجح في تنويع هيكله الانساجي، وخفّض من اعتماده على قطاع النفط نسبياً ليحوم حول معدل ملحوظ ٣٥% لمساهمة القطاع النفطي، تاركاً النسبة العظمى لنشاطات الاقتصاد الأخرى كالبناء والتشييد وقطاع المصادر والتأمين وغيرها.

**جدول (٤) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول الخليج العربي للمدة ٢٠١٣-٢٠٠٥ (مليون دولار)**

*٢٠١٣	*٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	
-٦٣	-٣١	-	-١٧٨	-١,٥٣٤	١٧٤	٨٧	١,٩٣٥	-٨٦	البحرين ص التدفق
٩٨٩	٨٩١	٧٨١	١٥٦	٢٥٧	١,٧٩٤	١,٧٥٦	٢,٩١٥	١,٠٤٩	التدفقات الداخلة
١,٠٥٢	٩٢٢	-	٣٣٤	١,٧٩١	١,٦٢٠	١,٦٦٩	٩٨٠	١,١٣٥	التدفقات الخارجية
-٦,٠٤٨	-١,٣٦٧	-	-١,٩٨٨	-٧,٥٨٢	-٩,٩٧	-٩,٦٧٢	-٨,٠٩٠	-٤,٩٠٨	الكويت ص التدفق
٢,٣٢٩	١,٨٦٤	٨٥٥	٨١	١,١١٤	-٦	١١٢	١٢١	٢٣٤	التدفقات الداخلة
٨,٣٧٧	٣,٢٣١	-	٢,٠٦٩	٨,٦٣٦	٩,٠٩١	٩,٧٨٤	٨,٢١١	٥,١٤٢	التدفقات الخارجية
٢٤٢	٦٠٧	-	١,٧٢٨	١,٤٥٥	٢,٠٤٧	٣,٣٦١	١,٢٧٥	١,٣٠٤	عمان ص التدفق
١,٦٢٦	١,٤٨٤	١,٠٤٩	٢,٠٤٥	١,٤٧١	٢,٥٢٨	٣,٤٣١	١,٥٣٨	١,٥٣٨	التدفقات الداخلة
١,٣٨٤	٨٧٧	-	٣١٧	٦٦	٤٨١	٧٠	٢٦٣	٢٣٤	التدفقات الخارجية
-٨٨٦١	-١٥١٣	-	٣,٦٧١	-٣,٤٥٩	-٢,٢٥٠	-٤٦٠	٣,٣٧٣	١,١١٧	قطر ص التدفق
-٨٤٠	٣٢٧	-٨٧	٥,٥٣٤	٨,١٢٥	٣,٧٧٩	٤,٧٠٠	٣,٥٠٠	١,٤٦٩	التدفقات الداخلة
٨,٠٢١	١,٨٤٠	-	١,٨٦٣	١١,٥٨٤	٦,٠٢٩	٥,١٦٠	١٢٧	٣٥٢	التدفقات الخارجية
٤,٣٥٥	٧,٧٨	-	٢٤,١٩٨	٢٩,٩٢٣	٣٤,٦٥٣	٢٣,٠٠٥	١٧,٠٣٦	١٢,٠٤٤	السعودية ص التدفق



**التحولات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية  
المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي**

٩,٢٩٨	١٢,١٨	١٦,٣	٢٨,١٠٥	٣٢,١٠٠	٣٨,١٥١	٢٤,٣١٨	١٨,٢٩٣	١٢,٩٧	التدفقات الداخلية
٤,٩٤٣	٤,٤	-	٣,٩٠٧	٢,١٧٧	٣,٤٩٨	١,٣١٣	١,٢٥٧	٥٣	التدفقات الخارجية
٧,٥٨٣	٧,٠٦٦	-	١,٩٣٣	١,٢٨٠	-٢,١٠٠	-٣٨١	١,٩١٤	٧,١٥٠	الإمارات صافي التدفق
١٠,٤٨٨	٩,٦٠٢	٧,٦٨٤	٣,٩٤٨	٤,٠٠٣	١٣,٧٠٠	١٤,١٨٧	١٢,٨٠٦	١٠,٩٠٠	التدفقات الدخلة
٢,٩٠٥	٢,٥٣٦	-	٢,٠١٥	٢,٧٢٣	١٥,٨٠٠	١٤,٥٦٨	١٠,٨٩٢	٣,٧٥٠	التدفقات الخارجية
٢٣,٨٩٠	٢٦,٥	٢٦,٥	٣٩,٨٦٩	٤٧,٠٧٠	٥٩,٩٤٦	٤٨,٥٠٤	٣٩,٢٢٣	٢٧,٢٨٧	دول الخليج العربي (التدفقات الدخلة)
١٨٠٠,٠	١٦٠٠,٠	١٥٠٠,	١٢٤٠,٠	١٠٠٠,٠	١٧٠٠,٠	١٨٨٠,٠	١٢٠٠,٠	١٣٥٥,٠	▲ FDI مiliard دولار العالم

المصدر: -GCC Economic Statistics, Gulf Investment Corporation, 10<sup>th</sup> Edition, 2011  
p.20,34,49 - p.7,19,33.

\* مصدر البيانات الوراءة مستقاة من :

- مناخ الاستثمار في الدول العربية : مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار (٢٠١٢ - ٢٠١٣ - ٢٠١٤)، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتeman الصادرات، الكويت، ص ٧٤ وص ٧٩ ، ص ٧٥ .
- ▲ تقرير الاستثمار العالمي سنوات مختلفة.

أما الجدول (٤) فيمكن من خلاله استقراء تجاه الاستثمار الأجنبي المباشر على مستوى دول الخليج العربي كل، وعلى مستوى الدول منفردة. على المستوى الإجمالي نلاحظ نمواً مطرداً للاستثمار الأجنبي المباشر نحو الداخل ليصل قيمته في عام ٢٠٠٨ وبما يقارب ٢٠٠٨ مليار دولار، ليأخذ اتجاههاً معاكساً وهو التراجع المستمر لمستوى ٢٣,٨ في عام ٢٠١٢ وهذا ما يوضحه شكل(١)، مما يستدعي البحث عن الأسباب على المستوى الجزئي أي على مستوى كل دولة خليجية.

وعلى مستوى الدول الخليجية منفردة، نلاحظ أن المملكة العربية السعودية استحوذت على النسبة الأكبر من إجمالي التدفقات الدخلة إلى دول الخليج وصلت نسبتها إلى ٦٣,٦% في عام ٢٠٠٨، وأخذت التدفقات الدخلة اتجاهها تصاعدياً حتى عام ٢٠٠٨ ليبدأ الاتجاه بالتناقص بعدها، وسجل أعلى مستوىاته في السعودية إذ بلغت التدفقات الدخلة ما يزيد عن ٣٨ مليار دولار وهذا الرقم يمثل أكثر من ضعفي الرقم المسجل للعام ٢٠٠٥، ويمكن أن يعزى ذلك إلى الإصلاحات التي بدأت السعودية باتخاذها لتصل ذروتها عام ٢٠٠٨ حيث سجلت الترتيب الأفضل لها على الاطلاق بين الدول الجاذبة للاستثمار في تقرير ممارسة الأعمال عند المرتبة ١٢ عالمياً.

أما في الإمارات، فوصل الاتجاه التصاعدي ذروته عند عام ٢٠٠٧ وبمستوى مقارب في العام ٢٠٠٨، لينخفض بشدة في عام ٢٠٠٩ لتأثير المناخ الاستثماري العالمي وبخاصة في الإمارات بالأزمة الاقتصادية العالمية، ولكن الاتجاه بدأ بالتزايد مع تحسن الظروف الدولية الاقتصادية وتتفوق الإمارات لأول مرة على السعودية في العام ٢٠١٢ من ناحية مقدار التدفقات الاستثمارية الدخلة كما، ويتماشى هذا مع تحسن الوضع الاستثماري للإمارات على الخريطة العالمية وتراجعه فيما يخص السعودية (راجع جدول ٢).

أما في قطر فنلاحظ اتجاههاً مختلفاً، إذ أن التدفقات الدخلة أخذت اتجاههاً متزايداً حتى عام ٢٠٠٩ والملاحظ أنه وصل ذروته في ذلك العام، وقد يكون سبب ذلك أن قطر مستمرة في بناء基تها التحتية ومسار الصعود نحو العالمية، إلا ان الملاحظة الجديرة بالاهتمام والتحليل هو ما نراه من اتجاه متذبذب يكون سلبياً أحياناً مما يؤشر خروج رؤوس الأموال وتصفية بعض الاستثمارات مع استكمال أغلب مشاريع البنية التحتية والعمانية الكبرى التي بدأتها قبل أكثر من عقد من الزمن، والملفت للنظر أن هناك تغيراً واضحاً في السياسة الاستثمارية القطرية، إذ أنه بالاتجاه المقابل زادت قطر من استثماراتها الخارجية لتتفز ما بين العامين ٢٠١٢ و ٢٠١٣ لأكثر من أربعة أضعاف .

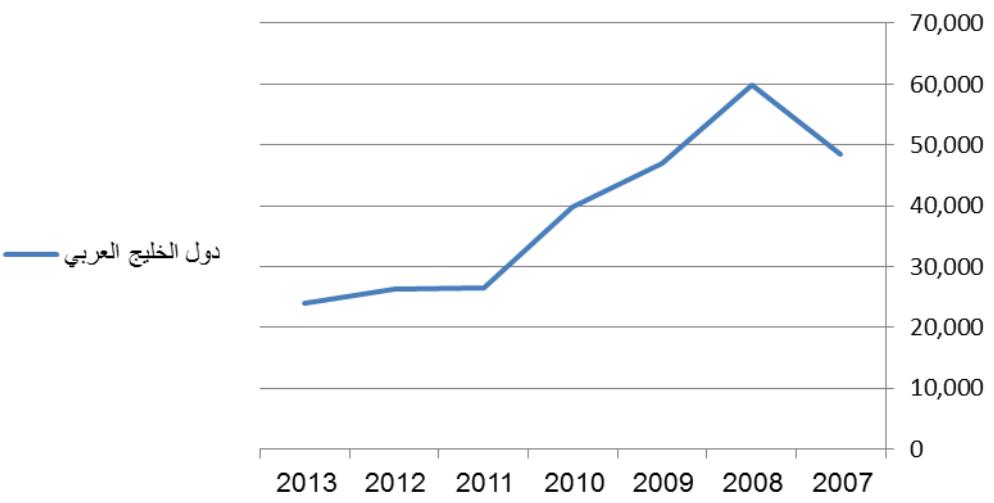
وننتقل إلى الكويت التي قامت هي الأخرى باعادة ترتيب أولوياتها الاستثمارية على الصعيد الداخلي والخارجي في العامين الأخيرين، إذ تعد الكويت من الدول المصدرة لرؤوس الأموال نحو الخارج على المستوى العالمي ومنذ سنوات عدة لكننا نجد أن الاهتمام تغير وبدأت الكويت بإجراء اصلاحات اقتصادية تستقبل رؤوس الأموال الأجنبية لذا نجد حدوث طفرة في العامين الأخيرين - أنظر شكل(٢)-. تبقى كل من البحرين وعمان، فنجد أن نمط تدفقات الاستثمارات الأجنبية في هاتين الدولتين كانت عادلة متماشية مع



ال恂غيرات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية  
ال المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي

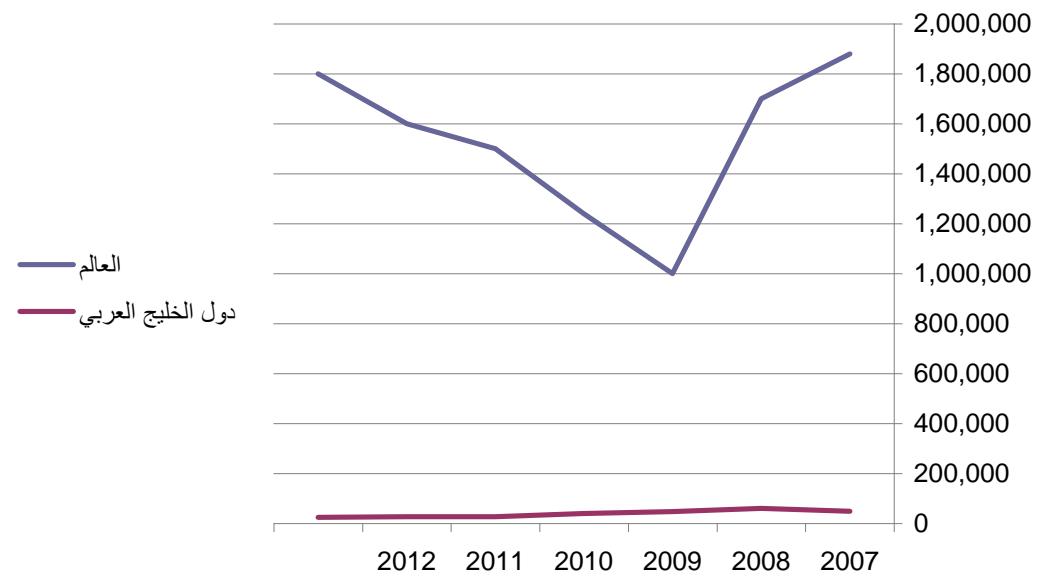
الظروف الاقتصادية العالمية.

شكل (١) اتجاه الاستثمار الاجنبي المباشر لدول الخليج العربي  
2013-2007



المصدر: عمل الباحث بالاعتماد على بيانات جدول (٤)

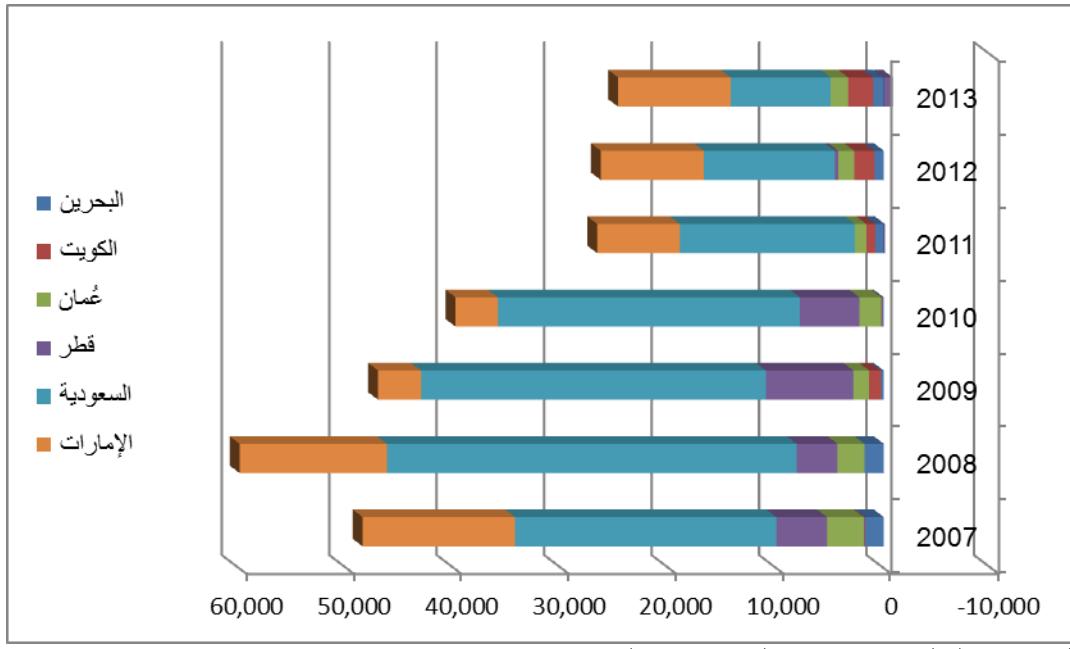
شكل (٢) اتجاهات الاستثمار الاجنبي المباشر ٢٠١٣-٢٠٠٧



المصدر: عمل الباحث بالاعتماد على بيانات جدول (٤)



شكل (٣) حجم تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر FDI الداخل إلى دول الخليج العربي  
للمدة ٢٠٠٧-٢٠١٣



المصدر: عمل الباحث بالاعتماد على بيانات جدول (٤)

وتؤكد نتائج معامل الارتباط<sup>x</sup> (جدول ٥) التحليلات الوراءة سابقاً، إذ نجد أن الإمارات والبحرين هما الدولتان الوحيدةتان اللتان جاءت اتجاه العلاقة فيها موافقاً لمنطق النظرية الاقتصادية وذلك لاعتمادهما على سياسة جذب الاستثمار الأجنبي، وأن الإمارات هي الدولة الوحيدة التي ظهرت فيها قوة الارتباط عالية بين المتغيرين (متوسط دخل الفرد والاستثمار الأجنبي المباشر)، وبالعكس فإن الكويت وعمان وال Saudia كان اتجاه العلاقة فيها عكسيّاً، وفيما يخص قطر فعلى الرغم من ارتفاع قيمة معامل الارتباط إلا أن اتجاه العلاقة كان مغايراً لمنطق النظرية، وهذا ما يؤكد سلوك السياسة الاقتصادية فيها بتغيير اتجاهها لجذب الاستثمار الأجنبي نحو الداخل والتوجه نحو الاستثمار الخارجي.

جدول (٥) قيم معامل الارتباط لدول الخليج العربي الستة

الدولة	قيمة معامل الارتباط
البحرين	٠.٤٣
الإمارات	٠.٥٨
السعودية	-٠.٤٤
قطر	-٠.٩٤
عمان	-٠.٣٩
الكويت	-٠.١٦

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحث بواسطة برنامج أكسل Excel وبالاعتماد على البيانات الواردة في الملحق ١.

#### ثانياً: التفاعل بين سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر والسياسات الصناعية:

تفاعل السياسات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي بصورة متزايدة مع السياسات الصناعية، على الصعيدين الوطني والدولي. فعلى الصعيد الوطني، فإن التفاعل يكون على شكل مبادئ توجيهية وطنية محددة بشأن الاستثمار، واستهداف أنواع الاستثمار أو قنوات محددة من المستثمرين الأجانب لأغراض التنمية الصناعية، وحوافز الاستثمار على المستوى القطاعي أو الأنشطة أو المنطقية، وتيسير الاستثمار تماشياً مع ستراتيجيات التنمية الصناعية. وأما على الصعيد الدولي، فإن السياسات الصناعية يتم دعمها بترويج الاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق اتفاقات الاستثمار الثانية، ولا سيما عندما تتضمن الاتفاقيات المعنية عناصر تتعلق بالقطاعات المحددة. وفي الوقت ذاته، يمكن أن تحد أحكام هذه الاتفاقيات من الحيز التنظيمي المتاح للسياسات الصناعية.<sup>xi</sup> ويمكن متابعة الاستثمار وتطوره من خلال المنظور الآتي:

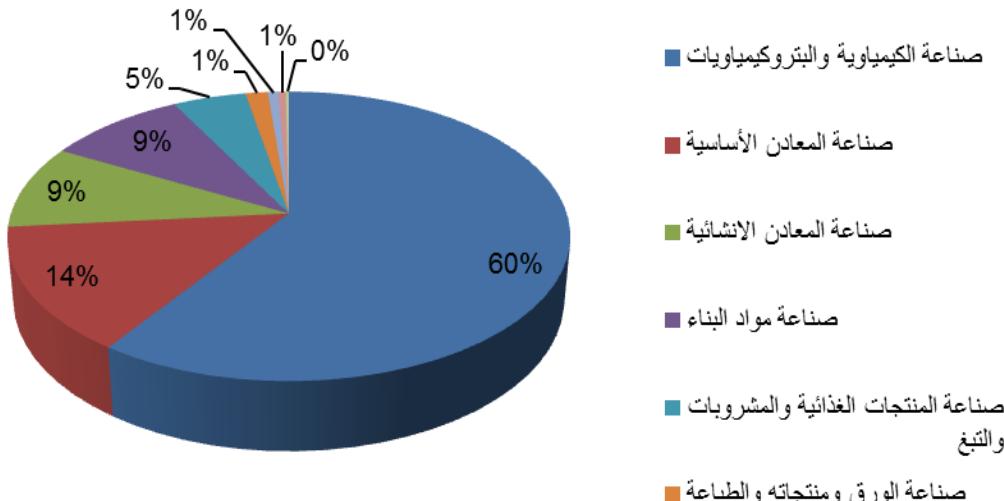


#### ١- الاستثمار بحسب القطاعات الاقتصادية:

- كشف تقرير صدر عن منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)، نمو القاعدة الصناعية في دول المجلس خلال السنوات الخمس الماضية، حيث ارتفع رأس المال المستثمر من نحو ١٨١ مليار دولار عام ٢٠٠٩ إلى نحو ٣٦٩ مليار دولار عام ٢٠١٣. بمعدل نمو تراكمي أو مركب<sup>xiii</sup> للسنوات الخمس بلغ ١٩.٥ في المائة. وتوزعت الاستثمارات على القطاعات الصناعية المختلفة بالشكل الآتي سنوات<sup>xiii</sup>:
- تصدر قطاع صناعة المنتجات الكيماوية والبتروكيماوية بقية القطاعات من حيث حجم الاستثمارات، ويبلغ ٢٢٠.٣ مليار دولار أمريكي تمثل ٥٩.٦ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وبمعدل نمو خلال ٥ سنوات بلغ ٢١.٧ في المائة.
  - وجاء قطاع صناعة المعادن الأساسية في المرتبة الثانية باستثمارات تقدر بـ ١٦٥ مليار دولار، حيث يمثل هذا القطاع ١٤ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وبمعدل نمو ١٩.٦ في المائة.
  - وجاء قطاع صناعة المعادن الإنسانية والنقل وصناعات أخرى ، في المرتبة الثالثة باستثمارات تقدر بـ ٣٤.٦ مليار دولار، حيث يشكل نحو ٩.٤ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة بينما كانت نسبة النمو ٢٣.٦ في المائة.
  - وحل قطاع صناعة مواد البناء في المرتبة الرابعة، باستثمارات تصل إلى ٣٤.٥ مليار دولار تشكل في مجملها ٩.٣ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وشهد القطاع معدل نمو بلغ ١٣.٥ في المائة.
  - بينما حل قطاع صناعة المنتجات الغذائية والمشروبات والتبغ في المرتبة الخامسة ، باستثمارات تصل إلى نحو ١٨.١ مليار دولار وتمثل ٩.٤ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة فيما شهد القطاع معدل نمو بلغ ١٠ في المائة.
  - وجاء قطاع صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنسيخ في المرتبة السادسة، بنحو ٤.٥ مليار دولار وهي تمثل نحو ١٠.٥ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وبمعدل نمو بلغ ١١ في المائة.
  - وحل قطاع صناعة المنسوجات والملابس والجلود ومنتجاتها في المرتبة السابعة، باستثمارات تقدر بـ ٢.٦ مليار دولار، وتشكل ما نسبته ٧.٠ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة بينما كان معدل النمو نحو ٤.٤ في المائة.
  - وصنف قطاع صناعة الأثاث في المرتبة الثامنة ، باستثمارات تقدر بـ ١.٧ مليار دولار وتمثل ٥.٥ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وبمعدل نمو ٩.٦ في المائة.
  - وحل قطاع صناعة الخشب والمنتجات الخشبية (باستثناء الأثاث) في المرتبة التاسعة بنحو ٦٨٠ مليون دولار، بنسبة توازي ٢.٠ في المائة من إجمالي الاستثمارات في المصانع العاملة وبمعدل نمو بلغ ٤.٨ في المائة خلال خمس سنوات.



شكل (4) التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول الخليج للعام 2009



المصدر: من عمل الباحث بالاعتماد على البيانات الواردة في متن البحث.

ذلك فقد كشف "التقرير الاقتصادي ربع السنوي الذي صدر عن معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز تحت عنوان "رؤى اقتصادية: الشرق الأوسط - الربع الثاني ٢٠١٤" أن الإمارات تحتل المركز الـ ١ في مؤشر المعرفة التابع للبنك الدولي من بين ١٤٥ دولة، يتم المقارنة بينها في القدرة على تطوير صناعات حديثة منافسة تعتمد على الابتكار والمعرفة والتكنولوجيا، وتحتل البحرين المرتبة ٥٢ بينما تأتي السعودية في الترتيب ٥٣ في حين تأتي إيران في المرتبة ٦٢ في حين أن الكثير من دول الشرق الأوسط ما زالت تتبع في مؤخرة اللائحة، بينما تبدو اقتصادات دول الخليج بحسب هذا المؤشر في موقع أفضل وفقاً لتصنيف البنك الدولي. وأضاف التقرير إن البحرين، والإمارات وقطر من بين أفضل الوجهات في العالم جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر، فالبحرين والإمارات على حد سواء يسجل لهما بشكل خاص الحرية المالية، والضرائب المنخفضة للغاية، وفقاً للمعايير الدولية.<sup>xiv</sup>

كما أشار تقرير جويك الوارد ذكره سابقاً إلى نموِّ موازٍ في عدد المصانع، حيث قفز عدد المصانع العاملة من ١٣٠٠٢ مصنعاً عام ٢٠٠٩ إلى ١٥٦٨٩ مصنعاً عام ٢٠١٣، بمعدل نموٍّ تراكميٍّ لخمس سنوات بلغ ٤٪ في المائة، هذا النموٌّ تطلب ارتفاعاً في عدد العمال في القطاع الصناعي من نحو ١,٠٣٢ مليون عامل لذات الفترة إلى نحو ١,٣٧٩ مليون عامل عام ٢٠١٣ وبمعدل نموٍّ تراكميٍّ بلغ ٧.٥٪ في المائة.<sup>xv</sup>

واحتلت السعودية المرتبة الأولى في حجم الاستثمارات بنسبة ٤.٢٪ في المائة، تلتها قطر في المرتبة الثانية بنسبة ٢٢.٢٪ في المائة، وفي المرتبة الثالثة جاءت الإمارات العربية المتحدة بنسبة ٨.٨٪ في المائة، وحلت سلطنة عمان في المرتبة الرابعة بنسبة ٦.٥٪ في المائة، ثم جاءت الكويت في المرتبة الخامسة بنسبة ٥.٥٪ في المائة، ثم مملكة البحرين في المرتبة السادسة بنسبة ٢.٨٪ في المائة.<sup>xvi</sup>



جدول (٦) عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة داخل دول مجلس التعاون الخليجي

الدول	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩
الكويت	١٤	١٥	١٤	٤٦	٢٧	٧٦	١٢
قطر	٥	٥٠	١١	٢٠	٩	١٢	٣
البحرين	٨	٣٣	١٢	١١	٣	٥	٢
السعودية	١١	٥٦	٥١	٥٨	٢٠	٢٠	١٤
الإمارات	٥١	٢٦٣	١٣٩	٢١٠	١٠٣	٤١	٤٩
عمان	١	١	-	-	٤	٦	٢
دول الخليج العربي	٨٩	٤٨٤	٢٤٤	٣٤٥	١٤٩	٩٤	٨٣

المصدر: أفريكان مانجر، ارتفاع الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج، عن تقرير الاستثمار العالمي ٢٠٠٩ ، بتاريخ ١٥ /١٠ /٢٠٠٩ .  
<http://www.turess.com/africanmanager/2722>

## ٢- الاستثمار بحسب التوزيع الجغرافي:

لقد حلت مجموعة الدول العربية في المرتبة الرابعة على مستوى العالم من بين ٧ مجموعات جغرافية بمتوسط لقيمة المؤشر العام لجاذبية الاستثمار<sup>xvi</sup>، الذي يبلغ ٣٦.٧ نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ ٧١، وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادئ في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، ثم دول أمريكا اللاتينية والكاريببي في المرتبة الخامسة، بينما جاءت دول جنوب آسيا في المرتبة السادسة وأخيراً دول إفريقيا في المرتبة السابعة. ومقارنة بعام ٢٠١٣ تراجعت جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر بدرجة طفيفة نتيجة انخفاض قيمة المؤشر في الدول العربية بمقدار ٠.٥ نقطة وبنسبة ١٠.٤٪، وعلى مستوى المجموعات العربية فقد تصدرت دول الخليج بشكل عام الأداء بقيمة ٥.٨٪ نقطة من إجمالي نقطة خلال العام ٢٠١٤<sup>xvii</sup>. أما إذا اعتمدنا تصنيف الأمم المتحدة لدول غرب آسيا فنجد أن تركيا كانت الأكثر استحواذاً على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بلغت ١٣ مليار دولار لعام ٢٠١٣ لتحافظ على مستواها للعام السابق<sup>xviii</sup>، تلتها الإمارات بما يقارب ١٠.٥ مليار دولار وهي ما زالت لم تصل لمستواها المسجل في سنوات الذروة في ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ ومن ثم السعودية ٩.٣ مليار دولار لذات العام.



## الاستنتاجات :

يمكن أن نستخلص بعض أهم الاستنتاجات وكالآتي:

- ١- هناك تغيرات واضحة في السياسة الاقتصادية لدول الخليج العربي القائمة على تصدير رأس المال نحو الخارج وهذا ما بينته نتائج معامل الارتباط لدول الخليج الستة، ولعل التركيز اتجه على توسيع القدرات الاستيعابية للاقتصادات المحلية لدول الخليج مع الاهتمام البالغ بالبني التحتية وتطويرها، ورفع المستويات المعيشية لأبناء هذه المنطقة من خلال الاهتمام المتزايد بقطاعي الصحة والتعليم والتركيز على التنمية البشرية فيها.
- ٢- رغم أن أغلب دول الخليج العربي (باستثناء الكويت إلى حد ما) قد حازت مراتب متقدمة على المستوى العالمي في تصنيف ممارسة الأعمال، وقيام هذه الدول بإصلاحات اقتصادية وتشريعية كالسماح للأجانب بالتملك في الأسواق المالية الخليجية، وزيادة نسب تملکهم في الشركات الخاصة وغيرها، إلا أن دول الخليج (وباستثناء الاقتصاد الإماراتي) لم تنجح في تنوع هيكل اقتصاداتها المحلية بصورة كافية وبقي القطاع النفطي والغازي هو المهيمن على اقتصاداتها.
- ٣- تباين دول الخليج في سياساتها الاستثمارية المتباينة على مستوى الدول، فنجد أن كلًّا من السعودية والإمارات والبحرين وعمان، تتبع سياسة تعتمد جذب تدفقات رؤوس الأموال نحو الداخل مع استمرارها في تصدير رؤوس الأموال نحو الخارج، لذا تأثرت هذه التدفقات بأزمة ٢٠٠٨ وكان هناك انكساراً في اتجاهها المتضاد في عام ٢٠٠٩، أما سياسة قطر فقد تميزت في السنوات القليلة الماضية واعتمدت على كونها مصدراً صافياً لرؤوس الأموال واقتناص الفرص الاستثمارية في الخارج، بعد استكمال مفاصل الصناعة الغازية والنفطية لديها والنهضة العمرانية والبني التحتية الارتكانية. وأخيراً نجد الكويت بعد أن كانت مصدراً صافياً للتدفقات نحو الخارج واستمرارها في هذا النهج، إلا أنها بدأت تتخذ إجراءات إصلاحية لتحسين بيئتها الاستثمارية ونجحت في العامين الأخيرين بجذب رؤوس الأموال الأجنبية وایجاد تيار لتدفق الاستثمارات الداخلة جعلها تحت المرتبة الثالثة بعد الإمارت وال سعودية في عام ٢٠١٣ على مستوى دول الخليج.
- ٤- من الواضح أن تدفقات الاستثمارات الخارجية المتوجهة نحو دول الخليج تتجه إلى قطاع البترولكيماويات بشكل رئيس وبما يفوق نصف هذه الاستثمارات، وهذا يتناسب مع المنطق الاقتصادي نظراً لتمتعها بميزة نسبية عالية وبكلف اقتصادية واطنة في استخراج الثروة الهيدروكاربوئية على مستوى العالم، إلا أن تشابه الهياكل الاقتصادية لمعظم دول الخليج قد يزيد من المنافسة البنية، لذا فإن التخصص فيما بينها والتفاهم على تركيز الاستثمارات القطاعية كل بحسب ميزته النسبية، قد يكون أكثر فائدًّا لهذه الدول وعامل مساعد ومهم على تحقيق التكامل الاقتصادي البيني فيما بينها بدلاً من التنافس.
- ٥- تركت الأزمة الاقتصادية العالمية آثاراً ماليةً ونفسيةً على المستثمرين الخليجيين أفراداً ومؤسسات (حكومية وغير حكومية)، ومن بينها الصناديق السيادية الخليجية Sovereign Wealth Funds (SWFs) التي تعرضت لخسائر كبيرة قدرت بما يصل إلى ٣٥٠ مليار دولار<sup>xix</sup>.
- ٦- أحداث "الربيع العربي" وما آلت إليه الأمور من اضطرابات وعدم استقرار أمني وسياسي واجتماعي في بعض دول الربيع العربي ومنها ليبيا وسوريا واليمن، صحيح أنها كانت سبباً مباشراً في رفع أسعار النفط عالمياً وعودتها إلى مستوى يفوق المائة دولار للبرميل، وهذا ما لم يكن متوقعاً في أكثر سيناريوهات نمو الاقتصاد العالمي تفاؤلاً، لكن ذلك أدى من جهة أخرى إلى إعراض من قبل المستثمرين العالميين والتوجه إلى مناطق جغرافية أكثر استقراراً عالمياً.
- ٧- التوترات والتجاذبات السياسية على المستوى الإقليمي، وبالأخص بين إيران من جهة وبين بعض دول الخليج العربي والولايات المتحدة من جهة أخرى وبخاصة حول ملفها النووي، أدى إلى تصاعد التوقعات التشاؤمية بشأن مناخ الاستثمار في دولها، فضلاً عن إجراءات أمنية بشأن إجراءات الإقامة في دول الخليج العربي لبعض الجنسيات.



## التحولات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي

### التصنيفات:

- رغم أن موضوع البحث ذو بعد دولي يصعب فيه إعطاء توصيات محددة إلا أنه يمكن ايراد بعض التوصيات العامة في هذا المجال:
- زيادة الجهد التنسيقي وتفعيله بين دول الخليج العربي ولاسيما من خلال هيأة مجلس التعاون الخليجي، لايجاد تكامل في سياساتها تجاه جذب الاستثمار الأجنبي، أفضل من تركه للمبادرات المنفردة التي يمكن أن تزيد التنافس بين هذه الدول.
  - الاستمرار في الإصلاحات وتحسين البيئة الاستثمارية لجذب تدفقات الاستثمار الأجنبي FDI في قطاعات أخرى إلى جانب قطاع النفط والبتروكيمايوت (رغم تمعتها بميزة نسبية فيها)، إلا ان هذا لا يمنع اتجاه هذه الدول إلى مزيد من الاستثمار في البنية التحتية.
  - وأخيراً الاستمرار بتنويع مصادر الدخل القومي، لأن الاعتماد على الموارد المالية المتاحة من النفط والغاز يخضع لاعتبارات عديدة بعضها مضارب وآخر نفسي وهذه المتغيرات خارج السيطرة (كما حدث في الأزمة الاقتصادية العالمية ٢٠٠٨ وانهيار سوق النفط العالمية نهاية عام ٢٠١٤)، مما يؤدي إلى تذبذب أو حتى انكسار مفاجئ في تيار التدفقات المالية المتاتية منه.

**الملاحق: (ملحق ١) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر FDI ومتوسط دخل الفرد لدول الخليج العربي لستة المدة ٢٠١١-٢٠٠٧**

الإمارات	السعودية			قطر			عمان			الكويت			البحرين			السنة
	متوسط دخل الفرد \$	FDI مليارات \$	متوسط دخل الفرد ألف \$	FDI مليارات \$	متوسط دخل الفرد \$	FDI مليارات \$	متوسط دخل الفرد \$	FDI مليارات \$	متوسط دخل الفرد ألف \$	FDI مليون \$	متوسط دخل الفرد ألف \$	FDI مليون \$	متوسط دخل الفرد \$	FDI مليون \$		
41.4	14,187,000	15.4	24,318,000	65.5	4,700,000	15.3	3,431,000	33.6	112000	17.8	1,756,000	2007				
38.9	1,370,000	18.4	38,151,000	79.6	3,779,000	21.1	2,528,000	42.8	-6000	19.7	1,794,000	2008				
31.6	4,003,000	14.1	32,100,000	59.6	8,125,000	15.2	1,471,000	30.4	1,114,000	16.1	257000	2009				
34.3	3,948,000	16.5	28,105,000	74.2	5,534,000	21.3	2,045,000	33.4	81000	16.6	156000	2010				
40.5	7,684,000	21.1	16,300,000	100.1	-87000	22.1	1,049,000	43.5	855000	21.6	781000	2011				

المصدر: بالاعتماد على البيانات الواردة في الجداولين (٣ و ٤).

### الهوامش:

<sup>i</sup> يرجى مراجعة : علي أحمد البيل و محمد مصطفى عمران، الاستثمارات الأجنبية المباشرة، التطور المالي والنمو الاقتصادي، شواهد من البلدان العربية ١٩٧٥ - ١٩٩٩ ، أوراق صندوق النقد العربي عدد ٦ (أبو ظبي: صندوق النقد العربي، مايو ٢٠٠٣)، ص ٢٢-٢٣.

<sup>ii</sup> لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة : حسن بن رفدان الهجهوج، اتجاهات ومحددات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون ، مؤتمر الاستثمار والتمويل: تطوير الإدارة العربية لجذب الاستثمار ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، شرم الشيخ، ٨ ديسمبر/ كانون أول، ٢٠٠٤ ، ص ٧٥-٧٦.

<sup>iii</sup> <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/arado/unpan020831.pdf>  
فلاح خلف الريبيعي، أثر السياسة الاقتصادية على مناخ الاستثمار في الدول العربية ، بحث مقدم إلى ندوة الاستثمار في الاقتصاد الليبي ، جامعة قار يونس، بنغازي: ليبيا، ٢٠٠٣، ص ٤.

<sup>iv</sup> المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتمان الصادرات، مناخ الاستثمار في الدول العربية : مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار ٢٠١٤ ، الكويت، ص ٢٠.

<sup>v</sup> جويل بيرغمان وزيا فانغ شين، الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان النامية، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، (نيويورك: مارس ١٩٩٥)، ص ٢٨.

<sup>vi</sup> التقرير الاحصائي لمنظمة القطر العربية المصدرة للبترول ، عام ٢٠١٠. ص مختلف.

<sup>vii</sup> <http://www.opecorg.org/ar/Home/Publications/Reports/Annual-Statistical-report>  
MENA هي الحروف الانكليزية الاولى كمحتصر لـ Middle East & North Africa لبلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



viii آفاق الاقتصاد الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وأسيا الوسطى (تمهيد)، صندوق النقد الدولي، [www.imf.org/external/arabic](http://www.imf.org/external/arabic) ، ص ٨-٧ .

ix عدنان شهاب الدين، متغيرات الطاقة العالمية وانعكاساتها على الصناعة النفطية: حالة أقطار مجلس التعاون، في: علي خليفة الكواري (محرر)، "الطفرة النفطية الثالثة وانعكاسات الأزمة المالية العالمية – حالة أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية"، (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية، تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩) ، ص ١٤٧ .

x يعرف الارتباط بأنه العلاقة بين متغيرين أو أكثر، فإذا كان مستوى العلاقة بين متغيرين يدعى بالارتباط البسيط، وأما إذا كان مستوى العلاقة بين ثلاثة متغيرات أو أكثر فيدعى بالارتباط المتعدد. والمقياس الكمي لقوة الارتباط يُعرف بمعامل الارتباط correlation coefficient ويقيس قوة الارتباط بين كل قيم المتغيرين x و y في المجتمع الإحصائي. ويأخذ معامل الارتباط قيمةً بين (-١ و +١) والعلامة الموجبة تعني أن الارتباط موجباً وأنهما يسيران بنفس الاتجاه وأما إذا كانت الإشارة سالبة فتعني أن الارتباط سالباً، وكلما اقتربت قيمة المعامل من الواحد (بغض النظر عن الاشارة) دل ذلك على قوة العلاقة، وإذا اقترب من الصفر فيعني ضعف في العلاقة بين المتغيرين. لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة:

- محمد عبد العال النعيمي ورفاه شهاب الحمداني وكنعان عبد اللطيف عبد الرزاق ، نظرية الاقتصاد القياسي، (بغداد: وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/الجامعة المستنصرية ، ١٩٩١) . ص ٥٢ و ٥٤ .

xii تقرير الاستثمار العالمي لعام ٢٠١١ - عرض هام -، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الأونكتاد، الأمم المتحدة، نيويورك وجنيف، ٢٠١١، ص ٢٣ .

<http://www.unctad-docs.org/files/UNCTAD-WIR2011-Overview-ar.pdf>

xiii يختلف النمو المركب عن النمو البسيط بين عامين ، إذ يقاس النمو المركب لعدة سنوات وصيغة القانون:  $\{ p_t / p_0 \}^{1/n} = r$  ، حيث إن النمو المركب أو التراكمي  $r = r_t$  ، قيمة السنة الأخيرة  $r_t = p_t / p_0$  ، قيمة السنة الأولى  $p_0$  ، عدد السنوات  $n = n$  .

انظر: [http://www.12manage.com/methods\\_cagr\\_ar.html](http://www.12manage.com/methods_cagr_ar.html)

xiv السعودية في المرتبة الأولى بحجم الاستثمارات وعدد المصانع ، الخميس ٣٠ رجب ١٤٣٥ هـ - ٣٠ مايو ٢٠١٤ م ، الساعة: ٢٣:٠٤ رقم العدد [١٢٩٦٧] ، [www.aawsat.com](http://www.aawsat.com).

xv دول الخليج وجهة رئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر في السنوات المقبلة [www.atheer.com](http://www.atheer.com)

xvi السعودية في المرتبة الأولى بحجم الاستثمارات وعدد المصانع ، مصدر سابق .

xvii أصدرت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار مؤشراً يعرّف بممؤشر "ضمان لجاذبية الاستثمار" ، يتميز المؤشر بالعديد من الخصائص التي تؤهله ليكون ضمن المؤشرات المركبة المرجعية على المستويين الإقليمي والدولي وذلك بالتزامه بالضوابط العلمية والتطبيقية ، باعتماده على ٣ مجموعات رئيسية يندرج تحتها ١١ مؤشراً فرعياً تتفرع بدورها إلى ٦٠ متغيراً كمياً، وكذلك بتغطيته الجغرافية الواسعة لدول تمثل أكثر من ٩٥ % من إجمالي رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في العالم.

xviii المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتeman الصادرات ، مصدر سبق ذكره، ص ٣٤-٣٥ .

<http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/Climate-2014-Ar.pdf>

xix إطلاق تقرير الأونكتاد للاستثمار العالمي ٢٠١٤ ، آفاق بيئية، ٢٦ يونيو ٢٠١٤ .

<http://marocenv.com/date/2014/06>

xix ماجد عبد الله المنيف، صناديق الثروة السيادية ودورها في إدارة الفوائض النفطية، مجلة "بحوث اقتصادية عربية" ، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ومركز دراسات الوحدة العربية، العدد ٤ ، (بيروت: صيف ٢٠٠٩) . ص ٧٠ .

## المصادر:

- ١- البيل، علي أحمد، و محمد مصطفى عمران، الاستثمارات الأجنبية المباشرة، التطور المالي والنمو الاقتصادي، شواهد من البلدان العربية ١٩٧٥ - ١٩٩٩ ، أوراق صندوق النقد العربي عدد ٦، أبو ظبي مايو ٢٠٠٣ .
- ٢- بيرغان، جويل، وزايا فانغ شين، الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان النامية، مجلة التمويل والتنمية، ١٩٩٥ .
- ٣- الريبيعي، فلاح خلف، آثر السياسة الاقتصادية على مناخ الاستثمار في الدول العربية ، بحث مقدم إلى ندوة الاستثمار في الاقتصاد الليبي ، جامعة قار يونس، بنغازي: ليببيا، ٢٠٠٣ .
- ٤- شهاب الدين، عدنان، متغيرات الطاقة العالمية وانعكاساتها على الصناعة النفطية: حالة أقطار مجلس التعاون، من كتاب " الطفرة النفطية الثالثة وانعكاسات الأزمة المالية العالمية – حالة أقطار مجلس



## التحولات الدولية وانعكاساتها على تدفق الاستثمارات الأجنبية ال المباشرة في دول مجلس التعاون الخليجي

- التعاون لدول الخليج العربية "، تحرير علي خليفة الكواري، مركز دراسات الوحدة العربية بيروت : لبنان ، تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩ .
- ٥- المنيف، ماجد عبد الله ، صناديق الثروة السيادية ودورها في إدارة القوائض النفطية، مجلة " بحوث اقتصادية عربية "، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ومركز دراسات الوحدة العربية، العدد ٤٧ ، صيف ٢٠٠٩ .
- ٦- النعيمي، محمد عبد العال، ورفاه شهاب الحданى وكعنان عبد اللطيف عبد الرزاق ، نظرية الاقتصاد القياسي ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/ الجامعة المستنصرية ، ١٩٩١ .
- ٧- الهجهوج، حسن بن رفدان، اتجاهات ومحددات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون الخليجي، مؤتمر الاستثمار والتمويل: تطوير الادارة العربية لجذب الاستثمار، شرم الشيخ، ٥/٨/٢٠٠٤ دسمبر .
- ٨- التقرير الاحصائي لمنظمة الاقطان العربية المصدرة للبرتغال ، عام ٢٠١٠ .
- ٩- آفاق الاقتصاد الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، صندوق النقد الدولي.
- ١٠- تقرير ممارسة الأعمال للأعوام ٢٠١٢-٢٠١١ .
- ١١- التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠١٤ ، صندوق النقد العربي، ملحق الجداول الاحصائية .
- ١٢- تقرير الاستثمار العالمي لعام ٢٠١١ -عرض هام-، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الأونكتاد، الأمم المتحدة، نيويورك وجنيف، ٢٠١١ .
- ١٣- مناخ الاستثمار في الدول العربية : مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار (٢٠١٤ و ٢٠١٢ و ٢٠١٣)، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتeman الصادرات، الكويت .
- ١٤-D<sub>o</sub>ing Business, The World Bank, IFC, 2014,2013.
- ١٤-GCC Economic Statistics, Gulf Investment Corporation, 10<sup>th</sup> Edition, 2011 .
- ١٥ [www.aawsat.com](http://www.aawsat.com) -

-[www.atheer.com](http://www.atheer.com) -١٦

-[www.marocenv.com](http://www.marocenv.com) -١٧

-[www.turess.com](http://www.turess.com) -١٨

-[www.12manage.com](http://www.12manage.com) -١٩



## International variables and their impact on the flow of foreign direct investment in Gulf Cooperation Council (GCC)

### Abstract:

The six Arab Gulf states (Bahrain, Kuwait, Oman, Qatar, Saudi Arabia, UAE) play a vital role, especially with its geographical location and natural resources (oil and gas) as well as other cultural and civilizational elements, in achieving global economic balance and more specifically global energy security, naturally because of these countries have a comparative advantage in the field of fossil energy (oil and gas), thus this sector becomes more attractive for local and international investments alike. Being the energy sector a leader sector in the economic development process, and the basic factor to achieve savings and financial surpluses in these countries for several decades .

Foreign direct investment has become principal reason to achieve growth and develop the ability for competitiveness of many countries, even those possess mineral and natural resources, and achieving financial abundance and surpluses in public finances including the six Gulf Cooperation Countries (GCC), which began encouraging foreign investment and attempts for serious reforms in the economic, legal and administrative systems to improve the investment environment in the world as a whole, and managed some of these countries to find sectors attract foreign investment as a sector petrochemicals, construction, and the establishment of free zones to attract investment to these areas.

This research focuses on international variables can play an influential role in increasing investment flows or reduce them, and these variables are different in origin and influence and try to focus in this paper on the effects of these variables and the strength of interdependence with the internal environment in those countries.

**Key words/ Foreign Direct Investment (FDI) - Investment Climate -Oil and Gas Sector**