

استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

م.د. رضاب شاكر محمود النصر

redabalnesir@yahoo.com

قسم العلوم الاساسية/ كلية الزراعة/ جامعة بغداد

أ.د. سعد عبد نجم العبدلي

saad_abdali@yahoo.com

قسم الاقتصاد/ كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد

المستخلص

تتحدد أهداف هذا البحث في معرفة واقع التركيب المحصولي الراهن لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن بهدف الوقوف على الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية المتاحة لغرض التوصل إلى التركيب المحصولي الأمثل للمزرعة الذي يحقق تعظيماً للأرباح وإجمالي وصافي الدخول المزرعية باستخدام أسلوب البرمجة الخطية لاختيار أفضل خطة مزرعية ذات أعلى صافي دخل، فضلاً عن تحديد خطط الإنتاج المزرعي الكفاءة ذات (الدخل- الانحراف) المثلى (E-A) للجمعية واشتقاقها والتي تأخذ بالحسبان هامش المخاطرة المتحقق من كل خطة باستخدام نموذج الموتاد (MOTAD) كأنموذج من نماذج البرمجة الخطية البديلة عن نماذج البرمجة التربيعية المستخدمة في تحديد خطط الإنتاج المزرعي المثلى في ظل ظروف المخاطرة واللايقين. لقد اعتمدت الدراسة على استخدام نموذج البرمجة الخطية في تحديد خطة الإنتاج المزرعي المثلى وتحليل الحساسية لهذه الخطط، بالاستعانة بالبرنامج الإحصائي QSB، كما استخدم نموذج الموتاد لتحديد الخطط المزرعية الكفاءة ذات الدخل المحدد (E) والمخاطرة الأقل وتحليل الحساسية له، ومن أهم النتائج التي تم التوصل إليها هي: مطابقة النتائج التي جرى الحصول عليها للخطة الأولى لأنموذج الموتاد لمحاصيل المزارع المحمية لنتائج حل أنموذج البرمجة الخطية للمحاصيل نفسها من حيث التركيب المحصولي والمساحات الزراعية، كما أن خطط المجموعتين الأولى والثانية توضح إن الخطط الكفاءة التي تأخذ بنظر العناية هامش المخاطرة قد اختلفت عن الخطط المثلى والتي لا تأخذ بنظر العناية ظروف المخاطرة والتي تهدف إلى التعظيم المطلق للدخل المتوقع والمتمثلة بالخطة الأولى التي تم الحصول عليها من استخدام أنموذج البرمجة الخطية ومن الاستنتاجات التي تم التوصل إليها يمكن أن نقدم عدداً من التوصيات لعل أهمها استخدام أسلوب البرمجة الخطية لمعرفة مدى استثمار الموارد المتاحة بشكل كفوء مما يساعد على زيادة الإنتاج للجمعية وفقاً لما أظهرته نتائج البرمجة الخطية بهدف تحقيق الكفاءة الاقتصادية لمزارعي الجمعية.

المصطلحات الرئيسية للبحث/ تحليل الحساسية- تدنية الانحرافات الكلية المطلقة- هامش

المخاطرة- البرمجة الخطية- المخاطرة واللايقين.



مجلة العلوم

الاقتصادية والإدارية

المجلد 20

العدد ٨٠

لسنة 2014

الصفحات ٣٢٤-٣٥٤



المقدمة

يحتل القطاع الزراعي موقعا مهما في بنية الاقتصاد القومي للبلدان النامية وذلك للاهمية الكبيرة لعملية الزراعة في عملية التنمية حيث يتوقف عليها مدى تطور القطاعين الصناعي والزراعي، ولمواجهة زيادة الطلب على المنتجات الزراعية نتيجة للزيادة المستمرة في معدلات الاستهلاك وتنامي متوسط دخل الفرد علاوة على النمو السكاني، وعدم قدرة الانتاج المحلي على تغطية هذا الطلب وتوفير مستلزمات الصناعة من المواد الاولية الامر الذي خلق فجوة متنامية على المدى البعيد. وعلى الرغم من الاهمية التي يشكلها القطاع الزراعي نسبة الى القطاعات الاخرى الا انه يلاحظ انخفاض الانتاجية بسبب ضعف العمليات التخطيطية للمنشآت الزراعية المختلفة، كما ان عدم الاستخدام الامثل والكفاءة للموارد الزراعية المحدودة ادى الى انخفاض اجمالي الانتاج الزراعي وارتفاع تكاليفه. ان تغطية الطلب المتنامي وتقليل الفجوة يتطلب زيادة الانتاج الزراعي وهذا ماكدته خطط التنمية القومية حيث اكدت على ضرورة التوسع في اقامة المشاريع الزراعية الحديثة وادخال الاساليب التكنولوجية المتطورة في العملية الزراعية لتوفير البيئة الملائمة لنمو المحاصيل في غير مواسمها لسد العجز في انتاجها، ومن التقنيات التي من الممكن ان تؤدي دورا كبيرا في هذا المجال هي تطبيق الزراعة المحمية، حيث يعد هذا النوع من الزراعة احد انماط الاستثمار الزراعي الذي اتخذته العديد من دول العالم لزيادة انتاجها الزراعي، الا اننا نجد ان مزارع البيوت البلاستيكية في العراق تعاني من عدم الاستغلال الامثل لعناصر الانتاج المستخدمة في العملية الانتاجية مما سبب انخفاضا في الانتاجية وزيادة تكاليف انتاج الوحدة الواحدة، لذلك ينبغي اعادة تخصيص الموارد الاقتصادية الذي يسهم بدوره في تحقيق الكفاءة الانتاجية لهذه الموارد لتحقيق التوازن من اجل تلبية الاحتياجات المتزايدة للتنمية الاقتصادية، وحيث ان القطاع الزراعي يمتاز بارتفاع نسبة المخاطرة واللايقين لتأثر الانتاج الزراعي بالظروف المناخية والبيئية، ولأجل الوقوف على حقيقة الاستغلال الامثل والكفاءة للموارد الاقتصادية في ظل ظروف المخاطرة واللايقين، فقد جرى اختيارنا لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن انموذجا تطبيقيا كونها مزرعة نموذجية تغطي جزءا من احتياجات المناطق المحيطة بها فهي تتبع اداريا قضاء الكاظمية وزراعيًا شعبة زراعة الكاظمية/ مديرية زراعة بغداد، وبالنظر لتعدد اوجه النشاط الاقتصادي داخل الاقتصاد القومي فقد اصبحت عملية التخطيط الاقتصادي من الامور المعقدة حيث يصعب وضع خطة اقتصادية فعالة دون استخدام الاساليب الرياضية الحديثة والتي تهتم بالتحليل الكمي للظواهر الاقتصادية وتهدف الى رفع اجمالي الانتاج الزراعي وخفض تكاليفه ومن اجل الوصول الى حجم الانتاج الامثل للمزرعة في ضوء الاستخدام الامثل والكفاءة للموارد المتاحة من اجل النهوض بواقع انتاج تلك المحاصيل وتحقيق اعلى مستوى ممكن من الارباح اعتمادا على اسس علمية تمكن المزرعة من الاسهام في وضع خططها الانتاجية وتنفيذها، فقد اعتمدت الدراسة على اسلوب البرمجة الخطية لأنه احد اساليب التخطيط الاقتصادي للوصول الى حجم الانتاج الامثل الذي يعظم الربح (في ضوء الموارد المتاحة للمزرعة واحتياجات المحاصيل المزروعة من تلك الموارد) وبما يحقق الكفاءة الاقتصادية للمزرعة.

منهجية البحث



اولا- مشكلة البحث: تتمثل مشكلة البحث في ان معظم الدراسات والبحوث في القطاع الزراعي تفترض حالة اليقين في العمليات الانتاجية ولم تأخذ بالحسبان عامل المخاطرة واللايقين Risk & Uncertainty عند وضع الخطط الانتاجية بما لا يتفق وواقع الحال مما يعني الوصول الى قرارات استثمارية غير واقعية وغير رشيدة وهذا مايؤكده واقع الزراعة المحمية في العراق والذي يشير الى ان هناك انخفاصاً في انتاجية هذه الخضروات مما يضطره سنويا الى استيراد كميات كبيرة ومتزايدة من دول الجوار لسد حاجته منها على الرغم من سعة المساحات المزروعة بالخضروات المحمية، لذا كان من الضروري في بحثنا هذا توظيف اسلوب تحليل الحساسية لتضمنين تحليل المخاطرة في انتاج محاصيل الخضر في البيوت البلاستيكية زيادة على استخدام انموذج الموتاد لاشتقاق الخطة الاكفاً كي يكون متخذ القرار امام قرار استثماري غير مضلل.

ثانيا- اهمية البحث: تظهر اهمية البحث في تحديد المزيج الانتاجي الامثل باستخدام اسلوب البرمجة الخطية الذي يهدف الى تعظيم الانتاج وتقليل الهدر والضياح في الموارد الاقتصادية المتاحة ولاهمية القرارات الاستثمارية وتجنباً للقرارات المضللة جاءت اهمية البحث في تحديد خطط الانتاج الكفوءة (انموذج الموتاد) في ظل ظروف المخاطرة واللايقين ونظراً لاهمية دور التكنولوجيا وتوظيف احدث التقنيات في العمليات الزراعية التي تعمل على توفير المياه والتي تعد المورد الرئيس في تطور الانتاج الزراعي ولزيادة الانتاجية لسد العجز الحاصل في الطلب على المنتجات الزراعية وتقليل الفجوة. وللاهمية الاقتصادية لدراسة انتاج محاصيل الخضر في البيوت البلاستيكية .

ثالثا- اهداف البحث: لقد تمثلت اهداف البحث في الاتي:

١- اشتقاق خطط الانتاج الكفوءة (Efficient production plans) لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن باستخدام انموذج الموتاد كأنموذج خطي بديل عن نماذج البرمجة التربيعية (Quadratic Programming) لقياس المخاطرة.

٢- تحديد المزيج السلعي الامثل (Optimal) باستخدام اسلوب البرمجة الخطية ذلك ان صياغة قيود انموذج الموتاد يتطلب اولاً بناء انموذج برمجة خطية،.

٣- تحديد مدى حساسية انموذج الموتاد لبعض مقاييس الانحرافات بوصفها مؤشر لهامش المخاطرة.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

اهمية الزراعة في البيوت البلاستيكية: تأتي اهمية هذا النوع من الزراعة بوصفها احدى اهم الطرائق الاساسية في الزراعة المحمية حيث انها احد اساليب التوسع في الانتاج الزراعي^(١٢) ولإسهامها في تحقيق الامن الغذائي من خلال تأمين بعض انواع الخضر اللازمة والضرورية للاستهلاك، إذ يمكن انتاج محاصيل الخضر في غير مواسمها وحصول المنتج منها على إيرادات مرتفعة تعوضه مايتحملة من تكاليف ومخاطرة في استثمارته^(١٣)، كما انها تشكل مصدرا غذائيا اساسيا لما توفره من عناصر غذائية رئيسة للمستهلك^(١٤) فضلاً عن ان زراعة محاصيل الخضر تعد من فروع البستنة الرئيسية^(١٥) حيث انها تعد من المحاصيل المهمة والمربحة والتي تمارس دورا مهما في الاسهام في زيادة دخل القطاع الزراعي لارتفاع عوائدها ومن ثم زيادة الدخل القومي اذا اعطيت لها العناية الكافية ووفرت لها مستلزمات الانتاج الضرورية^(١٦).

تحديد صافي الدخل المزرعي وفقاً للتركيب المحصولي السائد في مزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن تنبع دراسة صافي الدخل المزرعي مهمة بوصفها حاجة اساسية في فهم المشاكل التخطيطية من ناحية^(١٧)، ومن ناحية اخرى فان نجاح التخطيط الاقتصادي سواء على مستوى الوحدات الاقتصادية الفردية او على المستوى الوطني يستند الى توافر معلومات كافية ودقيقة عن صافي الدخل المزرعي^(١٨) وسنقوم بتوضيح كل بند من بنود صافي الدخل المزرعي وكما يأتي:

١ - تكاليف انتاج البيت البلاستيكي الواحد من مختلف الانشطة الانتاجية

ان تكاليف الانتاج الكلية (Total Cost) تقسم على قسمين رئيسين هما^(١٩): تكاليف الانتاج المتغيرة (Variable Cost)، تكاليف الانتاج الثابتة (Fixed Cos) (القسم الاول من هذه التكاليف هي التكاليف التي تتغير بتغير مستوى كمية الانتاج فتزيد بزيادته وتقل بقلته التي تشمل على: أ- تكاليف التجهيزات الزراعية كالبدور والاسمدة والمبيدات ... وغيرها . ب- تكاليف تهيئة الارض من حراثة، تنعيم ، تسوية وسقي ... وغيرها . ج- تكاليف العمل الالي للساحبات . د- تكاليف التسويق من فرز وتجميع وتصنيف وتعبئة وخرن ونقل... وغيرها . اما القسم الثاني فيعرف على انه التكاليف التي يدفعها المنتج سواء زادت او قلت كمية الانتاج^(٢٠)، اي ان هذه التكاليف يكون مستواها ثابتاً بالرغم من تغير مستوى الانتاج وتشمل هذه التكاليف: أ- ايجار الارض. ب- اجور المياه، ج- تكاليف اندثار المكائن والابنية . د- تكاليف العمل اليدوي الذي يؤديه الفلاح وافراد عائلته. هـ- الفائدة على رأس المال المستثمر في المزرعة، و- تكاليف الصيانة. لقد جرى حساب التكاليف التشغيلية (Operation Cost) (حسب اسعار المواسم الزراعية للسلسلة الزمنية (07/06- 01/11/11) بالاسعار الجارية للانشطة الزراعية لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن، وقد احتسبت التكاليف التشغيلية (التكاليف المتغيرة + تكاليف الصيانة)^(٢١) على اساس احتياجات البيت البلاستيكي الواحد من مختلف مستلزمات النشاط ، يلاحظ من الجدول (١) ان الاتجاه العام لهذه التكاليف بصورة عامة كان متزايداً.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

جدول (١)

تطور التكاليف التشغيلية و للبيت البلاستيكي الواحد للمدة (٢٠١١-٢٠٠٦) في جمعية الوطن الف دينار

الموسم الزراعي	طماطة	خيار	باندجان	فلفل	شجر
٢٠٠٦-٢٠٠٧	١٠٠٠	٦٢٢	٨٣١	١٠٨٠	١٠٨٠
٢٠٠٧-٢٠٠٨	٩٧١	٧٧٨.٥	٨٦٦	١١٨٠	١١٣٠
٢٠٠٨-٢٠٠٩	٩٦١	٩٢٠	٨٦١	١١٨٦	١٢٨٠
٢٠٠٩-٢٠١٠	٩٣١	١٠٥٥	٨٣٦	١١٦١	١٠٨٠
٢٠١٠-٢٠١١	٩٦٦	١٠٤٠	١١٠١	١١٣٦	١٠٨٠
٢٠١١-٢٠١٢	٩٧١	١٠٤٠	١٩٢٦	١١٥١	١١٨٠

المصدر: الدراسة الميدانية، استمارة استبانة، قسم التخطيط والمتابعة / شعبة زراعة الكاظمية

٢- صافي الدخل المزرعي للبيت البلاستيكي الواحد من مختلف الأنشطة الانتاجية

يمكننا التعرف على صافي الدخل (للبيت البلاستيكي الواحد) (Gross Margin) وبالإسعار الجارية بطرح إجمالي التكاليف التشغيلية (جدول ١) من إجمالي الدخل (Total Revenue) (جدول ٢) للبيت الواحد وبالإسعار الجارية. الجدول (٣) يبين ان صافي الدخل قد تراوح ما بين ادنى قيمة له اذ بلغت (١٠٧٠) الف دينار لمحصول الفلفل للموسم الزراعي (٠٨/٠٧) واعلى قيمة التي بلغت (٤٣٤٩) الف دينار لمحصول الطماطة للموسم (٢٠١٢/٢٠١١) وتراوحت قيم بقية المحاصيل لسنوات الدراسة بين هاتين القيمتين، كما يلاحظ من الجدول ان هناك اتجاه عام نحو ارتفاع الاسعار ولكنه يتذبذب بين الارتفاع والانخفاض.

جدول (٢)*

تطور إجمالي الدخل للبيت البلاستيكي الواحد للمدة (٢٠١١-٢٠٠٦) في جمعية الوطن الف دينار

الموسم الزراعي	طماطة	خيار	باندجان	فلفل	شجر
٢٠٠٦-٢٠٠٧	٢٧٠٠	٢٤٧٠	٢٢٧٥	٢١٥٠	٣٠٠٤.١
٢٠٠٧-٢٠٠٨	٣٤٨٧	٢٥٣٥.4	2800	2541	3156
٢٠٠٨-٢٠٠٩	3840	2970	2975	2990	3744
٢٠٠٩-٢٠١٠	4550	2300	3240	2940	4340
٢٠١٠-٢٠١١	4500	3125	3600	3125	3600
٢٠١١-٢٠١٢	5320	2700	3750	3300	4800

*نظم الجدول من قبل الباحثة وذلك بضرب معدل غلة البيت البلاستيكي الواحد في السعر المزرعي للكغم الواحد وبالإسعار الجارية وحسب اسعار مواسم الدراسة.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

جدول (٣)*

تطور صافي الدخل للبيت البلاستيكي الواحد للمدة (٢٠١١-٢٠٠٦) في جمعية الوطن الف دينار

شجر	فلفل	بازنجان	خيار	طماطة	الموسم الزراعي
1924.1	1070	1444	1848	1700	٢٠٠٦-٢٠٠٧
2026	1361	1934	1756.9	2516	٢٠٠٧-٢٠٠٨
2464	1804	2114	2050	2879	٢٠٠٨-٢٠٠٩
3260	1779	2404	1245	3619	٢٠٠٩-٢٠١٠
٢٥٢٠	١٩٨٩	٢٤٩٩	٢٠٨٥	٣٥٣٤	٢٠١٠-٢٠١١
3620	2149	2724	2660	4349	٢٠١١-٢٠١٢
2969.02	1692	2186.5	1940.82	3099.5	المتوسط

* نظم الجدول من قبل الباحثة بطرح بيانات (جدول ١) من بيانات (جدول ٢) للبيت الواحد وبالسعار الجارية .

الاطار النظري (البرمجة الخطية وانموذج المواتد) Linear Programminr&MOTAD

ان التطور الذي حدث في المتغيرات الاقتصادية ،فضلاً عن محدودية الموارد شكل دافعا اساسيا لاجهزة التخطيط الى التركيز على استخدام النماذج الرياضية للتوصل الى تقديرات اكثر دقة وتفصيلا مع الاعتماد المتنامي على البرامج الاحصائية الجاهزة^(٢١) في هذا المجال ولعل من ابرز الاساليب الكمية الواسعة الانتشار هو اسلوب البرمجة الخطية (Linear Programming)^(٢٢) الذي يساعد في اتخاذ القرارات التي تؤدي الى الاستخدام الامثل للموارد بما يضمن تحقيق اكبر عائد او اقل كلفة^(٢٣) ومن ثم تحقيق الكفاءة الاقتصادية للعملية الانتاجية .تستخدم البرمجة الخطية الاعتيادية (Conventional Linear Programming) كثيرا في تحديد الخطط المثلى لكن يعاب^(٢٤) عليها عدم اخذها بنظر العناية ظروف المخاطرة واللايقين (Risk&Uncertainty) التي ترافق عملية اتخاذ القرارات مما يدفع الى استخدام اساليب اخرى تأخذ بنظر العناية ظروف المخاطرة واللايقين^(٢٥) .وقد تمكن (Hazell)^(٢٦) عام ١٩٧١ من تطوير انموذج البرمجة الخطية الى انموذج خطي عاملي (Parametric Linear Programming) يتيح التعامل مع ظروف المخاطرة في عملية اتخاذ القرارات وتحديد توليفات وخطط الانتاج.وقد تمت صياغته لاشتقاق مجموعة الخطط الكفوءة للمخاطرة للحصول على الخطط ذات (E-A) الدخل-الانحرافات المطلقة المتوقعة التي تقارب معيار (E-V) المشنقة من البرمجة التربيعية وذلك باستعمال متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) كبديل عن احصاء التباين (v) للتعبير عن مقدار المخاطرة الكلية المرافقة لكل خطة ، وقد اطلق على هذا الانموذج نموذج تدينية الانحرافات الكلية المطلقة (MOTAD)(Minimization of Total Absolute Deviation) وبذلك يمكن الحصول على خطط الانتاج الكفوءة ذات الدخل المتوقع (E) واقل متوسط انحرافات كلية مطلقة (A) وتسمى هذه الخطط بالخطط ذات حدود الدخل-الانحراف (E-A) الكفوءة على اساس مقدار الدخل المتوقع (E) Expected return من كل خطة ومقدار متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) للدخل الذي يعبر عن مقدار هامش المخاطرة الذي يتضمن هذه الخطة، اذ تحصل مبادلة (Trade -Off) بين الدخل المتوقع (E) ومتوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) لكل خطة فاذا اراد متخذ القرار (المستثمر) الحصول على دخل مرتفع ، فعليه ان يتوقع هامش مخاطرة مرتفع معبرا عنه بارتفاع قيمة (A) او التباين (V) والعكس صحيح.وقد اعتبر (Hazell)^(٢٨) ان (E,A) معاملات حاسمة في اختيار الخطط الاستثمارية، معبرا عن متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) للدخل عن المتوسط الحسابي لجميع أنشطة الاستثمار بالاتي:-



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

$$A = \frac{1}{S} \sum_{h=1}^s \left| \sum_{j=1}^n (C_{hj} - g_i) X_j \right| \dots\dots\dots (1)$$

حيث إن :

A = تقدير غير متحيز لمتوسط مجموع الانحرافات الكلية المطلقة للدخل عن المتوسط الحسابي للدخل (المجتمع) g_i

S = عدد سنوات السلسلة الزمنية (عدد مشاهدات العينة $h = 1, \dots, s$)

n = عدد الأنشطة الإنتاجية في النموذج $j = 1, \dots, n$

g_i = المتوسط الحسابي (Mean) للدخل للنشاط (j) في العينة.

C_{hj} = العائد المتوقع من النشاط (j) من المشاهدة (h) (السنة)

وان $h = 1, \dots, s, j = 1, \dots, n$

X_j = مستوى النشاط j

وحيث أن المقدار (1/S) مقدراً ثابتاً فقد أوضح هيزل انه بالإمكان تدنية المقدار (SA) الذي يمثل في هذه الحالة مجموع الانحرافات الكلية المطلقة، ولغرض تحويل قيمة (SA) إلى برامجيات جاهزة للبرمجة الخطية يمكن حلها بالحاسوب الالكتروني فقد أجرى هيزل بعض العمليات الرياضية المبنية أساساً على تدنية مجموع الانحرافات الكلية المطلقة السالبة (Y_h^-) والموجبة (Y_h^+) لجميع الأنشطة الإنتاجية ولكل مشاهدة (h سنة) ولكل المشاهدات في العينة (سنوات السلسلة الزمنية) وعبر عن ذلك بالمتغير الجديد (Y_h) حيث ان :

$$Y_h = \left| \sum_{j=1}^n (C_{hj} - g_i) X_j \right| \dots\dots\dots (2)$$

ولكل قيم h (حيث إن $h = 1, \dots, s$) تمثل عدد سنوات السلسلة الزمنية (عدد المشاهدات في العينة) وان:

$$Y_h = \left| \begin{matrix} + \\ Y_h \\ - \\ Y_h \end{matrix} \right| \dots\dots\dots (3)$$

وبذلك تكون دالة الهدف في النموذج الرياضي للموتاد (معبرة عن تدنية مجموع الانحرافات الكلية المطلقة عن المتوسط الحسابي (SA) إذ :

$$\text{Minimize } SA = \sum_{h=1}^s (Y_h^+ + Y_h^-) \dots\dots\dots (4)$$



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

وحيث ان مجموع الانحرافات الكلية المطلقة الموجبة عن المتوسط الحسابي :

$$\left(\sum_{h=1}^S Y_h^+ \right) \text{ تساوي دائماً مجموع الانحرافات الكلية المطلقة السالبة عن نفس المتوسط}$$

$$\left(\sum_{h=1}^S Y_h^- \right) \text{ فإنه يصبح بالإمكان تدنية الانحرافات الكلية المطلقة السالبة فقط وذلك اختصاراً للوقت}$$

والجهد وترشيداً للتكاليف .وعلى هذا الأساس يمكن التعبير عن الأنموذج الرياضي للموتاد (MOTAD)

بصيغته النهائية لتدنية الانحرافات الكلية المطلقة السالبة $\left(\sum_{h=1}^S Y_h^- \right)$ حيث ان :

$$Y_h^- = \left| \sum_{j=1}^n (C_{hj} - g_j) X_j \right|$$

تمثل القيمة المطلقة للانحرافات الكلية السالبة للدخل في السنة n وباعتباره انموذج للبرمجة الخطية العاملة كالأتي :

$$\text{Minimize } \sum_{h=1}^S Y_h^- \dots\dots\dots (٥)$$

Subject to

$$\sum_{j=1}^n (C_{hj} - g_j) X_j + Y_h^- \geq 0 \dots\dots\dots (٦)$$

ولكل قيم h حيث إن :

$$h = 1, \dots\dots\dots, s$$

$$\sum_{j=1}^n C_j X_j = \lambda, \quad 0 < \lambda < E_{\max} \dots\dots\dots (٧)$$

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j \leq b_i \dots\dots\dots (٨)$$

ولكل قيمة i حيث ان $i = 1, \dots\dots\dots, m$ تمثل عدد المحددات الموجودة في الأنموذج.

$$X_j, Y_h^- \geq 0$$

حيث إن :

Y_h^- = مجموع الانحرافات الكلية المطلقة السالبة في السنة (الملاحظة) h وان $h=1, \dots\dots, s$ عدد المشاهدات.

S = عدد المشاهدات في العينة (عدد السنوات)

C_{hj} = صافي العائد للنشاط j في الأنموذج.

g_j = متوسط صافي العائد للنشاط j

X_j = مستوى النشاط الإنتاجي j ، وان $j = 1, \dots\dots, n$

C_j = صافي العائد الإجمالي المتوقع للنشاط j Gross Margin



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

b_i = مستوى المورد الإنتاجي (المحدد) i وان $i = 1, \dots, m$

a_{ij} = متطلبات النشاط j من المورد i .

λ = العائد الإجمالي المتوقع للخطة والذي تحدد قيمته عاملياً من النموذج من الصفر إلى أكبر عائد إجمالي متوقع .

E_{max} = القيمة العظمى للدخل المتوقع التي تظهر في الحل الأمثل للبرمجة الخطية الاعتيادية. وان قيمة دالة الهدف في هذا النموذج تمثل مجموع الانحرافات الكلية المطلقة السالبة فقط . فإذا ما أريد الحصول على قيمة (A) التي تمثل متوسط مجموع الانحرافات الكلية المطلقة فان قيمة دالة الهدف تضرب في (٢) ثم تقسم على (s) التي تمثل عدد المشاهدات (السنوات) في العينة. والجدول (٤) يبين الجدول الابتدائي العام لانموذج الموتاد لتدنية الانحرافات الكلية المطلقة السالبة.

جدول (٤) (٢٣)

الجدول الابتدائي لأنموذج الموتاد (MOTAD)

القيود	متغيرات القرار (الأنشطة الإنتاجية)								
	X_1	X_2	X_n	d_1	d_2		d_n
تدنية دالة الهدف Minimize					1	1	1	تدنية
القيود (١)	a_{11}	a_{12}	a_{1n}	0	0	0	$\leq b_1$
القيود (٢)	a_{21}	a_{22}	a_{2n}	0	0	0	$\leq b_2$
.
.
.
القيود (m)	a_{m1}	a_{m2}	a_{mn}	0	0	0	$\leq b_m$
السنة (١)	d_{11}	d_{12}	d_{1n}	1	0	0	0	≥ 0
السنة (٢)	d_{21}	d_{22}	d_{2n}	0	1	0	0	≥ 0
.
.
السنة (h)	d_{h1}	d_{h2}	d_{hn}	0	0	0	1	≥ 0
متوسط إجمالي الدخل	C_1	C_2	C_n	0	0	0	0	$= \lambda$

ويتحليل هذا الانموذج بارامترياً (عاملياً) باستعمال البرمجة الخطية الاعتيادية وذلك بتغيير قيمة (λ) التي تمثل الدخل المتوقع من الخطة، يمكن اشتقاق الحدود الكفاءة (E-A)، ويتمكن المستثمر من ان يختار من بين البدائل الخطط الانتاجية الكفاءة المثلى التي تعظم دالة منفعته. وقد ذكر (Hazell) ان لمعيار (E-A) افضلية على معيار (E-V) في كونه يمكن من صياغته باستعمال انموذج البرامج الخطية العملية لاشتقاق خطط الاستثمار الكفاءة (E-A).



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

ويمكن تحويل هذه الخطط الى خطط انتاج ذات الدخل-التباين (E-V) الكفاءة بصورة مماثلة لتلك الخطط التي يتم الحصول عليها من نماذج البرمجة اللاخطية (التربيعية) وكفاءة نسبية مقدارها ٨٨%^(١٨) حيث انه بافتراض التوزيع الطبيعي للدخل المزرعي يمكن تحويل احصاء متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) الى احصاء الانحراف المعياري (Sd) Standard Deviation (او التباين (V) و كالتالي :

$$Sd = A \left[\frac{\pi s}{2(S-1)} \right]^{1/2}$$

حيث إن π تمثل النسبة الثابتة ومقدارها (٧/٢٢) ، من الصيغة السابقة توصل (Hazell) الى ان نموذج الموتاد عندما يكون توزيع العائد الاجمالي الكلي مقاربا للتوزيع الطبيعي يمكن ان يعطي خطط انتاجية كفاءة لذلك التقدير باستعمال الانحراف المعياري (Sd) للدخل (للمجتمع).

صياغة نموذج البرمجة الخطية وتحديد الميزج السلي الأمثل في مزارع البيوت البلاستيكية (LP Setting)

لتحقيق أهداف البحث واشتقاق خطط الانتاج الكفاءة وفق نموذج الموتاد يتطلب ذلك صياغة أنموذج البرمجة الخطية لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن للموسم (١١/٠١٢) للحصول على التخصيص الأمثل للموارد الذي يعظم إجمالي صافي الدخل المزرعي للبيت الواحد، لان الدخل الأمثل الذي يتم الحصول عليه من الخطة المثلى وفق انموذج البرمجة الخطية سيمثل قيمة $(\lambda)^{(٢٣)}$ لانموذج الموتاد ، وهو يمثل ايضا اعظم دخل متحصل عليه في الخطة نفسها (خطة خالية من المخاطر) (Risk – Free Plan) اذ ان الانموذج المستهدف هو انموذج رياضي مقيد لحساب افضل دخل لافضل خطة و لافضل مزيج انتاج يعظم صافي الدخل. يتطلب صياغة انموذج البرمجة الخطية تحديد دالة الهدف وتحديد القيود والمحددات المتمثلة بالمعاملات الفنية (Technical Coefficient) التي يحتاج إليها إنتاج البيت المزرعي الواحد من كل محصول والتي تتطلبها نماذج البرمجة الخطية وانموذج الموتاد ، ونظرا لعدم تنظيم الجمعية لسجلات خاصة بالتكاليف والاياردات لحساب صافي الدخل المزرعي، ولاحتياج البحث الى سلسلة زمنية عن صافي الدخل المزرعي للمحاصيل الزراعية قيد الدراسة كما احتاج البحث الى تحديد الكميات المتاحة من مستلزمات الانتاج الزراعي ،فضلاً عن كميات مستلزمات الانتاج الزراعي التي يحتاج إليها كل محصول للبيت المزرعي الواحد، لذلك قمنا بالحصول على البيانات المطلوبة للمدة (٠٦/٠٧-١١/٠١٢) وذلك من خلال اعداد استمارة استبانة خاصة لمزارعي البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن كما قمنا بالحصول على البيانات المذكورة انفاً من خلال الدراسة الميدانية فضلاً عن قسم التخطيط والمتابعة/شعبة زراعة الكاظمية. لقد بلغت المساحات المزروعة لجمعية الوطن للمحاصيل الشتوية والصيفية (٢٣٥٦)^(١٥) دونم حيث بلغت مساحة المحاصيل المزروعة في البيوت البلاستيكية (١٠٠) دونم وبواقع ٥٠٠ بيت بلاستيكي من المحاصيل قيد الدراسة، وهي (طماطة، بادنجان، خيار، فلفل، شجر) وبمعدل نسبة بلغت (4.24%) من إجمالي المساحات المزروعة.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

ومن الجدير بالذكر ان الجمعية تقوم بزراعة محاصيل متنوعة شتوية وصيفية اضافة الى المحاصيل التي هي قيد دراستنا .ان الهدف من صياغة انموذج البرمجة الخطية هو تحديد المزيج الأمثل من المحاصيل الذي يحقق أعظم صافي دخل ممكن وفقاً لما هو متاح من إمكانيات^(٢٧) إن البرمجة الخطية تمثل تكنيك رياضي فعال للتعامل مع مشاكل التخصيص الأمثل للموارد (Optimal allocation of resources) وهي بذلك توفر ميزة كبيرة لمدير المزرعة (متخذ القرار) تتمثل بإمكانية اختيار أو تحديد مدى واسع من البدائل المتوفرة وتحليل النتائج المترتبة على كل بديل ضمن فروض معينة وفي وقت قصير . إلا إن البرمجة الخطية لا تخلو من بعض العيوب والتمثلة بصعوبة تحقيق الكثير من فروض البرمجة الخطية مثل الخطية والقابلية على الإضافة (Linearity & additivity) والقابلية على التجزئة فضلاً عن صعوبة إيجاد قيم دقيقة وصحيحة عن المعاملات الفنية التي يحتاجها كل نشاط (aij) وكذلك الأسعار والعوائد (Cj) التي طالما تؤخذ وتستهمل كقيم معطاة ومحددة وبشكل أكيد (Certain)^(١٠). ومن الجدير بالذكر في هذا المجال إن البرمجة الخطية أصبح بالإمكان استخدامها للتعامل مع الأمثلية وتحديد المزيد الأمثل في ظل ظروف المخاطرة واللايقين (Risk and Uncertainty) التي طالما يرافق عملية اتخاذ القرار المزرعي كبديل كفاءة وجيد عن البرمجة اللاخطية التي تستخدم في هذا المجال^(٣) . ويمكن صياغة دالة الهدف (Objective Function) وتحديد المعاملات الفنية والقيود لأنموذج البرمجة الخطية وكما يلي:

I- تحديد البيانات المستخدمة في أنموذج البرمجة الخطية و الموتاد:

١- تحديد دالة الهدف Objective Function

إن دالة الهدف في أنموذج البرمجة الخطية تمثل تعظيم إجمالي صافي الدخل المتوقع كما يلي :

5

$$\text{Max } Z = \sum_{j=1} C_j X_j = C_1 X_1 + C_2 X_2 + C_3 X_3 + \dots + C_n X_n$$

إذ إن :

Z = تمثل القيمة الكلية لدالة الهدف المراد تعظيمها (إجمالي صافي الدخل للمزرعة).

C_j = صافي الدخل المتحقق من المحصول j

X = المساحة المزروعة من المحصول (j) حيث إن (j = 1, 2, ..., 5) تركيبة المحاصيل المزروعة.

لقد تمثلت دالة هدف الأنموذج بتعظيم إجمالي صافي دخل^(١٨) البيت البلاستيكي الواحد بالأسعار الجارية المتحقق من مختلف الأنشطة الإنتاجية البالغة (٥) أنشطة زرعت خلال الموسم الزراعي (١١/٠١٢) كونه آخر موسم لمدة الدراسة فتكون نتائجه أكثر دقة وواقعية بالنسبة للمواسم السابقة وكالاتي :

$$\text{Max } (Z) = ٤٣٤٩ X_1 + ٢٦٦٠ X_2 + ٢٧٢٤ X_3 + ٢١٤٩ X_4 + 3620 X_5$$

حيث تم تمثيل المحاصيل كما يلي:

X₁: الطماطة، X₂: خيار، X₃: باذنجان، X₄: فلفل، X₅: شجر.

أما معاملات هذه الأنشطة فتتمثل صافي دخل البيت البلاستيكي الواحد بالأسعار الجارية المتحققة لكل محصول.

٢ - تحديد البيانات الخاصة بمصفوفة المعاملات الفنية للقيود التي تمثل احتياجات المحاصيل من مختلف مستلزمات الإنتاج للبيت المزرعي الواحد والتي تمثل (LRS) .

استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

تتمثل احتياجات المحاصيل المزروعة في البيت البلاستيكي من مختلف الموارد الانتاجية اللازمة للانتاج الزراعي(مستلزمات الانتاج) بالتقاوي والبذور والاسمدة والعمل الآلي واليدوي ومياه الري ، كما موضح في الجداول(٥,٦,٧)والتي تمثل لاحقا المعاملات الفنية الداخلة في انموذج البرمجة الخطية،حيث ان دالة هدف الانموذج قيدت ب(٣٩) محددًا، يمثل الطرف الايسر من المحددات احتياجات البيت الواحد من مختلف مستلزمات الانتاج والطرف الايمن الكميات المتاحة منها والموضحة في الجدولين (٩,٨).

جدول (٥)

احتياجات البيت البلاستيكي الواحد من مختلف مستلزمات الانتاج في جمعية الوطن

المحاصيل المستلزمات	تقاوي البذور شتلة	سماد مركب كغم	سماد ورقي لتر	سماد حيواني م ^٣ لتر	مبيد لتر	العمل اليدوي ساعة	حرث ساعة	مساطب ساعة
طماطة	١٤٠٠	٥٠	٤	٢	٧	٣٤٠	0.5	٨
خيار	١٢٠٠	٥٠	٣	0.5	10	380	1	٨
بادنجان	١٠٠٠	٤٠	٥	0.5	7	340	١	٨
فلفل	١٠٠٠	٤٠	٥	0.5	7	340	١	٨
شجر	١٥٠٠	٨٠	٨	0.5	10	340	١	٨

المصدر : جمعت واحتسبت بيانات الجدول اعتمادا على بيانات استثمارات الاستبيان.

جدول (٦) احتياجات البيت البلاستيكي الواحد من مياه الري للمحاصيل الزراعية قيد الدراسة موزعة على اشهر السنة/م^٣

الشهر	المحاصيل	طماطة	خيار	بادنجان	فلفل	شجر
كانون الثاني	3.6	4.2	3	3	3	4.5
شباط	3.6	4.2	3	3	3	4.5
اذار	7.2	8.4	6	6	6	9
نيسان	12	14	10	10	10	15
مايس	12	14	10	10	10	15
حزيران	12	14	10	10	10	15
تموز	36	42	30	30	30	45
اب	36	42	30	30	30	45
ايلول	-----	----	---	---	----	----
تشرين اول	18	21	15	15	15	22.5
تشرين ثاني	18	21	15	15	15	22.5
كانون اول	9.6	11.2	8	8	8	12
المجموع	200.4	196	140	140	140	210

المصدر : قسم التخطيط /شعبة زراعة الكاظمة.

جدول (٧)

احتياجات البيت البلاستيكي الواحد من العمل اليدوي للمحاصيل قيد الدراسة موزعة على اشهر السنة/ ساعة



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

الاشهر	المحاصيل	كانون2	شباط	اذار	نيسان	مايس	حزيران	تموز	اب	ايلول	تشرين1	تشرين2	كانون1
طماطة		٣٥	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	---	---	١٥	٣٠	٣٠	٣٠
باذنجان		٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	---	---	٢٠	٤٠	٤٠	٤٠
خيار		٣٥	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	---	---	١٥	٣٠	٣٠	٣٠
فلفل		٣٥	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	---	---	١٥	٣٠	٣٠	٣٠
شجر		٣٥	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	---	---	١٥	٣٠	٣٠	٣٠
المجموع		180	200	200	200	200	200	---	---	80	160	160	160

المصدر : جمعت واحتسبت اعتمادا على استمارات الاستبيان.

٣- الكميات المتاحة من مستلزمات الانتاج الزراعي لمحاصيل البيوت البلاستيكية
يوضح الجدولان (٩,٨) الكميات المتاحة من مستلزمات الانتاج لمزارع البيوت البلاستيكية للموسم (١١/٠١٢/٠١١)
والتي تمثل الجانب الايمن (RHS) للمحددات.

جدول (٨)

اشهر العمل خلال السنة	عدد ايام العمل الفعلية خلال الشهر	اجمالي ساعات العمل المتاحة	كميات المياه المتاحة شهريا/م٣
ك٢	٢٧	١٢٩٦٠٠	١٠٠٢٠
شباط	٢٦	١٢٤٨٠٠	٩٩٨٠
اذار	٢٧	١٢٩٦٠٠	١٩٩٨٢
نيسان	٢٦	١٢٤٨٠٠	٣٣٢٢٦
ايار	٢٧	١٢٩٦٠٠	٣٣١٨٠
حزيران	٢٦	١٢٤٨٠٠	٣٣١٨٠
تموز	٢٧	١٢٩٦٠٠	٩٩٦٢٥
اب	٢٧	١٢٩٦٠٠	٩٩٥٦٠
ايلول	٢٦	١٢٤٨٠٠	٩٩٥٦٠
ت١	٢٧	١٢٩٦٠٠	٩٤٧٩٠
ت٢	٢٦	١٢٤٨٠٠	٤٩٧٦٠
ك١	٢٧	١٢٩٦٠٠	٢٦٦٠٠
المجموع	٣١٩	١٥٢٦٤٠٠	٦٠٩٤٦٣

المصدر: جمعت واحتسبت من قبل الباحثة اعتمادا على استمارات الاستبيان.

جدول (٩)



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

الكميات المتاحة من مستلزمات الانتاج الزراعي لمزارع البيوت البلاستيكية للموسم (٢٠١٢/٢٠١١)

مستلزمات الانتاج	مبيدات	سماد حيواني	سماد مركب	سماد ورقي	أراضي صالحة للزراعة	مياه الري	ساحبات	عمل يدوي
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨
الوحدة	لتر	م ^٢	طن	لتر	بيت	م ^٢	ساعة	ساعة
الكمية	٢٢١٠٠	٢٥٠٠	١٣٩.٦	١٣٦٠٠	٢٨٠٠	٦٠٩٤٦٣	٢٨٣٢٠	١٥٢٦٤٠٠

المصدر: قسم التخطيط والمتابعة/شعبة زراعة الرشيد، الدراسة الميدانية.

وبعد إن جرى تحديد أهم القيود الأساسية فضلاً عن قيود عدم السالبية بناءً على البيانات التي ذكرت سابقاً من احتياجات والكميات المتاحة من مستلزمات الإنتاج الزراعي لمزارع البيوت البلاستيكية وكذلك صافي الدخل المزرعي للبيت الواحد من مختلف الأنشطة الإنتاجية فإنه بالإمكان صياغة دالة الهدف وتحديد المعاملات الفنية والقيود لأنموذج البرمجة الخطية وبذلك سنتقل إلى مرحلة صياغة انموذج البرمجة الخطية للمزرعة للموسم (٢٠١٢/٢٠١١) للمحاصيل وبالأسعار الجارية. إن الأنموذج المستهدف هو أنموذج رياضي مقيد لحساب الخطط الكفوءة التي تعطي صافي دخل محدد بأقل مخاطرة ممكنة معبر عنها إما ب (A) والتي تمثل متوسط الانحرافات الكلية المطلقة كمعيار لمقدار هامش المخاطرة التي تتضمنه كل خطة أو الانحراف المعياري (S.d) وهو الجذر التربيعي للتباين، وفي دراستنا هذه قمنا بصياغة أنموذج البرمجة الخطية لمحاصيل مزرعة البيوت البلاستيكية للموسم (٢٠١٢/٢٠١١) والذي يسعى إلى تحديد المزيج الأمثل من الإنتاج والذي يحقق أعظم صافي دخل ممكن لما متاح من إمكانيات وبالأسعار الجارية. كما موضح في الأنموذج (١).

أنموذج (١)

الشكل النهائي لأنموذج البرمجة الخطية للمحاصيل والأسعار الجارية للموسم (٢٠١٢/٢٠١١)

$$\text{Max (Z) = } ٤٣٤٩\text{X}_1 + ٢٦٦٠\text{X}_2 + ٢٧٢٤\text{X}_3 + ٢١٤٩\text{X}_4 + ٣٦٢٠\text{X}_5$$

Subject to:

$$\text{C}_1 = \text{X}_1 + \text{X}_2 + \text{X}_3 + \text{X}_4 + \text{X}_5 \leq ٢٨٠٠$$

$$\text{C}_2 = ٣٦\text{X}_1 + ٤٢\text{X}_2 + ٣٠\text{X}_3 + ٣٠\text{X}_4 + ٤٥\text{X}_5 \leq ٩٩٦٢٥$$

$$\text{C}_3 = ٣٦\text{X}_1 + ٤٢\text{X}_2 + ٣٠\text{X}_3 + 30\text{X}_4 + ٤٥\text{X}_5 \leq ٩٩٥٦٠$$

$$\text{C}_4 = ١٨\text{X}_1 + ٢١\text{X}_2 + ١٥\text{X}_3 + ١٥\text{X}_4 + ٢\text{X}_5 \leq ٩٤٧٩٠$$

$$\text{C}_5 = ١٨\text{X}_1 + ٢١\text{X}_2 + ١٥\text{X}_3 + ١٥\text{X}_4 + ٢٢.٥\text{X}_5 \leq ٤٩٧٦٠$$

$$\text{C}_6 = ٩.٦\text{X}_1 + ١١.٢\text{X}_2 + ٨\text{X}_3 + ٨\text{X}_4 + ١٢\text{X}_5 \leq ٢٦٦٠٠$$

$$\text{C}_7 = ٣.٦\text{X}_1 + ٤.٢\text{X}_2 + ٣\text{X}_3 + ٣\text{X}_4 + ٤.٥\text{X}_5 \leq ١٠٠٢٠$$

$$\text{C}_8 = ٣.٦\text{X}_1 + ٤.٢\text{X}_2 + ٣\text{X}_3 + ٣\text{X}_4 + ٤.٥\text{X}_5 \leq ٩٩٨٠$$

$$\text{C}_9 = ٧.٢\text{X}_1 + ٨.٤\text{X}_2 + ٦\text{X}_3 + ٦\text{X}_4 + ٩\text{X}_5 \leq ١٩٩٨٢$$

$$\text{C}_{10} = ١٢\text{X}_1 + ١٤\text{X}_2 + ١٠\text{X}_3 + ١٠\text{X}_4 + ١٥\text{X}_5 \leq ٣٣٢٢٦$$

$$\text{C}_{11} = ١٢\text{X}_1 + ١٤\text{X}_2 + ١0\text{X}_3 + ١٠\text{X}_4 + ١٥\text{X}_5 \leq ٣٣١٨٠$$



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

$$C_{12} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 10X_5 \leq 33180$$

$$C_{13} = 10X_1 + 20X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 10X_5 \leq 124800$$

$$C_{14} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 \leq 129600$$

$$C_{15} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 \leq 124800$$

$$C_{16} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 \leq 129600$$

$$C_{17} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 \leq 129600$$

$$C_{18} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 \leq 124800$$

$$C_{19} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 \leq 129600$$

$$C_{20} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 \leq 124800$$

$$C_{21} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 \leq 129600$$

$$C_{22} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 \leq 124800$$

$$C_{23} = 966X_1 + 1040X_2 + 1101X_3 + 1136X_4 + 1080X_5 \leq 2900040$$

$$C_{24} = 0.5X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 \leq 3360$$

$$C_{25} = 8X_1 + 8X_2 + 8X_3 + 8X_4 + 8X_5 \leq 24960$$

$$C_{26} = 50X_1 + 50X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 80X_5 \leq 139600$$

$$C_{27} = 2X_1 + 0.5X_2 + 0.5X_3 + 0.5X_4 + 0.5X_5 \leq 2500$$

$$C_{28} = 4X_1 + 3X_2 + 5X_3 + 5X_4 + 8X_5 \leq 13600$$

$$C_{29} = 7X_1 + 10X_2 + 7X_3 + 7X_4 + 10X_5 \leq 22100$$

$$C_{30} = 1400X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 \leq 1010000$$

$$C_{31} = 0X_1 + 1200X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 \leq 672000$$

$$C_{32} = 0X_1 + 0X_2 + 1000X_3 + X_4 + 0X_5 \leq 1100000$$

$$C_{33} = 0X_1 + 0X_2 + X_3 + 1000X_4 + 0X_5 \leq 594250$$

$$C_{34} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + X_4 + 10000X_5 \leq 0$$

$$C_{35} = X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 \geq 0$$

$$C_{36} = 0X_1 + X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 \geq 0$$

$$C_{37} = 0X_1 + 0X_2 + X_3 + 0X_4 + 0X_5 \geq 0$$

$$C_{38} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + X_4 + 0X_5 \geq 0$$

$$C_{39} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 \geq 0$$

تحديد المزيج السلي الأمثل في مزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن

قبل اشتقاق خطط الإنتاج الكفوءة على وفق نموذج الموتاد يتطلب أولاً اشتقاق خطة الإنتاج المثلى وفق نموذج البرمجة الخطية على أساس النموذج الأول (1)، وبعد إتمام صياغة الشكل الرياضي لدالة هدف ومحددات هذا النموذج تم إدخال هذه البيانات في الآلة الإلكترونية (الحاسبة) لغرض التحليل وبعد تطبيق البرنامج الجاهز (QSB)⁽³⁾ الخاص بحل مشاكل البرمجة الخطية على ضوء بيانات النموذج (1)، ومن خلال



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

تحليل هذه البيانات والتي تم صياغتها اعتمادا على بيانات الموسم (٠١٢/٠١١) ،تم التوصل الى خطة الانتاج المثلى التي تضمنت زراعة (٧٢٥, 436, ١١٠٠, ٤٣٦, 396), بيتا من المحاصيل الاتية الطماطة ، الخيار، الباذنجان ،الفلفل، الشجر،على التوالي وبصافي عائد مقداره(٩٠٥٠٠٦٥) الف دينار بالاسعار الجارية وبنسبة مقداها(٤٩٥.٧٣٢%) عن صافي العائد المتحقق فعلا والبالغ (١٥١٩١٥٠) وقد تم استخدام راسمال قدره (٢٩٥٥٠٤٥) الف دينار ،كما اوضحت النتائج بان جميع الأراضي المتاحة والبالغة(٥٦٠) دونم وبقواع (٢٨٠٠) بيتا قد استغلت وبيزياة مقدارها (٤٦٠) دونم عن الأراضي المستغلة فعلا والبالغة(١٠٠) دونما وبقواع (٥٠٠) بيتا للموسم (٢٠١٢/٠١١). مما سبق نلاحظ إن هذه الخطة المشتقة باستخدام أنموذج البرمجة الخطية تختلف عن الخطة الفعلية للموسم (٠١٢/٠١١) من حيث المساحة الزراعية المستغلة وصافي العائد المتحقق.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

إن الحل الأمثل باستخدام أسلوب البرمجة الخطية أوضح أن المستغل من الموارد والذي يمثل الجانب الأيسر من النموذج هو أقل من الموارد المتاحة والتي تمثل الجانب الأيمن من النموذج ، مما يعني إن الخطط المثلى قد استخدمت موارد أقل وأعطت صافي دخل مزرعي أكبر . كما إن الموارد الإنتاجية التي تم استغلالها بشكل كامل والتي تمثل موارد محدودة والمتمثلة بالأرض الزراعية (C_1) ومياه السقي لشهر كانون الاول (C_6) ، إن إضافة وحدة واحدة من (C_1) أي بيتا واحد سوف يضيف إلى قيمة دالة الهدف (٨٧١.٥) دينار و لغاية (٢٧٩١) بيتا كحد أقصى، في حين تضيف وحدة واحدة من (C_6) ما مقداره (85.17) دينار ولغاية (49759.9) لتراً وهذا ما تعكسه أسعار الظل (Shadow Prices) لهذه الموارد. ونظراً لأهمية التركيب المحصولي الراهن وتوافر فائضاً من الموارد اللازمة للإنتاج فقد أجرينا عدداً من البدائل على تكاليف مستلزمات الإنتاج وأسعار المحاصيل من خلال تحليل الحساسية لبيان تأثيرها على النموذج المقترح للوصول إلى خطط مثلى يمكن تبنيها من قبل إدارة الجمعية واختيار ما يناسبها منها في ضوء الإمكانيات المتاحة في الجمعية.

تحليل الحساسية (Sensitivity Analysis)

إن اتخاذ القرار الاستثماري دون الأخذ بالحسبان احتمالية حدوث مخاطر نتيجة لظروف المخاطرة واللايقين الذي يكتنف المستقبل قد يؤدي إلى عواقب غير محمودة^(٥) ونظراً للمنافسة الكبيرة التي يتميز بها الانتاج الزراعي والانفتاح الاقتصادي وهيمنة اقتصاد العولمة ، أصبح من الضروري اجراء تحليل الحساسية للمشاريع الاستثمارية^(٦)، لسببين ،الأول هو تضمين عامل المخاطرة واللايقين عند وضع الخطط الزراعية حيث انه لا بد من ان يكون نسبة مخاطرة ولايقين عند وضع الخطط لمجابهة احداث المستقبل الغير متوقعة والسبب الثاني المنافسة الشديدة بين المنتجات المحلية والمستوردة ،حيث ان تحليل الحساسية يعطينا صورة عن مدى حساسية القيمة الحالية للمشروع نتيجة لزيادة تكاليف الوحدة الواحدة او انخفاض سعر المنتج^(٧)، ويستخدم البرنامج الجاهز (QSB)^(٨) على ضوء بيانات نماذج تحليل الحساسية، لتحليل هذه البيانات والتوصل الى خطة الانتاج المثلى، ويعد أسلوب تحليل الحساسية من اهم الادوات المستخدمة في عملية اتخاذ القرار الاستثماري^(٩) فهو يتعلق بتوضيح اثار حالات اللايقين في النماذج الرياضية^(٤)، حيث ان الغاية من استخدام أسلوب تحليل الحساسية هو لمواجهة حالات اللايقين عند اتخاذ القرار الاستثماري^(١٧). ولعل من اهم ما يعاب على أسلوب تحليل الحساسية^(١٦)، انه يفترض خطأ واحداً في قيمة احد المتغيرات عند قيمتها الاكثر حدوثاً اي انه يفترض استقلالية المتغيرات الرئيسية على قرار الاستثمار ، لقد تضمن تحليل الحساسية في بحثنا هذا الأشكال الآتية:

أ- تحليل حساسية الحل الأمثل (الحل الأساسي) للمتغيرات في معاملات دالة الهدف:

يتضمن هذا التحليل احتمال انخفاض أسعار الكغم الواحد للمحاصيل قيد الدراسة بنسبة (١٠%) عن أسعار محاصيل الخطة الأولى بالاسعار الجارية وقد حققت دالة هدف قدرها (٨١٤٥٠٠٥٩) الف ديناراً بانخفاض مقداره (٩٠٥٠٠٠٦) الف دينار عما حققته دالة هدف الخطة الأولى والتركيب المحصولي ومساحاته نفسه.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

ب- تحليل حساسية الحل الأمثل للتغيرات في معاملات القيود (Constraints)

يتضمن هذا التحليل الاحتمالات الآتية:

١- احتمال ارتفاع التكاليف التشغيلية للإنتاج بنسبة (١٠%) وقد حققت هذه الخطة دالة هدف قدرها (٨٤٩٠٩٧٦) الف دينار وبتناقص قدره (٥٥٩٠٨٩) الف دينار عما حققتة دالة هدف الخطة الأولى وبمساحة أقل عن مساحة الخطة الأولى بمقدار (٢٣٣) بيتا مع اختفاء محصول الفلفل وزيادة مساحة محصولي الخيار والباذنجان.

٢- احتمال انخفاض أسعار الكغم الواحد للمحاصيل الشتوية بنسبة ١٠% عن أسعار الخطة الأولى وارتفاع التكاليف التشغيلية للإنتاج بنسبة ١٠%، وقد حققت هذه الخطة دالة هدف مقدارها (٧٦٤١٨٧٩) الف دينار وبتناقص قدره (١٤٠٨٢٨٦) دينار عما حققتة دالة هدف الخطة الأولى مع اختفاء محصول الفلفل وان المساحات الزراعية لهذه المحاصيل تختلف عن مساحات الخطة الأولى إذ زادت مساحة محصولي الخيار والباذنجان مع احتفاظ محصولي الطماطة والشجر بمساحتهما .

٣- تقليل رأس المال المتاح بنسبة ١٠% عما هو في الخطة الأولى وقد حققت هذه الخطة دالة هدف قدرها (٨٤٢٤٥١١) الف دينار وبتناقص مقداره (٦٢٥٥٥٤) الف دينار عن الخطة الأولى مع اختفاء محصول الفلفل وان المساحات الزراعية لهذه المحاصيل تختلف عن مساحات الخطة الأولى إذ زادت مساحة محصولي الخيار والباذنجان مع احتفاظ محصولي الطماطة والشجر بمساحتهما. مما سبق نستنتج بان المساحة الزراعية قد انخفضت عن مساحات الخطة الزراعية المثلى والبالغة (٢٨٠٠) بيتا .

خطوات الإنتاج الزراعي الكفوءة على وفق نموذج الموتاد

إن المخاطرة التي تواجهها المنشأة (متخذ القرار) تتضمن نوعين أساسيين من المخاطرة : الأول يمثل المخاطرة الإدارية (Business Risk) والثاني يمثل المخاطرة المالية (Financial Risk) ^(٢٥) وأن النوعين يمكن أن يتداخلان ويتفاعلا لخلق حالة من المخاطرة الكلية التي يمكن أن تواجهها المنشأة الاقتصادية. فالنوع الأول ينشأ عن تقلبات الأسواق والتقلبات الاقتصادية والبيئة الاجتماعية والقانونية التي تتعرض لها المنشأة وهي تؤدي إلى تغييرات أو تقلبات في العوائد من مختلف موجودات (assets) المنشأة الاقتصادية . في حين ينشأ النوع الثاني من النشاطات المالية للمنشأة (Financial Activities) وحقوق الآخرين (Liability) في موجودات المنشأة نفسها كالفروض أو الديون المترتبة على المنشأة. فالمديونية العالية للمنشأة يرافقها مخاطرة عالية في قدرة المنشأة على مواجهة وتلبية حقوق المقرضين والدائنين.

صياغة نماذج الموتاد لمزرعة البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن:

يستخدم نموذج الموتاد لتحديد واشتقاق خطط الإنتاج المزرعي ذات حدود الدخل - الانحراف (E-) الكفاءة بالاعتماد على البرنامج (Win QSB) الذي يعرف بأنه النظام الكمي للإعمال (Windows Quantitative System for Business) وهو من التطبيقات الجاهزة التي تلائم أنظمة التشغيل ويندوز (Windows) حيث صمم هذا البرنامج خصيصاً لحل المشاكل الإدارية ومسائل اتخاذ القرار وبحوث العمليات وأنظمة الإنتاج^(٣)، وقد استخدم برنامج برمجة خطية عاملية ضمن برنامج (QSB) الذي يعمل على أساس الطريقة المبسطة (Simplex Method)، كما إن نموذج الموتاد^(٣) لإغراض التطبيق يتطلب سلسلة زمنية من البيانات عن صافي إجمالي الدخل للبيت الواحد ولكل نشاط من الأنشطة الإنتاجية (جدول ٣) وذلك لتحديد الانحرافات السالبة والانحرافات الموجبة عن الدخل والتي تم حسابها في المشهد الأول على أساس المتوسط العام لصافي إجمالي الدخل للبيت الواحد لسنوات الدراسة بالأسعار الجارية كما مبين في الجدول (10) وذلك لقياس متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) بوصفه مؤشراً لهامش المخاطرة الذي يرافق كل خطة، كما إن هذا النموذج يحتاج إلى المعاملات الفنية الخاصة بكل ما يتطلبه إنتاج البيت الواحد من كل محصول والتي تتطلبها نماذج البرمجة الخطية الاعتيادية. جرى استخدام نموذج الموتاد ضمن مشهدين.

1-المشهد الأول (First Scenario): يمثل خطط الإنتاج الكفاءة باستخدام انحراف قيم صافي الدخل عن المتوسط العام لصافي الدخل لكل بيت لسنوات الدراسة كما موضح في الجدول (10)..

جدول (10) الانحرافات الكلية عن المتوسط العام لصافي إجمالي الدخل للبيت الواحد لكل محصول (٠٦/٠٧-٠١٢/٠١١)

الف دينار

شجر	فلفل	باندجان	خيار	طماطة
-1044.92	-622	-742.5	73.8	-1399.5
-943.02	-331	-252.5	-17.3	-583.5
-505.02	112	-72.5	275.8	-220.5
290.98	87	217.5	-529.2	519.5
-449.02	297	312.5	310.8	434.5
650.89	457	537.5	-114.2	1249.5

الجدول من اعداد الباحثة

بعد استخدام نموذج الموتاد الذي تم وصفه ضمن الاطار النظري لغرض تحديد واشتقاق خطط الإنتاج الكفاءة ذات حدود الدخل-الانحراف (E-A) لقياس متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) بوصفه مؤشراً لهامش المخاطرة الذي يرافق كل خطة، تم في المشهد الاول صياغة قيود نموذج الموتاد ومحدداته اعتماداً على قيود نموذج البرمجة الخطية (الاولى) ومحدداتها ويتطلب نموذج الموتاد ايضا الانحرافات السالبة عن الدخل التي تم قياسها على اساس معدل صافي الدخل لوحد الإنتاج (البيت البلاستيكي الواحد) لمدة الدراسة (الجدول 10) وكانت الصيغة النهائية لانموذج الموتاد وفق المشهد الاول كما موضح في الانموذج (٢) .



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

أ نموذج (٢)

. المشهد الأول (First Scenario)

$$\text{Minimize (Z)} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 1X_6 + 1X_7 + 1X_8 + 1X_9 + 1X_{10} + 1X_{11}$$

Subject to :

$$C_1 = 1X_1 + 1X_2 + 1X_3 + 1X_4 + 1X_5 + 1X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 2800$$

$$C_2 = 36X_1 + 42X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 45X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 99625$$

$$C_3 = 36X_1 + 42X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 45X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 99560$$

$$C_4 = 18X_1 + 21X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 22.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 94790$$

$$C_5 = 18X_1 + 21X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 22.5X_5 + 3X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 49760$$

$$C_6 = 9.6X_1 + 11.2X_2 + 8X_3 + 8X_4 + 12X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 26600$$

$$C_7 = 3.6X_1 + 4.2X_2 + 3X_3 + 3X_4 + 4.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 10020$$

$$C_8 = 3.6X_1 + 4.2X_2 + 3X_3 + 3X_4 + 4.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 9980$$

$$C_9 = 7.2X_1 + 8.4X_2 + 6X_3 + 6X_4 + 9X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 19982$$

$$C_{10} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33226$$

$$C_{11} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33180$$

$$C_{12} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33180$$

$$C_{13} = 15X_1 + 20X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{14} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{15} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{16} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{17} = 35X_1 + 40X_2 + 35X_3 + 35X_4 + 35X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{18} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{19} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{20} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{21} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{22} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 4X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{23} = 966X_1 + 1040X_2 + 1101X_3 + 1136X_4 + 1080X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 2955045$$

$$C_{24} = 0.5X_1 + 1X_2 + 1X_3 + 1X_4 + 1X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 3360$$

$$C_{25} = 8X_1 + 8X_2 + 8X_3 + 8X_4 + 8X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 249600$$

$$C_{26} = 50X_1 + 50X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 80X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 139600$$

$$C_{27} = 2X_1 + 0.5X_2 + 0.5X_3 + 0.5X_4 + 0.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 2500$$

$$C_{28} = 4X_1 + 3X_2 + 5X_3 + 5X_4 + 8X_5 + X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 13600$$

$$C_{29} = 7X_1 + 10X_2 + 7X_3 + 7X_4 + 10X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 1X_{11} \leq 22100$$

$$C_{30} = 1400X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 1015000$$

$$C_{31} = 0X_1 + 1200X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 672000$$

$$C_{32} = 0X_1 + 0X_2 + 1000X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 1100000$$

$$C_{33} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 1000X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 147500$$

$$C_{34} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 1500X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 594250$$

$$C_{35} = 1X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{36} = 0X_1 + 1X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{37} = 0X_1 + 0X_2 + 1X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{38} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 1X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{39} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 1X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{40} = -1399.5X_1 - 92.8X_2 - 742.5X_3 - 622X_4 - 1044.9X_5 + 1X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{41} = -583.5X_1 - 183.92X_2 - 252.5X_3 - 331X_4 - 943.02X_5 + 0X_6 + 1X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{42} = -220.5X_1 + 109.18X_2 - 72.5X_3 + 112X_4 - 505.02X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 1X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى والكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

$$C_{43}=519.5X_1-695.8X_2+217.5X_3+87X_4+290.98X_5+0X_6+0X_7+0X_8+1X_9+0X_{10}+0X_{11} \geq 0$$

$$C_{44}=434.5X_1+144.18X_2+312.5X_3+297X_4-449.02X_5+0X_6+0X_7+0X_8+0X_9+1X_{10}+0X_{11} \geq 0$$

$$C_{45} = 1249.5X_1 + 719.18X_2 + 537.5X_3 + 457X_4 + 650.9X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 1X_{11} \geq 0$$

$$C_{46}=4349X_1+2660X_2+2724X_3+2149X_4+3620X_5+0X_6+0X_7+0X_8+0X_9+0X_{10}+0X_{11}=9050065$$

كما موضح في النموذج (٢) فإن القيود الخاصة بأنموذج البرمجة الخطية

(النموذج ١) أما القيود $C_{40} - C_{45}$ تمثل قيم الانحرافات الكلية السالبة والموجبة (الجدول ١٠)، أما القيد

C_{46} فقد مثل قيم صافي إجمالي الدخل للبيت الواحد لكل محصول. حيث سبق وان تمت الإشارة إلى أن

الدخل الأمثل الذي يتحصل عليه من خلال الحل الأمثل لأنموذج البرمجة الخطية يمثل قيمة (λ) في الخطة

الأولى لأنموذج الموتاد، كما انه يمثل أعظم دخل متوقع من دون أن تؤخذ المخاطرة بالحسبان لتلك الخطة كما

أن الخطط المشتقة ضمن المشهد الأول هي خطط ذات حدود الدخل-الانحراف (E-A) الكفوءة.

٢-المشهد الثاني (Second Scenario): بهدف التعرف على مدى حساسية أنموذج الموتاد لمقاييس

المخاطرة المستخدمة في الانموذج فقد قمنا باستخدام دالة الهدف والمحددات نفسها للمشهد الأول (أنموذج

البرمجة الخطية الخطة الأولى) لصياغة قيود أنموذج الموتاد، ولكن باستخدام انحراف قيم صافي الدخل لكل

بيت من المحاصيل عن صافي إجمالي الدخل للسنة الأخيرة (الجدول 11) بدلا عن المتوسط العام لصافي

إجمالي الدخل لسنوات الدراسة والذي استخدم في المشهد الأول، والذي يمكن أن يسفر عن خطط إنتاج

كفوءة تختلف عن الخطط السابقة، كما إن اغلب المزارعين وكما ذكرنا سابقا يعولون على قيم متغيرات

الماضي القريب اكثر من قيم متغيرات الماضي البعيد في اتخاذ قراراتهم المتعلقة بأنشطتهم الاقتصادية.

جدول (11)

الانحرافات الكلية عن صافي الدخل للسنة الاخيرة للبيت الواحد لكل محصول (٠.٧/٠.٦-٠.١٢/٠.١١) الف دينار

السنة	طماطة	خيار	باننجان	فلفل	شجر
٢٠٠٦-٢٠٠٧	-٢٦٤٩	-812	-1280	-1079	-1695.9
٢٠٠٧-٢٠٠٨	-1833	-903.1	-790	-788	-1594
٢٠٠٩-٢٠٠٨	-1470	-610	-610	-345	-1156
٢٠١٠-٢٠٠٩	-730	-1415	-320	-370	-360
٢٠١١-٢٠١٠	-815	-575	-225	-160	900
٢٠١٢-٢٠١١	0	0	0	0	0

الجدول من اعداد الباحثة

ومن الجدير بالذكر إن أنموذج الموتاد في كلا المشهدين يقوم بتدنية الانحرافات الكلية السالبة

للحصول على خطط المزرعة الكفوءة ذات الدخل المحدد وبأقل هامش مخاطرة معبراً عنها بمتوسط مجموع

الانحرافات الكلية المطلقة (A) التي يطلق عليها خطط الإنتاج المزرعي الكفوءة أو خطط الإنتاج المزرعي

ذات حدود الدخل - الانحراف (E-A) الكفوءة وعلى ضوء ما سبق تكون الصيغة النهائية لأنموذج الموتاد

للمشهد الثاني على وفق الخطة الأولى ولمدة الدراسة كما موضحة في الانموذج (٣).



أنموذج (٣)

المشهد الثاني

$$\text{Minimize (Z)} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 1X_6 + 1X_7 + 1X_8 + 1X_9 + 1X_{10} + 1X_{11}$$

Subject to :

$$C_1 = 1X_1 + 1X_2 + 1X_3 + 1X_4 + 1X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 2800$$

$$C_2 = 36X_1 + 42X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 45X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 99625$$

$$C_3 = 36X_1 + 42X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 45X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 99560$$

$$C_4 = 18X_1 + 21X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 22.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 94790$$

$$C_5 = 18X_1 + 21X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 22.5X_5 + 3X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 49760$$

$$C_6 = 9.6X_1 + 11.2X_2 + 8X_3 + 8X_4 + 12X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 26600$$

$$C_7 = 3.6X_1 + 4.2X_2 + 3X_3 + 3X_4 + 4.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 10020$$

$$C_8 = 3.6X_1 + 4.2X_2 + 3X_3 + 3X_4 + 4.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 9980$$

$$C_9 = 7.2X_1 + 8.4X_2 + 6X_3 + 6X_4 + 9X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 19982$$

$$C_{10} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33226$$

$$C_{11} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33180$$

$$C_{12} = 12X_1 + 14X_2 + 10X_3 + 10X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 33180$$

$$C_{13} = 15X_1 + 20X_2 + 15X_3 + 15X_4 + 15X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{14} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{15} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{16} = 30X_1 + 40X_2 + 30X_3 + 30X_4 + 30X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{17} = 35X_1 + 40X_2 + 35X_3 + 35X_4 + 35X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{18} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{19} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{20} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{21} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 129600$$

$$C_{22} = 40X_1 + 40X_2 + 40X_3 + 4X_4 + 40X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 124800$$

$$C_{23} = 966X_1 + 1040X_2 + 1101X_3 + 1136X_4 + 1080X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} \leq 2955045$$

$$C_{24} = 0.5X_1 + 1X_2 + 1X_3 + 1X_4 + 1X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 3360$$

$$C_{25} = 8X_1 + 8X_2 + 8X_3 + 8X_4 + 8X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 249600$$

$$C_{26} = 50X_1 + 50X_2 + 40X_3 + 40X_4 + 80X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 139600$$

$$C_{27} = 2X_1 + 0.5X_2 + 0.5X_3 + 0.5X_4 + 0.5X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 2500$$

$$C_{28} = 4X_1 + 3X_2 + 5X_3 + 5X_4 + 8X_5 + X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 13600$$

$$C_{29} = 7X_1 + 10X_2 + 7X_3 + 7X_4 + 10X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 1X_{11} \leq 22100$$

$$C_{30} = 1400X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 1015000$$

$$C_{31} = 0X_1 + 1200X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 672000$$

$$C_{32} = 0X_1 + 0X_2 + 1000X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 1100000$$

$$C_{33} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 1000X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 147500$$

$$C_{34} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 1500X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \leq 594250$$

$$C_{35} = 1X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{36} = 0X_1 + 1X_2 + 0X_3 + 0X_4 + X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{37} = 0X_1 + 0X_2 + 1X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{38} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 1X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{39} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 1X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{40} = -2649X_1 - 812X_2 - 1280X_3 - 1079X_4 - 1695.9X_5 + 1X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{41} = -1833X_1 - 903.1X_2 - 790X_3 - 788X_4 - 1594X_5 + 0X_6 + 1X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

$$C_{42} = -1470X_1 - 610X_2 - 610X_3 - 345X_4 - 1156X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 1X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{43} = -730X_1 - 1415X_2 - 320X_3 - 370X_4 - 360X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 1X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{44} = -815X_1 - 575X_2 - 225X_3 - 160X_4 + 900X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 1X_{10} + 0X_{11} \geq 0$$

$$C_{45} = 0X_1 + 0X_2 + 0X_3 + 0X_4 + 0X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 1X_{11} \geq 0$$

$$C_{46} = 4349X_1 + 2660X_2 + 2724X_3 + 2149X_4 + 3620X_5 + 0X_6 + 0X_7 + 0X_8 + 0X_9 + 0X_{10} + 0X_{11} = 9050065$$

ثانيا- تحليل النتائج واشتقاق خطط الإنتاج المزرعي الكفوءة

لتحليل النتائج واشتقاق خطط الإنتاج الكفوءة جرى إدخال البيانات إلى الحاسوب وتحليلها وفق أنموذج الموتاد باستخدام البرنامج لجهاز (QSB) الذي يعمل على أساس الطريقة المبسطة (Simplex Method)^(٣) في ظل البرمجة الخطية العاملة لقياس متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) بوصفه مؤشرا لهامش المخاطرة المرافقة لكل خطة. تم اشتقاق الحدود الكفوءة للمخاطرة (E-A) باشتقاق مجموعة من الخطط المزرعية الكفوءة للمخاطرة وقد جرى اختيار عدد من خطط إنتاج مزرعية لكل من المحاصيل وبالأسعار الجارية وذلك من أجل تعريف وتحديد التخوم (الحدود) الكفوءة للمخاطرة ليتمكن متخذ القرار (المزارع) من المفاضلة بين هذه الخطط على أساس الدخل المتوقع وأقل متوسط انحرافات كلية مطلقة الذي يعبر عن المخاطرة المرافقة لكل خطة إنتاج.

١- (المشهد الأول First Scenario).

باستعمال مجموع الانحرافات الكلية السالبة عن المتوسط العام لصافي إجمالي الدخل لسنوات الدراسة (الجدول ١٠) ، جرى اشتقاق مجموعة من الخطط الإنتاجية الكفوءة من أجل تعيين التخوم (الحدود) للمخاطرة. ومن خلال تحليل البيانات ولأجل الحصول على نتائج غير مضللة فقد اخترنا (١١) خطة إنتاج من مجموعة الخطط التي اشتقت من أجل تعريف وتوضيح تلك التخوم (الحزمة) الكفوءة لهذه الخطط (الجدول ١٢) وسنقوم بتوضيح مضامينهما وكما يلي :



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

جدول (١٢)

الخطط الكفوءة لمزرعة البيوت البلاستيكية لجمعية الوطن باستخدام نموذج الموتاد بالأسعار الجارية (المشهد الأول)

رقم الخطة	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١
المحصول											
١-طماطة X1	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	٧٢٥	725
٢- خيار X2	436	437	437	438	439	440	441	442	443	445	448
٣-باذنجان X3	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠
٤-فلفل X4	143	145	143	143	143	142	142	142	142	139	133
٥-شجر X5	396.	396	395	394	393	393	392	391	390	391	392
6-مساحة المحاصيل / بيت	2800	2800	2800	2800	2800	2800	2800	2800	2800	2799	2797
7-الدخل (E) الف دينار	٩٠٥٠٠٦٥	9049465	9048865	9048265	9047665	9047065	9046465	9045865	9045265	9044665	9044065
8-مجموع الانحرافات السالبة/ مليار دينار (دالة الهدف)	3.953	3.951	3.949	3.947	3.945	3.943	3.942	3.940	3.938	3.936	3.935
9-متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) مليار (دينار)	1.318	1.317	1.316	1.3156	1.315	1.3146	1.314	1.313	1.3126	1.312	1.311
10-الانحراف المعياري (Sd)مليار دينار	1.845	1.844	1.843	1.842	1.841	1.840	1.839	1.838	1.837	1.8368	1.836
11-التباين (V) مليار دينار	3.403	3.399	3.396	3.393	3.392	3.388	3.384	3.380	3.377	3.373	3.372

المصدر : نظم الجدول من قبل الباحثة كالاتي بيانات الصفوف من (١-٦ و ٨ و ٩) بالاستناد على نتائج الخطط اعلاه ، بيانات الصفوف الاخرى جرى احتسابها من قبل الباحثة.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى والكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

يوضح الجدول (١٢) الخطط الكفوءة لمزارع البيوت البلاستيكية (المشهد الأول) والتي من خلالها جرى تحديد مؤشرات المخاطرة ذات الصلة^(٢٥) وهي ١- متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A)، ٢- الانحراف المعياري (Sd)، ٣- التباين (V). الخطة الأولى يظهر فيها إن الدخل الأمثل المتوقع، قد بلغ (٩٠٥٠٠٦٥) الف دينار وهو الدخل نفسه المتحصل عليه من نموذج البرمجة الخطية، كما ان متوسط الانحرافات الكلية المطلقة، والانحراف المعياري فقد بلغت قيمتهما (١.٣٢)، (١.٨٥) مليار دينار على التوالي، اما التباين فقد بلغت قيمته (٣.٤٠) مليار دينار . وقد تضمنت هذه الخطة التركيب المحصولي الأمثل المتحقق نفسه ضمن الحل الأمثل للبرمجة الخطية . وإذا ما أراد المزارع تقليل مقدار المخاطرة المرافق لخطط الإنتاج فعليه أن يتوقع دخلاً مزرعياً اقل وهذا ما تمثله خطط الإنتاج المزرعي الكفوءة اللاحقة (٢-١١) التي تمثل تخفيض الدخل المتوقع بمعدلات ثابتة مقدارها (٦٠٠٠٠٠٠ دينار) من أجل معرفة اثر هذا التغير على مستويات الإنتاج المثلى وكذلك قيم متوسط الانحرافات الكلية المطلقة، الانحراف المعياري والتباين (V) وهذه المؤشرات تعكس مستوى المخاطرة المرافقة لكل مستوى معين من الدخل المتوقع كما تمت الإشارة إلى ذلك. نلاحظ من خلال هذه الخطط الانخفاض المستمر في قيمة هذه المؤشرات ابتداء من الخطة (٢) وكما يلي: انخفاض قيم متوسط الانحرافات الكلية المطلقة بمقدار (٠.٠٠٦) مليار دينار وبنسبة انخفاض مقدارها (٠.٤٦%) عن الخطة (١) إذ بلغت قيمة هذا المؤشر في الخطة (١٠) (١.٣١٢) مليار دينار، أما الانحراف المعياري فقد بلغت قيمته في الخطة (١٠) (١.٨٤) مليار دينار وبنسبة انخفاض مقدارها (٠.٤٤%) عن الخطة (١)، و بالنسبة للتباين فقد بلغت قيمته في الخطة (١٠) (٣.٣٧) مليار دينار وبنسبة انخفاض مقدارها (٠.٨٨٢%) عن الخطة (١).

ومن الجدير بالملاحظة الانخفاض المستمر الحاصل في المساحة الكلية المستغلة ابتداء من الخطة (١١) والذي يعني أن هذه الخطط غير اقتصادية لأنها تتضمن ترك جزء من الأرض بدون استغلال مما يشكل هدراً لعنصر مهم من عناصر الإنتاج ولذلك أهملنا هذه الخطط، ومن الجدول (١٢) يمكن ملاحظة إن محصول الخيار تستمر مساحته بالزيادة حتى تبلغ في الخطة (١٠)، (٤٤٥) بيتا وبنسبة زيادة مقدارها (٢.١%) عن الخطة (١)، أما محصولي الفلفل والشجر فمساحتهما تستمر بالانخفاض ابتداء من الخطة (٢) حتى يبلغان في الخطة (١٠)، (١٣٩)، (٣٩١) بيتا وبنسبة انخفاض مقدارها (٣.١%)، (١.٤- %) وعلى التوالي، كما نلاحظ ثبات مساحة محصولي الطماطة والباذنجان خلال الخطط المشتقة مما يدل على ان هذان المحصولان يحملان هامش مخاطرة قليل، والملاحظ من خطط الإنتاج الكفوءة المشتقة (١-١٠)، إن انخفاض هامش المخاطرة المرافق لهذه الخطط يكون كبيراً عند مستويات الدخل المرتفعة، وانخفاضه بنسبة اقل عند مستويات الدخل المنخفضة، حيث إن تخفيض الدخل بمقدار (٦٠٠٠٠٠٠) دينار أدى إلى انخفاض قيم متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) بنسبة اقل مع تخفيض الدخل بمعدل ثابت، وهذا يعني إن معدل تناقص هامش المخاطرة في كل خطة يكون اقل عند مستويات الدخل المنخفض منها عند مستويات الدخل المرتفعة. من الخطط العشر السابقة يستطيع المزارع (متخذ القرار) أن يختار الخطة التي تعظم منفعة أو تفضيلاته وتتفق مع موقفه من المخاطرة .



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة

لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

باستعمال مجموع الانحرافات الكلية السالبة عن صافي إجمالي الدخل لسنة الدراسة الاخيرة (الجدول ١١) ، جرى اشتقاق مجموعة من الخطط الإنتاجية الكفوءة من اجل تعيين التخوم (الحدود) للمخاطرة . ومن خلال تحليل البيانات وفقا ل نموذج الموتاد ول اجل الحصول على نتائج غير مضللة فقد اخترنا (٢١) خطة انتاج من مجموعة الخطط التي اشتقت من اجل تعريف وتوضيح تلك التخوم (الحزمة) الكفوءة لهذه الخطط (الجدول ١٣) وسنقوم بتوضيح مضامينهما وكما يلي: لقد تضمنت خطة الموتاد (١) دخلاً يساوي (٩٠٥٠٠٦٥) الف دينار وهو الدخل المتحصل عليه من خطة البرمجة الخطية ويرافق متوسط انحرافات كلية مطلقة مقداره (٤.٢٥٢) مليار دينار و اقل انحراف معياري مقداره (٥.٩٥٣) مليار دينار وتباين مقداره (٣٥.٤٤٠) مليون دينار وينفس التركيب المحصولي لخطة الانتاج المثلى التي تم اشتقاقها باستخدام نموذج البرمجة الخطية الاولى . واذا ما اراد متخذ القرار تقليل المخاطرة المرافق لخطط الانتاج فعليه ان يتوقع دخلا اقل ، وهذا ما تمثله خطط الانتاج الكفوءة (٢-٢١) للمشهد الثاني التي تمثل تخفيض الدخل المتوقع بمعدلات ثابتة مقدارها (مليون) دينار لكل خطة ، من خلال الجدول (١٣) نلاحظ انخفاض متوسط الانحرافات الكلية المطلقة الذي يعبر عن مقدار المخاطرة المرافقة لهذه الخطة الى (٤.٢٤١) مليار دينار في الخطة (١٩) بفارق (٠.٠١٢) مليار دينار عن خطة الموتاد الاولى وانخفض الانحراف المعياري ايضا اذ اصبحت قيمته (5.٩٤) مليار دينار اي بانخفاض بلغ مقداره (٠.١٧) مليار دينار اما بالنسبة للتباين فنلاحظ انخفاض مقداره من (٣٥.٤٤) مليار دينار في الخطة (١) الى (٣٥.٢٣٣) مليار دينار في الخطة (١٩) اي بانخفاض بلغ مقداره (٠.٢٠٧) مليار دينار. كما نلاحظ من الجدول السابق الذكر انخفاض مستمر في كمية الانتاج لمحصول الطماطة وهذا يدل على ان انتاج هذا المحصول يتضمن هامش مخاطرة كبيرة ، بينما ازدادت الكمية المنتجة من محصول الخيار والفلفل والذي يدل على ان انتاجهما يتضمن هامش مخاطرة اقل. ومما يمكن ملاحظته أيضا من خلال اشتقاق الخطط الكفوءة ، الانخفاض المستمر في المساحة الزراعية الكلية ابتداء من الخطة (٢٠) والتي أهملت لان هذه الخطط تشكل هدرا اقتصاديا لعنصر مهم من عناصر الإنتاج حيث انها تتضمن ترك جزء من الارض دون زراعة.



استخدام تحليل الحساسية في تحديد خطط الإنتاج المثلى و الكفاءة
لمزارع البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

جدول (13)

الخطط الكفوءة لمزرعة البيوت البلاستيكية لجمعية الوطن باستخدام نموذج المواتد بالأسعار الجارية (المشهد الثاني)

رقم الخطة	المحصول	1	3	5	7	9	11	13	15	17	19	21
1-طماطة X1	725	725	724.5983	723.5334	722.4686	721.4038	720.3390	719.2742	718.2094	717.1446	716.6122	
2-خيار X2	436	433	431	432	433	434	435	436	437	438	439	
3-باذنجان X3	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	
4-فلفل X4	143	146	148	148	148	148	148	148	148	148	148	
5-شجر X5	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	
6-مساحة المحاصيل / بيت	2800	2799.7560	2799.5760	2799.5	2799.4240	2799.3480	2799.2730	2799.1970	2799.1210	2799.0450	2799.0080	
7-الدخل (E) الف دينار	9048065	9046065	9044065	9042065	9040065	9038065	9036065	9034065	9032065	90310065		
8-مجموع الانحرافات السالبة/ مليار دينار (دالة الهدف)	12.756	12.750	12.745	12.741	12.738	12.734	12.730	12.727	12.723	12.719	12.717	
9-متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) مليار (دينار)	4.252	4.250	4.248	4.247	4.246	4.245	4.244	4.242	4.241	4.240	4.239	
10-الانحراف المعياري (Sd) مليار دينار	5.953	5.950	5.948	5.946	5.944	5.942	5.941	5.939	5.938	5.936	5.935	
11-التباين (V) مليار دينار	35.440	35.406	35.377	35.356	35.336	35.315	35.295	35.274	35.254	35.233	35.223	

المصدر : نظم الجدول من قبل الباحثة كالاتي بيانات الصفوف من (1-6 و 8 و 9) بالاستناد على نتائج الخطط اعلاه، بيانات الصفوف الاخرى جرى احتسابها من قبل الباحثة.

الاستنتاجات والتوصيات

من خلال تحليل ومقارنة مجموعة خطط الإنتاج المزرعي الكفاءة للمحاصيل قيد الدراسة والموضحة في الجدول (١٣) والمشتقة ضمن المشهد الثاني ومقارنتها مع مثيلاتها مجموعة الخطط الكفاءة المشتقة ضمن المشهد الأول والموضحة في الجدول (١٢) يمكننا التوصل الى مجموعة من الاستنتاجات والتي على ضوءها تم تحديد عدد من توصيات البحث وكما يأتي:

أولاً: الاستنتاجات

١- ان خطط المجموعتين تختلفان بعضهما عن البعض من حيث مساحات التركيب المحصولي الذي ظهر في كل خطة وكذلك مقدار هامش المخاطرة المرافق لكل خطة والمعبر عنه بقيمة (A) او (Sd) حيث ان مجموعة خطط الإنتاج للمجموعة الثانية (المشهد الثاني) المقيسة على اساس الانحرافات الكلية السالبة عن اجمالي صافي الدخل لسنة الدراسة الاخيرة (٢٠١٢/٢٠١١)، اظهرت قيماً أكبر من مثيلاتها في خطط (المشهد الأول) المقيسة على اساس الانحرافات الكلية السالبة عن متوسط صافي اجمالي الدخل لسنوات الدراسة، اذ نلاحظ عند كل مستوى محدد للدخل المتوقع لكل خطة ان متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) والانحراف المعياري (Sd) المرافق لكل خطة يكون في مجموعة خطط (المشهد الثاني) أكبر مما هو عليه في الخطط المقابلة في المجموعة الثانية (المشهد الأول)، وبذلك يكون امام متخذ القرار عدد من الخطط الكفاءة (المشهد الثاني) ليقارن بين هذه الخطط على اساس مقدار الدخل المتوقع (E) ومقدار هامش المخاطرة المرافق لها.

٢- أن الخطط المشتقة عن نموذج الموتاد تكون حساسة للبيانات المستخدمة في قياس متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A) فيما إذا استخدم المتوسط العام لصافي إجمالي الدخل لسنوات الدراسة أو أي متوسط موزون آخر .

٣- اظهر البحث ان استخدام اسلوب البرمجة الخطية هو اكثر كفاءة لتحديد المزيج السلعي الامثل اذ عرض هذا الاسلوب ما ينبغي ان تكون عليه التشكيلة السلعية المثلى ومستويات الارباح في ظل الاستغلال الامثل لمستلزمات الإنتاج الاساسية والذي سيوفر للمنتج فرصة كبيرة بشأن اتخاذ القرارات لزيادة الارباح بالمقدار الذي يتفق مع الموارد الانتاجية المتاحة ومتطلبات النمو والتوسع في العملية الانتاجية، اذ ان خطة الإنتاج الفعلية لمزارع البيوت البلاستيكية للموسم (٢٠١٢/٢٠١١) قد اختلفت عن خطة الإنتاج المثلى المتحصلة بواسطة اسلوب البرمجة الخطية، حيث حققت الخطة المثلى ربحاً يفوق الربح الفعلي وبنسبة بلغ مقدارها (٤٩٥.٧%) وباستغلال موارد اقتصادية اقل.

٤- تبين من البحث مطابقة النتائج التي جرى الحصول عليها للمشهد الأول لأنموذج الموتاد لمحاصيل المزارع المحمية لنتائج حل أنموذج البرمجة الخطية للمحاصيل نفسها من حيث التركيب المحصولي والمساحات الزراعية.

٥- أظهر البحث ان خطط الانتاج المزرعي الكفاءة في مزارع البيوت البلاستيكية التي تأخذ بالحسبان ظروف المخاطرة والتي تم الحصول عليها باستخدام انموذج الموتاد كانموذج يتعامل مع ظروف المخاطرة واللايقين تختلف عن الخطط المتحصلة باستخدام اسلوب البرمجة الخطية التي تهدف الى التعظيم المطلق والتي لاتأخذ بنظر الاعتبار هذه الظروف والمتمثلة بالخطة الاولى ،اذ اعطت توليفة انتاجية تختلف في المساحات المستغلة ،كما أنها تختلف عن خطة المزرعة الفعلية وان الاختلاف يتمثل بتخصيص موارد اقل للمحاصيل التي تتضمن هامش مخاطرة اكبر وهذا مما لاحظناه في اتجاه مساحاتها للانخفاض عند مستويات الدخل المنخفضة.

٦- اوضح البحث وجود نوع من المبادلة (Trade-Off) بين الدخل المتوقع (E) من كل خطة ومقدار هامش المخاطرة المرافق لها والمعبر عنه بقيمة متوسط الانحرافات الكلية المطلقة (A)، فالخطة ذات الدخل المتوقع المرتفع تتضمن هامش مخاطرة اكبر والعكس صحيح.

٧- اوضح البحث ان خطط الانتاج باستخدام انموذج الموتاد تكون حساسة لطريقة التعبير عن مقدار التشتت والتغاير الحاصل في صافي العائد بوصفه معيارا لهامش المخاطرة ،اذ ان استخدام المتوسط الموزون للسنة الاخيرة (المشهد الثاني) اساسا لقياس تشتت وانحراف صافي العائد عنه ، ادى الى تحديد خطط انتاج كفاءة تختلف عن تلك التي تستخدم المتوسط العام لمدة الدراسة (المشهد الاول).

ثانيا: التوصيات

من الاستنتاجات السابقة يمكن ان نقدم عددا من التوصيات لعل اهمها :

١- التوسع في الزراعة المحمية لزيادة الانتاج ومواجهة الطلب المتزايد بتوفير محاصيل الخضرا على مدار العام لسد الاحتياج المحلي بدلا من استيرادها من الخارج وذلك بالافادة من الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة والغير مستغلة زراعيًا.

٢- تطبيق البرامج الاحصائية الجاهزة ومنها اسلوب البرمجة الخطية، حيث تعتبر من الاساليب التي امكن تطبيقها بنجاح في حل المشكلات الكبيرة والمعقدة وذلك بمساعدته في الكشف عن حالات الاختناق والنفاد بشكل مبكر، كما يساعد في معرفة مدى استغلال الموارد المتاحة بشكل كفاء مما يساعد على زيادة الإنتاج.

٣- تعميم هذا الأسلوب وتطبيقه في الجمعيات الزراعية ذات الظروف المشابهة لتحديد الاستخدام الأمثل لمختلف الموارد الإنتاجية المتاحة. كما ان على الجمعيات الزراعية تضمين عنصر المخاطرة واللايقين ضمن خططها الانتاجية لتكون أكثر دقة وكفاءة وذلك اعتمادا على مامتاح لها من موارد اقتصادية مختلفة ومعمزة ذلك باستخدام البرامج الاحصائية الجاهزة والنماذج الرياضية المعتمدة في تحليل خطط الانتاج الكفاءة وتحديدتها في ظل ظروف المخاطرة واللايقين، والمتمثلة بأنموذج الموتاد أو النماذج الرياضية الأخرى حيث يكون أمام متخذ القرار عدة خطط كفاءة يستطيع أن يختار منها ما يعظم منفعته أو تفضيلاته وتتفق مع موقفه من المخاطرة.

٤- اجراء اختبارات تحليل الحساسية لتحليل التغيرات التي تطرأ على الارباح بسبب ارتفاع اسعار مستلزمات الانتاج او انخفاض الايرادات .

البيوت البلاستيكية في جمعية الوطن في ظل ظروف المخاطرة واللايقين

- ٥- على ادارة الجمعية العمل على توفير الموارد الفائضة واللازمة للإنتاج والتي تكون اسعارها الظلية موجبة للافادة منها في زيادة الانتاج وتعظيم الارباح .
- ٦- اقامة وحدات ادارية تابعة لقسم التخطيط والمتابعة تعمل على توفير البيانات الاحصائية حول الانتاج ومستلزماته والبيانات الخاصة بالتكاليف والارباح باستخدام الحاسوب الالكتروني لتسهيل عمل الباحثين وعملية اجراء الدراسات التطبيقية في الجمعية.

المصادر

- ١- البلداوي، د. عبد الحميد عبد المجيد، "أساليب الاحصاء للعلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال مع استخدام برنامج SPSS"، دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، ٢٠٠٩، ص ١٠.
- ٢- الراوي، خالد وهيب واخرون، "نظرية التمويل الدولي"، الطبعة الأولى، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع، ٢٠٠٠، ص ٩٠.
- ٣ الطائي، د. خالد ضاري واخرون، "تطبيقات وتحليلات النظام الكمي للاعمال WinQSB"، مكتبة الذاكرة، ٢٠٠٩، ص ١٥.
- ٤- السامرائي، د. هاشم علوان. "ادارة الاعمال المزرعية"، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، مطابع دار السياسة، الكويت، ١٩٨٣، ص ٨٧.
- ٥- العيساوي، كاظم جاسم، "دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات"، الطبعة الاولى، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠١، ص ٩٥-٩٦.
- ٦- العاني، مجاهد مطلق، سعد عبد الله مصطفى عاصم، "تجهيز الاغطية البلاستيكية الزراعية في العراق، الواقع والافاق"، مجلة كلية الرافدين الجامعة للعلوم، العدد السابع، السنة الرابعة، بغداد، ٢٠٠١.
- ٧- المحمدي، فاضل مصلح، د.، المشعل عبد الجبار جاسم، د. "انتاج الخضر"، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، جامعة بغداد، كلية الزراعة، ١٩٨٩، ص ٢٠.
- ٨- المحمدي، فاضل مصلح، "الزراعة المحمية"، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، جامعة بغداد، كلية الزراعة، ١٩٩٠، ص ٨.
- ٩- النجار، د. يحيى غني، "تقييم المشروعات، تحليل البرمجة الخطية كأسلوب في التخطيط الاقتصادي، مجلة كلية الادارة والاقتصاد"، جامعة بغداد، العدد الاول، السنة الثالثة، ١٩٨٢.
- ١٠- النجار، د. يحيى غني، "تقييم المشروعات، دراسات الجدوى وتقييم كفاءة الاداء"، جامعة بغداد، كلية الادارة والاقتصاد، قسم الاقتصاد، ٢٠٠٦، ص ٣٦٤.
- ١١- يخيت، حسين علي، "ميايديء الاقتصاد الرياضي"، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، بغداد، ٢٠٠٠، ص ٥٠.
- ١٢- رافع وندي، "اساسيات الزراعة في البيوت البلاستيكية، الجمهورية العربية السورية"، وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي، مديرية الارشاد الزراعي، قسم الاعلام، ٢٠٠٦، ص ١٨.
- ١٣- نسيم، د. ماهر جورجي، "الزراعة المحمية، اساسيات وادارة، كلية الزراعة، جامعة الاسكندرية، منشأة المعارف بالاسكندرية، ٢٠٠٩، ص ٣-١٦.



14-هيكل، عبد العزيز فهمي، اساليب تقييم الاستثمارات ،مدخل دراسة الجدوى باستخدام الكمبيوتر، دار الراتب

الجامعية ،بيروت، ١٩٨٥، ص. ١٥.

١٥-مديرية زراعة بغداد،شعبة زراعة الكاظمية وقسم التخطيط والمتابعة، ٢٠١٣.

١٦-Abraham W.,and Rafael,"Practical Multifactor Approach to evaluating Risk investment in engineering project".Journal of construction engineering &management May-June ,2004,p .357.

١٧-Ahmed.R.B,"Evaluating Capital Projects",Quorum Books.USA,2000,P.73.

١٨-AI-Abdali ,Saad A.Najim , "The Impact of Financial Policy and Government Commodity Program Payment on Farm Financial Survival and Performance ",Ph D.dissertation Submitted to the faculty of the Graduate College of Oklahoma state University1987.PP.1-57.

١٩-Alexander O Wolfgang F.,Heime L."Sensitivity analysis,analyzing uncertainty in civil engineering",Springer Inc.Berlin.200,P.105.

٢٠-Forster, G.W,"Farm Organization and Management Economics",3ed edition, Prentice-Hall, Inc., New York,1953,PP.67-69.

٢١-Hacure A.,Jadamus M,&Kocat A.Risk analysis in Investment Appraisal Based in Monte Carlo Simulation Technique.The European Physical Journal B,2001,NO.20.

٢٢-Hamdy A.Taha,"The Introduction of Operation Research",6th edition, Prentice-Hall International,Inc,1997,PP .70-72.

٢٣-Hazell , P.B.R. "A Linear Alternative to Quadratic and Semi-Variance Programming for Farm Planning Under Uncertainly" . Op. Cit. pp. 53-62.

٢٤-Heady, E.O,& Harold R.Jensen , "Farm Management Economics",Englewood-cliffs-N.J,1954,p.55.

٢٥-Holder A.G,Sturm&Zhang.S,Analytic Central Poth,Sensitivity Analysis and Parametric,Linear Programming,1997. www.tinbergeu.NL.

٢٦-Richard,J.Schonberger,Edward M.Knod,Jr,Operation Management,Instructors Edition,Irwin,1994,pp.156-158.

٢٧-Wayne W.Benett and Karen M.Hess,"Management and Supervision in law Enforcement",4th edition,Wadsworth,U.S.A.2004,P.3



USING SENSITIVITY ANALYSIS IN DETERMINING THE OPTIMAL & EFFICIENT PRODUCTION PLANS IN GREENHOUSES IN ASSOCIATION OF AL-WATAN UNDER CONDITION OF RISK & UNCERTAINTY

ABSTRACT

The objectives of this research are to determine and find out the reality of crops structure of greenhouses in association of Al-Watan in order to stand on the optimal use of economic resources available for the purpose of reaching a crop structure optimization of the farm that achieves maximize profit and gross and net farm incomes , using the method of linear programming to choose the farm optimal plan with the highest net income , as well as identifying production plans farm efficient with (income - deviation) optimal (E-A) of the Association and derived, which takes into account the margin risk wich derived from each plan using the model(MOTAD), as a model of models of linear programming alternative programming models squared used to determine the production farm optimal plans under conditions of risk and uncertainty . The study relied on the use of the model of linear programming in determining the farm optimum production plan and sensitivity analysis of these plans, using the program Statistical QSB, also used the model MOTAD to determine the farm efficient plans of expected return(E) and lower risk at a sensitivity analysis to it: the match results that have been obtained for first plans of model MOTAD to the results of a solution model of linear programming crop itself in terms of cropping and agricultural areas, and also plans of the first and the second scenario the efficient plans that take into account the margin risk may differ from the optimal plans and that does not take into account the circumstances of the risk , which aims to veneration absolute income expected of the first plan obtained from the use of model (LP), as they differ from plan farm actual and conclusions that have been reached can offer a number of recommendations, the most important : the use of linear programming method to determine the investment of available resources more efficiently, which helps to increase production. Crop recombination of the Association and as shown by the results of the (LP) in order to achieve the economic efficiency of farmers Association and the exclusion of agricultural crops is economically important.

Keywords: Sensitivity Analysis, MOTAD, Margin of risk, LP, Risk and Uncertainty.